

Fondazione Ambrosetti Paravicini
Ente del Terzo Settore

Via Paravicini, 16 - 23017 Morbegno (SO)

Mail: info@ambrosettiparavicini.it - PEC: ambrosettiparavicini@pec.it

Sito internet: www.ambrosettiparavicini.it



BILANCIO DI ESERCIZIO

ANNO 2025

Posa prima pietra l'8 marzo 1923

Inizio attività il 01 novembre 1926

Ente morale dal 17 ottobre 1930

Istituto di Pubblica Assistenza e Beneficenza IPAB dal 13 febbraio 1985

Fondazione Onlus dal 23 febbraio 2004

Ente del Terzo Settore dal 09 marzo 2026

102° anno dalla nascita

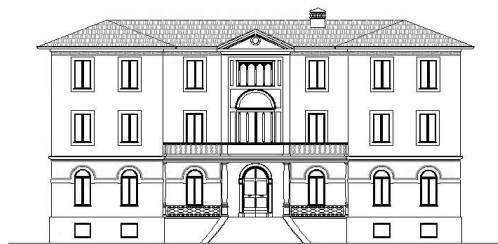
99° anno di attività

22° esercizio come Fondazione Onlus

Sistema Socio Sanitario



Regione
Lombardia



Fondazione Ambrosetti Paravicini
Ente del Terzo Settore

Sede Legale: Via Paravicini, 16 - 23017 Morbegno (SO)

Codice Fiscale n. 00539680140 - REA n. 62748 C.C.I.A.A. di Sondrio

Iscritta al Registro Unico Nazionale degli enti del Terzo Settore - RUNTS

Rep. n. 168023 Sezione: Altri Enti del Terzo Settore

Fondo di dotazione Euro 12.500.000,00

BILANCIO DI ESERCIZIO
al 31 dicembre 2025

Approvato dal Consiglio di Amministrazione
con delibera n. 12 del 24.04.2026

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Presidente

Vice Presidente

Consigliere

Consigliere

Consigliere

Consigliere

Consigliere

Pezzini Giovanni

Pedranzini Giovanni

Angelone Paolo

Ciapponi Giacomo

Mazzoni Monia

Rugna Antonio

Vaninetti Simone

CONTROLLO CONTABILE

Revisore dei Conti

Dott.ssa Rapella Elisabetta

CONTROLLO AMMINISTRATIVO

Organismo di Vigilanza ex D. Lgs. n. 231/2001

Avv. Enza Mainini

SOMMARIO

Bilancio di esercizio	
Stato Patrimoniale	
Attivo	pag. 3
Passivo	pag. 4
Rendiconto Gestionale	
Oneri e Proventi	pag. 5
Oneri e Proventi figurativi	pag. 7
Rendiconto economico a scalare	pag. 8
Stato Patrimoniale sezioni contrapposte	pag. 9
Indebitamento verso Banche e Altri finanziatori	pag. 10
Rendiconto finanziario (flussi di cassa)	pag. 11
Relazione di missione con nota integrativa	pag. 12
Relazione organo di controllo	pag. 78
Delibera di approvazione	pag. 82

STATO PATRIMONIALE AL 31.12.2025

ATTIVO	31/12/2024 (dal 1/1 al 31/12)	31/12/2025 (dal 1/1 al 31/12)
A) QUOTE ASSOCIATIVE	0,00	0,00
B) IMMOBILIZZAZIONI		
I - Immobilizzazioni immateriali	407,24	2.952,84
1) Costi di impianto e di ampliamento		
2) Costi di sviluppo		
3) Diritti di brevetto industriale e opere d'ingegno		
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	407,24	2.952,84
5) Avviamento		
6) Immobilizzazioni in corso e acconti		
7) Altre immobilizzazioni immateriali		
II - Immobilizzazioni materiali	18.087.092,91	23.926.797,05
1) Terreni e fabbricati	17.490.015,04	22.924.591,62
2) Impianti e macchinari	28.936,44	19.621,56
3) Attrezzature	145.782,40	138.432,29
4) Altri beni	422.359,03	354.109,27
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	490.042,31
III - Immobilizzazioni finanziarie	617,47	617,47
1) Partecipazioni in:		
a) imprese controllate		
b) imprese collegate		
c) altre imprese		
2) Crediti		
a) imprese controllate		
b) imprese collegate		
c) altri enti terzo settore/imprese		
d) verso altri		
3) Altri titoli	617,47	617,47
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	18.088.117,62	23.930.367,36
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
I - Rimanenze	44.570,22	40.183,30
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo		
2) Prodotti in corso di lav. e semilavorati		
3) Lavori in corso su ordinazione		
4) Prodotti finiti e merci	44.570,22	40.183,30
5) Acconti		
II - Crediti	456.353,32	413.316,90
1) Verso utenti e clienti (di cui esigibili oltre l'esercizio successivo) (Fondo svalutazione crediti)	31.819,18 (0,00) -20.000,00	17.107,23 (0,00) -10.000,00
2) Verso associati e fondatori		
3) Verso enti pubblici		
4) Verso soggetti privati per contributi		
5) Verso enti della stessa rete associativa		
6) Verso altri enti del Terzo Settore		
7) Verso imprese controllate		
8) Verso imprese collegate		
9) Crediti tributari	38.417,59	47.734,24
10) Da 5 per mille		
11) Imposte anticipate		
12) Verso altri (fatture da emettere) (di cui esigibili oltre l'esercizio successivo)	406.116,55 (0,00)	358.475,43 (0,00)
III - Attività finanziarie non immobilizzate	94.822,89	94.822,89
1) Partecipazioni in imprese controllate		
2) Partecipazioni in imprese collegate		
3) Altri titoli	94.822,89	94.822,89
IV - Disponibilità liquide	514.823,78	562.246,07
1) Depositi bancari e postali	513.279,55	559.187,69
2) Assegni		
3) Denaro e valori in cassa	1.544,23	3.058,38
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	1.110.570,21	1.110.569,16
D) RATEI E RISCONTI ATTIVI	4.137,84	0,00
TOTALE ATTIVO	19.202.825,67	25.040.936,52

STATO PATRIMONIALE AL 31.12.2025

PASSIVO	31/12/2024	31/12/2025
	(dal 1/1 al 31/12)	(dal 1/1 al 31/12)
A) PATRIMONIO NETTO		
<i>I - Fondo di dotazione dell'ente</i>	12.500.000,00	12.500.000,00
<i>II - Patrimonio vincolato</i>	1.659.057,81	7.438.820,16
1) Riserve statutarie		
2) Riserve vincolate da organi istituzionali	1.659.057,81	6.979.626,91
3) Riserve vincolate destinate da terzi		459.193,25
<i>III - Patrimonio libero</i>	1.857.570,58	1.486.992,56
1) Riserve di utili o avanzi di gestione (Attività Istituzionali)	1.857.570,58	1.486.992,56
2) Altre riserve		
<i>IV - Avanzo / disavanzo di esercizio</i>	-101.884,77	-167.273,11
TOTALE PATRIMONIO NETTO	15.914.743,62	21.258.539,61
B) FONDI RISCHI ED ONERI		
1) Per trattamento di quiescenza e simili	500.000,00	460.000,00
2) Per imposte		
3) Altri fondi rischi	0,00	50.000,00
TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI	500.000,00	510.000,00
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	121.359,87	114.301,56
D) DEBITI		
1) Debiti verso banche		
Debiti verso banche a medio termine	1.433.332,70	1.329.742,29
<i>(di cui esigibili oltre l'esercizio successivo)</i>	<i>(1.029.742,29)</i>	<i>(748.634,99)</i>
2) Debiti verso altri finanziatori	19.125,00	14.875,00
<i>(di cui esigibili oltre l'esercizio successivo)</i>	<i>(14.875,00)</i>	<i>(10.625,00)</i>
3) Debiti v/ associati e fondatori		
4) Deviti v/ enti della stessa rete associativa		
5) Deviti per erogazioni liberali condizionate		
6) Acconti		
7) Debiti verso fornitori	340.811,51	882.354,13
8) Debiti v/ imprese controllate e collegate		
9) Debiti tributari	35.684,14	28.325,52
10) Debiti v/ istituti previdenza e sicurezza sociale	225.000,85	255.871,06
11) Debiti v/ dipendenti e collaboratori	602.538,98	638.084,46
12) Altri debiti	2.919,17	2.808,21
TOTALE DEBITI	2.659.412,35	3.152.060,67
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	7.309,83	6.034,68
TOTALE PASSIVO	19.202.825,67	25.040.936,52
CONTI D'ORDINE	31/12/2024	31/12/2025
a) garanzie prestate dalla Fondazione		
b) garanzie ricevute dalla Fondazione	116.081,91	116.081,91
c) rischi assunti dalla Fondazione		
d) impegni assunti dalla Fondazione		
e) beni di terzi presso la Fondazione		
f) beni della Fondazione presso terzi		
TOTALE CONTI D'ORDINE	116.081,91	116.081,91

RENDICONTO GESTIONALE - ESERCIZIO 2025

ONERI E COSTI	31/12/2024	31/12/2025	PROVENTI E RICAVI	31/12/2024	31/12/2025
	(dal 1/1 al 31/12)	(dal 1/1 al 31/12)		(dal 1/1 al 31/12)	(dal 1/1 al 31/12)
A) Costi e oneri da attività di interesse generale			A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	919.987,26	955.912,59	1) Proventi da quote associative e apporti dei fondatori		
2) Servizi	1.001.483,75	1.076.075,45	2) Proventi dagli associati per attività mutuali		
3) Godimento beni di terzi	67,00	0,00	3) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori		
4) Personale	5.186.505,32	5.647.415,58	4) Erogazioni liberali	12.931,47	104.109,50
5) Ammortamenti	431.224,04	421.123,60	5) Proventi del 5 per mille	8.427,34	0,00
5 bis) Svalutazioni immobilizzazioni materiali ed immateriali			6) Contributi da soggetti privati	8.800,00	0,00
6) Accantonamenti per rischi ed oneri			7) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi (Rette di degenza)	3.607.269,12	3.920.906,89
7) Oneri diversi di gestione	5.314,48	10.169,41	8) Contributi da enti pubblici	59.410,23	52.125,77
8) Rimanenze iniziali	41.925,76	44.570,22	9) Proventi da contratti con enti pubblici (Accreditamenti)	3.497.616,75	3.602.865,85
9) Accantonam. a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali			10) Altri ricavi, rendite e proventi	291.505,38	309.381,39
10) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali			11) Rimanenze finali	44.570,22	40.183,30
Totale	7.586.507,61	8.155.266,85	Totale	7.530.530,51	8.029.572,70
Avanzo / Disavanzo attività di interesse generale:				-55.977,10	-125.694,15

B) Costi e oneri da attività diverse			B) Ricavi, rendite e proventi da attività diverse		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci			1) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori		
2) Servizi			2) Contributi da soggetti privati		
3) Godimento beni di terzi			3) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi		
4) Personale			4) Contributi da enti pubblici		
5) Ammortamenti			5) Proventi da contratti con enti pubblici		
5 bis) Svalutazioni immobilizzazioni materiali ed immateriali			6) Altri ricavi, rendite e proventi		
6) Accantonamenti per rischi ed oneri			7) Rimanenze finali		
7) Oneri diversi di gestione					
8) Rimanenze iniziali					
Totale	0,00	0,00	Totale	0,00	0,00
Avanzo / Disavanzo attività diverse:				0,00	0,00

ONERI E COSTI

31/12/2024	31/12/2025
(dal 1/1 al 31/12)	(dal 1/1 al 31/12)

PROVENTI E RICAVI

31/12/2024	31/12/2025
(dal 1/1 al 31/12)	(dal 1/1 al 31/12)

C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi

1) Oneri per raccolte fondi abituali		
2) Oneri per raccolte fondi occasionali		
3) Altri oneri		
Totale	0,00	0,00

C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi

1) Proventi da raccolta fondi abituali		
2) Proventi da raccolte fondi occasionali		
3) altri proventi		
Totale	0,00	0,00
Avanzo / Disavanzo attività di raccolta fondi:	0,00	0,00

D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali

1) Su rapporti bancari	332,10	523,20
2) Su prestiti	43.469,10	32.321,33
3) Da patrimonio edilizio		
4) Da altri beni patrimoniali		
5) Accantonamenti per rischi e oneri		
6) Altri oneri	1.131,61	4.193,62
Totale	44.932,81	37.038,15

D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie patrimoniali

1) Da rapporti bancari	4.137,84	564,69
2) Da altri investimenti finanziari	6,30	13,50
3) Da patrimonio edilizio		
4) Da altri beni patrimoniali		
5) Altri proventi		
Totale	4.144,14	578,19
Avanzo / Disavanzo attività finanziarie e patrimoniali:	-40.788,67	-36.459,96

E) Costi e oneri da attività di supporto generale

1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		
2) Servizi		
3) Godimento beni di terzi		
4) Personale		
5) Ammortamenti		
5 bis) Svalutazioni immobilizzazioni materiali ed immateriali		
6) Accantonamenti per rischi ed oneri		
7) Altri oneri		
8) Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali		
9) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali		
Totale	0,00	0,00

E) Proventi da attività di supporto generale

1) Proventi da distacco del personale		
2) Altri proventi di supporto generale		
Totale	0,00	0,00
Avanzo / Disavanzo attività di supporto generale:	0,00	0,00

TOTALE ONERI E COSTI: 7.631.440,42 8.192.305,00

TOTALE PROVENTI E RICAVI: 7.534.674,65 8.030.150,89

Avanzo / disavanzo d'esercizio prima delle imposte: -96.765,77 -162.154,11

Imposte: 5.119,00 5.119,00

AVANZO / DISAVANZO D'ESERCIZIO: -101.884,77 -167.273,11

PROVENTI E ONERI FIGURATIVI - ESERCIZIO 2025

ONERI E COSTI	31/12/2024	31/12/2025	PROVENTI E RICAVI	31/12/2024	31/12/2025
	(dal 1/1 al 31/12)	(dal 1/1 al 31/12)		(dal 1/1 al 31/12)	(dal 1/1 al 31/12)
ONERI FIGURATIVI			PROVENTI FIGURATIVI		
1) Da attività di interesse generale	24.609,76	23.646,56	1) Da attività di interesse generale	0,00	0,00
2) Da attività diverse	0,00	0,00	2) Da attività diverse	0,00	0,00
Totale	24.609,76	23.646,56	Totale	0,00	0,00
			RISULTATO FIGURATIVO:	-24.609,76	-23.646,56

RENDICONTO GESTIONE FIGURATIVA

PROVENTI FIGURATIVI: Ricavi, rendite e proventi da attività figurative

Valore economico attribuito a beni/servizi ricevuti gratuitamente.
L'ente non ha ricevuto erogazioni gratuite di beni o servizi.

ONERI FIGURATIVI: Costi e oneri da attività figurative

Valore economico di risorse utilizzate senza un esborso monetario.
L'ente ha utilizzato le seguenti risorse senza esborso monetario:

Anno 2025					
Tipologia volontariato	Descrizione	Ore settimanali	Ore annue	Valore orario (1)	Valore annuo
Amici della Casa di Riposo ODV	Supporto servizi di assistenza	18	900	12,04 €	10.836,00
Reverendo Don Remo Orsini	Assistenza religiosa	10	500	12,04 €	6.020,00
Reverendo Don Riccardo Curtoni	Assistenza religiosa	2	100	12,04 €	1.204,00
Lavori di Pubblica Utilità	Supporto logistico / Manutenzioni		464	12,04 €	5.586,56
Totale proventi figurativi:					23.646,56

Anno 2024					
Tipologia volontariato	Descrizione	Ore settimanali	Ore annue	Valore orario (1)	Valore annuo
Amici della Casa di Riposo ODV	Supporto servizi di assistenza	18	900	12,04 €	10.836,00
Reverendo Don Remo Orsini	Assistenza religiosa	10	500	12,04 €	6.020,00
Reverendo Don Riccardo Curtoni	Assistenza religiosa	2	100	12,04 €	1.204,00
Lavori di Pubblica Utilità	Supporto logistico / Manutenzioni		544	12,04 €	6.549,76
Totale proventi figurativi:					24.609,76

(1) Valore costo orario livello 4S del CCNL Uneba.

RENDICONTO GESTIONALE SCALARE - ESERCIZIO 2025

RENDICONTO SCALARE

	31/12/2024 (dal 1/1 al 31/12)	31/12/2025 (dal 1/1 al 31/12)	Variazioni
1) Proventi da Accreditamento Regionale	3.497.616,75	3.602.865,85	105.249,10
2) Integrazioni da enti pubblici	59.410,23	52.125,77	-7.284,46
3) Rette degli Ospiti / Utenti	3.607.269,12	3.920.906,89	313.637,77
4) Altri ricavi e proventi	95.281,69	118.375,43	23.093,74
5) Variazione rimanenze di prodotti	2.644,46	-4.386,92	-7.031,38
A) VALORE DEI SERVIZI PRODOTTI	7.262.222,25	7.689.887,02	427.664,77
1) Costo materie prime, prodotti di consumo e merci	919.987,26	955.912,59	35.925,33
2) Spese per prestazioni di servizi	434.758,96	476.170,93	41.411,97
3) Costo delle utenze e canoni	331.964,80	320.245,93	-11.718,87
4) Spese di funzionamento	86.289,86	119.158,41	32.868,55
5) Spese per godimento di beni di terzi	67,00	0,00	-67,00
6) Oneri diversi di gestione	5.314,48	10.169,41	4.854,93
B) COSTO DEI SERVIZI PRODOTTI	1.778.382,36	1.881.657,27	103.274,91
VALORE AGGIUNTO	5.483.839,89	5.808.229,75	324.389,86
1) Stipendi al personale dipendente	3.432.657,54	3.855.164,68	422.507,14
2) Oneri sociali	1.106.881,43	1.224.464,72	117.583,29
3) Altri costi del personale	646.966,35	567.786,18	-79.180,17
4) Costo del personale convenzionato	148.470,13	160.500,18	12.030,05
C) COSTO DEL PERSONALE	5.334.975,45	5.807.915,76	472.940,31
MARGINE OPERATIVO LORDO (MOL)	148.864,44	313,99	-148.550,45
1) Ammortamento imm. Immateriali	2.120,56	1.578,40	-542,16
2) Ammortamento imm. Materiali	416.866,62	419.545,20	2.678,58
3) Svalutazioni	12.236,86	0,00	-12.236,86
4) Accantonamenti	0,00	0,00	0,00
D) AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	431.224,04	421.123,60	-10.100,44
REDDITO OPERATIVO (MON)	-282.359,60	-420.809,61	-138.450,01
1) Proventi da raccolta fondi	0,00	0,00	0,00
2) Oneri da raccolta fondi	0,00	0,00	0,00
ATTIVITA' DI RACCOLTA FONDI	0,00	0,00	0,00
1) Proventi da attività connesse			
2) Oneri da attività connesse			
ATTIVITA' CONNESSA	0,00	0,00	0,00
E) RACCOLTA FONDI E ATTIVITA' CONNESSA	0,00	0,00	0,00
1) Interessi e proventi finanziari	4.144,14	578,19	-3.565,95
2) Interessi e oneri finanziari	43.801,20	32.844,53	-10.956,67
PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-39.657,06	-32.266,34	7.390,72
1) Erogazioni liberali	12.931,47	104.109,50	91.178,03
2) Contributi da privati	8.800,00	0,00	-8.800,00
3) Contributi pubblici	8.427,34	0,00	-8.427,34
2) Proventi straordinari	196.223,69	191.005,96	-5.217,73
3) Oneri straordinari	1.131,61	4.193,62	3.062,01
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	225.250,89	290.921,84	65.670,95
F) PROVENTI E ONERI	185.593,83	258.655,50	73.061,67
RISULTATO ANTE IMPOSTE	-96.765,77	-162.154,11	-65.388,34
IMPOSTE DI ESERCIZIO	5.119,00	5.119,00	0,00
RISULTATO NETTO DI GESTIONE	-101.884,77	-167.273,11	-65.388,34

STATO PATRIMONIALE AL 31.12.2025

ATTIVO	31/12/2024 (dal 1/1 al 31/12)	31/12/2025 (dal 1/1 al 31/12)	Variazioni
Immobilizzazioni Immateriali	407,24	2.952,84	2.545,60
Immobilizzazioni Materiali (F.do amm.to Immobilizzazioni Materiali)	25.643.155,47	31.902.404,81	6.259.249,34
Immobilizzazioni Finanziarie	617,47	617,47	0,00
IMMOBILIZZAZIONI	18.088.117,62	23.930.367,36	5.842.249,74
Rimanenze	44.570,22	40.183,30	-4.386,92
Clienti	11.819,18	7.107,23	-4.711,95
Crediti diversi	448.671,98	406.209,67	-42.462,31
Attività finanziarie	94.822,89	94.822,89	0,00
ATTIVO CIRCOLANTE	599.884,27	548.323,09	-51.561,18
DISPONIBILITA' LIQUIDE	514.823,78	562.246,07	47.422,29
TOTALE ATTIVO	19.202.825,67	25.040.936,52	5.838.110,85
PASSIVO	31/12/2024 (dal 1/1 al 31/12)	31/12/2025 (dal 1/1 al 31/12)	Variazioni
Fondo di dotazione	12.500.000,00	12.500.000,00	0,00
Patrimonio vincolato	1.659.057,81	7.438.820,16	5.779.762,35
Patrimonio libero	1.755.685,81	1.319.719,45	-435.966,36
Riserve	1.857.570,58	1.486.992,56	-370.578,02
Avanzi / Disavanzi di gestione	-101.884,77	-167.273,11	-65.388,34
PATRIMONIO NETTO	15.914.743,62	21.258.539,61	5.343.795,99
T.F.R.	121.359,87	114.301,56	-7.058,31
Altri fondi	500.000,00	510.000,00	10.000,00
TOTALE FONDI	621.359,87	624.301,56	2.941,69
FINANZIAMENTI MEDIO TERMINE	1.452.457,70	1.344.617,29	-107.840,41
Banche breve Termine	0,00	0,00	0,00
Fornitori	340.811,51	882.354,13	541.542,62
Debiti diversi	873.452,97	931.123,93	57.670,96
TOTALE DEBITI	1.214.264,48	1.813.478,06	599.213,58
BANCHE BREVE TERMINE	0,00	0,00	0,00
TOTALE PASSIVO	19.202.825,67	25.040.936,52	5.838.110,85

INDEBITAMENTO VERSO BANCHE E ALTRI FINANZIATORI AL 31.12.2025

DEBITI VERSO BANCHE	31/12/2024 (dal 1/1 al 31/12)	31/12/2025 (dal 1/1 al 31/12)	Variazioni
DEBITI BREVE TERMINE	0,00	300.000,00	300.000,00
<i>Finanziamento b/t</i>	0,00	300.000,00	300.000,00
Banca Intesa c/13 ^A mensilità		300.000,00	300.000,00
DEBITI MEDIO TERMINE	1.433.332,70	1.029.742,29	-403.590,41
<i>Mutui Chirografari Credit Agricole</i>	812.947,36	710.396,83	-102.550,53
N. 1492753	269.434,01	237.202,21	-32.231,80
N. 1492755	272.102,60	237.972,41	-34.130,19
N. 1492756	271.410,75	235.222,21	-36.188,54
<i>Mutui Garanzia statale</i>	383.214,28	128.855,81	-254.358,47
Credit Agricole	191.604,15	64.426,50	-127.177,65
Banca Intesa	191.610,13	64.429,31	-127.180,82
<i>Terzo Valore</i>	237.171,06	190.489,65	-46.681,41
PrestoBene CasAttiva	61.200,00	47.600,00	-13.600,00
PrestoBene Centro Servizi	52.425,00	40.775,00	-11.650,00
Finanziamento CasAttiva	85.531,87	70.694,74	-14.837,13
Finanziamento Centro Servizi	38.014,19	31.419,91	-6.594,28
DEBITI VERSO ALTRI FINANZIATORI	31/12/2024 (dal 1/1 al 31/12)	31/12/2025 (dal 1/1 al 31/12)	Variazioni
<i>Finanziamento c/terzi</i>	19.125,00	14.875,00	-4.250,00
Quadrio SpA	19.125,00	14.875,00	-4.250,00
TOTALE INDEBITAMENTO	1.452.457,70	1.344.617,29	-107.840,41

RENDICONTO FINANZIARIO AL 31.12.2025

FLUSSI DI CASSA

	31/12/2024 (dal 1/1 al 31/12)	31/12/2025 (dal 1/1 al 31/12)	Variazioni
I - CASSA E BANCHE ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO	1.146.536,55	514.823,78	-631.712,77
a) Rettifiche su voci che hanno effetto sulla liquidità (1+2+3)	371.107,18	255.213,78	-115.893,40
1) Risultato netto gestionale	-101.884,77	-167.273,11	-65.388,34
2) Ammortamenti ed accantonamenti	476.866,62	429.545,20	-47.321,42
3) Trattamento di Fine Rapporto	-3.874,67	-7.058,31	-3.183,64
b) Variazioni nelle attività e passività correnti (8+9) - (4+5+6+7)	-160.349,55	650.774,76	811.124,31
4) Rimanenze	2.644,46	-4.386,92	-7.031,38
5) Crediti verso clienti	3.367,86	-4.711,95	-8.079,81
6) Crediti diversi	198.526,81	-42.462,31	-240.989,12
7) Attività che non costituiscono immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00
8) Debiti verso fornitori	52.762,18	541.542,62	488.780,44
9) Debiti diversi	-8.572,60	57.670,96	66.243,56
A) FLUSSI DALL'ATTIVITA' OPERATIVA (a + b)	210.757,63	905.988,54	695.230,91
10) Incremento immobilizzazioni tecniche	2.153.026,61	6.259.249,34	4.106.222,73
11) Incremento attività immateriali	-1.510,56	2.545,60	4.056,16
12) Variazione immobilizzazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00
13) Var. attività finanziarie non immobilizzate	0,00	0,00	0,00
B) FLUSSI DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO (10+11+12+13)	2.151.516,05	6.261.794,94	4.110.278,89
14) Assunzione e rimborso di finanziamenti	-400.012,16	-107.840,41	292.171,75
15) Variazione del Patrimonio Netto	1.709.057,81	5.511.069,10	3.802.011,29
C) FLUSSI DALL'ATTIVITA' DI FINANZIARIA (14+15)	1.309.045,65	5.403.228,69	4.094.183,04
II - CASSA E BANCHE ALLA FINE DELL'ESERCIZIO (I+A-B+C)	514.823,78	562.246,07	47.422,29
Cassa	1.544,23	3.058,38	1.514,15
C/C Gestione (destinati alla gestione corrente)	360.343,24	553.589,78	193.246,54
C/C Patrimonio (destinati alla gestione straordinaria)	152.936,31	5.597,91	-147.338,40
D) VARIAZIONE DELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE (II - I)	-631.712,77	47.422,29	679.135,06

RELAZIONE DI MISSIONE AL BILANCIO 31.12.2025

PREMESSA.....	13
1) Onlus ex Ipab.....	14
2) Ente del Terzo Settore	14
3) Test di non commercialità	15
4) Aiuti di Stato.....	17
RELAZIONE DI MISSIONE.....	18
1) Informazioni generali sull'Ente	18
2) Dati sui fondatori.....	26
3) Criteri applicati nella valutazione delle voci del bilancio.....	27
4) Movimenti delle immobilizzazioni	30
5) Composizione delle voci costi di impianto e di ampliamento e costi di sviluppo	31
6) Ammontare dei crediti e dei debiti	31
7) Composizione delle voci ratei e risconti attivi e passivi e altri fondi	32
8) Movimentazioni delle voci di patrimonio netto	32
9) Impegni di spesa e di investimento e contributi ricevuti con finalità specifiche	32
10) Debiti per erogazioni liberali condizionate	34
11) Analisi delle componenti il rendiconto gestionale	35
12) Natura delle erogazioni liberali ricevute.....	37
13) Personale dipendente	38
14) Compensi agli organi istituzionali	40
15) Patrimoni con destinazione specifica	41
16) Operazioni con parti correlate	41
17) Destinazione avanzo / copertura disavanzo	41
18) Andamento gestionale	42
19) Evoluzione della gestione e mantenimento degli equilibri economici e finanziari.....	43
20) Perseguimento finalità statutarie	44
21) Attività diverse.....	44
22) Costi / proventi figurativi.....	44
23) Retribuzioni.....	45
24) Raccolta fondi	45
PRINCIPALI EVENTI DELL'ANNO 2025 ED INIZIO 2026	46
1) Eventi 2025.....	46
2) Eventi di inizio 2026	48
3) Obiettivi 2026.....	49
NOTA INTEGRATIVA	50

PREMESSA

La Fondazione per ogni esercizio elabora il bilancio di esercizio ed il bilancio sociale.

