

***Fondazione Casa di Riposo  
Ambrosetti Paravicini Onlus  
Via Paravicini, 16 - 23017 Morbegno (SO)***

*Mail: [info@ambrosettiparavicini.it](mailto:info@ambrosettiparavicini.it) - PEC: [ambrosettiparavicini@pec.it](mailto:ambrosettiparavicini@pec.it)*

*Sito internet: [www.ambrosettiparavicini.it](http://www.ambrosettiparavicini.it)*



# **BILANCIO DI ESERCIZIO ANNO 2019**

*Ente Morale nato l'8 marzo 1923*

*Inizio attività nel 1926*

*Fondazione Onlus dal 2004*

*96° anno dalla nascita*

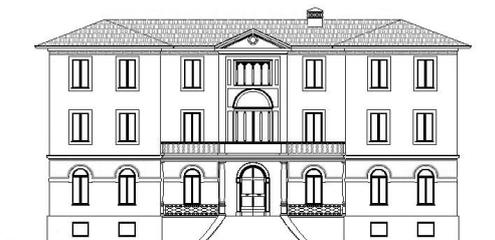
*93° anno di attività*

*16° esercizio come Fondazione Onlus*

Sistema Socio Sanitario



Regione  
Lombardia



***Fondazione Casa di Riposo  
Ambrosetti Paravicini Onlus***

*Sede Legale: Via Paravicini, 16 - 23017 Morbegno (SO)*

*Codice Fiscale n. 00539680140 - REA n. 62748 C.C.I.A.A. di Sondrio*

*Iscritta al Registro delle O.n.l.u.s. con D.g.r. 23 febbraio 2004 n. VII/16473*

*Fondo di dotazione Euro 12.500.000,00*

**BILANCIO DI ESERCIZIO  
al 31 dicembre 2019**

*Approvato dal Consiglio di Amministrazione  
con delibera n. 16 del 11.05.2020*

**CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

*Presidente*

*Vice Presidente*

*Consigliere*

*Consigliere*

*Consigliere*

*Consigliere*

*Consigliere*

*Rizzi Italo*

*Peyronel Marina*

*Bonetti Giacomo*

*Campanella Emilio*

*Ciapponi Giacomo*

*Ferrè Matteo*

*Spini Paolo*

**CONTROLLO CONTABILE**

*Revisore dei Conti*

*Dott.ssa Rapella Elisabetta*

**CONTROLLO AMMINISTRATIVO**

*Organismo di Vigilanza ex D. Lgs. n. 231/2001*

*Avv. Gandini Alberto*

## **SOMMARIO**

Relazione di missione	pag. 3
Bilancio di missione	pag. 75
Nota integrativa	pag. 82
Relazione di controllo	pag. 111
Delibera di approvazione	pag. 115

## **BILANCIO DI MISSIONE AL 31.12.2019**

### **RELAZIONE DI MISSIONE**

#### **INDICE**

#### **PREMESSA**

#### **IL BILANCIO DI MISSIONE SECONDO LE LINEE GUIDA DELL'AGENZIA PER LE ONLUS**

#### **PARTE 1: INTRODUZIONE**

SCHEDA N. 1: Introduzione e nota metodologica

#### **PARTE 2: CARATTERISTICHE ISTITUZIONALI ED ORGANIZZATIVE**

SCHEDA N. 2: Identità dell'Organizzazione non profit

SCHEDA N. 3: Mappa e coinvolgimento degli Stakeholder nella gestione

SCHEDA N. 4: Assetto istituzionale

SCHEDA N. 5: Reti

SCHEDA N. 6: Certificazione / Attestazione esterna del Bilancio di esercizio.

SCHEDA N. 7: Composizione del gruppo di appartenenza dell'Organizzazione non profit

SCHEDA N. 8: Struttura Organizzativa

SCHEDA N. 9: Composizione base sociale

SCHEDA N. 10: Personale retribuito

SCHEDA N. 11: Lavoratori svantaggiati

SCHEDA N. 12: Volontari

SCHEDA N. 13: Ricorso a contratti di outsourcing

#### **PARTE 3: AREE DI ATTIVITÀ E RELATIVI RISULTATI SOCIALI**

SCHEDA N. 18: Attività Ospedaliera, Sanitaria e Socio-sanitaria

SCHEDA N. 20: Attività di Assistenza agli anziani

#### **PARTE 4: RISULTATI ECONOMICI ED AMBIENTALI**

SCHEDA N. 38: Dimensione economica

SCHEDA N. 39: Dimensione ambientale

#### **PARTE 5: OBIETTIVI DI MIGLIORAMENTO E QUESTIONARIO DI VALUTAZIONE**

SCHEDA N. 40: Obiettivi di miglioramento e Questionario di valutazione

#### **PARTE 6: INDICATORI DI PRODUTTIVITÀ**

#### **PARTE 7: PRINCIPALI EVENTI DELL'ANNO 2019 ED INIZIO ANNO 2020**

## PREMESSA

### IL BILANCIO DI MISSIONE SECONDO LE LINEE GUIDA DELL'AGENZIA PER IL TERZO SETTORE

Nella redazione del presente Bilancio di Missione sono state seguite le "Linee guida e schemi per la redazione del Bilancio di Missione delle Organizzazioni non profit" predisposte dall'Agenzia per le Onlus, approvate dal Consiglio del 15 aprile 2011 quale atto di indirizzo ai sensi dell'art. 3, c. 1, lett. a) del D.P.C.M. 21 marzo 2001 n. 329.