Il presente esercizio si riferisce al 102° anno dalla nascita dell'ente (posa della prima pietra: 8 marzo 1923), 98° anno di attività (inizio attività: 01 novembre 1926), e 22° esercizio come Fondazione Onlus (riconoscimento del 23 febbraio 2004) ora Ente del Terzo Settore (iscrizione al RUNTS il 09 febbraio 2026).

Il presente bilancio di esercizio dal 2020 viene redatto:

- secondo le disposizioni contenute nel Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 5 marzo 2020 "Adozione della modulistica di bilancio degli Enti del Terzo Settore" ed è formato da Stato patrimoniale, Rendiconto gestionale e Relazione di Missione oltre alla nota integrativa di dettaglio delle singole poste contabili;
- seguendo le indicazioni contenute nei principi contabili emanati dall'OIC 35 – Organismo Italiano di Contabilità: Principio Contabile ETS – febbraio 2022.

Per una rendicontazione delle responsabilità, dei comportamenti e dei risultati sociali, ambientali ed economici delle attività svolte dall'Ente si rimanda al Bilancio sociale dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 ai sensi dell'art. 14 comma 1 del Decreto legislativo n. 117/2017 ed in ottemperanza dei Decreti del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali:

- del 4 luglio 2019: *"Adozione delle linee guida per la redazione del bilancio sociale degli Enti del Terzo Settore"*;
- del 23 luglio 2019: *"Linee guida per la realizzazione di sistemi di valutazione dell'impatto sociale delle attività svolte dagli Enti del terzo Settore"*.

Il bilancio di esercizio e il bilancio sociale:

- analizzano tutte le attività istituzionali gestite dalla Fondazione attraverso la gestione diretta di Unità d'Offerta sociosanitarie in regime di accreditamento con il Sistema Sociosanitario di regione Lombardia ed a contratto con l'Agenzia di Tutela della Salute A.T.S. della Montagna;
- non presentano cambiamenti significativi di perimetro o metodi di misurazione rispetto al precedente periodo di rendicontazione;

L'arco temporale preso in considerazione segue l'anno solare, analizzando il periodo dal 01.01.2025 al 31.12.2025.

Il bilancio di esercizio e il bilancio sociale sono elaborati dal Direttore Generale della Fondazione nella sua funzione di Dirigente Amministrativo dell'Ente.

Prima dell'approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione il bilancio di esercizio ed il bilancio sociale sono sottoposti all'esame:

- del Revisore dei Conti che redige la relazione di revisione;
- dell'Organismo di Vigilanza ex D. Lgs. n. 231/2001;
- del consulente fiscale della Fondazione.

Il bilancio di esercizio e il bilancio sociale sono pubblicati nell'apposita sezione del sito internet della Fondazione: www.ambrosettiparavicini.it, trasmessi ai principali "stakeholder" istituzionali e depositati agli atti amministrativi.

Tutte le informazioni relative al presente Bilancio e più in generale sull'attività istituzionale della Fondazione, possono essere richieste alla direzione amministrativa presso la sede legale della Fondazione in via Paravicini, 16 – 23017 Morbegno (SO).

1) Onlus ex Ipab

La Fondazione rinviene dalle seguenti vesti giuridiche:

- "Casa di Ricovero Tomaso Ambrosetti" gestita dalla Congregazione di Carità di Morbegno. 8 marzo 1923 posa della prima pietra per la costruzione della Casa di Riposo grazie alle donazioni del Benefattore Grand'Ufficiale Tomaso Ambrosetti con inizio dell'attività dal 01 novembre 2026.
- Ente Morale "Pia Casa Ricovero Tomaso Ambrosetti" per riconoscimento in ente morale con amministrazione autonoma con Decreto Regio 1628 del 17.10.1930.
- IPAB "Casa di Riposo Ambrosetti Paravicini" a seguito di Delibera della Giunta di Regione Lombardia DGR III-47902 del 13.02.1985 "Fusione delle II.PP.A.B. Pia Casa Ricovero e Legato Paravicini"
- Onlus "Fondazione Casa di Riposo Ambrosetti Paravicini Onlus" con Delibera della Giunta di Regione Lombardia DGR VII-16473 del 23 febbraio 2004 Trasformazione dell'I.P.A.B. "Casa di Riposo Ambrosetti Paravicini" con sede legale nel Comune di Morbegno (SO) in Fondazione Onlus senza scopo di lucro denominata "Fondazione Casa di Riposo Ambrosetti Paravicini ONLUS". Ai sensi dell'art. 3 della Legge Regionale 13 febbraio 2003 n. 1 - OGR G02 Attuazione Legge di riforma delle I.P.A.B.

La qualifica di Onlus è stata confermata per:

- lo svolgimento di attività istituzionale di solidarietà sociale fra quelle previste dall'art. 10 del D.Lgs. n. 460/1997;
- l'erogazione di prestazioni sanitarie e socio-assistenziali rese a soggetti soprattutto anziani in condizione di non autosufficienza riconosciuta e documentata come grave come previsto dalla Risoluzione dell'Agenzia delle Entrate n. 146/2006;
- il rispetto di quanto previsto dalla Circolare del Ministero delle Finanze n. 48E del 18.11.2004 riferito a:
 - importo delle attività connesse, dove la retta a carico dell'Ospite è superiore del 50% di quanto l'ente percepisce complessivamente per l'assistenza, è inferiore dell'importo delle attività istituzionali;
 - lo stesso importo delle attività connesse è inferiore ai 2/3 (66%) dei costi generali;
 - nessuna distribuzione di utili come indicato nella sentenza della Corte di Cassazione, Sez. Unite, n. 24883 del 9 ottobre 2008 che conferma il fine di solidarietà sociale "anche a prescindere dalla sussistenza di una situazione di svantaggio economico del beneficiario" richiedendosi che gli eventuali "utili stessi vengano impiegati per la realizzazione di attività istituzionali o connesse o che ... non vengano distribuiti".

2) Ente del Terzo Settore

La Fondazione in conformità a quanto previsto dal D. Lgs. n. 117 del 03.07.2017 "Codice del Terzo Settore" ha adeguato il proprio Statuto e si è iscritta nel Registro Unico Nazionale Terzo Settore (R.U.N.T.S.) acquisendo la qualifica di Ente del Terzo Settore (E.T.S.) con i conseguenti benefici fiscali previsti.

La Fondazione ai sensi dell'art. 5 - Attività del proprio Statuto, svolge in via esclusiva o principale, le attività di interesse generale di cui all'art. 5 del D. Lgs. n. 117/2017.

Iscrizione al Registro Unico Nazionale degli Enti del Terzo Settore – RUNTS
Rep. n. 168023 Sezione: Altri Enti del Terzo Settore.

3) Test di non commercialità

Art. 79 del D. Lgs. n. 117/2017 - Codice del Terzo Settore
Circolare Agenzia delle Entrate n. 1/E del 19 febbraio 2026

Si evidenzia “in primis” l’importante modifica all’art. 79 del D. Lgs. n. 117/2017 introdotta dall’art. 1 c. 82 della Legge n. 145/2018 (Legge di bilancio 2019), che ha disposto un particolare regime di favor per le fondazioni derivanti dai processi di trasformazione delle ex IPAB.

Si tratta della presunzione di non commercialità stabilita dall’art. 79, comma 3 lett. b-bis) del D.lgs. 117/2017, il quale afferma che le attività di interesse generale in ambito sociale, sanitario e sociosanitario (art. 5, comma 1, lettere a, b e c) , sono considerate non commerciali “*se svolte da fondazioni delle ex istituzioni pubbliche di assistenza e beneficenza, a condizione che gli utili siano interamente reinvestiti nelle attività di natura sanitaria o sociosanitaria e che non sia deliberato alcun compenso a favore degli organi amministrativi*”

Dato quanto sopra si attesta che la presente Fondazione Ambrosetti Paravicini ETS:

- è una ex istituzione di pubblica assistenza e beneficenza: ex IPAB Casa di Riposo Ambrosetti Paravicini;
- gli utili sono sempre stati reinvestiti nelle attività di natura sanitaria e sociosanitaria;
- non è mai stato deliberato alcun compenso a favore degli organi amministrativi.

Considerato quanto sopra la presente Fondazione è da considerarsi ente non commerciale di diritto.

Ai fini della verifica della qualifica fiscale dell’Ente, si è proceduto comunque in nota integrativa all’effettuazione del test di non commercialità in base ai criteri previsti da:

- Art. 79 del D. Lgs. 3 luglio 2017, n. 117 - Codice del Terzo Settore;
- Circolare Agenzia delle Entrate n. 1/E del 19 febbraio 2026

La Circolare dell’Agenzia delle Entrate n. 1/E del 19/02/2026 ha specificato che le attività di interesse generale sono considerate non commerciali se:

- 1) i ricavi non superano i costi effettivi di oltre il 5% per non più di tre periodi d’imposta consecutivi;
- 2) le attività non commerciali sono prevalenti rispetto a quelle di natura d’impresa (criterio di prevalenza).

Al paragrafo 2.3. – Qualificazione fiscale degli enti del Terzo Settore, sottoparagrafo 2.3.3. – Computo delle entrate da attività non commerciali ai fini della qualificazione fiscale dell’Ente del Terzo Settore, punto 2.3.3.1. Contributi, della Circolare è previsto che:

“Sono, inoltre, computati tra le entrate non commerciali, i contributi pubblici (insieme agli altri proventi correlati) che vanno a finanziare le attività de-commercializzate ai sensi del comma 3 dell’articolo 79, ovvero le attività di “ricerca scientifica di particolare interesse sociale” svolte dagli ETS (comma 3 lett. a) e b), nonché le attività relative a “interventi e servizi sociali”, “interventi e prestazioni sanitarie” e “prestazioni socio-sanitarie” svolte dalle ex IPAB (comma 3 lett. b-bis)”.

La verifica è finalizzata ad accertare che l’attività complessivamente svolta sia riconducibile prevalentemente ad attività di interesse generale esercitate con modalità non commerciali.

In particolare, ai sensi della citata normativa, la natura non commerciale delle attività è stata valutata tenendo conto sia della tipologia dei proventi conseguiti, sia delle modalità di svolgimento delle attività, con specifico riferimento alla capacità dei corrispettivi percepiti di coprire integralmente i costi effettivamente sostenuti.

Per quanto riguarda l’attività istituzionale di interesse generale svolta nell’ambito dei servizi socio-sanitari e assistenziali, si è proceduto ad analizzare il rapporto tra i ricavi derivanti da rette e servizi agli utenti ed altri proventi ed i costi imputabili ai servizi resi, includendo tra questi ultimi anche i costi indiretti e gli ammortamenti, al fine di verificare l’assenza di margini di natura commerciale.

L’attività istituzionale di interesse generale si considera non commerciale se è svolta a titolo gratuito o dietro versamento di corrispettivi che non superano i costi effettivi.

Sono stati considerati direttamente non commerciali i contributi pubblici compresi gli accreditamenti regionali (ex punto 2.3.3.1. Circolare AE), le donazioni e le erogazioni liberali.

Le regole sono:

- RICAVI NON COMMERCIALI PREVALENTI SUI RICAVI COMMERCIALI
- RICAVI SONO NON COMMERCIALI SE \leq DEI COSTI PER PRODURLI
 - Art. 79 D. Lgs. 117/2017: Costi maggiorati del 6% quale "limite massimo".
 - Circolare AE n. 1/E 2026: Costi maggiorati del 5% quale "soglia di sicurezza".

Verifica della natura non commerciale dei ricavi

Natura dei ricavi	Anno 2025	
Proventi da attività istituzionale (Test non commercialità)		4.081.777,22
Rette e servizi agli Utenti	4.024.794,89	
Altri proventi istituzionali	56.982,33	
Proventi non commerciali		3.948.373,67
Contratti con Enti Pubblici	3.738.531,77	
Contributi pubblici / Donazioni / Erogazioni liberali	209.841,90	
Proventi commerciali		0,00
Proventi da attività diverse	0,00	
	TOTALE PROVENTI:	8.030.150,89

Ammontare dei costi	Anno 2025	
Costi dei servizi agli Utenti		8.197.424,00
Costi totali dell'ente		8.197.424,00

Verifica economica attività istituzionale	Anno 2025	
Costi dei servizi agli Utenti		4.081.777,22
Costi dei servizi agli Utenti		8.197.424,00
Copertura dei costi da servizi agli Utenti		49,79%

I proventi da attività istituzionale sono inferiori ai costi quindi non commerciali.

Verifica della prevalenza dei ricavi non commerciali sui ricavi commerciali

Test di prevalenza	Anno 2025	
Totale proventi non commerciali		8.030.150,89
Proventi da attività istituzionale non commerciale	4.081.777,22	
Proventi non commerciali	3.948.373,67	
Proventi non commerciali		0,00

Tutti i proventi sono non commerciali e prevalenti in assenza di proventi commerciali.

CONCLUSIONI

Il presente ente Fondazione Ambrosetti Paravicini si qualifica come **ente non commerciale** in quanto:

1. ex IPAB che svolge attività relative a "interventi e servizi sociali", "interventi e prestazioni sanitarie" e "prestazioni socio-sanitarie";
2. i ricavi non commerciali sono prevalenti sui ricavi commerciali;
3. i ricavi da attività istituzionali sono inferiori ai costi per produrli.

4) Aiuti di Stato

L'art. 107 del Trattato sul Funzionamento dell'Unione Europea definisce aiuto di Stato qualsiasi vantaggio economico concesso tramite risorse pubbliche che falsi o minacci di falsare la concorrenza.

La Fondazione in quanto ETS che svolge attività economica rientra nel regime "de minimis" che prevede il limite massimo di €uro 300 mila in 3 anni.

Si riporta in tabella l'elenco degli importi ricevuti dalla Fondazione negli ultimi 3 anni in regime "de minimis" come riportati nel Registro Nazionale degli Aiuti di Stato (RNA):

Descrizione	Data	Importo	Totale anno
ANNO 2025			25.697,03
Collocamento mirato piano disabili	17/02/2025	9.552,50	
Formazione continua	31/03/2025	13.791,14	
Formazione continua	27/06/2025	2.353,39	
ANNO 2024			20.779,24
Formazione continua	11/10/2024	20.779,24	
ANNO 2023			8.649,00
Formazione continua	02/08/2023	850,00	
Formazione continua	29/09/2023	395,39	
Fondo Enti Terzo Settore Energia	08/11/2023	7.293,14	
Formazione continua	15/11/2023	110,47	

RELAZIONE DI MISSIONE

Come previsto dal Decreto del Ministero Lavoro e Politiche Sociali 5/3/2020: "La relazione di missione deve indicare, oltre a quanto stabilito da altre disposizioni e se rilevanti" le seguenti informazioni:

1) Informazioni generali sull'Ente

La ragione sociale dell'organizzazione non profit è:

FONDAZIONE AMBROSETTI PARAVICINI ENTE DEL TERZO SETTORE

La sede legale della Fondazione è in via Paravicini, 16 – 23017 Morbegno (So)

Telefono: 0342 604011 – Fax: 0342 604030

Mail: info@ambrosettiparavicini.it – PEC: ambrosettiparavicini@pec.it

Le sedi operative sono:

- la sede della Residenza Sanitaria Assistenziale R.S.A. Tomaso Ambrosetti in via Paravicini, 16 – 23017 Morbegno (So).
- la sede della Residenza Sanitaria Assistenziale R.S.A. Paolo Paravicini in via Morelli, 5 – 23017 Morbegno (So).
- la sede della Residenza CasAttiva: con inserita la Comunità Alloggio Sociale Anziani (C.A.S.A.) Residenza Assistita Agnese Pelandrani ed il Centro Servizi alla Persona in Viale Stelvio, 142 – 23017 Morbegno (So).

La forma giuridica dell'organizzazione è quella della Fondazione privata ex artt. 12–35 del Codice Civile, acquisita mediante riconoscimento disposto dalla Regione Lombardia con Delibera della Giunta Regionale n. VII/16473 del 23.02.2004.

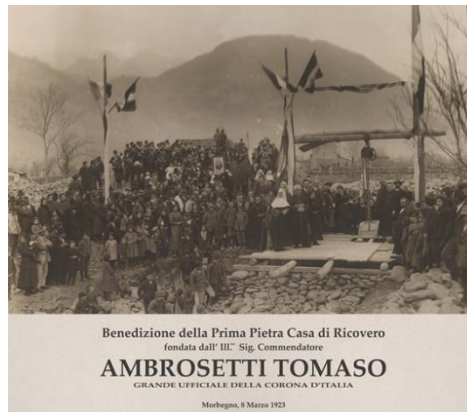
La Fondazione ha acquisito la qualifica di Ente del Terzo Settore (ETS) e ne segue il regime fiscale.

Storia

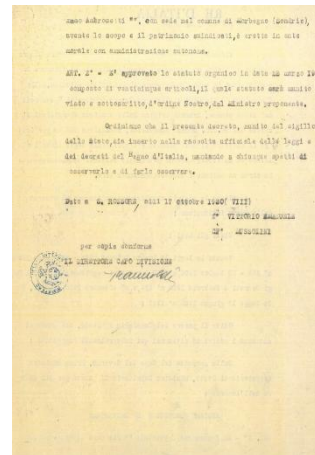
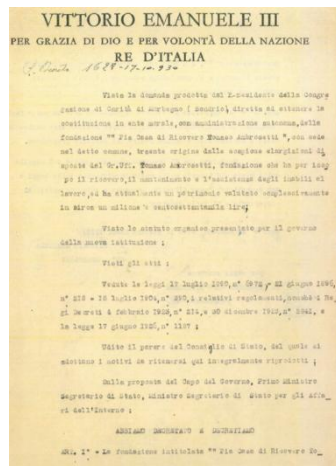
L'Ente nacque grazie alle donazioni del Benefattore Grand'Ufficiale Tomaso Ambrosetti come riportato in un'edizione speciale di "LE VIE DEL BENE" Bollettino mensile a beneficio dell'Orfanatrofio Femminile Provinciale – Anno I° N. 6 Giugno 1926 in memoria del Concittadino Grand'Ufficiale Tomaso Ambrosetti.



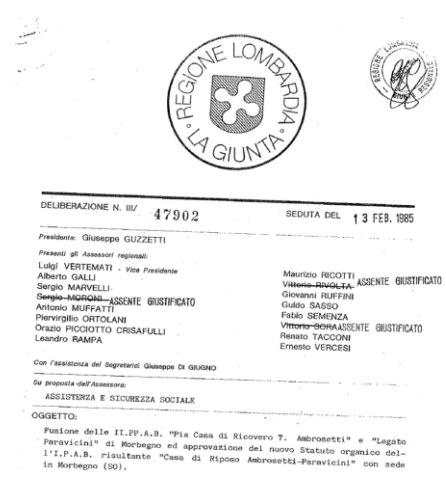
La costruzione della “Casa di Ricovero” iniziò l’8 marzo 1923 con la posa della prima pietra. L’attività iniziò il 01 novembre del 1926 come “Casa di Ricovero Tomaso Ambrosetti” gestita dalla Congregazione di Carità di Morbegno.



La “Casa di Ricovero” fu eretta a Ente Morale “Pia Casa di Ricovero Tomaso Ambrosetti” con Regio Decreto n. 1628 del 17.10.1930.



Nel 1985, con Delibera della Giunta di Regione Lombardia D.G.R. n. III/47902 del 13.02.1985, nacque la Casa di Riposo Ambrosetti Paravicini, Istituto Pubblico di Assistenza e Beneficenza (I.P.A.B.) a seguito della fusione delle II.PP.A.B. “Pia Casa di Ricovero Tomaso Ambrosetti” e del “Legato Paravicini” nell’I.P.A.B: “Casa di Riposo Ambrosetti-Paravicini”.



Del “Legato Paravicini”, costituito da beni immobili, faceva parte il “Sanatorio Santa Teresa” (ora Padiglione Paolo Paravicini), rinveniente dal Benefattore dell’Ospedale di Morbegno Conte Paolo Paravicini.

Nel 2004, con Deliberazione della Giunta di Regione Lombardia D.G.R. n. VII/16473 del 23.02.2004 l'Ente ha adottato la veste giuridica di Fondazione privata e la qualifica di Organizzazione non Lucrativa di Utilità Sociale (Onlus) con la denominazione Fondazione Casa di Riposo Ambrosetti Paravicini Onlus.

REGIONE LOMBARDA
 Sig. Presidente della Giunta Regionale
 Milano, il 23 FEB 2004
 Il Funzionario delegato

REGISTRO REGIONALE
 PERSONE GIURIDICHE
 N° ENTRATA 4504
 DATA 01 MAR 2004

DELIBERAZIONE N° VII/ 16473 Seduta del 23 FEB. 2004

Presidente ROBERTO FORMIGONI
Assessori regionali VIVIANA BECCALOSI Vice Presidente
 GIAN CARLO ABELLI
 ETTORE ALBERTONI
 MAURIZIO BERNARDO
 CARLO BORSANI
 ROMANO COLLEZZI
 MASSIMO CORSARO
 CRISTINA FERRARI

ALBERTO GUGLIELMO
 CARLO LIO
 ALESSANDRO MORETA
 FRANCO NICCOLI CRISTIANI
 DOMENICO PISANI
 GIORGIO POZZI
 MARIO SCOTTI
 MASSIMO ZANELLO
 Massimo Busceti

Con l'assistenza del Segretario **Maurizio Sala**
 alla Famiglia e Solidarietà Sociale
 Su proposta dell'Assessor **Gian Carlo Abelli**

Oggetto Trasformazione dell'IPAB "Casa di Riposo Ambrosetti Paravicini" con sede legale nel comune di Morbegno (SO) in Fondazione ONLUS senza scopo di lucro denominata "Fondazione Casa di Riposo Ambrosetti-Paravicini - ONLUS".
 Ai sensi dell'articolo 3 della legge regionale 13 febbraio 2003, n. 1. OGR 002 Attuazione legge di riforma dello ILPP A.B.

Il Dirigente **Avv. Caterina Perazzo**
 Il Direttore Generale **Dr. Umberto Fazzina**

L'atto si compone di 10 pagine di allegati, come indicato.

Allegato alla deliberazione n. 16473 del 23 FEB. 2004

Fondazione
 "Casa di Riposo Ambrosetti - Paravicini"
 Morbegno (SO)
 - ONLUS -

STATUTO

Art. 1 - Origini

L'I.P.A.B. Casa di Riposo "Ambrosetti - Paravicini" di Morbegno, è stata istituita con deliberazione della Giunta Regionale n. 47902 del 13.2.1985 e Decreto del Presidente della Giunta Regionale n° 97 del 12.3.1985, a seguito della fusione delle presistenti IPAB "Casa di Riposo T. Ambrosetti" ed "Ospedale Civile-Legato Paravicini" entrambe aventi sede in Morbegno.

Infatti per le comuni finalità delle due Istituzioni e per conseguire una maggiore organicità ed economicità della loro gestione, le rispettive Amministrazioni hanno disposto la fusione in unico Ente, dotandolo di un nuovo Statuto.

Le origini storiche delle due Istituzioni dalla cui fusione è nata la "Casa di Riposo Ambrosetti-Paravicini" sono così riassunte:

- 1) La Casa di Riposo "T. Ambrosetti" in origine gestita dalla Congregazione di Carità di Morbegno, iniziò la propria attività il 10 Novembre 1926 e venne eretta in Ente Morale con Amministrazione autonoma con R.D. n. 1628 del 17.10.1930. La sua istituzione fu voluta e resa possibile grazie alle generose elargizioni del fondatore Grand'Uff. Tommaso Ambrosetti nonché ad altre donazioni ed elargizioni di Enti e di privati. All'epoca della sua erezione in Ente Morale, la Casa aveva un patrimonio valutato in Lire 1.171.000, ivi compresa la propria sede, presso la quale erano ospitati 39 anziani e vecchi bisognosi di assistenza.
- 2) Il "Legato Paravicini" costituito a favore dell'Ospedale Civile di Morbegno dal Conte Paolo Paravicini con testamento olografo pubblicato in data 26.4.1874, venne gestito dallo stesso Ospedale Civile, con amministrazione separata, fino alla data della sua costituzione in Ente Ospedaliero, avvenuta con Decreto del Presidente della Regione Lombardia n. 109 del 24.2.1981. L'art. 10, secondo comma, dello Statuto dell'Ospedale predetto disponeva: "All'amministrazione del "Legato Paravicini" concorre, quale patrono, un membro della Famiglia Paravicini, designato secondo le disposizioni testamentarie del Benefattore". Con la costituzione dell'Ospedale Civile di Morbegno in Ente Ospedaliero ed il contemporaneo scorporo dei beni facenti parte del "Legato Paravicini", l'originaria IPAB "Ospedale Civile di Morbegno" risultò ridimensionata e ridotta alla sola essenza giuridico-patrimoniale del "Legato Paravicini" la cui gestione venne affidata al Comune di Morbegno con decreto del Presidente della Regione Lombardia n. 1751/81 del 22.9.1981.

La Fondazione in conformità a quanto previsto dal D. Lgs. n. 117 del 03.07.2017 "Codice del Terzo Settore" ha adeguato il proprio Statuto e si è iscritta nel Registro Unico Nazionale Terzo Settore (R.U.N.T.S.) acquisendo la qualifica di Ente del Terzo Settore (E.T.S.) con i conseguenti benefici fiscali previsti.

Iscrizione al Registro Unico Nazionale degli Enti del Terzo Settore - RUNTS - Rep. n. 168023 Sezione: Altri Enti del Terzo Settore.



PROVINCIA DI SONDRIO

SETTORE AFFARI GENERALI E RISORSE FINANZIARIE
 Servizio Affari Istituzionali e Politiche Sociali

DETERMINAZIONE N. 293 del 09/03/2026

OGGETTO: UFFICIO REGIONALE DEL REGISTRO UNICO NAZIONALE DEL TERZO SETTORE DI REGIONE LOMBARDA - PROVVEDIMENTO DI ISCRIZIONE DELL'ENTE "FONDAZIONE AMBROSETTI PARAVICINI - ENTE DEL TERZO SETTORE (E.T.S.)" (REP N. 168023 - C.F. 00539680140) NELLA SEZIONE G "ALTRI ENTI DEL TERZO SETTORE" DEL REGISTRO UNICO NAZIONALE DEL TERZO SETTORE, AI SENSI DELL'ARTICOLO 22 DEL DECRETO LEGISLATIVO DEL 3 LUGLIO 2017 N. 117 E DELL'ARTICOLO 17 DEL DECRETO MINISTERIALE N. 106 DEL 15 SETTEMBRE 2020.

IL DIRIGENTE

DETERMINA

1. ai sensi e per gli effetti giuridici di cui all'articolo 22 del decreto legislativo n. 117/2017 e dell'articolo 17 del decreto ministeriale n. 106 del 15 settembre 2020, l'iscrizione dell'ente "FONDAZIONE AMBROSETTI PARAVICINI - ENTE DEL TERZO SETTORE (E.T.S.)" (rep n. 168023 - c.f. 00539680140), con sede a Morbegno (SO), in via Parravicini, 16, nella sezione G) - altri enti del terzo settore del RUNTS;
2. che a decorrere dalla data del presente provvedimento e per tutto il periodo per il quale l'ente "FONDAZIONE AMBROSETTI PARAVICINI - ENTE DEL TERZO SETTORE (E.T.S.)" è iscritto nel RUNTS, è sospesa l'efficacia dell'iscrizione nel registro delle persone giuridiche della Regione Lombardia, a cui sarà data comunicazione del presente provvedimento;
3. di disporre, ai sensi dell'articolo 9, comma 6, del D.M. 15 settembre 2020 n. 106, che del presente atto sia garantita la pubblicità mediante la pubblicazione presso il RUNTS, al fine di garantirne la conoscibilità ai terzi;
4. di dar atto che contro il presente provvedimento è ammesso ricorso al TAR competente per territorio entro 60 giorni dalla notificazione; per i terzi il ricorso è ammesso entro 60 giorni dalla scadenza della pubblicazione presso il RUNTS.

Il Dirigente
 GIUDICI SABRINA
 F.to digitalmente

Missione, valori e strategie

La Fondazione Ambrosetti Paravicini ETS è un'istituzione che persegue finalità di solidarietà sociale ponendosi al servizio degli anziani residenti prioritariamente nel territorio dell'Ambito Distrettuale di Morbegno.

La Fondazione, come indicato nell'art. 4 – Scopi Istituzionali del proprio Statuto, ha come propria la seguente missione:

“La Fondazione, nell'ambito e nei limiti della normativa vigente, persegue, senza scopo di lucro, finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale e si pone al servizio delle persone anziane e delle persone fragili prioritariamente residenti nel territorio della Comunità Montana di Morbegno, senza alcuna discriminazione. [...]

La Fondazione, gestisce ed eroga, nei limiti delle proprie disponibilità strutturali e finanziarie, servizi socio-assistenziali, socio-sanitari e riabilitativi in regime residenziale, semi-residenziale, diurno e domiciliare, rivolti soprattutto a persone anziane sole o a coppie, non autosufficienti ed a persone svantaggiate”.

La Fondazione Ambrosetti Paravicini ETS è una struttura comunitaria che garantisce l'insieme dei servizi e delle prestazioni socio assistenziali e sanitarie atte a soddisfare i bisogni specifici degli Ospiti, privilegiando i seguenti aspetti:

- a) prevenzione, intesa come complesso di iniziative socio-sanitarie, culturali e di tempo libero, in grado di impedire l'insorgere di situazioni a rischio;
- b) terapia di mantenimento, intesa come misura capace di evitare o di ritardare al massimo ulteriori deterioramenti fisici e psichici che portino alla condizione di irreversibilità o di cronicità;
- c) riabilitazione, intesa come insieme di interventi per riportare l'individuo affetto da deficit funzionali al miglioramento delle sue capacità fisiche, psichiche e sociali.

Attività

Per il perseguimento delle predette finalità e dei propri scopi istituzionali, la Fondazione esercita, in via esclusiva o principale, le attività di interesse generale di cui alle seguenti lettere dell'art. 5 D. Lgs. 117/2017.

La Fondazione con Decreto della Direzione Generale Welfare di Regione Lombardia n. 1977 del 24/02/2017 è stata riconosciuta Ente Gestore Unico di una pluralità di Unità d'Offerta sociosanitarie in regime di accreditamento con il Sistema Sociosanitario della Regione Lombardia ed a contratto con l'Agenzia di Tutela della Salute A.T.S. della Montagna.

Si riportano le autorizzazioni al funzionamento e all'accreditamento con il Sistema Sociosanitario di Regione Lombardia ed alla messa a contratto con Agenzia di Tutela della Salute A.T.S. della Montagna delle diverse Unità d'Offerta sociosanitarie:

Unità d'Offerta di tipo residenziale

1. Residenza Sanitaria Assistenziale (R.S.A.) Tomaso Ambrosetti:
 - abilitata all'esercizio con autorizzazione al funzionamento Delibera dell'A.T.S. della Montagna n. 499 del 21.10.2016, per n. 80 posti letto;
 - accreditata con la stessa Delibera dell'A.T.S. della Montagna n. 499 del 21.10.2016, per modifica della denominazione e trasferimento di n. 60 posti letto accreditati ed a contratto dalla ex R.S.A. Ambrosetti Paravicini;
 - accreditata con Del. A.T.S. della Montagna n. 224 del 21.04.2017 per tutti gli 80 posti letto.

2. Residenza Sanitaria Assistenziale (R.S.A.) Paolo Paravicini:
 - abilitata all'esercizio con autorizzazione al funzionamento Delibera dell'A.T.S. della Montagna n. 498 del 21.10.2016, per n. 114 posti letto;
 - accreditata con la stessa Delibera dell'A.T.S. della Montagna n. 498 del 21.10.2016 per trasferimento dalla ex R.S.A. Ambrosetti Paravicini (ora R.S.A. Tomaso Ambrosetti) di n. 60 p.l. accreditati e a contratto;
 - modifica dell'accreditamento e messa a contratto da 60 a 68 posti letto con Deliberazione del D.G. della A.T.S. della Montagna n. 77 del 10.02.2017 e successiva presa d'atto ed aggiornamento del Registro Regionale delle Unità d'Offerta sociosanitarie accreditate per ampliamento da 60 a 68 posti letto accreditati da parte della Direzione Generale Welfare – Accreditamento e Negoziazione Rete Territoriale con lettera del 01.03.2017 (prot. n. G1.2017.0008187);
 - accreditata con Del. A.T.S. della Montagna n. 223 del 21.04.2017 per tutti i 114 posti letto.
3. Nucleo Alzheimer (in R.S.A. Paolo Paravicini):
 - conversione di n. 18 posti letto ordinari già accreditati ed a contratto di RSA in 18 posti letto di Nucleo Alzheimer con Delibera del Direttore Generale dell'ATS della Montagna DDG n. 423 del 25/06/2019.
4. Cure Intermedie – Riabilitazione post acuti
 - servizio di n. 12 posti letto a valere sui posti accreditati della R.S.A. Paolo Paravicini. Adesione al progetto sperimentale 2012 di Regione Lombardia:
 - Decreto di Regione Lombardia n. 6622 del 24.07.2012;
 - D.G.R. n. X/499 del 25.07.2013; - D.G.R. n. X/3363 del 01.04.2015
5. Residenzialità Sociale Agnese Pelandrani
 - servizio di n. 12 posti letto di cui 10 accreditati "a voucher" inserita nella Comunità Alloggio Sociale Anziani (C.A.S.A.) nell'immobile CasAttiva. Comunicazione di Preventivo Esercizio (CPE) all'Ufficio di Piano (UdP) di Morbegno del 30.03.2026 (prot. n. 3214) con iscrizione nel registro regionale delle Unità d'Offerta Sociali (AFAM)
6. Alloggi Protetti per Anziani (A.P.A.) – Non attivi
 - Unità d'Offerta sociale composta da n. 03 alloggi protetti con camere doppie per n. 06 posti letto inseriti nell'immobile CasAttiva.

Unità d'Offerta di tipo semiresidenziale

7. Centro Diurno Integrato per Anziani (C.D.I.) "Ruggero Dell'Oca":
 - abilitato all'esercizio con autorizzazione al per n. 30 posti disposto dall'ASL della Provincia di Sondrio con provvedimento n. 24/2003 prot. n. 16696 del 17.04.2003 e successiva Delibera del D.G. dell'ASL di Sondrio n. 188 del 24.03.2010;
 - accreditato per 30 posti e messo a contratto per 20 posti con D.G.R. n. VII/14367 del 30 settembre 2003 e D.G.R. n. IX/2443 del 09.11.2011;
 - aumentato da 20 a 30 i posti messi a contratto da A.T.S. della Montagna con decorrenza 01.09.2019.

Unità d'Offerta di tipo domiciliare

8. Cure Domiciliari (ex Assistenza Domiciliare Integrata – A.D.I. ordinaria):
 - abilitata all'esercizio con autorizzazione al funzionamento ed accreditamento Decreto della Regione Lombardia n. 8404 del 27.09.2012.
 - accreditata all'esercizio come A.D.I. Ambrosetti Paravicini con Delibera ATS della Montagna n. 481 del 22.09.2017 e n. 501 del 29.09.2017, come riclassificazione ai sensi della D.G.R. X/5918 del 28.11.2016
 - accreditata all'esercizio con D.G.R. XI/7841 del 31.01.2023 come riclassificazione in Cure Domiciliari a far data dal 01/04/2023, ai sensi della D.G.R. XI/6768 del 02.08.2022.
9. R.S.A. Aperta:
 - Adesione al progetto sperimentale 2014 di Regione Lombardia.

La Fondazione è proprietaria di un complesso immobiliare nel pieno centro storico della Città di Morbegno confinante con il Primo Soccorso e l'Ospedale di Comunità composto da:

- Padiglione sede della R.S.A. Tomaso Ambrosetti composto da 5 piani per complessivi ca. 6.000 mq. abitabili circa su area di ca 7.000 mq;
- Padiglione sede della R.S.A. Paolo Paravicini composto da 5 piani per complessivi ca. 5.500 mq. abitabili su area di ca. 2.000 mq.
- Residenza CasAttiva (direttamente collegata al padiglione Ambrosetti) composta da 4 piani per complessivi circa 1.700 mq abitabili.

Il **Padiglione Tomaso Ambrosetti** è stato ristrutturato ed ampliato nel 2002 grazie al sostegno finanziario di Regione Lombardia (Fondi F.R.I.S.L.) e della Banca Credito Valtellinese.

Il padiglione contiene:

- la Residenza Sanitaria Assistenziale Tomaso Ambrosetti;
- il Centro Diurno Integrato per Anziani Ruggero Dell'Oca.

Il **Padiglione Paolo Paravicini** è stato ristrutturato ed ampliato nel 2016 grazie a contributo "a fondo perso" di Regione Lombardia nell'ambito del Bando "Interventi Emblematici Maggiori anno 2011" organizzato dalla Fondazione Cariplo ed il sostegno finanziario della Banca Credito Valtellinese.

Il padiglione contiene:

- la Residenza Sanitaria Assistenziale Paolo Paravicini;
- il Nucleo Alzheimer in RSA;
- le Cure Intermedie – Riabilitazione post acuti;

La **Residenza CasAttiva**, attiva dal 2024 e realizzata grazie:

- al contributo "a fondo perso" di Fondazione Cariplo nell'ambito del bando "Housing sociale per persone fragili" ed al sostegno di Banca Intesa SanPaolo con il prestito obbligazionario solidale Terzo Valore;
- al contributo della Provincia di Sondrio nell'ambito dell'Accordo Quadro di Sviluppo Territoriale AQST 2020.

Nella Residenza CasAttiva sono collocati:

- la Residenza Sociale Agnese Pelandrani;
- gli Alloggi Protetti per Anziani;
- le Cure Domiciliari.
- il Centro Servizi alla Persona.

Il complesso immobiliare assicura un sistema multi-servizi sanitari e socio-assistenziali di tipo residenziale, semiresidenziale e domiciliare a favore di persone, soprattutto anziane, prioritariamente residenti nel Distretto Sanitario di Morbegno.

La struttura immobiliare ed il dimensionamento delle Unità d'Offerta sociosanitarie è il seguente:

COMPLESSO IMMOBILIARE DI PROPRIETÀ



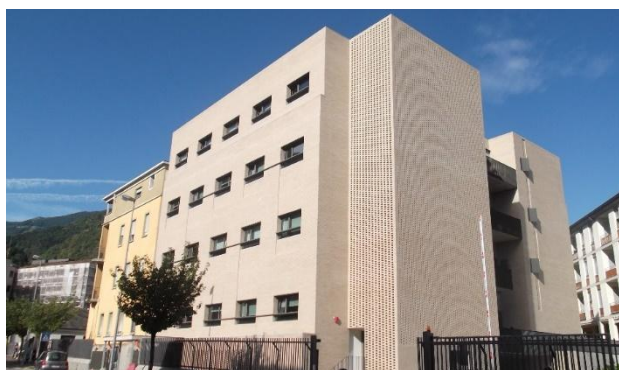
PADIGLIONE TOMASO AMBROETTI



Nel padiglione Tomaso Ambroetti sono ubicate le seguenti Unità d'Offerta:

Tipo Unità d'Offerta	Posti accreditati a contratto	Posti solo accreditati	Totale Posti letto
RSA Tomaso Ambroetti	60	20	80
Totale posti letto residenziali:	60	20	80
Centro Diurno Integrato Ruggero Dell'Oca	30	0	30
Totale posti semiresidenziali:	30	0	30

PADIGLIONE PAOLO PARAVICINI



Nel padiglione Paolo Paravicini sono ubicate le seguenti Unità d'Offerta:

Tipo Unità d'Offerta	Posti accreditati a contratto	Posti solo accreditati	Totale Posti letto
RSA Paolo Paravicini	50	34	84
Nucleo Alzheimer in RSA	18	0	18
Cure Intermedie – Riabilitazione post acuti	12	0	12
Totale posti letto residenziali:	70	34	114

RESIDENZA CASATTIVA



Nell'immobile CasAttiva sono ubicate le seguenti Unità d'Offerta:

Tipo Unità d'Offerta	Posti accreditati a voucher	Posti solo accreditati	Totale Posti letto
Residenta Sociale A. Pelandrani in C.A.S.A.	10	2	12
Alloggi Protetti per Anziani (A.P.A.) Non attivi		6	6
Totale posti letto residenziali:	10	8	18
Cure Domiciliari (C. Dom.)			Ambito territoriale di Morbegno-Chiavenna-Alto Lario
RSA Aperta			
Centro Servizi alla Persona di orientamento ai servizi sociosanitari per anziani del territorio (Uffici amministrativi).			

Riconoscimenti

La Fondazione:

- è associata all'U.N.E.B.A. Unione Nazionale Istituzioni e Iniziative di Assistenza Sociale di cui applica il Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro;
- membro effettivo del Tavolo del Terzo Settore gestito dal locale Ufficio di Piano della Comunità Montana Valtellina di Morbegno in rappresentanza delle Fondazioni;
- ente costituente del "Forum del Terzo Settore di Valtellina e Valchiavenna" di cui è membro permanente.

L'ambito di attività della Fondazione è limitato al territorio dell'Agenzia di Tutela della Salute A.T.S. della Montagna ed in particolare nell'Ambito Distrettuale di Morbegno e Chiavenna.

2) Dati sui fondatori

Il primo insigne Benefattore Fondatore è il **Grand'Ufficiale Tomaso Ambrosetti**, che migrante fece fortuna in Argentina e nei primi anni del '900 inviò generose donazioni alla Città di Morbegno per la realizzazione di numerose opere fra cui la "Casa di Ricovero" per anziani.



Grand'Ufficiale Tomaso Ambrosetti

nato a Morbegno il 4 giugno 1834
morto a Buenos Aires (Argentina)
il 6 maggio 1926

Al Benefattore Fondatore è intitolato il padiglione Tomaso Ambrosetti sede dell'omonima Residenza Sanitaria per Anziani (R.S.A.) dove si trova il quadro e la lapide in suo onore.

Il secondo insigne Benefattore Fondatore è il **Conte Paolo Paravicini** nato nel 1798 e morto a Morbegno il 24 aprile 1874, già Benefattore con testamento olografo dell'Ospedale di Morbegno.

Il lascito consistente nel padiglione denominato "Santa Teresa" (ex sanatorio) ed altri beni immobili pervennero alla Casa di Riposo dall'Ospedale Civile di Morbegno in forza della Delibera Regionale DGR III/47902 del 13.02.1985 *Fusione delle II.PP.A.B. "Pia Casa Ricovero T. Ambrosetti" e "Legato Paravicini"*.



Conte Paolo Paravicini

nato a Menaggio (LC) nel 1798
e morto a Morbegno (SO)
il 24 aprile 1874

Al Benefattore Fondatore è intitolato il padiglione Paolo Paravicini sede dell'omonima Residenza Sanitaria per Anziani (R.S.A.) dove si trova il quadro in suo onore.

Il padiglione Tomaso Ambrosetti è stato ampliato nel 2002 grazie all'alienazione di consistenti lasciti di nuovi Benefattori:

Carlo Passerini
Giovanni Ronconi
Gino Ruffoni
Amici di Genesisio e Maria Luisa Martinelli

ricordati con apposita targa nel foyer di ingresso.

Il padiglione Paolo Paravicini è stato ampliato nel 2016 grazie all'alienazione di consistenti lasciti di nuovi Benefattori

Aldo Del Nero
Don Ettore Passamonti
Vittorio Lambertenghi
Rosanna Tansini

ricordati con apposita targa nella hall di ingresso.

Dalla Benefattrice **Agnese Pelandrani** nata a Borgonovo Val Tidone (PC) il 23 settembre 1941 e morta a Morbegno il 26 ottobre 2018, la Fondazione nel 2019 ha ricevuto un lascito testamentario con il quale è stato realizzato l'immobile CasAttiva con inserita la Residenza Assistita a Lei intitolata.

Tutti i Benefattori di CasAttiva tramite Terzo Valore sono ricordati in apposita targa all'ingresso del nuovo stabile.

Dalla Benefattrice Giulia Pedroli vedova Dell'Oca, la Fondazione ha ricevuto nell'anno 2002 la donazione in memoria del marito **Ruggero Dell'Oca** per la realizzazione del Centro Diurno integrato.

La Fondazione inoltre ringrazia tutti i numerosi Benefattori che hanno contribuito alla crescita e sviluppo dell'ente fin dalla sua nascita nel 1923 a favore dei cittadini e del territorio.

L'elenco completo dei Benefattori è contenuto nel LIBRO DEI BENEFATTORI presso l'amministrazione della Fondazione.

Lavori di riqualificazione energetica Super /Sismabonus /Fotovoltaico 110%

Negli ultimi due anni 2024-2025 entrambi i padiglioni sono stati oggetto di importanti lavori di ristrutturazione e riqualificazione energetica nell'ambito delle agevolazioni fiscali previste dalla normativa Super /Sismabonus /Fotovoltaico 110%.

I principali lavori hanno riguardato:

- applicazione di cappotto termico esterno
- sostituzione di tutti i serramenti;
- rifacimento delle coperture con installazione di pannelli fotovoltaici per la produzione di energia elettrica

Al padiglione Tomaso Ambrosetti sono stati inoltre effettuati lavori di:

- adeguamento dell'impianto antincendio;
- predisposizione dell'impianto di raffrescamento.

3) Criteri applicati nella valutazione delle voci del bilancio

Linee Guida per la redazione del Bilancio degli Enti del Terzo Settore

Il bilancio è stato redatto secondo quanto stabilito dal D.Lgs. 117/2017 (Codice del Terzo Settore) e dai principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (in particolare OIC 35).

In base all'art. 13 del Codice del Terzo Settore per la redazione del bilancio è stato utilizzato lo schema per gli ETS ordinari con ricavi maggiori o uguali a € 220 mila.

Sono stati seguiti i seguenti criteri e principi fondamentali:

a) Competenza economica

- Proventi e Oneri sono stati imputati all'esercizio per competenza, indipendentemente da incassi/pagamenti;
- Il bilancio rappresenta correttamente l'attività istituzionale.

b) Continuità aziendale

- Il bilancio presuppone che l'ente continui a operare nel futuro prevedibile.

c) Prudenza

- Sono stati rilevati solo utili realizzati;
- Sono state considerate perdite e rischi anche se conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio.

d) Prevalenza della sostanza sulla forma

- Le operazioni sono state contabilizzate secondo la loro realtà economica, non solo giuridica

e) Costanza di criteri

- I criteri di valutazione sono stati mantenuti nel tempo per garantire comparabilità.

f) Rilevanza e significatività

- Voci non rilevanti sono state semplificate, ma senza compromettere la chiarezza.

Linee Guida per la redazione del Bilancio Sociale delle Organizzazioni non profit

Il bilancio è formato da stato patrimoniale, rendiconto gestionale e relazione di missione secondo le disposizioni contenute nel Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 5 marzo 2020 "Adozione della modulistica di bilancio degli Enti del Terzo Settore" oltre alla nota integrativa di dettaglio delle singole poste contabili.

Il sistema informativo delle organizzazioni non profit si basa sul bilancio di esercizio che fornisce informazioni economiche, finanziarie e patrimoniali atte a rappresentare i risultati di esercizio e la situazione dell'ente.

Per le organizzazioni non profit la finalità istituzionale è la produzione di utilità sociale attraverso comportamenti coerenti secondo principi e valori etici perseguendo l'equilibrio economico, finanziario e patrimoniale a garanzia della continuità aziendale.

Ne deriva la necessità di fornire adeguate informazioni rispetto al perseguimento della finalità istituzionale dell'organizzazione o meglio della sua "missione".

Si tratta di rendere conto su quale sia la missione dell'organizzazione, come essa si declini in termini di strategie e politiche, quali risorse siano state utilizzate, quali attività siano state realizzate per il suo perseguimento e quali risultati siano stati conseguentemente prodotti.

I principi di rendicontazione che devono essere rispettati secondo le "Linee guida" sono i seguenti:

- chiarezza:** esprimere le informazioni in modo chiaro e comprensibile;
- coerenza:** fornire informazioni idonee a far comprendere agli "stakeholder" il nesso esistente tra la missione dichiarata, gli obiettivi strategici, le attività effettivamente svolte e i risultati prodotti;
- completezza:** identificare gli "stakeholder" che influenzano e/o sono influenzati dall'organizzazione ed inserire tutte le informazioni utili per consentire a tali "stakeholder" di valutare i risultati sociali, economici ed ambientali dell'organizzazione;
- inclusione:** coinvolgere tutti gli "stakeholder" rilevanti per assicurare che il processo ed il contenuto del Bilancio di Missione rispondano alle loro ragionevoli aspettative o esigenze, motivando eventuali esclusioni o limitazioni;
- rilevanza:** rendicontare tutte le attività che riflettono gli impatti significativi economici, sociali e ambientali, o che potrebbero influenzare in modo sostanziale le valutazioni e le decisioni degli "stakeholder" motivando eventuali esclusioni o limitazioni delle attività rendicontate;
- periodicità:** la rendicontazione deve essere periodica, sistematica e tempestiva;
- trasparenza:** il procedimento logico di rilevazione e classificazione delle informazioni, le eventuali stime o valutazioni soggettive effettuate deve essere chiaro e fondato su ipotesi esplicite e coerenti;
- veridicità:** le informazioni fornite devono essere veritiere e verificabili, riguardanti gli aspetti positivi e negativi della gestione.

Quadro sistematico per la preparazione e la presentazione del Bilancio delle Organizzazioni non profit

Il presente bilancio al 31 dicembre 2025 si uniforma al 1° principio contabile per gli enti non profit, intitolato "Quadro sistematico per la preparazione e la presentazione del bilancio degli enti non profit" redatto dal tavolo tecnico costituito tra il Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili (CNDCEC), l'Agenzia per le Onlus e l'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

Il Principio contabile n. 1 per gli enti non profit:

- non definisce autonomi schemi di bilancio per gli enti non profit, ma fa riferimento agli schemi già predisposti dall'Agenzia per le Onlus con l'Atto di indirizzo "Linee guida e schemi per la redazione dei bilanci di esercizio degli enti non profit";
- introduce i postulati di bilancio che costituiscono i fondamenti e le regole di carattere generale cui devono uniformarsi i principi contabili applicati alle singole poste di bilancio;
- articola i postulati di bilancio in tre classi:
 - a) Assunzioni contabili:**
 - continuità aziendale;
 - competenza economica.
 - b) Clausole generali:**
 - chiarezza;
 - veridicità;
 - correttezza;
 - ricerca di un elevato livello di responsabilità rispetto al dovere di rendicontazione.
 - c) Principi generali:**
 - comprensibilità;
 - imparzialità (neutralità);
 - significatività;
 - prudenza;
 - prevalenza della sostanza sulla forma;
 - comparabilità e coerenza;
 - verificabilità dell'informazione;
 - annualità;
 - principio del costo.

Alla luce dei postulati sopra indicati il Principio contabile n. 1 per gli enti non profit afferma i seguenti criteri di valutazione ammessi per la redazione del bilancio:

1. costo storico;
2. costo corrente;
3. presunto valore di realizzo.

Principi contabili

Il Bilancio di esercizio al 31.12.2025 è il 22° redatto secondo i principi della contabilità economica.