Le "Linee guida per la redazione del Bilancio di Missione delle organizzazioni non profit" non hanno valore di vincolo normativo ma sono uno strumento per sostenere ed orientare lo sviluppo della rendicontazione sociale delle organizzazioni non profit fornendo un riferimento autorevole e dalle spiccate caratteristiche operative.

Il sistema informativo delle organizzazioni non profit si basa sul bilancio di esercizio che fornisce informazioni economiche, finanziarie e patrimoniali atte a rappresentare i risultati di esercizio e la situazione dell'ente. Il documento deve, però, tener conto della sostanziale diversità dell'ente rispetto alle aziende con finalità lucrative.

Infatti, per le organizzazioni non profit il perseguimento dell'equilibrio economico, finanziario e patrimoniale, pur essendo un requisito essenziale non costituisce la finalità istituzionale che resta la produzione di utilità sociale attraverso comportamenti coerenti con determinati valori e principi etici.

Ne deriva la necessità di fornire adeguate informazioni rispetto al perseguimento della finalità istituzionale dell'organizzazione o meglio della sua "Missione". Si tratta di rendere conto su quale sia la missione dell'organizzazione, come essa si declini in termini di strategie e politiche, quali risorse siano state utilizzate, quali attività siano state realizzate per il suo perseguimento e quali risultati siano stati conseguentemente prodotti.

I principi di rendicontazione che devono essere rispettati secondo le "Linee guida" sono i seguenti:

- **chiarezza:** esprimere le informazioni in modo chiaro e comprensibile;
- **coerenza:** fornire informazioni idonee a far comprendere agli "stakeholder" il nesso esistente tra la missione dichiarata, gli obiettivi strategici, le attività effettivamente svolte e i risultati prodotti;
- **completezza:** identificare gli "stakeholder" che influenzano e/o sono influenzati dall'organizzazione ed inserire tutte le informazioni utili per consentire a tali "stakeholder" di valutare i risultati sociali, economici ed ambientali dell'organizzazione;
- **inclusione:** coinvolgere tutti gli "stakeholder" rilevanti per assicurare che il processo ed il contenuto del Bilancio di Missione rispondano alle loro ragionevoli aspettative o esigenze, motivando eventuali esclusioni o limitazioni;
- **rilevanza:** rendicontare tutte le attività che riflettono gli impatti significativi economici, sociali e ambientali, o che potrebbero influenzare in modo sostanziale le valutazioni e le decisioni degli "stakeholder" motivando eventuali esclusioni o limitazioni delle attività rendicontate;
- **periodicità:** la rendicontazione deve essere periodica, sistematica e tempestiva;
- **trasparenza:** il procedimento logico di rilevazione e classificazione delle informazioni, le eventuali stime o valutazioni soggettive effettuate deve essere chiaro e fondato su ipotesi esplicite e coerenti;
- **veridicità:** le informazioni fornite devono essere veritiere e verificabili, riguardanti gli aspetti positivi e negativi della gestione.

Nella redazione del Bilancio di Missione viene seguita in modo sistematico la compilazione delle schede tematiche predisposte dalle “Linee guida” in cui sono dettagliate e numerate in modo progressivo, le diverse informazioni richieste.

Le schede sono suddivise in due categorie:

- schede comuni (C) che riguardano aspetti comuni a tutte le organizzazioni non profit;
- schede specifiche (S) che riguardano le caratteristiche istituzionali ed organizzative e gli ambiti di intervento e delle specifiche attività svolte.

All'interno delle schede ci sono delle informazioni classificate come essenziali (E) e altre come volontarie (V).

Nella presente relazione sono state compilate tutte le schede comuni e quelle essenziali oltre a quelle specifiche attinenti l'attività della Fondazione.

A tale proposito è necessario precisare che detta numerazione non sempre è consequenziale, a causa di schede e paragrafi non utilizzati perché non pertinenti o per i quali non è possibile fornire le informazioni richieste.

## **PARTE 1: INTRODUZIONE**

### **SCHEDA N. 1: INTRODUZIONE E NOTA METODOLOGICA**

#### **Lettera agli “stakeholder”**

##### **1.1 Dichiarazione:**

La Fondazione Casa di Riposo Ambrosetti Paravicini Onlus ha raggiunto dimensioni di particolare rilievo nel contesto locale dei Servizi sanitari, sociosanitari e sociali.

Quotidianamente, essa si relaziona con un grande numero di interlocutori:

- gli Ospiti, Utenti e Pazienti fruitori dei servizi ed i loro familiari, parenti o rappresentanti;
- i candidati in lista di attesa e i loro familiari, parenti o rappresentanti;
- il personale impiegato per gestire le attività istituzionali;
- gli Enti Pubblici per i quali eroga i servizi in regime di “accreditamento”;
- gli Enti Locali e le altre organizzazioni non profit insieme ai quali collabora per il perseguimento degli interventi di politica sociale in ambito distrettuale.

Di conseguenza, questa Fondazione si è impegnata a fornire ai suoi numerosi interlocutori, direttamente o indirettamente interessati (i cosiddetti “stakeholder”), un resoconto dettagliato sulle attività svolte e sulle dinamiche operative ed economiche che hanno interessato l’ente nel periodo di riferimento.

Questo resoconto, denominato Relazione di Missione, è parte del Bilancio di Missione e vuole essere uno strumento che completa i rendiconti economico e patrimoniale che ogni anno vengono approvati a termini di legge.

#### **Nota metodologica**

##### **1.2 Arco temporale di riferimento:**

Per ragioni di compatibilità con i documenti contabili della Fondazione, l’arco temporale preso in considerazione dal Bilancio di Missione segue l’anno solare, analizzando il periodo dal 01.01.2019 al 31.12.2019.

##### **1.3 Numero di edizioni del Bilancio di Missione:**

Il presente Bilancio di Missione si riferisce al 96° anno dalla nascita dell’ente, 93° anno di attività (iniziata nel 1926), e 16° esercizio come Fondazione Onlus (dal 2004).

##### **1.4 Processo di elaborazione del Bilancio di Missione:**

Il Bilancio di Missione viene elaborato dal Direttore Generale della Fondazione nella sua funzione di Dirigente Amministrativo dell’Ente. Esso viene sottoposto all’esame del Revisore dei Conti che redige la relazione di revisione, all’attenzione dell’Organismo di Vigilanza ex D. Lgs. n. 231/2001 e del consulente fiscale prima dell’approvazione finale da parte del Consiglio di Amministrazione.

##### **1.5 Perimetro del Bilancio di Missione:**

Il presente bilancio analizza tutte le attività istituzionali gestite direttamente dalla Fondazione attraverso l’organizzazione delle attività composte dalle seguenti Unità d’Offerta sociosanitarie:

### **Unità d'Offerta di tipo residenziale**

- **Residenza Sanitaria Assistenziale (R.S.A.) Tomaso Ambrosetti:**  
Unità d'Offerta di tipo residenziale per persone anziane non autosufficienti in regime di accreditamento con il Sistema Sociosanitario regionale.
- **Residenza Sanitaria Assistenziale (R.S.A.) Paolo Paravicini:**  
Unità d'Offerta di tipo residenziale per persone anziane non autosufficienti in regime di accreditamento con il Sistema Sociosanitario regionale.
- **Nucleo Alzheimer in R.S.A. Paolo Paravicini:**  
Nucleo residenziale per persone anziane affette da patologia di Alzheimer o grave demenza.
- **Posti definitivi solventi in Residenza Sanitaria Assistenziale (R.S.A.):**  
Struttura di tipo residenziale per persone anziane non autosufficienti con retta interamente a carico dell'Utente.
- **Posti temporanei di sollievo in Residenza Sanitaria Assistenziale (R.S.A.):**  
Struttura di tipo residenziale per persone anziane non autosufficienti con temporanee necessità di ricovero e retta interamente a carico dell'Utente.
- **Residenza Assistita (R.A.):**  
Servizio sperimentale di tipo residenziale che accoglie persone anziane non autosufficienti con minore bisogno assistenziale.
- **Cure Intermedie (C.I.) – Riabilitazione post acuti**  
Servizio di tipo residenziale a favore di pazienti che hanno concluso il loro percorso sanitario acuto e post-acuto e necessitano di ulteriore periodo di riabilitazione.

### **Unità d'Offerta di tipo semiresidenziale**

- **Centro Diurno Integrato (C.D.I.) Ruggero Dell'Oca:**  
Unità d'Offerta a ciclo diurno che accoglie persone anziane non autosufficienti.

### **Unità d'Offerta di tipo domiciliare**

- **Assistenza Domiciliare Integrata (A.D.I.) ordinaria:**  
Prestazioni sanitarie e socio assistenziali domiciliari a favore di persone con temporaneo e/o occasionale bisogno di assistenza.
- **Unità di Cure Palliative Domiciliari (U.C.P. Dom.):**  
Prestazioni sanitarie domiciliari a favore di persone malati terminali.
- **RSA Aperta:**  
Prestazioni sanitarie e socio assistenziali domiciliari erogate in maniera flessibile presso l'abitazione dell'Utente o in struttura.
- **Ente Gestore ed Ente Erogatore cronicità**  
per la presa in carico dei pazienti cronici e/o fragili.

- 1.6 Dichiarazione di completezza del perimetro:  
Il Presente Bilancio di Missione include tutte le entità sulle quali l'organizzazione esercita il controllo o un'influenza significativa.
- 1.7 Cambiamenti significativi di perimetro o di metodo:  
Il presente Bilancio di Missione non presenta cambiamenti significativi di perimetro o metodi di misurazione rispetto al precedente periodo di rendicontazione.
- 1.8 Attestazioni esterne:  
Il presente Bilancio di Missione non viene sottoposto ad attestazioni esterne, ma a verifica del Revisore dei Conti.
- 1.9 Contatti e indirizzi utili:  
Tutte le informazioni relative al presente Bilancio di Missione o, più in generale sull'attività istituzionale della Fondazione, possono essere richieste alla Direzione amministrativa presso la sede legale dell'Ente in via Paravicini, 16 – 23017 Morbegno (SO).