- Lo svolgimento dell'attività istituzionale ha esclusiva finalità di solidarietà sociale e non costituisce attività commerciale.
- I proventi non concorrono a formare reddito imponibile ai fini fiscali ed eventuali utili della gestione non possono essere distribuiti.
- In qualità di Ente del Terzo Settore (ETS) e erogazioni liberali a favore della Fondazione godono di benefici fiscali.

Composizione del bilancio

Il bilancio di esercizio è composto da:

- Stato Patrimoniale (Attivo e Passivo);
- Rendiconto gestionale (a sezioni contrapposte);
- Proventi e oneri figurativi;
- Relazione di missione con nota integrativa.

I prospetti sono integrati da:

- Rendiconto gestionale in forma scalare
- Indebitamento verso Banche e Altri finanziatori
- Rendiconto finanziario (flussi di cassa);
- Relazione di controllo del Revisore dei conti.

4) Movimenti delle immobilizzazioni

Situazione patrimoniale

La Fondazione mantiene una situazione patrimoniale molto solida che vede il patrimonio, fondi e finanziamento a m/t coprire interamente le immobilizzazioni.

La Situazione Patrimoniale ultimi 5 anni è riportato nella tabella seguente:

ATTIVO	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025
Immobilizzazioni Nette	16.128.672,27	16.332.894,38	16.353.468,19	18.088.117,62	23.930.367,36
Attivo Circolante	869.492,44	661.393,45	395.345,14	599.884,27	548.323,09
Disponibilità Liquide	1.427.091,10	1.415.964,68	1.146.536,55	514.823,78	562.246,07
TOTALE	18.425.255,81	18.410.252,51	17.895.349,88	19.202.825,67	25.040.936,52

PASSIVO	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025
Patrimonio Netto	14.017.839,37	14.343.069,94	14.307.570,58	15.914.743,62	21.258.539,61
Fondi Accantonati	844.851,01	634.667,79	565.234,54	621.359,87	624.301,56
Finanziamenti	2.509.532,81	2.244.824,74	1.852.469,86	1.452.457,70	1.344.617,29
Debiti	1.053.032,62	1.187.690,04	1.170.074,90	1.214.264,48	1.813.478,06
TOTALE	18.425.255,81	18.410.252,51	17.895.349,88	19.202.825,67	25.040.936,52

Immobilizzazioni

IMMOBILIZZAZIONI	IMPORTO
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	2.952,84
Sub totale immobilizzazioni immateriali	2.952,84
Fabbricato istituzionale padiglione Tomaso Ambrosetti	10.628.106,81
Fabbricato istituzionale padiglione Paolo Paravicini	9.243.643,96
Fabbricato istituzionale CasAttiva	2.973.386,10
Altri immobili	64.814,00
Terreni agricoli	14.640,75
Impianti e macchinari	19.621,56
Attrezzature diverse	138.432,29
Altri beni materiali	354.109,27
Immobilizzazioni in corso	490.042,31
Sub totale immobilizzazioni materiali	23.926.797,05
Altri titoli	617,47
Sub totale immobilizzazioni finanziarie	617,47
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	23.930.367,36

Nella nota integrativa sono specificate per ciascuna voce:

- il costo (eventuali contributi ricevuti, le precedenti rivalutazioni);
- ammortamenti e svalutazioni;
- le acquisizioni e le alienazioni avvenuti nell'esercizio;
- le rivalutazioni, gli ammortamenti e le svalutazioni effettuati nell'esercizio;
- il totale delle rivalutazioni riguardanti le immobilizzazioni esistenti alla chiusura dell'esercizio.

5) Composizione delle voci costi di impianto e di ampliamento e costi di sviluppo

Si dettaglia:

CONCESSIONI, LICENZE, MARCHI E DIRITTI SIMILI	IMPORTO
Licenze d'uso software	2.952,84
Totale	2.952,84

Nella nota integrativa sono specificati i criteri di ammortamento diretto.

6) Ammontare dei crediti e dei debiti

Si dettaglia:

CREDITI	IMPORTO
Crediti verso clienti	10.726,98
(Fondo svalutazione crediti)	- 10.000,00
Crediti verso Comuni del Mandamento	6.380,25
Crediti tributari	47.734,24
Crediti v/altri per fatture da emettere	358.475,43
Sub totale crediti	413.316,90
Rimanenze	40.183,30
Attività finanziarie	94.822,89
Disponibilità liquide	562.246,07
Totale Attivo Circolante	1.110.569,16

DEBITI	IMPORTO
Finanziamento a breve termine vs Banche	300.000,00
Finanziamenti a medio termine vs Banche	1.029.742,29
Finanziamenti c/terzi	14.875,00
Sub totale debiti a medio termine	1.344.617,29
Debiti verso Fornitori	317.131,84
Debiti per fatture da ricevere	556.961,64
Debiti per note di credito da emettere	8.260,65
Debiti tributari	28.325,52
Debiti v/ istituti di previdenza	255.871,06
Debiti v/ dipendenti e collaboratori	638.084,46
Altri debiti	2.808,21
Sub totale debiti a breve termine	1.807.443,38
Totale debiti	3.152.060,67

Nella nota integrativa sono dettagliate le singole voci.

La Fondazione non presenta debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali.

7) Composizione delle voci ratei e risconti attivi e passivi e altri fondi

Si dettagliano i ratei passivi:

RATEI PASSIVI	IMPORTO
Interessi passivi posticipati su mutui	5.279,67
Spese bancarie posticipate	755,01
Totale ratei passivi	6.034,68

8) Movimentazioni delle voci di patrimonio netto

Si riportano le movimentazioni delle voci di patrimonio netto:

CREDITI	IMPORTO
Fondo di dotazione	12.500.000,00
Riserve vincolate da organi istituzionali (ex riqualificazione energetica 110%)	6.979.626,91
Riserve vincolate destinate da terzi (ex AQST 2023)	459.193,25
Riserve di avanzi di gestione (Attività istituzionali)	1.486.992,56
Avanzo / disavanzo gestione	-167.273,11
Totale Patrimonio netto	21.258.539,61

Nella nota integrativa sono specificate natura e composizione delle singole poste di patrimonio. Gli avanzi / disavanzi di gestione degli esercizi precedenti sono sistematicamente imputati a riserva per le attività istituzionali.

9) Impegni di spesa e di investimento e contributi ricevuti con finalità specifiche

Si riportano indicazioni degli impegni di spesa o di reinvestimento di fondi o contributi ricevuti con finalità specifiche

PROGETTO CASATTIVA

BANDO DI FONDAZIONE CARIPLO: Housing sociale per persone fragili.
 Prestito Obbligazionario Terzo Valore di Banca Intesa SanPaolo (ex Banca Prossima)

Nel 2018 la Fondazione Ambrosetti Paravicini è stata assegnataria di contributo a “fondo perso” di Euro 376.500,00 da parte di Fondazione Cariplo per la realizzazione della Residenza Sociale denominata CasAttiva, nell’ambito del bando aperto “housing sociale per persone fragili”.

Il progetto CasAttiva è consistito nella ristrutturazione di immobile composto da:

- Residenza Sociale CasAttiva formata da una Comunità Alloggio Sociale Anziani (C.A.S.A.) di 12 posti letto, più 3 Mini-Alloggi protetti per anziani (A.P.A.) di 06 p.l., per complessivi 18 p.l.;
- Centro Servizi per la Famiglia quale punto di orientamento ai servizi sociosanitari e sociali a favore degli anziani del territorio.

Il progetto è stato inoltre finanziato con:

- due operazioni di prestito obbligazionario solidale Terzo Valore da parte di Banca Intesa sottoscritti da enti e soggetti privati del territorio:
 - € 450.000,00 a sostegno della Residenza Sociale;
 - € 200.000, 00 a sostegno del Centro Servizi per la Famiglia.
- Contributo della Provincia di Sondrio di € 500.000,00 (ex AQST 2020).

La finalità di CasAttiva era quella di completare la filiera dei servizi erogati dalla Fondazione con una residenza sociale ed un Centro Servizi al fine di rispondere in modo più idoneo alle diverse esigenze espresse dagli anziani e dalle famiglie.

Il progetto CasAttiva è stato completamente ultimato con avvio della Residenza sociale nel 2024 e del Centro Servizi alla Persona ad inizio 2025.

Nel 2025 il progetto è stato interamente rendicontato a Fondazione Cariplo che ha erogato il saldo del contributo.

I costi complessivi per la realizzazione di CasAttiva sono stati i seguenti:

COSTI DI REALIZZAZIONE CASATTIVA	IMPORTO
Costo acquisto immobili (comprese spese tecniche)	749.119,77
Costo realizzazione immobile (compresi arredi e spese tecniche)	2.277.692,75
TOTALE COSTO DI REALIZZAZIONE CASATTIVA:	3.026.812,52

Si riportano i lasciti, contributi e donazioni complessivamente erogati alla Fondazione per la realizzazione dell’immobile istituzionale sede CasAttiva:

LASCITI, CONTRIBUTI E DONAZIONI A FAVORE CASATTIVA	IMPORTO
Lascito testamentario Benefattrice Agnese Pelandrani	670.299,53
Contributo Fondazione Cariplo	376.500,00
Contributo Provincia di Sondrio (ex AQST 2020)	500.000,00
Donazioni da privati Terzo Valore	118.500,00
Altri contributi e donazioni da privati ed enti	100.000,00
Beneficio fiscale ex Superbonus 110%	348.796,15
TOTALE LASCITI, CONTRIBUTI A FAVORE CASATTIVA:	2.114.095,68

COSTO RESIDUO IMMOBILE CASATTIVA:	912.716,84
--	-------------------

Oltre la metà del costo residuo di CasAttiva è a carico dei sottoscrittori del prestito obbligazionario solidale senza interessi Terzo Valore in corso di rimborso.

La Residenza Sociale è stata denominata Residenza Assistita “Agnese Pelandrani” in riconoscimento dell’importante lascito testamentario della Benefattrice.

ADEGUAMENTO IMPIANTO ANTINCENDIO E PREDISPOSIZIONE RAFFRESCAMENTO AL PADIGLIONE AMBROSETTI

RISTRUTTURAZIONE E AMPLIAMENTO NUCLEO ALZHEIMER AL PADIGLIONE PARAVICINI

La Fondazione in concomitanza con i lavori di efficientamento energetico dei padiglioni Ambrosetti e Paravicini grazie ai benefici fiscali previsti dalla normativa sul Super /Sismabonus /Fotovoltaico 110% ha approvato i progetti di:

- Adeguamento dell'impianto antincendio e di predisposizione dell'impianto di raffrescamento al padiglione Tomaso Ambrosetti;
- Ristrutturazione ed ampliamento del Nucleo Alzheimer al padiglione Paolo Paravicini.

Il preventivo iniziale complessivo dei progetti ammonta a € 700.000,00 a fronte dei quali la Provincia di Sondrio ha assegnato un contributo di Euro 500.000,00 (ex AQST 2023) dei quali Euro 450.00,00 già erogati.

I lavori di adeguamento impianto antincendio e predisposizione raffrescamento al padiglione Ambrosetti sono in corso di realizzazione.

Nel 2025 sono stati sostenuti i seguenti costi:

DESCRIZIONE	IMPORTO
Quota 50% delle opere di predisposizione impianto di raffrescamento	174.261,88
Tinteggiatura dei reparti e locali comuni	66.544,87
Totale costi sostenuti:	240.806,75

I lavori di ristrutturazione e ampliamento del Nucleo Alzheimer al Padiglione Paravicini sono previsti fino al 30/06/2027.

A riserve vincolate sono stati accantonati € 459.193,25 pari alla differenza fra i costi sostenuti ed il preventivo iniziale dei lavori di € 700.000,00

10) Debiti per erogazioni liberali condizionate

La Fondazione non ha debiti per erogazioni liberali condizionate.

11) Analisi delle componenti il rendiconto gestionale

Rendiconto economico di gestione

Nel corso dell'esercizio, la Fondazione ha registrato i seguenti valori economici:

DESCRIZIONE	Anno 2025
PROVENTI E RICAVI	
A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale	8.029.572,70
B) Ricavi, rendite e proventi da attività diverse	0,00
C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi	0,00
D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie patrimoniali	578,19
E) Proventi da attività di supporto generale	0,00
Totale proventi e ricavi	8.030.150,89
ONERI E COSTI	
A) Costi e oneri da attività di interesse generale	8.155.266,85
B) Costi e oneri da attività diverse	0,00
C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi	0,00
D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali	37.038,15
E) Costi e oneri da attività di supporto generale	0,00
Totale costi e oneri	8.192.305,00
Avanzo / Disavanzo prima delle imposte	- 162.154,11
Imposte di esercizio	- 5.119,00
AVANZO/DISAVANZO DI ESERCIZIO	- 167.273,11

L'esercizio 2025 si è chiuso con un disavanzo di gestione pari a € - 167.273,11.

La provenienza e le dimensioni dei proventi e ricavi dell'esercizio 2025 sono le seguenti:

PROVENTI E RICAVI	IMPORTO	PESO %
Rette di degenza e di frequenza	3.920.906,89	48,83%
Contributi regionali di accreditamento	3.602.865,85	44,87%
Contributi dei Comuni per integrazione rette	135.665,92	1,69%
Erogazioni liberali	68.934,00	0,86%
Altri proventi e ricavi	261.016,74	3,25%
Rimanenze finali	40.183,30	0,50%
Proventi e ricavi da attività di interesse generale	8.029.572,70	
Proventi finanziari	578,19	0,01%
Proventi straordinari	0,00	
Proventi e ricavi da attività finanziaria	578,19	
TOTALE:	8.030.150,89	100,00%

Si riporta l'ammontare dei contributi regionali di accreditamento ricevuti negli ultimi 5 anni (al netto di contributi straordinari): livelli di raggiungimento dei di accreditamento.

ANNO	BUDGET	TOTALE FATTURATO	DIFFERENZA	%
2025	3.608.342,00	3.473.870,15	-134.471,85	96,27%
2024	3.599.133,53	3.367.626,15	-231.507,38	93,57%
2023	3.385.522,00	3.059.391,26	-326.130,74	90,37%
2022	3.458.878,00	3.001.741,70	-457.136,30	86,78%
2021	3.365.111,00	2.845.129,07	-519.981,93	84,55%

ANNO 2025				
Unità d'Offerta	Budget	Fatturato	Differenza	%
RSA Tomaso Ambrosetti	1.162.375,00	1.140.444,40	-21.930,60	98,11%
RSA Paolo Paravicini	1.375.053,00	1.388.989,40	13.936,40	101,01%
Cure Intermedie – Riabilitazione post acuti	483.212,00	531.975,00	48.763,00	110,09%
Centro Diurno Integrato	145.572,00	140.344,00	-5.228,00	96,41%
Cure Domiciliari (A.D.I. ordinaria)	234.379,00	120.980,35	-113.398,65	51,62%
RSA Aperta	207.751,00	151.137,00	-56.614,00	72,75%
Sub totale	3.608.342,00	3.473.870,15	-134.471,85	96,27%
Extra budget (Stati Vegetativi – SLA)		46.655,70		
Residenza Assistita		78.540,00		
Misura B1 (Gravissima disabilità)		3.800,00		
TOTALE		3.602.865,85		

ANNO 2024				
Unità d'Offerta	Budget	Fatturato	Differenza	%
RSA Tomaso Ambrosetti	1.127.758,26	1.119.905,90	-7.852,36	99,30%
RSA Paolo Paravicini	1.326.980,37	1.325.074,15	-1.906,22	99,86%
Cure Intermedie – Riabilitazione post acuti	497.069,00	478.593,00	-18.476,00	96,28%
Centro Diurno Integrato	162.829,00	118.979,00	-43.850,00	73,07%
Cure Domiciliari (A.D.I. ordinaria)	231.676,00	134.154,10	-97.521,90	57,91%
RSA Aperta	252.820,90	190.920,00	-61.900,90	75,52%
Sub totale	3.599.133,53	3.367.626,15	-231.507,38	93,57%
Extra budget (Stati Vegetativi – SLA)		45.946,60		
Residenza Assistita		77.484,00		
Misura B1 (Gravissima disabilità)		6.560,00		
TOTALE		3.497.616,75		

Nel 2024 la Fondazione ha ricevuto i seguenti contributi straordinari di accreditamento:

- contributo c/rinnovo ccnl Uneba di Euro 28.874,32;
 - contributo ristoro Cure Domiciliari di Euro 6.333,28;
- per complessivi Euro 35.207,60.

La provenienza e le dimensioni dei costi e oneri dell'esercizio 2025 sono le seguenti:

COSTI E ONERI	IMPORTO	PESO %
Materie prime e prodotti di funzionamento	955.912,59	11,66%
Servizi e godimento beni di terzi	1.076.075,45	13,13%
Godimento beni di terzi	0	0,00%
Personale	5.647.415,58	68,89%
Ammortamenti e svalutazioni	421.123,60	5,14%
Altri oneri di gestione	10.169,41	0,12%
Rimanenze iniziali	44.570,22	0,54%
Costi e oneri da attività di interesse generale	8.155.266,85	
Oneri su rapporti bancari	32.844,53	0,40%
Altri oneri	4.193,62	0,05%
Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali	37.038,15	
Subtotale:	8.192.305,00	
Imposte e tasse	5.119,00	0,06%
TOTALE:	8.197.424,00	100,00%

Nella nota integrativa sono indicate le principali componenti del rendiconto gestionale, organizzate per categoria, con indicazione dei singoli elementi di ricavo o di costo di entità o incidenza eccezionali.

12) Natura delle erogazioni liberali ricevute

La Fondazione nel 2025 ha ricevuto le seguenti erogazioni liberali, donazioni da 5 per mille e contributi straordinari:

EROGAZIONI LIBERALI	
Immobile lascito Libera Maria	64.814,00
Polizza lascito Del Barba Delia	35.175,50
Oblazioni diverse da privati	4.120,00
Totale erogazioni liberali	104.109,50

5 PER MILLE	
Cinque per mille	0,00

Nel 2025 non è pervenuto il contributo 5 x mille a seguito di variazione del conto corrente di riferimento ex Credito Valtellinese ora Credit Agricole. Il contributo andrà a sommarsi nel 2026.

L'art. 3, c. 6, della L. n. 244/2007, meglio specificato nella Circolare dell'Agenzia delle Entrate n. 27/E del 28.03.2008 fa obbligo ai soggetti beneficiari del 5 per mille di redigere, entro un anno dalla ricezione delle somme, un apposito e separato rendiconto dal quale risulti in modo chiaro e trasparente la destinazione del contributo.

Dettaglio spese sostenute con l'importo del 5 per mille:

Nessuna spesa	0,00
Totale:	0,00

Si riporta il dettaglio dei lasciti, erogazioni liberali e contributi ricevuti:

EROGAZIONI LIBERALI		104.109,50
Immobile lascito Libera Maria	64.814,00	
Polizza lascito Del Barba Delia	35.175,50	
Oblazioni diverse	4.120,00	
CINQUE PER 1000		0,00
5 x 1000	0,00	
CONTRIBUTI DA ENTI PUBBLICI		189.272,55
Rimborso costo energia elettrica da Provincia di Sondrio	105.732,40	
Contributo bando volontariato Regione Lombardia	83.540,15	
CONTRIBUTI DA ENTI PRIVATI		190.500,00
Saldo contributo progetto CasAttiva da Fondazione Cariplo	190.500,00	
TOTALE CONTRIBUTI STRAORDINARI		483.882,05

13) Personale dipendente

Composizione

Negli ultimi 5 anni la Fondazione ha impiegato il seguente personale dipendente:

NUMEROSITÀ	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025
Lavoratori dipendenti	187	205	183	193	193
Liberi professionisti	10	11	11	15	23
Totale:	197	216	194	208	216

All'interno dell'organizzazione operano le seguenti persone:

PERSONALE DIPENDENTE	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025
Tempo indeterminato	162	165	155	155	150
Tempo determinato	25	40	28	38	43
Totale:	187	205	183	193	193

PERSONALE CONVENZIONATO	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025
Medici Specialisti	5	5	5	5	6
Medici	2	2	2	6	2
Infermieri				1	10
Psicologi	1	1	1	1	1
Fisioterapisti	2	3	3	1	3
Educatori – Ass. Sociale	0	0	0	1	1
Totale:	10	11	11	15	23

PERSONALE VOLONTARIO	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025
Volontari Amici Casa Riposo ODV	56	55	55	54	63

N.B.: Numero di aderenti all'ODV Amici della Casa di Riposo di Morbegno operante all'interno della struttura a fine 2025.

La suddivisione per sesso, età e tipologia di contratto è la seguente:

SESSO:	Maschi	Femmine	Totale
Lavoratori dipendenti	20	173	193
Collaboratori liberi professionisti	7	16	23
Totale:	27	189	216

ANNI DI ETA':	18 – 30	31 – 40	41 – 50	51 – 60	> 60	Totale
Lavoratori dipendenti	10	24	56	84	19	193
Liberi professionisti	3	7	2	5	6	23
Totale:	13	31	58	89	25	216

Suddivisione dei lavoratori per funzione nell'organizzazione:

MANSIONE:	2021	2022	2023	2024	2025
Dirigenti amministrativi	1	1	1	1	1
Medici	10	11	11	14	11
Psicologi	1	1	1	1	1
Responsabili infermieristiche	3	4	3	3	4
Infermieri	20	21	18	21	29
Fisioterapisti	7	9	10	7	9
Assistente Sociale	1	0	0	1	1
Educatori professionali	10	10	8	10	9
Amministrativi	7	7	7	7	7
Coordinatore Servizi generali	1	1	1	1	1
Cuochi	5	5	5	5	6
Ausiliari Socio Assistenziali (ASA-OSS)	116	118	112	114	116
Manutentori	2	3	2	3	2
Addetti alle pulizie generali	13	25	15	20	19
Totale dipendenti:	197	216	194	208	216

Il numero di dipendenti entrati ed usciti (turnover) è il seguente:

ANNO:	2023		2024		2025	
	Assunti	Cessati	Assunti	Cessati	Assunti	Cessati
Tempo indeterminato:	4	23	13	15	3	18
Tempo determinato:	18	33	28	25	31	20
Totale assunti e cessati:	22	56	41	40	34	48
Tasso turnover (Assunti+Cessati /Tot. dip.):	40,21%		38,94%		37,96%	

Tipologia di contratti collettivi applicati ai lavoratori dipendenti:

A tutto il personale dipendente assunto dal 01.04.2011 viene applicato il vigente Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro U.N.E.B.A. Per tutto il personale assunto in precedenza rimane applicato il C.C.N.L. Enti Pubblici – Regioni e Autonomie Locali, residuo del precedente "status" di Istituto di Pubblica Assistenza e Beneficenza (I.P.A.B.).

TIPOLOGIA CONTRATTO	Tempo indeterminato	(di cui part-time)	Tempo determinato	(di cui part-time)
Lavoratori dipendenti	150	(65)	43	(27)
Liberi professionisti			23	(23)
Totale:	150	(65)	66	(50)

Soggetti esterni:

La Fondazione si avvale della collaborazione di Medici e Consulente psicologo liberi professionisti per la gestione dei seguenti servizi sanitari:

- Medico di Medicina Generale;
- Medico Geriatra;
- Medico Fisiatra;
- Medico Neurologo;
- Medico specialista nella nutrizione clinica;
- Infermiere e Fisioterapista;

e socio assistenziali:

- Consulente Psicologo;

e tecnici:

- Medico Competente;
- Consulente sicurezza antincendio;
- Consulente privacy (Responsabile Protezione Dati – RPD);
- Consulente fiscale.

Lavoratori svantaggiati:

La Fondazione impiega n. 03 unità di personale svantaggiato.

Attualmente non vige l'obbligo di assunzione di persone "svantaggiate" a norma di legge.

14) Compensi agli organi istituzionali

Organi istituzionali

Ai sensi dell'art. 6 dello Statuto sono organi della Fondazione:

- il Consiglio di Amministrazione;
- il/la Presidente e il/la Vice Presidente;
- l'Organo di Controllo;
- il Revisore dei Conti.

Il Consiglio di Amministrazione nomina il Direttore Generale ed il Direttore Sanitario.

Ai sensi dell'art. 32 dello Statuto *"La Fondazione può sostenere la costituzione di un organismo rappresentativo denominato "Comitato di Rappresentanza degli Ospiti"*

Consiglio di Amministrazione

L'art. 7 dello Statuto prevede un Consiglio di Amministrazione composto da 7 membri tra cui viene eletto il Presidente stesso.

I Consiglieri sono nominati:

- n. 5 dal Comune di Morbegno;
- n. 2 dalla Comunità Montana Valtellina di Morbegno.

Il Consiglio di Amministrazione dura in carica 5 anni.

L'attuale Consiglio di Amministrazione è composto dai seguenti signori:

- Pezzini Giovanni (Presidente);
- Pedranzini Giovanni (Vice-Presidente);
- Angelone Paolo, Ciapponi Giacomo, Mazzoni Monia, Rugna Antonio e Vaninetti Simone (Consiglieri).

Ai sensi dell'art. 7 dello Statuto: [...] In ossequio alla volontà del Benefattore e nei termini dal medesimo espressi nel testamento, il Consiglio di Amministrazione è integrato da un patrono della famiglia Paravicini, ogni qualvolta si debba trattare di questioni inerenti il patrimonio dell'ex "Legato Paravicini" o di modifiche di Statuto. Egli ha diritto di voto a parità con gli altri componenti del Consiglio.

L'attuale Consiglio di Amministrazione si è insediato in data 07.04.2025 e rimarrà in carica fino al 06.04.2030.

Nell'anno 2025 il Consiglio di Amministrazione si è riunito 11 volte.

Il Presidente è il Legale Rappresentante "pro tempore" della Fondazione a norma dell'art. 12 dello Statuto.

Non sono state formalizzate deleghe istituzionali ai componenti del Consiglio di Amministrazione.

Compensi corrisposti ai membri del Consiglio di Amministrazione:

L'art. 6 ultimo comma dello Statuto riporta:

“Ai sensi dell’art. 79, comma 3, lett. b-bis del D. Lgs. 117/2017, non è deliberato alcun compenso a favore degli organi amministrativi, salvo i rimborsi delle spese sostenute, preventivamente autorizzate dal Consiglio stesso e adeguatamente documentate dall’interessato”.

Nell'esercizio di riferimento non sono stati corrisposti compensi ai membri del Consiglio di Amministrazione.

Revisore dei Conti

Ai sensi dell'art. 20 dello Statuto *“Al superamento delle soglie previste dall’articolo 31 comma 1 del D. Lgs. 117/2017, è istituito il Revisore Legale dei Conti monocratico o società di revisione; esso viene nominato dal Consiglio di Amministrazione e deve essere scelto nell’ambito del Registro dei Revisori Legali”.*

Il Revisore dei Conti può partecipare a riunioni del Consiglio di Amministrazione.

Il Consiglio di Amministrazione con delibera n. 19 del 30.05.2025, ha confermato Revisore dei Conti la Dott.ssa Elisabetta Rapella – Laureata in Economia e Commercio, iscritta all'Albo dei Revisori Ufficiali dei Conti e titolare di studio associato in Morbegno.

Nell'esercizio di riferimento il Revisore dei Conti ha effettuato 04 verifiche contabili in struttura.

Nell'esercizio di riferimento il Revisore dei Conti ha percepito un compenso pari a Euro 5.075,20.

Organismo di Vigilanza ex D. Lgs. n. 231/2001

Ai sensi dell'art. 19 dello Statuto *“L’organo di controllo è nominato dal Consiglio di Amministrazione che ne determina la composizione in termini monocratici o collegiali”.*

L'Organismo di Vigilanza può partecipare a riunioni del Consiglio di Amministrazione.

Il Consiglio di Amministrazione:

- con delibera n. 02 del 16.01.2020, ha confermato Organismo di Vigilanza monocratico ex D. Lgs. n. 231/2001 l'Avv. Alberto Gandini;
- con delibera n. 20 del 30.05.2025 ha nominato nuovo Organismo di Vigilanza monocratico ex D. Lgs. n. 231/2001 l'Avv. Enza Mainini.

Nell'esercizio di riferimento l'Organismo di vigilanza ha effettuato accessi per audit, partecipazione alle riunioni del Consiglio di Amministrazione e riunioni in struttura di cui ha redatto apposita relazione finale sull'attività svolta nell'anno 2024.

Nell'esercizio di riferimento:

- l'Avv. Alberto Gandini ha percepito un compenso pari a Euro 6.026,80;
- l'Avv. Enza Mainini non ha ricevuto compensi.

15) Patrimoni con destinazione specifica

La Fondazione non ha patrimoni destinati ad uno specifico affare di cui all'art. 10 del Decreto Legislativo n. 117/2017 e successive modificazioni ed integrazioni.

16) Operazioni con parti correlate

La Fondazione non presenta operazioni realizzate con parti correlate.

17) Destinazione avanzo / copertura disavanzo

Gli avanzi ed i disavanzi di gestione vengono imputati a Riserve per attività istituzionali.

18) Andamento gestionale

L'andamento economico negli ultimi 5 anni è riportato nella tabella seguente:

ANNO	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025
PROVENTI E RICAVI					
A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale	6.675.416,49	7.100.560,32	7.188.485,30	7.530.530,51	8.029.572,70
B) Ricavi, rendite e proventi da attività diverse	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie patrimoniali	37,99	6,75	10.269,43	4.144,14	578,19
E) Proventi da attività di supporto generale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale proventi e ricavi	6.675.454,48	7.100.567,07	7.198.754,73	7.534.674,65	8.030.150,89
COSTI E ONERI					
A) Costi e oneri da attività di interesse generale	6.647.297,05	7.185.096,57	7.546.256,48	7.586.507,61	8.155.266,85
B) Costi e oneri da attività diverse	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali	43.592,57	53.619,93	62.831,40	44.932,81	37.038,15
E) Costi e oneri da attività di supporto generale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale costi e oneri	6.690.889,62	7.238.716,50	7.609.087,88	7.631.440,42	8.192.305,00
Avanzo / Disavanzo prima delle imposte	- 15.435,14	- 138.149,43	- 410.333,15	- 96.765,77	- 162.154,11
Imposte di esercizio	- 5.518,00	- 5.120,00	- 5.166,21	- 5.119,00	- 5119,00
AVANZO/DISAVANZO DI ESERCIZIO	- 20.953,14	- 143.269,43	- 415.499,36	- 101.884,77	- 167.273,11

L'andamento economico negli ultimi 5 anni in forma scalare è riportato nella tabella seguente:

RENDICONTO GESTIONALE	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025
Valore netto dei Servizi	6.516.608,63	6.901.682,86	6.980.910,23	7.262.222,25	7.689.887,02
Costo dei Servizi	- 1.460.946,29	- 1.783.427,24	- 1.837.881,21	- 1.778.382,36	- 1.881.657,27
VALORE AGGIUNTO	5.055.662,34	5.118.255,62	5.143.029,02	5.483.839,89	5.808.229,75
Costo del Personale	- 4.483.293,97	- 4.956.142,93	- 5.274.326,86	- 5.334.975,45	- 5.807.915,76
M.O.L.	572.368,37	162.112,69	- 131.297,84	148.864,44	313,99
Ammortamenti Svalutazioni	- 649.130,74	- 386.701,20	- 390.033,58	- 431.224,04	- 421.123,60
M.O.N	- 76.762,37	- 224.588,51	- 521.331,42	- 282.359,60	- 420.809,61
Proventi e Oneri	61.327,23	86.439,08	110.998,27	185.593,83	258.655,50
RISULTATO ANTE IMPOSTE	- 15.435,14	- 138.149,43	- 410.333,15	- 96.765,77	-162.154,11
Imposte	- 5.518,00	- 5.120,00	- 5.166,21	- 5.119,00	- 5.119,00
RISULTATO GESTIONE	- 20.953,14	- 143.269,43	- 415.499,36	- 101.884,77	-167.273,11

19) Evoluzione della gestione e mantenimento degli equilibri economici e finanziari

Situazione economica

L'andamento gestionale è stato oggetto di attento monitoraggio che ha riguardato:

- la saturazione dei posti letto con retta solvente;
- le attività semiresidenziali (Centro Diurno) e domiciliari (A.D.I.);
- i contributi regionali di accreditamento;
- l'importo delle rette di degenza;
- i costi, in particolare dei servizi in appalto e del personale.

Il bilancio preventivo 2026 prevede un programma di obiettivi da raggiungere in termini di:

- la saturazione dei posti letto nelle Unità d'Offerta residenziali;
- l'incremento del numero di assistiti nelle Unità d'Offerta diurne e domiciliari;
- l'incremento delle giornate di assistenza erogate;
- la saturazione del valore dei diversi budget di accreditamento;
- il controllo delle ore di assistenza erogate (e dei minuti medi settimanali per Ospite);
- il controllo dei costi tramite budget mensili;
- il sistema di incentivazione tramite premio produttività;

Tutti gli obiettivi saranno oggetto di monitoraggio costante tramite report mensili da verificare e discutere in sede di periodica riunione dell'équipe sociosanitaria.

Situazione patrimoniale

La situazione patrimoniale risulta solida.
Il patrimonio dell'ente è oltre 5 volte l'ammontare dei debiti totali.

Nel 2025 si sono conclusi i lavori di efficientamento energetico dei padiglioni Ambrosetti e Paravicini con accesso ai benefici fiscali previsti dalla normativa Super /Sismabonus /Fotovoltaico 110%.
Gli importi non pagati (scontati a zero in fattura) sono stati contabilizzati nei relativi cespiti immobiliari con contropartita dapprima nelle Altre riserve e poi a lavori conclusi girati nelle Riserve per attività istituzionali. Di questi 6 milioni sono stati consolidati a Fondo di dotazione (Patrimonio Sociale) che ha raggiunto l'importo di € 18,5 milioni.

20) Perseguimento finalità statutarie

La Fondazione mantiene il riconoscimento di Ente Gestore Unico di una pluralità di Unità d'Offerta sociosanitarie e di consolidamento delle proprie attività attraverso:

- l'adeguamento degli impianti e delle strutture;
- lo sviluppo di un nuovo Modello Organizzativo Assistenziale che assicuri qualità nell'assistenza e piena saturazione della struttura;
- la creazione di una rete con gli altri soggetti del territorio per la gestione di servizi comuni a livello provinciale e mandamentale.

21) Attività diverse

La Fondazione non svolge attività diverse da quelle istituzionali.

22) Costi / proventi figurativi

Presso la struttura gestita dalla Fondazione si svolgono attività diverse di volontariato sociale a favore degli Ospiti residenti ed Utenti ricoverati.

I soggetti che svolgono attività di volontariato sono i seguenti:

- l'Organizzazione di Volontariato Amici della Casa di Riposo di Morbegno ODV per attività di supporto ai servizi di assistenza;
- i Reverendi Don Riccardo Curtoni e Don Remo Orsini per attività di assistenza religiosa;
- i Volontari per l'effettuazione di lavori di pubblica Utilità in convenzione con il Tribunale di Sondrio.

Si riporta la valorizzazione dei proventi figurativi da attività di volontariato dettagliata nella sezione proventi e oneri figurativi del bilancio.

Una descrizione dettagliata della attività è contenuta nel Bilancio Sociale della Fondazione.

I proventi derivano dalla valorizzazione delle ore di volontariato, mentre gli oneri sono costi effettivamente sostenuti.

PROVENTI E RICAVI FIGURATIVI	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025
1) Da attività di interesse generale	0,00	0,00	0,00
2) Da attività diverse	0,00	0,00	0,00
Totale proventi e ricavi figurativi:	0,00	0,00	0,00
ONERI E COSTI FIGURATIVI	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025
1) Da attività di interesse generale	30.473,24	24.609,76	23.646,56
2) Da attività diverse	0,00	0,00	0,00
Totale oneri e costi figurativi:	30.473,24	24.609,76	23.646,56
Risultato figurativo:	- 30.473,24	- 24.609,76	- 23.646,56

23) Retribuzioni

I livelli retributivi lordi tra lavoratori dipendenti rispettano il rapporto di uno a otto come previsto dall'art. 16 del decreto legislativo n. 117/2017 e successive modificazioni ed integrazioni.

24) Raccolta fondi

La Fondazione nel 2025 non ha svolto attività di raccolta fondi.

PRINCIPALI EVENTI DELL'ANNO 2025 ED INIZIO 2026

Ai sensi dell'art. 2427: Contenuto della nota integrativa, comma 1 n. 22-quater si riportano la natura e l'effetto patrimoniale, finanziario ed economico dei fatti verificatisi nel corso del 2025 ed inizio 2026, ritenuti di rilievo.

Gli ultimi anni sono stati caratterizzati da una serie di gravi emergenze:

- emergenza sanitaria post pandemia da covid-19;
- guerra in Ucraina e nuove guerre in medio oriente con aumento dei costi di gestione, in particolare di quelli energetici.

In questo contesto si sono dovute affrontare nuove criticità:

- la carenza di personale sanitario, soprattutto medico ed infermieristico migrato verso le strutture ospedaliere pubbliche;
- la carenza anche di personale di assistenza di base;
- l'incremento dei costi di gestione, in particolare dei costi energetici e del personale.

1) Eventi 2025

Efficientamento energetico dei padiglioni Ambrosetti e Paravicini Super /Sismabonus /Fotovoltaico 110%

La Fondazione nel 2024 ha affidato all'Impresa Quadrio Gaetano Costruzioni SpA di Morbegno le opere di efficientamento energetico degli immobili (cappotto termico, serramenti e pannelli fotovoltaici) oggetto di benefici fiscali Super /Sismabonus /Fotovoltaico 110%.

I lavori si sono regolarmente conclusi a fine 2025 e sono stati regolati con sconto diretto in fattura a saldo zero con recupero fiscale da parte della ditta appaltatrice.

I lavori hanno riguardato:

- l'applicazione di cappotto termico;
- la sostituzione infissi termoisolanti;
- il rifacimento delle coperture con installazione di impianto fotovoltaico.

L'importo iniziale preventivato dei lavori ammessi ai benefici fiscali del 110% era il seguente:

LAVORI AMMESSI AL 110% (IVA inclusa)			
PADIGLIONE	IMPORTO LAVORI	PROFESSIONISTI	TOTALE
Tomaso Ambrosetti	2.890.976,69	500.522,04	3.391.498,73
Paolo Paravicini	1.736.976,55	379.883,00	2.116.859,55
TOTALE	4.627.953,24	880.405,04	5.508.358,28

L'importo complessivo finale dei lavori (sconto diretto in fattura a saldo zero) è stato il seguente:

IMPORTO FINALE DEI LAVORI AMMESSI AL 110% (IVA inclusa)			
PADIGLIONE	Anno 2024	Anno 2025	TOTALE
Tomaso Ambrosetti	1.659.057,81	2.774.026,40	4.433.084,21
Paolo Paravicini	0,00	2.546.542,70	2.546.542,70
TOTALE	1.659.057,81	5.320.569,10	6.979.626,91

Gli importi scontati a zero sono stati contabilizzati nei relativi cespiti immobiliari con contropartita a patrimonio nelle Riserve vincolate da organi istituzionali (efficientamento energetico 110%).

Adeguamento impianto antincendio e predisposizione impianto di raffrescamento al padiglione Tomaso Ambrosetti e parte vecchia del padiglione Paolo Paravicini (ex Santa Teresa)

La Fondazione, durante i lavori di efficientamento energetico 110%, ha affidato all'Impresa Quadrio Gaetano Costruzioni SpA anche i seguenti lavori: con costo interamente a carico della Fondazione:

- l'adeguamento dell'impianto antincendio del padiglione Ambrosetti;
- predisposizione impianto di raffrescamento estivo del padiglione Ambrosetti;
- predisposizione impianto di raffrescamento estivo della parte vecchia del padiglione Paravicini (ex Santa Teresa).

Per questi lavori e per il progetto di ristrutturazione e ampliamento del nucleo Alzheimer in RSA Paolo Paravicini la Provincia di Sondrio ha stanziato un contributo di Euro 500.000,00 nell'abito dell'Accordo Quadro di Sviluppo Territoriale (AQST) 2023 dei quali 450.000,00 già erogati.

Progetto CasAttiva

Nel 2024 la Residenza Assistita Agnese Palandrani è stata resa operativa in CasAttiva con la presenza di 12 Ospiti.

Nel 2025 sono stati trasferiti in CasAttiva gli uffici amministrativi e più recentemente anche i servizi domiciliari rendendo operativo il Centro Servizi alla Persona di orientamento ai servizi sociosanitari. Sempre nel 2025 a seguito della rendicontazione del progetto Fondazione Cariplo ha erogato il saldo del contributo pari a € 190.500,00.

Progetto AMO

A settembre 2025 si è concluso il progetto:

AMO: Movimento in bassa valle: il volontariato fa la differenza!

Il progetto in rete con associazioni di volontariato locali mirava ad organizzare un servizio di trasporto solidale per tutte le persone fragili in Bassa Valtellina ed è stato assegnatario di un contributo da parte di Regione Lombardia sul Bando Volontariato 2023/2024.

Il progetto è stato regolarmente rendicontato e si è in attesa di ricevere il contributo di competenza della Fondazione di € 83.540,15.

A continuazione del progetto a fine 2025 è stata costituita un'Associazione Temporanea di Scopo (ATS) con Cooperativa Sociale Grandangolo per l'assegnazione del servizio di trasporto solidale in Bassa Valtellina da parte dell'Ufficio di Piano (UdP) di Morbegno.

Servizio di Deblistering

La Fondazione insieme ad altre strutture della Provincia ha affidato a società esterna in convenzione con farmacia locale il servizio di fornitura personalizzata della terapia farmacologica agli Ospiti.

Si tratta della fornitura in blister, confezionati tramite armadio robotizzato, della terapia farmacologica.

Il servizio è in via sperimentale a circa 40 Ospiti della RSA Ambrosetti per un periodo iniziale di sei mesi prorogabile.

Servizio di Lavanderia con Microchip

La Fondazione ha concordato con la Cooperativa Sociale Orizzonte che forniscono il servizio di lavanderia esterna della biancheria degli Ospiti di implementare il servizio con l'inserimento di microchip al vestiario per consentire la completa tracciabilità dei capi tramite software dedicato.

Progetto lavoro e formazione – 5ª edizione

A fronte della grave carenza di personale di assistenza (ASA) la Fondazione in collaborazione con la scuola di formazione professionale ENAIP Lombardia – sede di Morbegno, ha reiterato per il quinto anno consecutivo il progetto "lavoro e formazione" che prevede la possibilità di inserimento lavorativo immediato in struttura e la contemporanea iscrizione gratuita al corso di formazione per il conseguimento della qualifica di Ausiliario Socio Assistenziale (ASA).

2) Eventi di inizio 2026

Iscrizione nel Registro Unico Nazionale degli enti del Terzo Settore (RUNTS)

La Fondazione in conformità a quanto previsto dal D. Lgs. n. 117 del 03.07.2017 "Codice del Terzo Settore" ha adeguato il proprio Statuto e si è iscritta nel Registro Unico Nazionale Terzo Settore (R.U.N.T.S.) acquisendo la qualifica di Ente del Terzo Settore (E.T.S.) con i conseguenti benefici fiscali previsti.

Iscrizione al Registro Unico Nazionale degli Enti del Terzo Settore - RUNTS - Rep. n. 168023 Sezione: Altri Enti del Terzo Settore.

La "nuova" lett. b-bis) del comma 3 dell'art. 79 del D. Lgs. n. 117/2017 (Codice del Terzo settore), introdotta dalla Legge di bilancio 2019 (art. 1 comma 82 della L. 145/2018), considera non commerciali le attività aventi a oggetto interventi e servizi sociali, interventi e prestazioni sanitarie e prestazioni socio-sanitarie se svolte da fondazioni delle ex IPAB, a condizione che gli utili siano interamente reinvestiti nelle attività di natura sanitaria o socio-sanitaria e che non sia deliberato alcun compenso a favore degli organi amministrativi.

Comunicazione di Preventivo Esercizio (C.P.E.) per la Comunità Alloggio Sociale Anziani (C.A.S.A.)

Presentata al Comune di Morbegno e all'Agenzia di Tutela della Salute (ATS) della Montagna la Comunicazione di Preventivo Esercizio dell'Unità d'Offerta dei servizi sociali Comunità Alloggio Sociale Anziani (C.A.S.A.) per i quali si attende vigilanza per la verifica del rispetto dei requisiti e conseguenti autorizzazioni.

Segnalazione Certificata di Inizio Attività (SCIA) per le Cure Domiciliari (C-Dom)

Presentata a ATS della Montagna Segnalazione Certificata di Inizio Attività (SCIA) di trasferimento dell'Unità d'Offerta delle Cure Domiciliari (ex ADI e RSA Aperta) dal padiglione Paravicini alle nuove vetrine al piano terra di CasAttiva

Rinnovo Certificato di Prevenzione Incendi (CPI)

In data 01/04/2026 il Comando dei Vigili del Fuoco di Sondrio ha trasmesso il Certificato di Prevenzione Incendi (CPI) Unico per tutta la struttura rinnovato fino al 15/09/2030, requisito di accreditamento con il Sistema Socio Sanitario di Regione Lombardia.

Richiesta di finanziamento a medio termine

A seguito del completo rimborso dei due finanziamenti di € 500 mila ciascuno formalizzati con garanzia del Mediocredito Centrale a fronte dell'emergenza covid-19 è in corso richiesta di nuovo finanziamento a medio termine con Banca Intesa per € 800 mila durata anni 6 e tasso fisso.

Lavori extra Super /Sismabonus /Fotovoltaico 110% già effettuati

Durante i lavori di efficientamento energetico Super /Sismabonus /Fotovoltaico 110% l'impresa appaltatrice ha effettuato lavori extra indifferibili ed urgenti riguardanti la sicurezza antincendio.

Raggiunto accordo per il pagamento saldo dei lavori extra 110% effettuati per l'importo di € 490.042,31 iscritto fra i debiti per fatture da ricevere e da pagare in tranches di € 100 mila a partire da settembre 2026.

3) Obiettivi 2026

Impianti di raffrescamento al padiglione Tomaso Ambrosetti e parte vecchia del padiglione Paolo Paravicini (ex santa Teresa)

Ristrutturazione e ampliamento del Nucleo Alzheimer in RSA Paolo Paravicini

Terminati i lavori di riqualificazione energetica Super /Sismabonus /Fotovoltaico 110% dei padiglioni, sono in programma gli interventi di:

- ampliamento e ristrutturazione del nucleo Alzheimer in RSA Paolo Paravicini.
- ultimazione degli impianti di raffrescamento al padiglione Tomaso Ambrosetti e nella parte vecchia del padiglione Paolo Paravicini (ex Santa Teresa)

Per questi interventi la Provincia di Sondrio ha già stanziato a favore della Fondazione un contributo di Euro 500 mila a valere sull'AQST 2023 dei quali 450 mila già erogati.

Il termine per la realizzazione dei lavori è il 30/06/2027.

Rete territoriale

Partecipazione in rete con le altre Case di Riposo della Provincia di Sondrio al Bando Emblematici 2025 di Fondazione Cariplo con il progetto CARE 24 per la costituzione di una Impresa Sociale quale centrale per l'erogazione di servizi agli associati.

Ingresso RSA Paolo Paravicini

Sistemazione dell'ingresso su via Morelli 5

Insegne esterne e segnaletica interna

Installazione delle insegne:

- RSA Tomaso Ambrosetti su via Paravicini, 16
- RSA Paolo Paravicini su via Morelli,5
- Residenza Sociale Agnese Pelandrani su viale Stelvio, 142
- Centro Servizi alla Persona su viale Stelvio, 142

Implementazione della segnaletica interna.

Nuovo Modello Organizzativo Assistenziale (MOA)

A fronte della grave carenza di personale sanitario, sociosanitario e di assistenza di base si sta definendo un nuovo Modello Organizzativo Assistenziale (M.O.A.) con l'inserimento delle figure di Operatore Socio Sanitario (OSS) e di Operatore Generico di Assistenza (OGA).

Personale sanitario straniero

Dopo la sottoscrizione di convenzione con la Fondazione Samaritanus (emissione di Uneba) per la ricerca di personale sanitario straniero da inserire in struttura con vitto e alloggio si è in attesa di accogliere n. 02 infermiere peruviane.

Impianto di sorveglianza da remoto

Implementazione di impianto di sorveglianza degli Ospiti da remoto nel nucleo protetto Alzheimer.

Ri-costituzione della Comunità Religiosa

In corso convenzione con la Parrocchia di Morbegno e la Diocesi di Como per la costituzione di una Comunità religiosa formata da tre Suore provenienti dall'India dell'ordine delle Figlie di Maria Ausiliatrice (Salesiane di Don Bosco) di cui due infermiere da assumere come dipendenti in struttura. La nuova comunità religiosa subentrerebbe alla precedente comunità di Santa Giovanna Antida di Thouret chiusa nel 2023.

NOTA INTEGRATIVA

CRITERI DI FORMAZIONE

Linee Guida per la redazione del Bilancio degli Enti del Terzo Settore

Il bilancio è stato redatto secondo quanto stabilito dal D.Lgs. 117/2017 (Codice del Terzo Settore) e dai principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (in particolare OIC 35).

In base all'art. 13 del Codice del Terzo Settore per la redazione del bilancio è stato utilizzato lo schema per gli ETS ordinari con ricavi maggiori o uguali a € 220 mila.

Linee Guida per la redazione del Bilancio Sociale delle Organizzazioni non profit

Il bilancio è formato da stato patrimoniale, rendiconto gestionale e relazione di missione secondo le disposizioni contenute nel Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 5 marzo 2020 "Adozione della modulistica di bilancio degli Enti del Terzo Settore" oltre alla nota integrativa di dettaglio delle singole poste contabili.

CRITERI DI VALUTAZIONE

Nel redigere il presente bilancio si sono seguiti i principi della rappresentazione "veritiera e corretta" della situazione patrimoniale, finanziaria ed economica della Fondazione. I criteri utilizzati nella valutazione delle singole voci sono la "prudenza" e la "competenza" nella prospettiva della continuazione dell'attività e della funzione economica degli elementi.

In particolare i criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio sono i seguenti:

Immobilizzazioni Tecniche

Il valore dei terreni e dei fabbricati è risultante da perizia asseverata e capitalizza annualmente gli oneri accessori ed i costi per migliorie sostenuti nell'esercizio. Le altre immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto. I valori sono rettificati dai corrispondenti fondi ammortamento e le quote sono state calcolate considerando la destinazione, l'utilizzo e la durata residua del bene. I beni di valore unitario inferiore a Euro 516,46 sono stati interamente contabilizzati a costo nell'esercizio.

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono oggetto di ammortamento diretto con l'aliquota del 33,33%.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono ammortizzate con la costituzione di appositi fondi ammortamento. Le aliquote di ammortamento annuali adottate sono le seguenti:

Fabbricati istituzionali:	1,50%	(al 50% dell'ammortamento ordinario)
Altri terreni e fabbricati:	non ammortizzati	
Impianti e macchinari:	15,00%	
Impianti sanitari:	15,00%	
Impianti televisivi:	30,00%	
Attrezzatura varia:	7,50%	(al 50% dell'ammortamento ordinario)
Attrezzatura sanitaria:	7,50%	(al 50% dell'ammortamento ordinario)
Attrezzatura alberghiera:	7,50%	(al 50% dell'ammortamento ordinario)
Mobili ed arredi:	6,00%	(al 50% dell'ammortamento ordinario)
Macchine d'ufficio:	20,00%	
Automezzi:	25,00%	

Le aliquote di ammortamento ridotte sono motivate dal fatto che:

il fabbricato storico è originariamente giunto alla Fondazione per donazione determinando una rilevante differenza fra valore e costi sostenuti;

le durate residue dell'immobile istituzionale sede, delle attrezzature e dei mobili ed arredi sono effettivamente più lunghe dei periodi di ammortamento previsti.

Le opere di efficientamento energetico degli immobili (cappotto termico, serramenti e pannelli fotovoltaici) oggetto di benefici fiscali Super /Sismabonus /Fotovoltaico 110% sono realizzate dall'Impresa Appaltatrice Quadrio Gaetano Costruzioni SpA con sconto diretto in fattura a saldo zero con recupero fiscale.

Gli importi non pagati (scontati a zero) sono contabilizzati nei relativi cespiti immobiliari con contropartita a patrimonio nelle "Altre riserve".

I terreni e gli immobili non strumentali all'attività istituzionale e locati o dati in comodato d'uso non vengono ammortizzati.

I mobili ed arredi comprendono letti, armadi e comodini inseriti nelle camere degli ospiti, funzionali e di elevata qualità che garantiscono un prolungato periodo di utilizzo.

Considerate le attuali condizioni, l'obsolescenza e l'utilizzo delle immobilizzazioni tecniche si confermano le seguenti durate residue prudentemente prevedibili:

Fabbricati istituzionali	almeno 80 anni
Impianti sanitari e diversi	almeno 6 anni
Impianti televisivi	almeno 4 anni
Attrezzatura varia, sanitaria ed alberghiera	almeno 8 anni
Mobili ed arredi	almeno 12 anni
Macchine d'ufficio	almeno 3 anni
Automezzi	almeno 3 anni

Immobilizzazioni Finanziarie

Le obbligazioni Rendita Italiana 5% sono iscritte al valore di mercato al momento della trasformazione in Fondazione.