PARTE 2: CARATTERISTICHE ISTITUZIONALI ED ORGANIZZATIVE

SCHEDA N. 2: IDENTITA' DELL'ORGANIZZAZIONE NON PROFIT

**Generalità**

- 2.1 Nome dell'organizzazione:  
La ragione sociale dell'organizzazione non profit è:  
Fondazione Casa di Riposo Ambrosetti Paravicini Onlus.
- 2.2 Indirizzo e sede legale:  
La Sede legale dell'organizzazione è in via Paravicini, 16 – 23017 Morbegno (So)  
Telefono: 0342 604011 – Fax: 0342 604030  
Mail: info@ambrosettiparavicini.it – PEC: ambrosettiparavicini@pec.it
- 2.3 Luogo della principale sede:  
La sede dell'organizzazione è in via Paravicini, 16 – 23017 Morbegno (So).
- 2.4 Altre sedi:  
- La sede della Residenza Sanitaria Assistenziale R.S.A. Tomaso Ambrosetti è in via Paravicini, 16 – 23017 Morbegno (So).  
- La sede della Residenza Sanitaria Assistenziale R.S.A. Paolo Paravicini è in via Morelli, 5 – 23017 Morbegno (So).  
- La sede della nuova Residenza Sociale CasAttiva: Comunità Alloggio Sociale Anziani (C.A.S.A.) Agnese Pelandrani e del Centro Servizi per la Famiglia sarà in Viale Stelvio, 142-144-146 – 23017 Morbegno (So).
- 2.5 Forma giuridica:  
La forma giuridica dell'organizzazione è quella della Fondazione privata ex artt. 12–35 del Codice Civile, acquisita mediante riconoscimento disposto dalla Regione Lombardia con Delibera della Giunta Regionale n. VII/16473 del 23.02.2004.
- 2.6 Configurazione fiscale:  
La Fondazione ha acquisito la qualifica di Organizzazione Non Lucrativa di Utilità Sociale (ONLUS) e ne segue il regime fiscale.
- 2.7 Breve storia:  
L'Ente nacque grazie alle donazioni del Benefattore Grand'Ufficiale Tomaso Ambrosetti come riportato in un'edizione speciale di "LE VIE DEL BENE" Bollettino mensile a beneficio dell'Orfanotrofio Femminile Provinciale – Anno I° N. 6 Giugno 1926 in memoria del Concittadino Grand'Ufficiale Tomaso Ambrosetti.



La costruzione della “Casa di Riposo” fu iniziata l'8 marzo 1923 con la posa della prima pietra ed iniziò la propria attività nel novembre del 1926 come Casa di Riposo Tomaso Ambrosetti gestita dalla Congregazione di Carità di Morbegno.

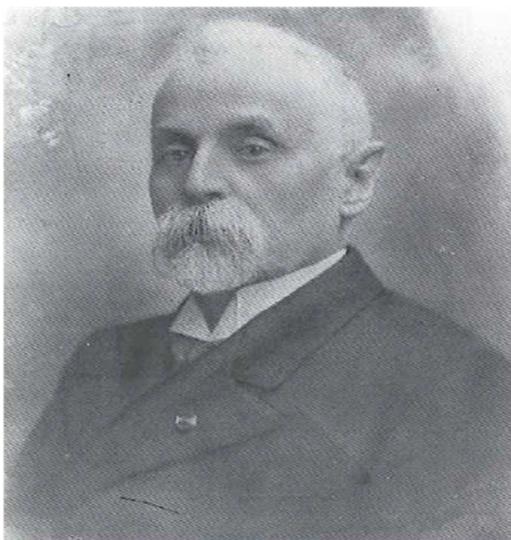


Benedizione della Prima Pietra Casa di Riposo  
fondata dall' Ill.<sup>mo</sup> Sig. Commendatore

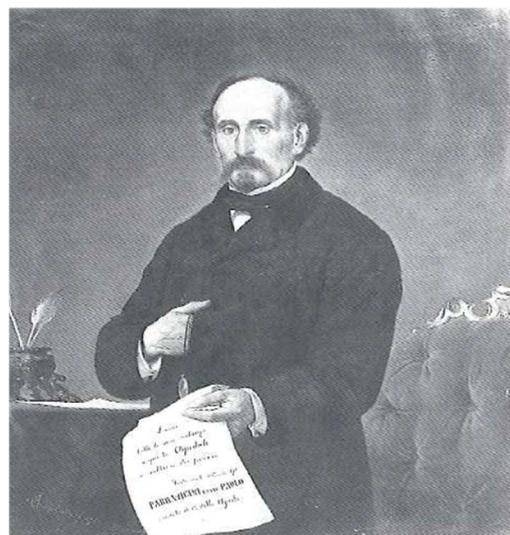
**AMBROSETTI TOMASO**  
Grand' Ufficiale della Corona d' Italia

Nel 1930 con Regio Decreto fu eretto a Ente Morale “Pia Casa di Riposo Tomaso Ambrosetti”.

Nel 1985 nacque la Casa di Riposo Ambrosetti Paravicini, Istituto Pubblico di Assistenza e Beneficenza (I.P.A.B), con la fusione fra la Casa di Riposo Tomaso Ambrosetti ed il Legato Paravicini costituito da beni immobili fra cui il padiglione Santa Teresa ora padiglione Paravicini rinveniente dal Benefattore dell'Ospedale di Morbegno Conte Paolo Paravicini.