Le azioni della Società Elettrica Morbegnese S.E.M. SpA, sono iscritte al valore di Euro 60,00 cadauna a seguito di rivalutazione del valore ex DL n. 70/20011 in base a perizia giurata di stima che ne ha stabilito il valore di mercato al 30.06.2012.

Rimanenze

Sono valutate al costo di acquisto.

Crediti e Debiti

Sono rilevati al loro valore nominale.

Attività Finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Buoni Postali Ordinari

Buoni Postali Ordinari B.P.O. trentennali con scadenza 31.12.2025 valorizzati al 31.12.2019, per la quota di eredità del 75%, alla data del 31.12.2019 tramite simulazione valore a scadenza nel portale di Cassa Depositi e Prestiti.

Ratei e Risconti

Sono determinati con il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

Fondo Tfr

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità della Legge e dei contratti di lavoro vigenti. Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data del 31 dicembre ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto.

Come previsto dalla Legge 27 dicembre 2006 n. 296 (Legge finanziaria 2007) che ha anticipato l'entrata in vigore al 1° gennaio 2007 della riforma sulle pensioni disposta dal D. Lgs. n. 252 del 5 dicembre 2005, la Fondazione Casa di Riposo "Ambrosetti-Paravicini" Onlus ha provveduto a raccogliere le scelte di destinazione del TFR da parte dei lavoratori che per la quasi totalità hanno deciso di mantenere il proprio TFR in azienda.

La Fondazione avendo più di 50 dipendenti ha provveduto a trasferire il TFR al Fondo di Tesoreria INPS ed ai Fondi Pensione scelti dai dipendenti.

ATTIVITA'

A) IMMOBILIZZAZIONI

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Variazione
18.088.117,62	23.929.749,89	5.841.632,27

Nel dettaglio:

I. Immobilizzazioni immateriali

Concessioni, licenze, marchi e diritti simili

Descrizione	Importo
Valore al 31/12/2025	2.952,84
Software	2.952,84

Residuo licenze per programmi software gestionali.

II. Immobilizzazioni materiali

Terreni e fabbricati

Descrizione	Importo
Valore al 31/12/2024	23.143.465,44
Fabbricato sede Ambrosetti	11.328.530,12
Fabbricato sede Paravicini	8.773.482,05
Fabbricato sede CasAttiva	3.026.812,52
Altri fabbricati	0,00
Terreni	14.640,75
Ammortamenti precedenti	5.653.450,40
Fabbricato sede Ambrosetti	3.689.321,85
Fabbricato sede Paravicini	1.950.872,37
Fabbricato sede CasAttiva	13.256,18
Altri fabbricati	0,00
Terreni	0,00
Saldo al 01/01/2025	17.490.015,04
Acquisizioni dell'esercizio	5.730.731,04
Fabbricato sede Ambrosetti	3.113.187,72
Fabbricato sede Paravicini	2.552.729,32
Fabbricato CasAttiva	0,00
Altri fabbricati	64.814,00
Terreni	0,00
Vendite dell'esercizio	0,00
Fabbricato sede Ambrosetti	0,00
Fabbricato sede Paravicini	0,00
Fabbricato CasAttiva	0,00
Altri fabbricati	0,00
Terreni	0,00
Ammortamenti dell'esercizio	296.154,46
Fabbricato sede Ambrosetti	124.289,18
Fabbricato sede Paravicini	131.695,04
Fabbricato CasAttiva	40.170,24
Altri fabbricati	0,00
Terreni	0,00
Saldo al 31/12/2025	22.924.591,62

Fabbricato istituzionale sede Ambrosetti

Il valore del fabbricato istituzionale sede Ambrosetti al lordo degli ammortamenti è determinato come segue:

Fabbricato istituzionale sede Ambrosetti		14.441.717,84
Valore iniziale di perizia anno 2004	8.303.800,00	
Incremento storico del valore	3.024.730,12	
Incremento dell'esercizio 2025	3.113.187,72	

L'incremento storico del valore è relativo a:

- 2007: finitura delle camere al 1° piano ala sud-est;
- 2009: sistemazione giardini fonte via Paravicini;
- 2010: copertura della corte interna (foyer);
- 2012: sistemazione giardini lato sud con recinzione lato ospedale;
- 2017: realizzazione dell'area ecologica;
- 2024: opere di efficientamento energetico Super /Sismabonus /Fotovoltaico 110% (Cappotto, serramenti e pannelli fotovoltaici).

L'incremento del valore nel 2025 è relativo a:

Descrizione	Importo
Opere di efficientamento energetico Super/Sismabonus/Fotovoltaico 110%	2.774.026,40
Quota 50% lavori di predisposizione raffrescamento	174.261,88
Tinteggiatura dei reparti e locali comuni	66.544,87
Adeguamento cabina m/t - Sistemazione pavimenti - Pulizie generali	93.871,07
Progetto adeguamento cabina m/t	4.483,50
Totale:	<u>3.113.187,72</u>

Fabbricato istituzionale sede Paravicini

Il valore del fabbricato istituzionale sede Paravicini al lordo degli ammortamenti è determinato come segue:

Fabbricato istituzionale sede Paravicini		11.326.211,37
Valore iniziale di perizia anno 2004	2.956.300,00	
Incremento storico del valore	5.817.182,05	
Incremento dell'esercizio 2025	2.552.729,32	

L'incremento storico del valore è relativo a:

- 2016: opere di ampliamento e ristrutturazione del padiglione (da 52 a 114 posti letto) - Bando Fondazione Cariplo "Emblematici Maggiori 2011";
- 2017: sistemazione del parcheggio esterno.

L'incremento del valore nel 2025 è relativo a:

Descrizione	Importo
Opere di efficientamento energetico Super/Sismabonus/Fotovoltaico 110%	2.546.542,70
Altre opere di manutenzione straordinaria	6.186,00
Totale:	<u>2.552.728,70</u>

Le opere di efficientamento energetico degli immobili (cappotto termico, serramenti e pannelli fotovoltaici) oggetto di benefici fiscali Super /Sismabonus /Fotovoltaico 110% sono stte realizzate dall'Impresa Appaltatrice Quadrio Gaetano Costruzioni SpA con sconto diretto in fattura a saldo zero con recupero fiscale.

Gli importi non pagati (scontati a zero) sono stati contabilizzati nei relativi cespiti immobiliari con contropartita a patrimonio nelle Riserve vincolate da organi istituzionali (ex riqualificazione energetica 110%).

Fabbricato istituzionale sede CasAttiva

Il valore del fabbricato istituzionale sede CasAttiva al lordo degli ammortamenti è determinato come segue:

Fabbricato istituzionale sede CasAttiva		3.026.812,52
Valore iniziale di acquisto 2018-2019	749.119,77	
Incremento storico del valore	2.277.692,75	
Incremento dell'esercizio 2025	0,00	

L'incremento storico del valore è relativo a:

- 2023/24: realizzazione immobile - Bando Fondazione Cariplo "Housing Sociale per persone Fragili".

Altri Fabbricati

Fabbricatocivile uso abitativo		64.814,00
Valore iniziale	64.814,00	

Trattasi di Fabbricato civile uso abitativo nel Comune di Forcola (SO) rinveniente dal lascito testamentario della Benefattrice Libera Maria con contropartita a ricavo nelle erogazioni liberali iscritto al valore catastale rivalutato.

Terreni

Il valore iniziale di perizia anno 2004 dei terreni è determinato come segue:

Terreni agricoli		14.640,75
Comune di Morbegno	2.820,00	
Comune di Morbegno (Campovico)	5.214,60	
Comune di Cino	754,00	
Comune di Civo	1.635,00	
Comune di Dubino	198,00	
Comune di Mantello	2.849,15	
Comune di Rogolo	1.170,00	

Con riferimento alla Risoluzione n. 96E/2006 dell'Agenzia delle Entrate si distinguono gli immobili istituzionali dell'ente e quindi "relativi all'impresa" da quelli estranei:

Immobili Istituzionali relativi all'impresa		Valore
Immagine istituzionale sede Ambrosetti Via Paravicini, 16 - 23017 Morbegno (So)	14.441.717,84	10.628.106,81
Fondo ammortamento	3.813.611,03	
Immagine istituzionale sede Paravicini Via Morelli, 5 - 23017 Morbegno (So)	11.326.211,37	9.243.643,96
Fondo ammortamento	2.082.567,41	
Immagine istituzionale sede CasAttiva Via Stelvio 142-144-146 Morbegno (So)	3.026.812,52	2.973.386,10
Fondo ammortamento	53.426,42	
Valore:		22.845.136,87
Immobili estranei all'impresa		Valore
Fabbricato civile uso abitativo Via Roma - Forcola (SO)	64.814,00	
Valore:		64.814,00
Terreni estranei all'impresa		Valore
Terreni agricoli vari Comuni del Mandamento di Morbegno (SO)	14.640,75	
Valore:		14.640,75

Si riporta il valore complessivo delle proprietà immobiliari al netto dei fondi di ammortamento:

Descrizione	Importo
Immobili istituzionali sedi della Fondazione	22.845.136,87
Immobili e terreni estranei all'impresa	79.454,75
Totale terreni e fabbricati:	22.924.591,62

Gli immobili istituzionali relativi all'impresa sono ammortizzati ad aliquote ridotte del 50% in quanto rinvenienti da lasciti dei Benefattori e per il periodo di effettivo utilizzo.

Gli altri fabbricati ed i terreni estranei all'impresa non sono ammortizzati.

Impianti e macchinari

Seguendo le indicazioni regionali per la ripartizione dei costi in scheda struttura nelle diverse Unità d'Offerta sociosanitarie gli impianti e macchinari sono stati ridefiniti in:

- impianti sanitari;
- impianti specifici di cucina;
- impianti specifici di lavanderia;
- impianti specifici di pulizia;
- impianti generici.

	Descrizione	Importo
Valore al 31/12/2024		146.571,67
	Impianti sanitari	5.910,00
	Impianti specifici di cucina	0,00
	Impianti specifici di lavanderia	4.227,60
	Impianti specifici di pulizia	16.942,80
	Impianti generici	119.491,27
Ammortamenti precedenti		117.635,23
	Impianti sanitari	5.910,00
	Impianti specifici di cucina	0,00
	Impianti specifici di lavanderia	4.227,60
	Impianti specifici di pulizia	16.942,80
	Impianti generici	90.554,83
Saldo al 01/01/2025		28.936,44
Acquisizioni dell'esercizio		0,00
	Impianti sanitari	0,00
	Impianti specifici di cucina	0,00
	Impianti specifici di lavanderia	0,00
	Impianti specifici di pulizia	0,00
	Impianti generici	0,00
Ammortamenti dell'esercizio		9.314,88
	Impianti sanitari	0,00
	Impianti specifici di cucina	0,00
	Impianti specifici di lavanderia	0,00
	Impianti specifici di pulizia	0,00
	Impianti generici	9.314,88
Saldo al 31/12/2025		19.621,56

Nel 2025 non sono stati effettuati acquisti di impianti.

Attrezzature

Seguendo le indicazioni regionali per la ripartizione dei costi in scheda struttura nelle diverse Unità d'Offerta sociosanitarie gli impianti e macchinari sono stati ridefiniti in:

- attrezzatura sanitaria;
- attrezzatura specifica di cucina;
- attrezzatura specifica di lavanderia;
- attrezzatura specifica di pulizia;
- attrezzatura generica.

Descrizione	Importo
Valore al 31/12/2024	812.934,96
Attrezzatura sanitaria	387.173,76
Attrezzatura specifica cucina	296.895,90
Attrezzatura specifica lavanderia	10.309,85
Attrezzatura specifica pulizia	62.384,21
Attrezzatura generica	56.171,24
Ammortamenti precedenti	667.152,56
Attrezzatura sanitaria	318.639,91
Attrezzatura specifica cucina	268.335,75
Attrezzatura specifica lavanderia	8.665,53
Attrezzatura specifica pulizia	34.606,88
Attrezzatura generica	36.904,49
Saldo al 01/01/2025	145.782,40
Acquisizioni dell'esercizio	12.480,96
Attrezzatura sanitaria	9.809,16
Attrezzatura specifica cucina	0,00
Attrezzatura specifica lavanderia	0,00
Attrezzatura specifica pulizia	0,00
Attrezzatura generica	2.671,80
Ammortamenti dell'esercizio	19.831,07
Attrezzatura sanitaria	7.452,16
Attrezzatura specifica cucina	2.941,06
Attrezzatura specifica lavanderia	614,97
Attrezzatura specifica pulizia	4.678,81
Attrezzatura generica	4.144,07
Saldo al 31/12/2025	138.432,29

L'incremento del valore dell'attrezzatura sanitaria di € 9.809,16 riguarda l'acquisto di barelle doccia ed accessori per sollevatori.

L'incremento del valore dell'attrezzatura generica di € 2.671,80 riguarda l'acquisto maxischermo TV ed accessori attività video.

Altri Beni

Descrizione		Importo
Valore al 31/12/2024		1.540.183,40
Mobili e arredi	1.237.669,69	
Macchine d'ufficio	199.613,70	
Automezzi	102.900,01	
Ammortamenti precedenti		1.117.824,37
Mobili e arredi	846.828,81	
Macchine d'ufficio	172.708,06	
Automezzi	98.287,50	
Saldo al 01/01/2025		422.359,03
Acquisizioni dell'esercizio		25.995,03
Mobili e arredi	14.871,80	
Macchine d'ufficio	11.123,23	
Automezzi	0,00	
Ammortamenti dell'esercizio		94.244,79
Mobili e arredi	75.064,66	
Macchine d'ufficio	14.567,63	
Automezzi	4.612,50	
Saldo al 31/12/2025		354.109,27

Il valore complessivo degli altri beni è il seguente:

Descrizione	Importo
Mobili e arredi	330.648,02
Macchine d'ufficio	23.461,24
Automezzi	0,01
Totale:	354.109,27

L'incremento del valore dei mobili e arredi di € 14.871,80 riguarda l'acquisto di materassi e completamento arredamento d'ufficio per CasAttiva.

L'incremento del valore delle Macchine d'ufficio di € 11.123,23 riguarda l'acquisto di n. fotocopiatrice professionale e computer.

Immobilizzazioni in corso

Il valore delle immobilizzazioni in corso è il seguente:

Descrizione	Importo
Fabbricati in corso Padiglione Tomaso Ambrosetti	366.849,97
Fabbricati in corso Padiglione Paolo Paravicini	123.192,34
Totale:	490.042,31

Il valore del Padiglione Tomaso Ambrosetti si riferisce ai lavori effettuati per adeguamento impianto antincendio e predisposizione impianto di raffrescamento.

Il valore del Padiglione Paolo Paravicini si riferisce ai lavori effettuati per la predisposizione impianto di raffrescamento immobile parte vecchia.

III. Immobilizzazioni finanziarie

Altri titoli

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Variazione
617,47	617,47	0,00

Trattasi dei seguenti titoli:

Titolo	Q.tà	Valore	Quota %	Totale
Obbligazioni Ordinarie				
Rendita Italiana 5%	1	77,47	100%	77,47
Titoli Azionari				
Azioni S.E.M. SpA	9	60,00	100%	540,00
		Totale:		617,47

Le azioni della Società Elettrica Morbegnese SpA sono state rivalutate in base all'art. 7 c. 2 del DL 13.5.2011 n. 70 (Decreto Sviluppo) di riapertura dei termini per la rivalutazione delle partecipazioni non negoziate in mercati regolamentati prevista dagli artt. 5 e 7 della L. 28.12.2011 n. 448 (Finanziaria 2002).

Il nuovo valore fa riferimento a perizia giurata del 19.06.2012, redatta dal Dott. Alfonso Rapella, commercialista in Morbegno) è stata di Euro 60,00 ad azione.

B) ATTIVO CIRCOLANTE

I. Rimanenze

	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Variazione
	44.570,22	40.183,30	-4.386,92

Trattasi di:

Descrizione	Importo
Farmaci	15.232,16
Articoli sanitari	6.054,90
Prodotti igiene personale	265,90
Ausili per incontinenti	3.833,82
Articoli di pulizia	2.643,41
Generi alimentari	5.396,97
Cancelleria	3.577,36
Chincaglieria da cucina	468,36
Alimentazione enterale	1.817,90
Dispositivi di Protezione Individuale (DPI)	437,75
Prodotti di sanificazione	454,77
Totale rimanenze:	40.183,30

Le rimanenze finali sono valutate analiticamente al costo di acquisto (LI-FO).

II. Crediti

	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Variazione
	216.117,78	216.117,78	0,00

Il saldo è così suddiviso:

Descrizione	Importo
Crediti v/ clienti	7.107,23
Crediti v/ Ospiti ed Utenti	10.726,98
Crediti v/ ATS della Montagna	0,00
Crediti verso Comuni del Mandamento (Fondo svalutazione crediti)	6.380,25
	<u>-10.000,00</u>
Crediti tributari	47.734,24
v/ Tesoreria INPS	27.072,89
v/ INPS per malattia, ecc.	12.771,92
v/ INPS per permessi, ecc.	<u>7.889,43</u>
Crediti v/ altri per fatture da emettere	358.475,43
v/ Regione Lombardia	0,00
v/ ATS della Montagna	358.475,43
v/ Comuni del Mandamento	0,00
v/ Altri	0,00
Note di credito da emettere	0,00
Note di credito da ricevere	0,00
Totale:	413.316,90

La Fondazione non ha crediti esigibili oltre l'esercizio successivo.

I crediti diversi per fatture da emettere sono verso:

- ATS della Montagna per contributi di accreditamento relativi all'anno 2025;
- Regione Lombardia per contributo Bando Volontariato 2023.

Il fondo svalutazione crediti pari a € 10.000,00 ha carattere cautelativo a fronte di crediti "non esigibili".

Il saldo delle fatture da emettere è così suddiviso:

Descrizione	Importo
Crediti Vs/ ATS della Montagna per accreditamenti saldo 2025	258.486,20
- Accredimento RSA T. Ambrosetti	36.192,40
- Accredimento RSA P. Paravicini	82.693,40
- Extra budget Stati Vegetativi / SLA	10.897,40
- Voucher Residenza Assistita	19.778,00
- Accredimento Cure Intermedie	72.927,00
- Accredimento CDI R. Dell'Oca	2.056,00
- Accredimento Cure Domiciliari	0,00
- Voucher RSA Aperta	33.942,00
Crediti Vs/ Reg. Lombardia contributo Bando Volontariato 2023	99.989,23
- Contributo progetto AMO 2023	99.989,23
Totale:	358.475,43

I crediti verso altri sono vs INPS riferiti a:

- versamento TFR a Tesoreria INPS;
- rimborsi in corso per malattia, maternità e permessi del personale dipendente.
- permessi del personale e altri.

III. Attività finanziarie non immobilizzate

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Variazione
94.822,89	94.822,89	0,00

Trattasi dei seguenti titoli:

Titolo	Q.tà	Valore	Quota %	Totale
Altri titoli d'investimento				
BPO Q 158401505 de 24.01.1995	1	4.078,40	75%	3.058,80
BPO Serie Q 35 del 24.01.1995	1	20.392,02	75%	15.294,02
BPO Serie Q 36 del 24.01.1995	1	20.392,02	75%	15.294,02
BPO Serie Q 37 del 24.01.1995	1	20.392,02	75%	15.294,02
BPO Serie Q 38 del 24.01.1995	1	20.392,02	75%	15.294,02
BPO Serie Q 42 del 13.02.1995	1	20.392,02	75%	15.294,02
BPO Serie Q 43 del 13.02.1995	1	20.392,02	75%	15.294,02
Totale:				94.822,89

Trattasi di Buoni Postali Ordinari rinvenienti dal lascito testamentario della Benefattrice Agnese Pelandrani. B.P.O. trentennali, scadenza 31.12.2025, rendimento del 12,00% con accordo con la coerede di incasso anticipato solo su richiesta di una delle parti.

B.P.O. valorizzati al 31.12.2019, per la quota di eredità del 75%, alla data del 31.12.2019 tramite simulazione valore a scadenza nel portale di Cassa Depositi e Prestiti.

IV. Disponibilità liquide

Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2024	Variazione
514.823,78	562.246,07	47.422,29

La Fondazione è titolare dei seguenti rapporti di conto corrente bancario:

- c/c n. 15272437 rubricato "Gestione" presso Banca Credit Agricole per la gestione ordinaria;
- c/c n. 170408 rubricato "Gestione" presso Banca Intesa SanPaolo per la gestione ordinaria;
- c/c n. 7826X52 presso Banca Popolare di Sondrio (ora BPER) per la gestione ordinaria.
- c/c n. 15248690 rubricato "Patrimonio" presso Banca Credit Agricole per la gestione straordinaria;
- c/c n. 143910 rubricato "Patrimonio" presso Banca Intesa SanPaolo per la gestione straordinaria,

I saldi sono così composti:

Descrizione	Importo
Depositi bancari:	559.187,69
- c/c n. 15272437 "Gestione" Credit Agricole	93.261,96
- c/c n. 170408 "Gestione" Banca Intesa	459.348,58
- c/c n. 7826X52 Banca Pop. Sondrio	979,24
- c/c n. 15248690 "Patrimonio" Credit Agricole	1.683,03
- c/c n. 143910 "Patrimonio" Banca Intesa	3.914,88
Disponibilità liquide	3.058,38
- Denaro in cassa	129,62
- Carta di credito Banca Intesa	2.928,76
Totale:	562.246,07

C) Ratei e risconti

Il saldo è così composto:

Descrizione	Importo
Nessun rateo e risconto attivo	0,00
Totale:	0,00

PASSIVITA'

A) Patrimonio

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Variazione
15.914.743,62	21.239.835,15	5.325.091,53

Nella tabella che segue si dettagliano i movimenti del patrimonio netto:

Descrizione	31/12/2024	31/12/2025	Variazione
Fondo di dotazione	12.500.000,00	12.500.000,00	0,00
Patrimonio vincolato	1.659.057,81	7.438.820,16	5.779.762,35
Riserve vincolate (ex 110%)	1.659.057,81	6.979.626,91	5.320.569,10
Riserve vincolate (ex AQST 2023)	0,00	459.193,25	459.193,25
Patrimonio libero	1.857.570,58	1.486.992,56	-370.578,02
Riserve avanzi gestione (Istituz.)	1.857.570,58	1.486.992,56	-370.578,02
Altre riserve	0,00	0,00	0,00
Totale patrimonio	16.016.628,39	21.425.812,72	5.409.184,33
Avanzo/disavanzo gestione	-101.884,77	-167.273,11	-65.388,34
TOT. PATRIMONIO NETTO:	15.914.743,62	21.258.539,61	5.343.795,99

Tutti i lavori di efficientamento energetico 110% sono stati conclusi entro il 31/12/2025

Gli importi delle fatture 2025 relative all'efficientamento energetico degli immobili Super /Sismabonus /Fotovoltaico 110% con sconto in fattura e saldo a zero pari a complessivi € 5.320.569,10 che si sono sommati alle fatture 2024 pari a € 1.659.057,81 per complessivi € 6.979.626,91 sono stati contabilizzati a Riserve vincolate da organi istituzionali (ex riqualificazione energetica 110%).

Le Riserve vincolate da organi istituzionali (ex riqualificazione energetica 110%) sono così determinate:

Descrizione	Importo
Riserve vincolate ex riqualificazione 110%	6.979.626,91
- Riqualificazione 110% pad. Ambrosetti 2024	1.310.261,66
- Riqualificazione 110% pad. Ambrosetti 2025	2.774.026,40
- Riqualificazione 110% pad. Paravicini 2025	2.546.542,70
- Riqualificazione 110% CasAttiva 2022	325.830,95
- Riqualificazione 110% CasAttiva 2023	22.965,20

Nel 2025 costituite riserve vincolate (ex AQST 2023) per la realizzazione del progetto di adeguamento impianto antincendio e predisposizione impianto raffrescamento al padiglione Ambrosetti e sistemazione nucleo Alzheimer al padiglione Paravicini di preventivati € 700 mila e finanziato con il contributo di € 500 mila della Provincia di Sondrio con fondi ex AQST 2023.

Le Riserve vincolate (ex AQST 2023) sono così determinate:

Descrizione	Importo
Riserve vincolate ex AQST 2023	700.000,00
- Somme ex protocollo d'intesa 2023	700.000,00
- Somme già liquidate	-240.806,75
- Raffrescamento e IRAI Ambrosetti	-174.261,88
- Tinteggiatura nuclei degenza Ambrosetti	-66.544,87
Totale:	459.193,25

- Il saldo del contributo di Fondazione Cariplo per il progetto CasAttiva pari a € 190.500,00 è stato contabilizzati a Riserve da avanzi di gestione (Attività istituzionali).

Tutti gli avanzi ed i disavanzi di gestione sono stati sempre coperti con le Riserve avanzi di gestione (Attività Istituzionali).

B) Fondi Rischi ed oneri

	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Variazione
	500.000,00	510.000,00	10.000,00
Descrizione	31/12/2024	31/12/2025	Variazione
Fondo c/ rinnovo CCNL	400.000,00	350.000,00	-50.000,00
Fondo incentivante	100.000,00	110.000,00	10.000,00
Fondo sinistri sanitari	0,00	50.000,00	50.000,00
Totale Fondi	500.000,00	510.000,00	10.000,00

L'importo del fondo c/rinnovo contrattuale è di € 350.000,00 pari a circa il 6% del costo del personale dipendente. La Fondazione riconosce l'indennità per vacanza contrattuale.

La Fondazione, tramite il Contratto Integrativo Aziendale di 2° livello, riconosce al personale dipendente premi incentivanti di risultato legati al raggiungimento di obiettivi economici e gestionali.

L'accantonamento al fondo incentivante fa riferimento ai premi erogati l'anno precedente secondo i parametri e le modalità fissate nel Contratto Integrativo Aziendale di 2° livello sottoscritto con le Organizzazioni Sindacali.

Il Fondo sinistri sanitari ha la funzione di coprire la franchigia di € 10 mila prevista dalla copertura assicurativa.

C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Variazione
	121.359,87	114.301,56	-7.058,31

Si dettaglia la movimentazione del fondo TFR:

Descrizione	Importo
T.F.R. al 31/12/2024	121.359,87
Integrazione del fondo	0,00
Quote trasferimento tesoreria INPS	0,00
Quote T.F.R. liquidate nel 2025	-9.134,67
Accantonamento TFR maturato	0,02
Rivalutazione	2.501,62
Imposta sostitutiva su rivalutazione	-425,28
Trattenute previdenziali	0,00
T.F.R. al 31/12/2025	<u>114.301,56</u>

Il fondo T.F.R. accantonato rappresenta l'effettivo debito della Fondazione al 31/12/2024 verso i propri dipendenti ed accantonato presso la Fondazione.