Grand'Uff. Tomaso Ambrosetti



Conte Paolo Paravicini

Nel 2004 l'Ente si è trasformato da I.P.A.B. in Fondazione di diritto privato iscritta al Registro delle Organizzazioni Non Lucrative di Utilità Sociale (ONLUS) in attuazione del D. Lgs. n. 207/2001 e della L.R. n. 1/2003.

La Fondazione svolge esclusivamente attività di assistenza sanitaria e sociosanitaria che rientrano in quelle previste dall'art. 10 del D. Lgs. 460/97 che disciplina le Onlus.

La Fondazione sta adeguando il proprio Statuto ai fini dell'iscrizione nel Registro Unico Nazionale del Terzo Settore (RUNTS) nell'ambito della riforma degli Enti del Terzo Settore (ETS).

2.8 Dimensione dell'organizzazione:

Nel corso dell'esercizio, la Fondazione ha registrato i seguenti valori economici:

RENDICONTO ECONOMICO	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019
Proventi	€ 5.170.951,22	€ 5.555.895,77	€ 6.519.777,70	€ 6.659.236,90	€ 7.017.990,92
Oneri	€ 5.126.540,93	€ 5.537.565,11	€ 6.517.566,74	€ 6.678.577,21	€ 6.981.374,26
Risultato di gestione	€ 44.410,29	€ 18.330,66	€ 2.210,96	- € 19.340,31	€ 36.616,66

All'interno dell'organizzazione operano le seguenti persone:

PERSONALE DIPENDENTE	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019
Tempo indeterminato	110	124	134	151	163
Tempo determinato	30	57	50	37	33
<b>Totale:</b>	<b>140</b>	<b>181</b>	<b>184</b>	<b>188</b>	<b>196</b>

PERSONALE CONVENZIONATO	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019
Medici Specialisti	6	6	6	6	6
Medici	3	3	3	2	3
Psicologi	3	3	2	2	1
Fisioterapisti	4	4	2	3	3
Educatori	2	2	0	0	0
<b>Totale:</b>	<b>18</b>	<b>18</b>	<b>13</b>	<b>13</b>	<b>13</b>

PERSONALE VOLONTARIO	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019
Volontari Amici Casa Riposo O.d.V.	87	87	85	88	85

N.B.: Aderenti l'Organizzazione di Volontariato Amici della Casa di Riposo di Morbegno O.d.V. operante all'interno della struttura alla data del 31.12.2019.

La Fondazione è iscritta all'U.N.E.B.A. Unione Nazionale Istituzioni e Iniziative di Assistenza Sociale di cui applica il Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro.

La Fondazione è associata all'A.R.L.E.A. - Associazione Regionale Lombarda Enti di Assistenza, associazione senza scopo di lucro di secondo livello che raggruppa le associazioni provinciali delle strutture assistenziali, prevalentemente per anziani, di Brescia, Bergamo, Sondrio, Mantova, Cremona, Pavia e l'A.R.S.A. associazione che raggruppa le R.S.A. del territorio di Monza.

2.9 Paesi in cui opera l'organizzazione:

La Fondazione opera esclusivamente in Italia e il suo ambito di attività è limitato al territorio dell'Agenzia di Tutela della Salute A.T.S. della Montagna ed in particolare nell'Ambito Distrettuale di Morbegno e Chiavenna.

2.10 Riconoscimenti:

La Fondazione Casa di Riposo Ambrosetti Paravicini Onlus:

- è Ente Gestore Unico di una pluralità di Unità d'Offerta sociosanitarie in regime di accreditamento con il Sistema Sociosanitario di Regione Lombardia;
- è iscritta nell'elenco dei soggetti gestori per la presa in carico dei pazienti cronici e/o fragili;
- è iscritta nell'elenco dei soggetti erogatori di prestazioni sanitarie comprese nei set di riferimento per la presa in carico dei pazienti cronici e/o fragili.

La Fondazione gestisce direttamente le seguenti Unità d'Offerta sociosanitarie e sociali in regime di accreditamento con il Sistema Sociosanitario di Regione Lombardia:

**Unità d'Offerta di tipo residenziale**

1. Residenza Sanitaria Assistenziale – R.S.A. Tomaso Ambrosetti:
  - posti accreditati e a contratto: 60
  - posti accreditati: 20
  - Totale: 80
2. Residenza Sanitaria Assistenziale – R.S.A. Paolo Paravicini:
  - posti accreditati e a contratto: 50
  - posti Alzheimer accreditati e a contratto: 18
  - posti accreditati: 46
  - Totale: 114
3. Nucleo Alzheimer In R.S.A. Paolo Paravicini:  
Nr. 18 p.l. in R.S.A. Paolo Paravicini.
4. Posti definitivi In R.S.A. con retta solvente:  
Servizio di R.S.A. definitiva su posti letto accreditati non a contratto.  
Nr. 10 p.l. in R.S.A. Tomaso Ambrosetti e nr. 22 p.l. in R.S.A. Paolo Paravicini.
5. Posti temporanei di sollievo con retta solvente:  
Servizio di R.S.A. temporanea di sollievo su posti letto accreditati non a contratto.  
Nr. 12 posti letto in R.S.A. Paolo Paravicini.
6. Residenza Assistita:  
Progetto sperimentale di Regione Lombardia su posti letto accreditati non a contratto.  
Nr. 10 posti letto in R.S.A. Tomaso Ambrosetti.
7. Cure Intermedie – Riabilitazione Post Acuti  
Progetto sperimentale di Regione Lombardia su posti letto accreditati non a contratto.  
Nr. 12 posti letto in R.S.A. Paolo Paravicini.

**Unità d'Offerta di tipo semiresidenziale**

8. Centro Diurno Integrato – C.D.I. Ruggero Dell'Oca:  
Nr. 30 posti accreditati ed a contratto, per anziani non autosufficienti.

**Unità d'Offerta di tipo domiciliare**

9. Assistenza Domiciliare Integrata A.D.I. ordinaria:  
Servizio di assistenza infermieristica accreditato per gli ambiti territoriali di Morbegno-Chiavenna e Sondrio.
10. Unità di Cure Palliative Domiciliari (U.C.P. Dom.):  
Servizio a favore di malati terminali accreditato per gli ambiti territoriali di Morbegno-Chiavenna e Sondrio.
11. R.S.A. Aperta:  
Servizio di assistenza educativa, fisioterapica e socio assistenziale accreditato per gli ambiti territoriali di Morbegno-Chiavenna e Sondrio.
12. Ente Gestore ed Ente Erogatore cronicità:  
Servizio per la presa in carico di pazienti cronici e fragili.

## **Missione, valori e strategie**

### 2.11 Missione dell'ente:

La Fondazione Casa di Riposo Ambrosetti – Paravicini Onlus è un'istituzione che persegue finalità di solidarietà sociale ponendosi al servizio degli anziani residenti prioritariamente nel territorio dell'Ambito Distrettuale di Morbegno.

La Fondazione, come indicato nell'art. 3 del proprio Statuto, ha come propria missione *"l'erogazione di servizi sanitari e socio-assistenziali di tipo residenziale, semiresidenziale e domiciliare soprattutto a persone anziane prioritariamente residenti nel Distretto Sanitario di Morbegno"*.

### 2.12 Oggetto sociale:

La Fondazione Casa di Riposo Ambrosetti Paravicini Onlus è una struttura comunitaria che garantisce l'insieme dei servizi e delle prestazioni socio assistenziali e sanitarie atte a soddisfare i bisogni specifici degli Ospiti, privilegiando i seguenti aspetti:

- a) prevenzione, intesa come complesso di iniziative socio-sanitarie, culturali e di tempo libero, in grado di impedire l'insorgere di situazioni a rischio;
- b) terapia di mantenimento, intesa come misura capace di evitare o di ritardare al massimo ulteriori deterioramenti fisici e psichici che portino alla condizione di irreversibilità o di cronicità;
- c) riabilitazione, intesa come insieme di interventi per riportare l'individuo affetto da deficit funzionali al miglioramento delle sue capacità fisiche, psichiche e sociali.

### 2.13 Settore di attività dell'organizzazione:

La Fondazione opera nel settore dei Servizi Sanitari, Sociosanitari e Sociali, nell'ambito del Sistema Sociosanitario regionale sotto l'egida della Direzione Generale Welfare di Regione Lombardia ed il controllo dell'Agenzia di Tutela della Salute A.T.S. della Montagna, attraverso la gestione diretta delle seguenti Unità d'Offerta:

#### a) di tipo sanitario:

Residenziale:

- Cure Intermedie (C.I.) – Riabilitazione post acuti;

Domiciliare:

- Assistenza Domiciliare Integrata (A.D.I.) ordinaria;
- Unità di Cure Palliative Domiciliari (U.C.P.Dom.);
- Ente Gestore ed Erogatore per la presa in carico di pazienti cronici e fragili.

#### b) di tipo sociosanitario:

Residenziale:

- Residenza Sanitaria Assistenziale (R.S.A.) Tomaso Ambrosetti;
- Residenza Sanitaria Assistenziale (R.S.A.) Paolo Paravicini;
- Nucleo Alzheimer in R.S.A. Paolo Paravicini;
- Posti definitivi solventi in R.S.A.;
- Posti temporanei di sollievo in R.S.A.;
- Residenza Assistita (R.A.);

Semi-residenziale:

- Centro Diurno Integrato (C.D.I.) Ruggero Dell'Oca;

Domiciliare:

- R.S.A. Aperta.

#### c) di tipo sociale:

Nessuno.

N.B.: È in corso di realizzazione il progetto CasAttiva 2018 che prevede la realizzazione di una Residenza Sociale (Comunità Alloggio Sociale Anziani – C.A.S.A.) per 12 posti letto e n. 03 Mini Alloggi protetti per Anziani per n. 06 posti letto.