Come previsto dalla Legge 27.12.2006 n. 296 (Legge finanziaria 2007) la Fondazione ha provveduto a trasferire il TFR al Fondo di Tesoreria INPS ed ai Fondi Pensione.

D) Debiti

	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Variazione
	2.659.412,35	3.152.060,67	492.648,32

Il saldo è così suddiviso:

Descrizione	Importo
Debiti verso banche breve termine	300.000,00
Finanz. 13 ^a mensilità B. Intesa	<u>300.000,00</u>
Debiti verso banche a medio termine	1.029.742,29
Mutuo chirografario C. Agricole	710.396,83
Prestito obbligazionario T.V.	190.489,65
Mutuo garanzia statale C. Agricole	64.426,50
Mutuo garanzia statale B. Intesa	<u>64.429,31</u>
Debiti verso altri finanziatori a medio termine	14.875,00
Finanziamento c/terzi	<u>14.875,00</u>
Totale debiti verso banche e altri finanziatori:	<u>1.344.617,29</u>

La Fondazione a dicembre ha acceso finanziamento di € 300 mila per il pagamento della 13^a mensilità ai dipendenti da rimborsare in 6 rate mensili costanti di € 50 mila ciascuna da gennaio 2026.

Il mutuo chirografario della Banca Credit Agricole si compone di tre "tranches" di finanziamenti della Banca Credito Valtellinese di originari € 500.000,00 ciascuno con scadenza 15 anni:

Descrizione	Debito residuo
N. 1492753 - € 500.000,00 - 15 anni scad. 05.01.2032 - Tasso fisso 2,84%	235.222,21
N. 1492755 - € 500.000,00 - 15 anni scad. 05.01.2032 - Tasso fisso 2,99%	237.972,41
N. 1492756 - € 500.000,00 - 15 anni scad. 05.01.2032 - Tasso fisso 2,61%	237.202,21
Totale:	<u>710.396,83</u>

Il prestito obbligazionario senza interessi Terzo Valore garantito da Banca Intesa SanPaolo (ex Banca Prossima) è nei confronti dei sostenitori del progetto di realizzazione di Residenza Sociale, Mini Alloggi Protetti e Sportello per l'Assistenza Familiare denominato CasAttiva 2018. Si tratta di prestito senza interessi da rimborsare in 10 anni con 20 rate semestrali costanti, ultima scadenza aprile 2029.

Il debito residuo del prestito obbligazionario è il seguente:

Descrizione	Debito residuo
PrestoBene terzo Valore Residenza Sociale CasAttiva	47.600,00
PrestoBene Terzo Valore Centro Servizi alla Persona	40.775,00
Finanziamento Terzo Valore Residenza Sociale Banca Intesa	70.694,74
Finanziamento Terzo Valore Centro Servizi Banca Intesa	31.419,91
Totale:	<u>190.489,65</u>

Nel 2020 la Fondazione, a fronte della riduzione di liquidità causata dall'emergenza covid-19, ha perfezionato con le banche relazionanti n. 02 finanziamenti con garanzia statale di Euro 500.000,00 cadauno.

Finanziamenti in base a quanto previsto nel Decreto Legge n. 23 del 08.04.2020 Liquidità: "Misure urgenti in materia di accesso al credito e di adempimenti fiscali per le imprese, di poteri speciali nei settori strategici, nonché interventi in materia di salute e lavoro, di proroga di termini amministrativi e processuali" a valere sul fondo di garanzia per le piccole medie imprese (P.M.I.) ex Legge n. 662/1996.

I finanziamenti hanno un periodo iniziale di preammortamento di 18 mesi fino al 30.06.2022 e successivo ammortamento di 4 anni, tasso variabile 1,75%.

Descrizione	Debito residuo
Mutuo C. Agricole gar. statale 4 anni 1.7.22-30.4.26 - Tasso var. 1,75%	64.426,50
Mutuo B. Intesa gar. statale 4 anni 1.7.22-30.4.26 - Tasso var. 1,75%	64.429,31
Totale:	<u>128.855,81</u>

Il finanziamento c/terzi di residui € 14.875,00 è nei confronti della ditta Quadrio Gaetano Costruzioni SpA, impresa appaltatrice e sostenitrice del progetto CasAttiva 2018. Si tratta di prestito senza interessi da rimborsare, come per Terzo Valore in 10 anni con 20 rate semestrali costanti di Euro 2.125,00 ciascuna, ultima scadenza aprile 2029.

TOTALE DEBITI A MEDIO TERMINE VERSO BANCHE **1.029.742,29**

Si dettaglia l'importo delle rate dei finanziamenti v/ banche:

Descrizione	Debito oltre 12 mesi	Debito entro 12 mesi
Finanziamento B. Intesa 13^ mensilità	0,00	300.000,00
Mutuo chirogr. Credit Agricole n. 1492753	200.031,74	35.190,47
Mutuo chirogr. Credit Agricole n. 1492755	202.810,21	35.162,20
Mutuo chirogr. Credit Agricole n. 1492756	202.088,69	35.113,52
Mutuo B. Intesa garanzia statale	0,00	64.429,31
Mutuo C. Agricole garanzia statale	0,00	64.426,50
Finanziamento B. Intesa CasAttiva	55.439,54	15.255,20
Finanziamento B. Intesa Centro Servizi	25.139,81	6.280,10
PrestoBene Terzo Valore CasAttiva	34.000,00	13.600,00
PrestoBene Terzo Centro Servizi	29.125,00	11.650,00
Totale debiti v/banche:	<u>748.634,99</u>	<u>581.107,30</u>

TOTALE DEBITI V/ BANCHE ESIGIBILI OLTRE ESERCIZIO SUCCESSIVO **448.634,99**

Si dettaglia l'importo delle rate dei finanziamenti v/ altri finanziatori:

Descrizione	Debito oltre 12 mesi	Debito entro 12 mesi
PrestoBene Terzo Valore Privati	10.625,00	4.250,00
Totale debiti v/altri finanziatori:	10.625,00	4.250,00

Debiti verso Fornitori		317.131,84
Mazzoni Etech Srl	44.902,71	
La Roncaiola Srl	30.024,59	
Gherardi Srl	26.162,09	
Coop. Sociale Orizzonte	23.773,26	
Serenity SpA	19.708,27	
Società Elettrica Morbegno SpA	15.567,57	
Alico Srl	10.811,21	
TA Cleaning di Tarabini	10.735,31	
Ambrosini & Rossatti Srl	10.556,52	
Latteria Sociale Valtellina SCA	10.534,58	
Fornitori diversi	274.494,22	

Fra i debiti verso fornitori si indicano:

- la ditta Mazzoni Etech Srl per l'adeguamento cabina media tensione;
- le Ditte La Roncaiola Srl che svolge il servizio di noleggio e lavaggio biancheria piana e la Coop. Sociale Orizzonte che svolge il servizio di lavaggio biancheria degli Ospiti;
- la ditta Gherardi Srl che fornisce generi alimentari;
- la ditta Serenity Srl fornitore dei presidi di assorbenza;
- la Società Elettrica Morbegno Srl che fornisce energia elettrica e teleriscaldamento.

Debiti per fatture da ricevere		556.961,64
Vs/ Quadrio Spa lavori Ambrosetti	366.849,97	
Vs/ Quadrio Spa lavori Paravicini	123.192,34	
Vs/Auser-Anteas-UniVale	21.449,08	
Utenze teleriscaldamento	17.655,79	
Utenze Energia Elettrica	11.634,62	
Infermieri liberi professionisti	9.192,56	
Progettazione cabina M/T	4.483,50	
Acquedotto	1.137,00	
Servizio di deblistering	1.130,94	
Rifiuti speciali	235,84	
Debiti per note di credito da emettere		8.260,65
Vs/ ATS Montagna saldo ADI	8.260,65	
Totale debiti verso fornitori:		882.354,13

Si riporta il dettaglio della fatture da ricevere da Impresa Quadrio SpA:

Fatture da ricevere per lavori Padiglione T. Ambrosetti	Importo
Riconoscimento oneri finanziari per lavori Superbonus 110%	133.509,65
Saldo predisposizione raffrescamento	174.261,87
Saldo adeguamento antincendio	52.684,45
Lavori diversi	6.394,00
Totale:	366.849,97

Fatture da ricevere per lavori Padiglione P. Paravicini	Importo
Riconoscimento oneri finanziari per lavori Superbonus 110%	84.035,91
Saldo predisposizione raffrescamento	32.762,43
Lavori diversi	6.394,00
Totale:	123.192,34

Debiti tributari		28.325,52
Ritenute IRPEF dipendenti	26.193,35	
Ritenute IRPEF professionisti	2.132,17	
Debiti v/ istituti di previdenza		255.871,06
verso INPS	199.642,65	
verso INPDAP	19.009,09	
verso INAIL	0,00	
verso Fondo Tesoreria INPS	32.021,90	
Fondi prev.li diversi	5.197,42	
Debiti v/ dipendenti e collaboratori		638.084,46
Debiti v/ personale dipendente	337.492,76	
Debiti c/ferie maturate non godute	300.591,70	
Altri debiti	0,00	
Altri debiti		2.808,21
verso Organizzazioni Sindacali	2.208,21	
Debiti c/cessione stipendio	600,00	
Altri debiti	0,00	
Totale altri debiti breve termine:		925.089,25
TOTALE DEBITI		3.152.060,67

Il debito verso il personale dipendente è relativo al pagamento degli stipendi relativi al mese di dicembre.

Il debito per ferie pregresse e non godute è così composto:

Descrizione	31/12/2024	31/12/2025	Variazione
Ferie maturate e non godute	232.032,93	228.800,25	-3.232,68
Ferie	179.352,42	176.602,43	-2.749,99
CPDEL	9.365,86	8.011,82	-1.354,04
INPS	40.992,34	41.733,59	741,25
INAIL	2.322,31	2.452,41	130,10
ROL maturato e non goduto	61.788,14	71.791,45	10.003,31
ROL	47.788,21	55.528,10	7.739,89
INPS	13.396,75	15.586,65	2.189,90
INAIL	603,18	676,70	73,52
Totale:	293.821,07	300.591,70	6.770,63

E) Ratei e risconti

Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2024	Variazione
7.309,83	6.034,68	1.275,15

Il saldo è così composto:

Descrizione	Importo
Interessi passivi posticipati su mutui chirografari Credit Agricole	5.279,67
Spese bancarie posticipate	755,01
Totale:	6.034,68

CONTI D'ORDINE

Garanzie, impegni e rischi

	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Variazione
	116.081,91	116.081,91	0,00
Descrizione	Importo		
Garanzie prestate			0,00
Garanzie ricevute			116.081,91

Fidejussione "a prima richiesta" rilasciata dal Credit Agricole nell'interesse dell'Impresa di costruzioni Quadrio Gaetano SpA a garanzia della corretta esecuzione dei lavori di ristrutturazione ed ampliamento dell'immobile istituzionale sede CasAttiva.

RENDICONTO GESTIONALE

A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale

Ricavi al 31/12/2024	Ricavi al 31/12/2025	Variazione
7.334.306,82	7.822.117,39	487.810,57
Descrizione		Importo
4) Erogazioni liberali		104.109,50
Immobile lascito Libera Maria	64.814,00	
Polizza lascito Del Barba Delia	35.175,50	
Oblazioni diverse	4.120,00	
5) Proventi del 5 per mille		0,00
6) Contributi da soggetti privati		0,00
7) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi		3.920.906,89
<u>Rette di degenza / frequenza di Ospiti e Utenti</u>		
RSA T. Ambrosetti posti a contratto	1.275.182,54	
RSA T. Ambrosetti posti solventi	282.907,35	
RSA P. Paravicini posti a contratto	1.005.839,53	
RSA P. Paravicini posti solventi	594.385,31	
RSA P. Paravicini nucleo Alzheimer	433.050,91	
Residenza Assistita	192.053,25	
Centro Diurno Integrato Ruggero Dell'Oca	137.488,00	
8) Contributi da enti pubblici		52.125,77
Integrazioni rette RSA Ambrosetti da Comuni	26.546,08	
Integrazioni rette RSA Paravicini da Comuni	20.752,93	
Integrazioni rette Residenza Assistita	4.826,76	
9) Proventi da contratti con enti pubblici		3.602.865,85
<u>Accreditamento da Servizio Sociosanitario di Regione Lombardia</u>		
RSA Tomaso Ambrosetti	1.140.444,40	
- Accrediti SOSIA	1.140.444,40	
RSA Paolo Paravicini	1.435.645,10	
- Accrediti SOSIA	968.108,60	
- Accrediti Alzheimer	420.880,80	
- Stati Vegetativi - SLA	46.655,70	
Residenza Assistita (voucher)	78.540,00	
- Voucher	78.540,00	
Cure Intermedie - Riabilitazione post acuti	531.975,00	
- Accrediti SOSIA	531.975,00	
Centro Diurno Integrato Ruggero Dell'Oca	140.344,00	
- Accrediti SOSIA	140.344,00	
Cure Domiciliari	120.980,35	
- Accrediti SOSIA	120.980,35	
RSA Aperta (voucher)	154.937,00	
- Accrediti Voucher	151.137,00	
- Voucher Misura B1	3.800,00	
10) Altri ricavi, rendite e proventi		309.381,39
Contributo energia elettrica Prov. Sondrio	105.732,40	
Contr. Reg. Lombardia Bando Volontar. 2023	83.540,15	
Altri proventi Cure Intermedie	76.000,00	
Altri proventi Centro Diurno Integrato	9.150,00	
Proventi da servizio parrucchiera	18.738,00	
Proventi da rimborsi infortuni INAIL	12.194,00	
Altri proventi diversi	4.026,84	

Nel 2025 non è pervenuto il contributo 5 x mille a seguito di variazione del conto corrente di riferimento ex Credito Valtellinese ora Credit Agricole. Il contributo andrà a sommarsi nel 2026.

I lasciti da soggetti privati sono stati contabilizzati nelle erogazioni liberali.

- lascito di immobile residenziale nel Comune di Forcola (SO) della Benefattrice Libera Maria;
- lascito di polizza assicurativa della Benefattrice Del Barba Delia.

Negli Altri ricavi, rendite e proventi sono stati contabilizzati:

- rimborso del costo dell'energia elettrica anno 2025 da parte della Provincia di Sondrio ex fondi derivanti dall'obbligo di cessione di energia gratuita da parte dei soggetti gestori delle grandi derivazioni idroelettriche (art. 31 L.R. n. 23 del 30.12.2019).
- contributo da Regione Lombardia per progetto su bando volontariato 2023 regolarmente concluso e rendicontato a ottobre 2025.
- proventi rinvenienti da servizi alberghieri o di trasporto.

11) Rimanenze finali		40.183,30
Farmaci	15.232,16	
Articoli sanitari	6.054,90	
Prodotti igiene personale	265,90	
Ausili per incontinenti	3.833,82	
Articoli di pulizia	2.643,41	
Generi alimentari	5.396,97	
Cancelleria	3.577,36	
Chincaglieria da cucina	468,36	
Alimentazione enterale	1.817,90	
Dispositivi di Protezione Individuale (DPI)	437,75	
Prodotti di sanificazione	454,77	

Totale ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale: **8.029.572,70**

B) Ricavi, rendite e proventi da attività diverse

Ricavi al 31/12/2024	Ricavi al 31/12/2025	Variazione
0,00	0,00	0,00

Descrizione	Importo
-------------	---------

La Fondazione non svolge attività diverse da quelle istituzionali.

C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi

Ricavi al 31/12/2024	Ricavi al 31/12/2025	Variazione
0,00	0,00	0,00

Descrizione	Importo
-------------	---------

La Fondazione non ha svolto attività di raccolta fondi. 0,00

D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie patrimoniali

Ricavi al 31/12/2024	Ricavi al 31/12/2025	Variazione
4.144,14	578,19	-3.565,95

Descrizione	Importo
-------------	---------

1) Da rapporti bancari (per interessi attivi) 564,69

2) Da altri investimenti finanziari (per dividendi) 13,50

Totale ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie patrimoniali: **578,19**

E) Proventi da attività di supporto generale

Ricavi al 31/12/2024	Ricavi al 31/12/2025	Variazione
0,00	0,00	0,00

Descrizione	Importo
-------------	---------

La Fondazione non ha ricevuto proventi da attività di supporto generale.

TOTALE RICAVI, RENDITE E PROVENTI **8.030.150,89**

A) Costi e oneri da attività di interesse generale

Costi al 31/12/2024	Costi al 31/12/2025	Variazione
7.586.507,61	8.143.013,99	556.506,38
Descrizione	Importo	
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		955.912,59
<u>Acquisto prodotti per il funzionamento</u>	879.487,31	
Acquisto prodotti di pulizia	58.085,75	
Acquisto generi alimentari	470.817,90	
Acquisto farmaci	138.735,13	
Acquisto presidi per incontinenti	86.542,23	
Acquisto articoli sanitari	60.388,52	
Prodotti per l'igiene personale	16.111,49	
Cancelleria e spese ufficio	15.436,73	
Chincaglieria da cucina	2.336,42	
Acquisto alimentazione enterale	12.791,77	
Acq. dispositivi protezione DPI	13.335,22	
Acq. prodotti sanificazione	4.906,15	
<u>Acquisti diversi</u>	76.425,28	
Acquisto beni valore < € 516,46	2.265,73	
Acq. materiale di manutenzione	34.359,93	
Acquisto articoli di guardaroba	10.210,35	
Acquisto carburante automezzi	10.737,53	
Acquisto gas medicali	13.045,73	
Acquisti diversi	5.806,01	
2) Servizi		1.076.075,45
<u>Servizi in appalto</u>	317.010,81	
Noleggio biancheria piana	112.971,63	
Lavaggio biancheria Ospiti	79.982,88	
Lavaggio biancheria Fondazione	44.825,93	
Noleggio e lavaggio divise	69.065,62	
Servizio di deblistering	10.164,75	
<u>Servizi professionali</u>	203.265,94	
Servizio medico	72.223,08	
Consulente psicologo	0,00	
Servizio infermieristico	63.074,56	
Servizio fisioterapia	25.857,74	
Servizio educatori	0,00	
Consulenze legali e tecniche	29.196,23	
Medicina del lavoro	12.914,33	
<u>Manutenzioni e riparazioni</u>	106.994,99	
Fabbricato Pad. Ambrosetti	8.703,48	
Fabbricato Pad. Paravicini	779,58	
Mobili ed Attrezzature	24.080,46	
Impianti	13.644,23	
Automezzi	9.880,00	
Manutenzioni programmate	49.680,85	
Manutenzioni diverse	226,39	
<u>Servizi di gestione</u>	9.399,37	
Servizio barbiere e parrucchiere	1.143,02	
Servizi e prestazioni diverse	8.256,35	
<u>Utenze e canoni</u>	320.245,93	
Utenze telefoniche e internet	27.127,78	
Energia elettrica	129.142,48	
Teleriscaldamento	126.073,23	
Acqua e depurazione	8.006,71	
Smaltimento rifiuti	29.895,73	
<u>Spese di funzionamento</u>	119.158,41	
Assicurazioni	74.275,67	
Spese bancarie	12.932,02	
Spese postali	33,15	
Spese per attività ricreative	3.458,50	
Abbonamenti giornali	13.774,44	
Spese diverse	14.684,63	

3) Godimento beni di terzi		0,00
Godimento beni di terzi	0,00	
4) Personale		5.647.415,58
<u>Stipendi del personale</u>	3.855.164,68	
Personale dirigente	35.466,59	
Personale medico	153.155,15	
Personale infermieristico	557.284,59	
Personale fisioterapista	105.126,29	
Personale animazione	158.889,43	
Personale ASA/OSS	2.127.498,97	
Personale amministrativo	155.514,78	
Personale cucina	128.258,35	
Personale manutenzione	51.962,16	
Personale pulizie	382.008,37	
<u>Oneri sociali</u>	1.224.464,72	
Contributi INPS	1.076.440,90	
Contributi INPDAP	104.709,32	
Contributi INAIL	43.314,50	
<u>Accantonamento TFR</u>	274.433,26	
Accantonamento TFR	2.076,32	
Accantonamento tesoreria INPS	238.792,59	
Accantonamento fondi pensione	33.564,35	
<u>Altri costi del personale</u>	293.352,92	
Formazione	21.695,50	
Indennità accessorie	161.288,29	
Indennità ferie non godute	6.770,63	
Faremutua c/ente	10.957,52	
Acc. c/ rinnovo contrattuale	7.433,60	
Acc. c/ produttività	85.204,26	
Altri costi del personale	3,12	
5) Ammortamenti		421.123,60
<u>Ammortamenti immobilizzazioni immateriali</u>	1.578,40	
Spese cost. modifica statuto	0,00	
Licenze d'uso	1.578,40	
<u>Ammortamenti immobilizzazioni materiali</u>	419.545,20	
Fabbricato Ambrosetti	124.289,18	
Fabbricato Paravicini	131.695,04	
Fabbricato CasAttiva	40.170,24	
Impianti e macchinari	9.314,88	
Attrezzature diverse	19.831,07	
Altri beni materiali	94.244,79	
<u>Svalutazioni</u>	0,00	
Svalutazione crediti	0,00	

L'immobile istituzionale padiglione Tomaso Ambrosetti è stato ammortizzato all'80% in quanto un nucleo di 16 posti letto su 80 (20%) è rimasto vuoto per consentire i lavori di efficientamento energetico Super /Sismabonus /Fotovoltaico 110%.

Gli importi dei lavori di efficientamento energetico Super /Sismabonus /Fotovoltaico 110% consegnati a fine 2025 ed iscritti a Riserve vincolate da organi istituzionali (ex riqualificazione energetica 110%) non sono stati ammortizzati.

Nel dettaglio:

Immobili istituzionali oggetto di riqualificazione energetica Super /Sismabonus /Fotovoltaico 110%

**Valore
ammortizzato**

Padiglione Tomaso Ambrosetti		10.357.429,78
Valore residuo	14.441.717,84	
Fatturazioni 2024	-1.310.261,66	
Fatturazioni 2025	-2.774.026,40	
Padiglione Paolo Paravicini		8.779.668,67
Valore residuo	11.326.211,37	
Fatturazioni 2025	-2.546.542,70	
Immobile CasAttiva		2.678.016,37
Valore residuo	3.026.812,52	
Fatturazioni 2022	-325.830,95	
Fatturazioni 2023	-22.965,20	

Gli immobili istituzionali sono ammortizzati ad aliquote ridotte del 50% in quanto rinvenienti da lasciti testamentari dei Benefattori e considerato il periodo di effettivo utilizzo.

L'immobile istituzionale padiglione Tomaso Ambrosetti è stato ammortizzato all'80% in quanto un nucleo di 16 posti letto su 80 (20%) è rimasto vuoto per consentire i lavori di efficientamento energetico Super /Sismabonus /Fotovoltaico 110%.

6) Accantonamenti per rischi ed oneri		0,00
Fondo rischi spese future	0,00	
7) Oneri diversi di gestione		10.169,41
Imposte e tasse diverse	1.837,75	
Imposta rivalutazione TFR	8.331,66	
8) Rimanenze iniziali		44.570,22
Farmaci	17.250,94	
Articoli sanitari	5.813,36	
Prodotti igiene personale	599,75	
Ausili per incontinenti	6.032,62	
Articoli di pulizia	737,17	
Generi alimentari	4.142,04	
Cancelleria	3.462,58	
Chincaglieria da cucina	676,42	
Alimentazione enterale	4.771,62	
Dispositivi di Protezione Individuale (DPI)	779,63	
Prodotti di sanificazione	304,09	
9) Accant. a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali		0,00
Accantonamento	0,00	
10) Utilizzo riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali		0,00
Utilizzo riserva vincolata	0,00	

Totale costi e oneri da attività di interesse generale: 8.155.266,85

B) Costi e oneri da attività diverse

Costi al 31/12/2024	Costi al 31/12/2025	Variazione
0,00	0,00	0,00
Descrizione	Importo	

La Fondazione non svolge attività diverse da quelle istituzionali.

C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi

Costi al 31/12/2024	Costi al 31/12/2025	Variazione
0,00	0,00	0,00

Descrizione	Importo
-------------	---------

La Fondazione non ha svolto attività di raccolta fondi.

D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali

Costi al 31/12/2024	Costi al 31/12/2025	Variazione
44.932,81	37.038,15	-7.894,66

Descrizione	Importo
-------------	---------

1) Su rapporti bancari		32.844,53
Interessi passivi bancari	523,20	
Interessi passivi su mutui	32.321,33	
6) Altri oneri		4.193,62
Spravvenienze passive	4.193,62	

Totale costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali: **37.038,15**

E) Costi e oneri da attività di supporto generale

Costi al 31/12/2024	Costi al 31/12/2025	Variazione
0,00	0,00	0,00

Descrizione	Importo
-------------	---------

La Fondazione non ha sostenuto costi per attività di supporto generale.

TOTALE COSTI E ONERI **8.192.305,00**

AVANZO / DISAVANZO DI ESERCIZIO PRIMA DELLEIMPOSTE: **-162.154,11**

Imposte di esercizio: **5.119,00**

AVANZO / DISAVANZO FINALE DI ESERCIZIO: **-167.273,11**

LASCITI, EROGAZIONI LIBERALI E CONTRIBUTI RICEVUTI

Seguono informazioni relative ai lasciti, erogazioni liberali e contributi ricevuti:

Erogazioni Liberali

Descrizione	Importo
Erogazioni liberali	104.109,50
Lascito Libera Maria - Immobile a Forcola (SO)	64.814,00
Lascito Del Barba Delia - polizza assicurativa	35.175,50
Oblazioni diverse	<u>4.120,00</u>

Il valore dell'immobile di Forcola (SO) è stato imputato a riserve vincolate alla realizzazione del progetto di adeguamento impianto antincendio e predisposizione raffrescamento al padiglione Ambrosetti e ristrutturazione nucleo Alzheimer di complessivi iniziali Euro 700 mila finanziato con il contributo della Provincia di Sondrio per Euro 500 mila ex AQST 2023, scadenza giugno 2027.

5 per mille

Descrizione	Importo
5 per mille	0,00

Contributi ricevuti:

Descrizione	Importo
Contributi da enti pubblici	189.272,55
Rimborso energia elettrica da Provincia Sondrio	105.732,40
Contributo bando volontariato Regione Lombardia	<u>83.540,15</u>
Contributi da enti privati	190.500,00
Fondazione Cariplo (Saldo progetto CasAttiva)	<u>190.500,00</u>

Contributo di Provincia Sondrio per rimborso energia elettrica è stato contabilizzato a fra gli Altri ricavi, rendite e proventi.