2.14 Tipologia dell'utenza:

L'utenza servita dalla Fondazione è costituita da:

- persone non autosufficienti, prevalentemente anziani nei servizi di Residenza Sanitaria Assistenziale (R.S.A.), Posti definitivi solventi e temporanei di sollievo in R.S.A. e Centro Diurno Integrato (C.D.I.);
- persone prevalentemente anziani che presentano condizioni di fragilità che necessitano di una soluzione abitativa con caratteristiche di protezione nella Residenza Assistita (R.A.);
- pazienti che hanno concluso il loro percorso sanitario acuto con necessità di ulteriore periodo di degenza riabilitativa nel Centro di Cure Intermedie - Riabilitazione post acuti;
- persone con necessità di prestazioni di tipo sanitario e/o assistenziale nel servizio di Assistenza Domiciliare Integrata (A.D.I.);
- persone in stato di "malato terminale" nel servizio Cure Palliative Domiciliari (U.C.P. Dom.);
- persone con necessità di prestazioni di tipo sanitario e/o socioassistenziale erogabili in struttura o presso l'abitazione dell'Utente nel servizio sperimentale di R.S.A. Aperta.

Per precisa disposizione dello Statuto della Fondazione e delle norme regionali in materia, i fruitori dei servizi offerti devono prioritariamente essere residenti (in via continuativa da almeno 5 anni) nei 25 Comuni che compongono il Comprensorio Mandamentale della Comunità Montana di Morbegno.

2.15 Modello Organizzativo, Carte dei servizi, Regolamenti e Codici di condotta:

Regione Lombardia con D.G.R. n. X/2569 del 31.10.2014 "Revisione del sistema di esercizio e accreditamento delle unità d'offerta sociosanitarie e linee operative per le attività di vigilanza e controllo" ha stabilito la revisione del sistema dell'esercizio e dell'accreditamento sociosanitari, approvando i seguenti allegati:

- A) Allegato 1: Requisiti generali soggettivi, organizzativi e gestionali, strutturali e tecnologici;
- B) Allegato 2: Procedura per l'esercizio e l'accreditamento delle unità d'offerta Sociosanitarie;
- C) Allegato 3: Indicazioni operative alle ASL per lo svolgimento delle funzioni di vigilanza e controllo sulle unità di offerta sociosanitarie;
- D) Allegato 4: Indicazioni operative alle ASL per l'accertamento delle violazioni amministrative.

La Fondazione in ottemperanza alle disposizioni regionali ha predisposto tutta la documentazione relativa a:

a) Requisiti soggettivi:

- Dichiarazione annuale degli amministratori rispetto ai requisiti soggettivi.

b) Requisiti organizzativi e gestionali:

1. Politica obiettivi ed attività:
  - Programma annuale obiettivi attività;
  - Documento organizzativo e gestionale.
2. Struttura Organizzativa:
  - Documento sulla struttura organizzativa.
3. Gestione delle Risorse Umane:
  - Regolamento del personale;
  - Orario di lavoro;
  - Piani di lavoro;
  - Piano della formazione;
  - Pianta organica del personale;
  - Regolamento disciplinare;
  - Tirocini;
  - Volontariato.

4. Gestione delle risorse tecnologiche:
    - Inventario delle apparecchiature;
    - Registro delle verifiche periodiche;
    - Regolamento per le forniture.
  5. Gestione, valutazione e miglioramento della qualità:
    - Carta dei servizi delle Unità d'Offerta;
    - Rilevazione del grado di soddisfazione degli Utenti (Customer Satisfaction);
    - Prevenzione e gestione dei disservizi;
    - Strumenti e materiali informativi;
    - Contratti d'ingresso;
    - Codice Etico;
    - Modello Organizzativo ex D. Lgs. n. 231-2001;
    - Procedure, protocolli e linee guida;
    - Polizza assicurativa;
    - Sistema di valutazione annuale degli obiettivi e delle attività;
    - Sistema Informativo.
- c) Requisiti strutturali e tecnologici:
1. Titolo di godimento dell'immobile.
  2. Requisiti degli edifici:
    - Certificato di Agibilità;
    - Documento generale di Valutazione dei Rischi (D.V.R.) sulla sicurezza;
    - Documenti di Valutazione dei rischi specifici sulla sicurezza;
    - Certificato di Prevenzione Incendi (C.P.I.);
    - Protezione antisismica;
    - Protezione acustica;
    - Sicurezza e continuità elettrica;
    - Barriere architettoniche;
    - Smaltimento rifiuti;
    - Distribuzione gas;
    - Materiali esplosivi.

Sono inoltre documenti della Fondazione:

- Documento di indirizzo e programmazione degli obiettivi della Fondazione;
- Modello organizzativo ex D. Lgs. n. 231 del 08.06.2001 *"Disciplina della responsabilità amministrativa delle persone giuridiche, delle società e delle associazioni anche prive di personalità giuridica, a norma dell'art. 11 della L. 29.09.2000, n. 300"*;
- Codice etico e comportamentale, in cui sono declinati i principi etici e operativi che contraddistinguono l'attività della Fondazione;
- Regolamento d'ingresso riportante i criteri per la gestione delle liste d'attesa;
- Documento Programmatico per Prevenzione Corruzione e Trasparenza;
- Regolamento per la gestione della sicurezza nei luoghi di lavoro;
- Documento di Valutazione dei Rischi sulla sicurezza ex D. Lgs. n. 81/2008;
- Piano di emergenza, redatto secondo i principi del D.M. 10.03.1998;
- Documento Programmatico per la Sicurezza dei Dati Personali ex D. Lgs. n. 196/2003;
- Accordo Integrativo Aziendale di 2° livello sottoscritto con le Organizzazioni Sindacali di categoria;
- Regolamento per l'accesso agli atti amministrativi.