Contributo Fondazione Cariplo è stato capitalizzato a Riserve avanzi di gestione (Attività istituzionali).

Totale contributi ricevuti: 379.772,55

Immobilizzazioni ricevute gratuitamente	0,00
Beni ricevuti gratuitamente	0,00
Servizi ricevuti gratuitamente	0,00

TOTALE LASCITI, EROGAZIONI LIBERALI E CONTRIBUTI 483.882,05

TEST DI NON COMMERCIALITA'

La Fondazione ai sensi dell'art. 5 - Attività del proprio Statuto, svolge in via esclusiva o principale, le attività di interesse generale di cui all'art. 5 del D. Lgs. n. 117/2017.

Si evidenzia in primis l'importante modifica all'art. 79 del D. Lgs. n. 117/2017 introdotta dall'art. 1 c. 82 della Legge n. 145/2018 (Legge di bilancio 2019), che ha disposto un particolare regime di favor per le fondazioni derivanti dai processi di trasformazione delle ex IPAB.

Si tratta della presunzione di non commercialità stabilita dall'art. 79, comma 3 lett. b-bis) del D.lgs. 117/2017, il quale afferma che le attività di interesse generale in ambito sociale, sanitario e sociosanitario (art. 5, comma 1, lettere a, b e c) , sono considerate non commerciali *“se svolte da fondazioni delle ex istituzioni pubbliche di assistenza e beneficenza, a condizione che gli utili siano interamente reinvestiti nelle attività di natura sanitaria o sociosanitaria e che non sia deliberato alcun compenso a favore degli organi amministrativi”*

Ai fini della verifica della qualifica fiscale dell'Ente, si è proceduto all'effettuazione del test di non commercialità ai sensi di:

Art. 79 del D. Lgs. n. 117/2017 - Codice del Terzo Settore Circolare Agenzia delle Entrate n. 1/E del 19 febbraio 2026

La Circolare dell'Agenzia delle Entrate n. 1/E del 19/02/2026 ha specificato che le attività di interesse generale sono considerate non commerciali se i ricavi non superano i costi effettivi di oltre il 5% per non più di tre periodi d'imposta consecutivi.

L'ente rimane "non commerciale" se le attività non commerciali sono prevalenti rispetto a quelle di natura d'impresa.

Al paragrafo 2.3. – Qualificazione fiscale degli enti del Terzo Settore, sottoparagrafo 2.3.3. – Computo delle entrate da attività non commerciali ai fini della qualificazione fiscale dell'Ente del Terzo Settore, punto 2.3.3.1. Contributi, della Circolare è previsto che:

“Sono, inoltre, computati tra le entrate non commerciali, i contributi pubblici (insieme agli altri proventi correlati) che vanno a finanziare le attività de-commercializzate ai sensi del comma 3 dell'articolo 79, ovvero le attività di “ricerca scientifica di particolare interesse sociale” svolte dagli ETS (comma 3 lett. a) e b), nonché le attività relative a “interventi e servizi sociali”, “interventi e prestazioni sanitarie” e “prestazioni socio-sanitarie” svolte dalle ex IPAB (comma 3 lett. b-bis)”.

Le regole sono:

- RICAVI NON COMMERCIALI PREVALENTI SUI RICAVI COMMERCIALI
- RICAVI SONO NON COMMERCIALI SE \leq DEI COSTI PER PRODURLI
 - Art. 79 D. Lgs. 117/2017: Costi maggiorati del 6% quale "limite massimo".
 - Circolare AE n. 1/E 2026: Costi maggiorati del 5% quale "soglia di sicurezza".

VERIFICA DI NON COMMERCIALITA'

1. Natura dei ricavi		Importo
Proventi da attività istituzionale (Test non commercialità)		4.081.777,22
Rette e servizi agli Utenti	4.024.794,89	
Rette di degenza	3.996.906,89	
Servizio trasporto	9.150,00	
Servizio parrucchiera	18.738,00	
Altri proventi istituzionali	56.982,33	
Rimanenze finali	40.183,30	
Altri proventi diversi	16.799,03	
Proventi non commerciali		3.948.373,67
Contratti con Enti Pubblici	3.654.991,62	
Accreditamenti regionali	3.602.865,85	
Integrazioni rette da Comuni	52.125,77	
Contributi pubblici / Donazioni / Erogazioni liberali	293.382,05	
Proventi commerciali		0,00
Proventi da attività diverse	0,00	
Totale proventi :		8.030.150,89

2. Ammontare dei costi		Importo
Costi dei servizi agli Utenti		8.197.424,00
Costi totali dell'ente		8.197.424,00

3. Verifica economica attività istituzionale		Importo
Proventi da attività istituzionale		4.081.777,22
Costi dei servizi agli Utenti		8.197.424,00
Copertura dei costi da servizi agli Utenti		49,79%

I proventi da attività istituzionale sono inferiori ai costi quindi non commerciali.

4. Test di prevalenza		Importo
Totale proventi non commerciali		8.030.150,89
Proventi da attività istituzionale non commerciale	4.081.777,22	
Proventi non commerciali	3.948.373,67	
Totale proventi commerciali		0,00

Tutti i proventi sono non commerciali e prevalenti in assenza di proventi commerciali.

5. CONCLUSIONI

Il presente ente Fondazione Ambrosetti Paravicini si qualifica come **ente non commerciale** in quanto:

- 1) ex IPAB che svolge attività relative a "interventi e servizi sociali", "interventi e prestazioni sanitarie" e "prestazioni socio-sanitarie";
- 2) i ricavi non commerciali sono prevalenti sui ricavi commerciali;
- 3) i ricavi da attività istituzionali sono inferiori ai costi per produrli.

Compensi e rimborsi spese agli amministratori

Compensi e rimborsi

0,00

Nel corso dell'esercizio non sono stati corrisposti compensi o rimborsi spese agli amministratori per lo svolgimento delle loro funzioni.

Attività di volontariato

Organizzazione di Volontariato O.D.V.

Presso la Casa di Riposo operano:

- l'Organizzazione di Volontariato Amici della Casa di Riposo (abbreviato AMICI CA.RI.), costituita il 29.01.2009 ed iscritta con Determina della Provincia di Sondrio n. 687 del 02/08/2022 nel Registro Unico Nazionale del Terzo Settore (RUNTS) nella Sezione Organizzazioni di Volontariato;
- il Reverendo Cappellano in convenzione con la Diocesi di Como.

Conclusioni

Trattamento fiscale

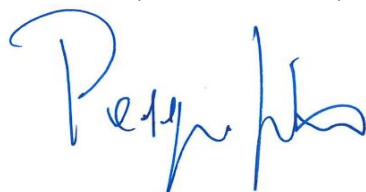
La Fondazione svolge esclusivamente attività istituzionale. Per redditi da terreni e fabbricati è prevista imposta IRES ridotta al 50% ai sensi dell'art. 6 D.P.R. n. 601 del 29/09/1973.

La "nuova" lett. b-bis) del comma 3 dell'art. 79 del D. Lgs. n. 117/2017 (Codice del Terzo settore), introdotta dalla legge di bilancio 2019 (art. 1 comma 82 della L. 145/2018), considera non commerciali le attività aventi a oggetto interventi e servizi sociali, interventi e prestazioni sanitarie e prestazioni socio-sanitarie se svolte da fondazioni delle ex IPAB, a condizione che gli utili siano interamente reinvestiti nelle attività di natura sanitaria o socio-sanitaria e che non sia deliberato alcun compenso a favore degli organi amministrativi.

Il presente bilancio, composto da Stato Patrimoniale, Conto economico e Relazione di Missione, con nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato della gestione dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Morbegno, 24 aprile 2026

IL PRESIDENTE
(Giovanni Pezzini)



IL DIRETTORE GENERALE
(Giancarlo Rizzetto)



BILANCIO DI MISSIONE AL 31.12.2025

RELAZIONE DI CONTROLLO

RELAZIONE DELL'ORGANO DI CONTROLLO AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE IN OCCASIONE DELL'APPROVAZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2025

La Fondazione in data 12/02/2026 con atto notarile nr. 720171 Rep. 24519 del Dott. Giulio Vitali ha adottato un nuovo Statuto ai sensi del D.lgs 117/2017 e in data 09/03/2026 è stata formalmente iscritta nel Registro Unico Nazionale del Terzo settore con determina dirigenziale n. 293 nella sezione G) – altri enti del terzo settore.

L'ufficio amministrativo della Fondazione Ambrosetti-Paravicini E.T.S. ai sensi e nel termine previsto dall'art 23 dello Statuto Sociale, ha predisposto il Bilancio annuale al 31 dicembre 2025 e la relativa relazione di missione da sottoporre all'approvazione del Consiglio di Amministrazione.

Il Bilancio, composto dallo Stato Patrimoniale, dal Rendiconto di gestione, e dalla Relazione di Missione e dal Bilancio sociale è stato messo a mia disposizione per il relativo controllo a norma degli art. 13 e 14, comma 1, del Codice del Terzo Settore.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2025 la mia attività è stata ispirata alle Norme di Comportamento del Revisore Contabile ed alla Raccomandazione inerente i sistemi e le procedure di controllo delle aziende non profit predisposta dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili. Il principio contabile di riferimento emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità è il nr. 35 "principio contabile ETS" e per tutto ciò che non viene regolamentato si fa riferimento ai principi contabili degli enti commerciali.

Ho acquisito conoscenza e vigilato sulle principali attività dell'ente, non rilevando alcuna anomalia. Ho valutato e vigilato sull'adeguatezza del sistema amministrativo contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dal Direttore e dall'esame dei documenti della Fondazione e a tale riguardo non ho osservazioni particolari da riferire.

In conformità ai già menzionati principi, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenute nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli Amministratori. Ritengo che il lavoro svolto tanto con riguardo alle verifiche effettuate, quanto con riferimento al controllo a campione dei saldi di taluni conti di bilancio, fornisca una ragionevole base per l'espressione del mio giudizio professionale.

A mio parere, il sopramenzionato bilancio nel suo complesso è stato redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale, finanziaria, ed economica in conformità alle norme che disciplinano il bilancio d'esercizio.

Il bilancio è corredato da una relazione di missione redatta dagli Amministratori contenente un'analisi fedele, equilibrata ed esauriente della gestione della Fondazione e da una rappresentazione delle azioni programmate per il futuro destinate a produrre "utile sociale".

Il bilancio d'esercizio sottoposto alla mia attenzione è il risultato di un ordinato sistema di scritture contabili ed è redatto tenendo come base gli schemi previsti dall'art. 13 D.lgs. n. 117/2017 e dalle disposizioni contenute del Decreto del ministero del lavoro e delle Politiche Sociali del 5 marzo 2020. Il documento che correda il bilancio d'esercizio, Relazione di missione, è stata redatta in conformità alla modulistica di cui al DM 5.3.2020 del Ministero del Lavoro e delle politiche sociali.

La Fondazione redige il Bilancio Sociale ai sensi dell'art. 14, comma 1 CTS contenente il rendiconto delle proprie attività da un punto di vista sociale.

Per quanto concerne la **Situazione Patrimoniale** il bilancio si compendia nelle **seguenti classi riassuntive di valori espressi in unità di Euro**.

STATO PATRIMONIALE	2025	2024
A) Quote associative	€ 0	€ 0
B) Immobilizzazioni	€ 23.930.367	€ 18.088.118
C) Attivo circolante	€ 1.110.570	€ 1.110.570
D) Ratei e risconti	€ 0	€ 4.138
Totale attività	€ 25.040.937	€ 19.202.826
A) Patrimonio netto	€ 21.258.540	€ 15.914.744
B) Fondi per rischi e oneri	€ 510.000	€ 500.000
C)Trattamento di fine rapporto subordinato	€ 114.301	€ 121.360
D) Debiti	€ 3.152.061	€ 2.659.412
E) Ratei e risconti	€ 6.035	€ 7.310
Totale passività	€ 25.040.937	€ 19.202.826

Il **Rendiconto di gestione** presenta i seguenti dati riassuntivi:

CONTO ECONOMICO	2025	2024
A) Ricavi attività di interesse generale	€ +8.029.573	€ +7.530.531
A) Costi attività di interesse generale	€ - 8.155.267	€ - 7.586.508
Disavanzo attività interesse generale	€ -125.694	€ -55.977
B) Ricavi attività diverse	€ 0	€ 0
B) Costi attività diverse	€ 0	€ 0
C) Ricavi raccolta fondi	€ 0	€ 0
C) Costi raccolta fondi	€ 0	€ 0
D) Ricavi da attività finanziarie patrimoniali	€ +578	€ +4.144
D) Costi da attività finanziarie patrimoniali	€ -37.038	€ -44.933
Avanzo/disavanzo attività finanziarie e patrimoniali	€ -36.460	€ -40.789
E) Proventi attività supporto generale	€ 0	€ 0
E) Costi attività supporto generale	€ 0	€ 0
Totale proventi e ricavi	€ 8.030.151	€ 7.534.675
Totale oneri e costi	€ 8.192.305	€ 7.631.440
Imposte sul reddito	€ - 5.119	€ - 5.119
Disavanzo d'esercizio	€ -167.273	€ -101.885

Il Revisore attesta ed osserva quanto segue:

1. nella formazione del Bilancio si è osservato il principio di competenza economica come previsto dal DM 05/03/2020 per enti di dimensioni più rilevanti;
2. i criteri di valutazione seguiti per la redazione del bilancio sono stati analiticamente indicati nella relazione di missione; essi sono conformi a principi di ragionevole prudenza e di continuità dell'attività con aderenza al disposto dell'art. 2426 c.c.;
3. come indicato nella relazione di missione le aliquote di ammortamento relative al fabbricato istituzionale e le attrezzature ad esso connesse, sono ridotte del 50% in quanto la vita utile residua di tali beni risulta essere più lunga di quella prevista dal legislatore fiscale;
4. il patrimonio della Fondazione è adeguatamente rappresentato in bilancio e durante le riunioni svolte ho ottenuto informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione. Sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla Fondazione posso ragionevolmente assicurare che le azioni poste in essere sono conformi alla legge ed allo statuto e non sono manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio;
5. l'attività istituzionale della Fondazione Ambrosetti-Paravicini E.T.S. rientra nelle attività previste dall'art.5 del Dlgs 117/2017 ed in particolare servizi socioassistenziali, socio-sanitaria e riabilitativi in regime residenziale, semi-residenziale, diurno e domiciliare rivolta a persone anziane sole o a coppie, non autosufficienti e a persone svantaggiate.
6. la Fondazione non svolge attività diverse da quella istituzionale (cosiddette attività diverse);
7. vengono soddisfatti i requisiti previsti dalla circolare n.1/E del 19/02/2026 relativo ai requisiti di non commercialità.
8. Il presente bilancio presenta un risultato economico negativo pari ad € 167.273,11. Tale risultato riflette gli accadimenti dei fatti di gestione dell'annualità 2025.
Nel 2025 si sono conclusi i lavori di efficientamento energetico dei padiglioni Ambrosetti e Paravicini con accesso ai benefici fiscali previsti dalla normativa Super /Sismabonus Fotovoltaico 110%. Gli importi non pagati (scontati a zero in fattura) sono stati contabilizzati nei relativi cespiti immobiliari con contropartita Riserve per attività istituzionali.
La Fondazione ha progressivamente aumentato l'ingresso di nuovi ospiti, saturando i posti letto solventi, aumentando le attività del centro diurno e domiciliari e adeguando le rette. L'esercizio 2025 si è caratterizzato anche da un attento monitoraggio e contenimento dei costi. L'attività del Consiglio si è principalmente concentrata sulle spese per il personale dipendente e sui servizi in appalto.
Anche nell'esercizio 2025 la Fondazione ha dovuto fronteggiare la carenza di operatori quali medici, infermieri e oss, caratterizzante tutto il settore della cura agli anziani, che migrano verso strutture pubbliche. Per valorizzare e fidelizzare le risorse umane la Fondazione riconosce degli incentivi economici aggravando l'incidenza di costo del personale dipendente.
Per contrastare il disequilibrio economico la Fondazione ha elaborando un piano per l'esercizio 2026 contenente le azioni finalizzate alla riduzione del disavanzo economico. Queste azioni e previsioni mi permettono di affermare che non vi siano dubbi sulla continuità aziendale.
9. Nel corso del 2025 la Fondazione ha ricevuto contributi da enti pubblici e privati, analiticamente dettagliati nella relazione di missione che hanno permesso di contenere la contrazione della liquidità assorbita dalla gestione operativa, dalla gestione di investimento e di restituzione di finanziamenti evidenziata nel rendiconto finanziario.
La Fondazione è dotata di un adeguato assetto organizzativo, amministrativo e contabile in grado di individuare gli squilibri economici e finanziari che hanno caratterizzato l'esercizio 2025.

L'analisi dei flussi di cassa per l'esercizio 2025, pur evidenziando un ulteriore riduzione della liquidità, evidenzia la capacità della Fondazione di far fronte alle obbligazioni assunte nei successivi 12 mesi.

10. La Fondazione è dotata da un importante patrimonio netto pari ad € 23.930.367, adeguato rispetto alle fonti di finanziamento. Nel 2025 è stato incrementato a seguito della potenziamento del patrimonio immobiliare a seguito dei lavori di efficientamento energetico. La Fondazione è dotata di un'indipendenza finanziaria nel rapporto tra patrimonio netto e totale passivo.

In ottemperanza alla deliberazione regionale n. 9/4606 del 28/12/2012 in qualità di Revisore

Attesto

che il bilancio di esercizio al 31/12/2025 della Fondazione Casa di Riposo Ambrosetti Paravicini Onlus è il risultato di una gestione continua e regolare, ed è la rappresentazione veritiera e corretta di una struttura affidabile. Nonostante il risultato economico negativo, coperto da un patrimonio netto consistente posso attestare che per l'annualità 2025 non esistono elementi di criticità da evidenziare. Per l'annualità 2026 è opportuno monitorare periodicamente l'andamento economico consuntivo e gli scostamenti dal bilancio preventivo nonché accertare sistematicamente la capacità della Fondazione a produrre flussi finanziari adeguati a coprire i debiti assunti.

In ottemperanza alla delibera regionale n. 2569/2014 in qualità di revisore

Attesto

che il bilancio al 31/12/2025 è stato redatto sulla base della corretta applicazione dei principi della continuità aziendale e che non vi sono incertezze significative sulla continuità aziendale tali da doverne dare informativa nel presente bilancio.

Premesso quanto dinanzi esposto, posso affermare che non vi sono rilievi in ordine al Bilancio dell'esercizio 2025 e conseguentemente esprimo un giudizio positivo ed invito il Consiglio di Amministrazione ad una sua approvazione.

Morbegno, 24 aprile 2026

L'ORGANO DI CONTROLLO



IL REVISORE DEI CONTI
(Dott.ssa Elisabetta Rapella)

Elisabetta Rapella

BILANCIO DI MISSIONE AL 31.12.2025

DELIBERA DI APPROVAZIONE

ESTRATTO DELIBERA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE N. 12 DEL 24.04.2026

Il giorno **24** del mese di **aprile** dell'anno **2026** alle ore **18.30** presso la sede della Fondazione Ambrosetti Paravicini – Ente del Terzo Settore, in via Paravicini n.16 a Morbegno, si è riunito il Consiglio di Amministrazione regolarmente convocato dal Presidente per discutere i seguenti argomenti all'ordine del giorno:

Sono presenti alla seduta i seguenti membri:

Membri del Consiglio			presente	assente
<i>PEZZINI</i>	<i>Giovanni</i>	<i>Presidente</i>	<i>X</i>	
<i>PEDRANZINI</i>	<i>Giovanni</i>	<i>Vice Presidente</i>	<i>X</i>	
<i>ANGELONE</i>	<i>Paolo</i>	<i>Consigliere</i>	<i>X</i>	
<i>CIAPPONI</i>	<i>Giacomo</i>	<i>Consigliere</i>	<i>assente</i>	
<i>MAZZONI</i>	<i>Monia</i>	<i>Consigliere</i>	<i>X</i>	
<i>RUGNA</i>	<i>Antonio</i>	<i>Consigliere</i>	<i>X</i>	
<i>VANINETTI</i>	<i>Simone</i>	<i>Consigliere</i>	<i>assente</i>	

L'incarico di Organo di Controllo monocratico e Revisore dei Conti ai sensi del D. Lgs. n. 117/2017 è affidato alla Dott.ssa Elisabetta Rapella.

L'incarico di Organismo di Vigilanza ai sensi del D. Lgs. n. 231/2001 è affidato all'Avv. Enza Mainini. Partecipa alla riunione il Vice Direttore Generale Sig. Ivan Bianchi, in qualità di Segretario ed è incaricato di redigere il verbale della seduta.

Alle ore 18.30 il Presidente, constatata la legalità dell'adunanza, dichiara aperta la seduta e passa all'esame dei punti all'ordine del giorno:

3	Approvazione Bilancio Economico esercizio 2025 e Relazione di missione
---	--

Il Bilancio Economico e la Relazione di missione riferiti all'anno di esercizio 2025 sono stati elaborati dalla Direzione Generale della Fondazione.

Il Bilancio Economico e la Relazione di missione sono stati condivisi e controllati dall'Organo di Controllo con Funzioni di Revisore legale dei conti che ha rilasciato parere positivo sulla conformità del documento alle scritture contabili.

Il Bilancio è formato da stato patrimoniale e rendiconto gestionale ed è integrato dalla Relazione di missione secondo le disposizioni contenute nel Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 5 marzo 2020 "Adozione della modulistica di bilancio degli Enti del Terzo Settore" oltre alla nota integrativa di dettaglio delle singole poste contabili.

Il bilancio è inoltre redatto seguendo le indicazioni contenute nei principi contabili emanati dall'OIC 35 – Organismo Italiano di Contabilità: Principio Contabile ETS – febbraio 2022.

Il Presidente invita la Direzione Generale a presentare il Bilancio Economico e la Relazione di missione anno di esercizio 2025 al Consiglio di Amministrazione.

Vengono esposti e discussi:

- Stato Patrimoniale (Attivo e Passivo);
- Rendiconto gestionale a sezioni contrapposte (Oneri-Proventi) ed in forma scalare;
- Rendiconto finanziario (flussi di cassa);
- Relazione di missione;
- Nota integrativa;
- Relazione di controllo del Revisore dei conti.

Le risultanze contabili del bilancio di missione al 31.12.2025 sono le seguenti:

Situazione patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	2025	2024
A) Quote associative	€ 0	€ 0
B) Immobilizzazioni	€ 23.930.367	€ 18.088.118
C) Attivo circolante	€ 1.110.570	€ 1.110.570
D) Ratei e risconti	€ 0	€ 4.138
Totale attività	€ 25.040.937	€ 19.202.826
A) Patrimonio netto	€ 21.258.540	€ 15.914.744
B) Fondi per rischi e oneri	€ 510.000	€ 500.000
C)Trattamento di fine rapporto subordinato	€ 114.301	€ 121.360
D) Debiti	€ 3.152.061	€ 2.659.412
E) Ratei e risconti	€ 6.035	€ 7.310
Totale passività	€ 25.040.937	€ 19.202.826

Rendiconto gestionale

CONTO ECONOMICO	2025	2024
A) Ricavi attività di interesse generale	€ +8.029.573	€ +7.530.531
A) Costi attività di interesse generale	€ - 8.155.267	€ - 7.586.508
Disavanzo attività interesse generale	€ -125.694	€ -55.977
B) Ricavi attività diverse	€ 0	€ 0
B) Costi attività diverse	€ 0	€ 0
C) Ricavi raccolta fondi	€ 0	€ 0
C) Costi raccolta fondi	€ 0	€ 0
D) Ricavi da attività finanziarie patrimoniali	€ +578	€ +4.144
D) Costi da attività finanziarie patrimoniali	€ -37.038	€ -44.933
Avanzo/disavanzo attività finanziarie e patrimoniali	€ -36.460	€ -40.789

E) Proventi attività supporto generale	€ 0	€ 0
E) Costi attività supporto generale	€ 0	€ 0
Totale proventi e ricavi	€ 8.030.151	€ 7.534.675
Totale oneri e costi	€ 8.192.305	€ 7.631.440
Imposte sul reddito	€ - 5.119	€ - 5.119
Disavanzo d'esercizio	€ -167.273	€ -101.885

La Dott.ssa Elisabetta Rapella, nella sua qualità di Organo monocratico di Controllo e di Revisore legale dei Conti, espone al Consiglio la Relazione di Controllo nella quale certifica che dalle verifiche eseguite:

- non sono state riscontrate irregolarità od inosservanze;
- è stata constatata la regolarità nella tenuta della contabilità e dei libri associativi;
- il bilancio è stato redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale, economica e finanziaria della Fondazione.
- l'attività istituzionale della Fondazione Ambrosetti-Paravicini E.T.S. rientra nelle attività previste dall'art.5 del Dlgs 117/2017 ed in particolare servizi socioassistenziali, socio-sanitaria e riabilitativi in regime residenziale, semi-residenziale, diurno e domiciliare rivolta a persone anziane sole o a coppie, non autosufficienti e a persone svantaggiate;
- la Fondazione non svolge attività diverse da quella istituzionale (cosiddette attività diverse);
- vengono soddisfatti i requisiti previsti dalla circolare n.1/E del 19/02/2026 relativo ai requisiti di non commercialità.

Il Revisore dei Conti attesta inoltre che:

- in ottemperanza alla D.G.R. n. IX/4606 del 28.12.2012 il bilancio di esercizio al 31/12/2025 è il risultato di una gestione continua e regolare, ed è la rappresentazione veritiera e corretta di una struttura solida e affidabile. Nonostante il risultato economico negativo, coperto da un patrimonio netto consistente posso attestare che per l'annualità 2024 non esistono elementi di criticità da evidenziare;
- in ottemperanza alla delibera regionale n. X/2569 del 31.10.2014 il bilancio al 31/12/2025 è stato redatto sulla base della corretta applicazione dei principi della continuità aziendale e che non vi sono incertezze significative sulla continuità aziendale tali da doverne dare informativa nel presente bilancio.

Preso atto di quanto sopra, il Consiglio di Amministrazione, con voto favorevole di tutti i Consiglieri presenti espresso a norma dello Statuto e nelle forme di legge

DELIBERA

- di approvare il Bilancio Economico e la Relazione di missione per l'esercizio 2025 che viene depositato agli atti della Fondazione quale allegato e parte integrante della presente delibera;
- di coprire la perdita di esercizio assegnando il disavanzo di gestione a Fondo di riserva per attività istituzionali.

(delibera n° 12 del 24.04.2026)

IL PRESIDENTE
(Giovanni Pezzini)



IL VICE DIRETTORE
(Ivan Bianchi)