## 2.16 Obiettivi e strategie di medio-lungo termine:

La Fondazione mantiene gli obiettivi e le strategie a medio-lungo termine indicati negli anni precedenti ed indirizzati principalmente a:

### a) Crescita strutturale.

Lavori edili finalizzati ad ultimare la struttura che assicura nella sua globalità multi-servizi sanitari e socio-assistenziali di tipo residenziale, semiresidenziale e domiciliare.

Realizzazione di:

- Residenza Sociale denominata “CasAttiva” formata da:
  - una Residenza Sociale per nr. 12 anziani secondo i requisiti strutturali ed organizzativi previsti dalla D.G.R. n. X/7776 del 17.01.2018: *“Istituzione Unità D’offerta del Sistema Sociale “Comunità Alloggio Sociale Anziani (C.A.S.A.)”*;
  - nr. 03 Mini Alloggi protetti per nr. 06 anziani secondo i requisiti strutturali ed organizzativi previsti dalla D.G.R. n. VIII/11497 del 17.03.2010: *“Definizione dei requisiti minimi di esercizio dell’Unità di Offerta Sociale Alloggio Protetto per Anziani”*.
  - Centro Servizi per la Famiglia (Sportello per l’assistenza familiare) quale punto di orientamento ai principali servizi sociali e sociosanitari per le persone anziane secondo quanto previsto da D.G.R. n. X/5648 del 03-10-2016: *“Approvazione del piano delle azioni regionali e delle linee guida per l’istituzione degli sportelli per l’assistenza familiare”*.
- Adeguamento strutturale del Padiglione Tomaso Ambrosetti:
  - impianto di raffrescamento aria primaria;
  - impianto allarme antincendio;
  - impianto chiamate emergenza infermieristica;
  - nuova palestra;
  - ampliamento spogliatoi del personale;
  - ampliamento sale pranzo / soggiorno;
  - realizzazione canne di caduta biancheria sporca
- Adeguamento strutturale del Padiglione Paolo Paravicini:
  - sistemazione ingresso principale su via Morelli;
  - realizzazione tettoia esterna lato ovest;
  - sistemazione tetto e grondaie parte vecchia;
  - rimozione verande esterne e sistemazione terrazzi lato sud;
  - sistemazione e messa in sicurezza giardino alzheimer;
  - tinteggiatura esterna;
  - ampliamento spogliatoi del personale;
  - realizzazione impianto ossigeno centralizzato;
  - realizzazione canne di caduta biancheria sporca
- Adeguamento Cabina elettrica di media tensione;
- Camera mortuaria unica esterna per tutta la struttura;
- Nuovi magazzini per il deposito dei prodotti di funzionamento;
- Ultimazione area ecologica;
- Adeguamento segnaletica generale della struttura.

b) Crescita organizzativa.

Adeguamento della struttura organizzativa alla dimensione aziendale.

Adeguamento di:

- Statuto della Fondazione in base alla normativa sugli Enti del Terzo Settore (E.T.S.) ai fini dell’iscrizione dell’Ente nell’apposito Registro Unico Nazionale del Terzo Settore (RUNTS);
- Procedure di “governance” con il personale “apicale” interno;
- Organigramma e funzionigramma;
- Pianta organica del personale;
- Implementazione del “Sistema di gestione per la qualità”.

c) Crescita del valore dei servizi.

Ampliamento della qualità dei servizi erogati direttamente dalla Fondazione: Ente Gestore Unico delle diverse Unità d'Offerta sociosanitarie.

Ampliamento tramite:

- Riconoscimento dell'Unità d'Offerta di Cure Intermedie come "Degenze di Comunità – Livello base" con ampliamento del numero dei posti letto da 12 a 20;
- Inserimento di n. 04 pazienti in Stato Vegetativo e/o S.L.A. nelle R.S.A.;
- Ampliamento da 10 a 12 posti letto nella Residenza Assistita mediante trasferimento nella nuova Unità d'Offerta Comunità Alloggio Sociale Anziani (C.A.S.A.) in CasAttiva;
- partecipazione alla rete delle Cure palliative domiciliari come definite dalla D.G.R. n. X/5918 del 28.11.2016: *"Disposizioni in merito alla evoluzione del modello organizzativo della rete delle cure palliative in Lombardia: integrazione dei modelli organizzativi sanitario e sociosanitario"*.
- Avviamento dell'attività di ente gestore ed ente erogatore della cronicità come previsto dalla D.G.R. n. X/6164 del 30.01.2017: *"Governo della domanda: avvio della presa in carico di pazienti cronici e fragili - Determinazioni in attuazione dell'art. 9 della legge n. 23/2015"*.

## **SCHEDA N. 3: MAPPA E COINVOLGIMENTO DEGLI STAKEHOLDER NELLA GESTIONE**

### **Mappa degli stakeholder**

#### 3.1 Elenco degli stakeholder:

I soggetti attualmente identificati come "stakeholder" quali portatori d'interesse nei confronti della Fondazione possono essere classificati secondo le seguenti modalità:

- Stakeholder esterni:
  - a) tutti i fruitori diretti dei servizi (Ospiti in R.S.A., Nucleo Alzheimer, Residenza Assistita, Pazienti nelle Cure Intermedie Riabilitazione post acuti, Utenti nel C.D.I., A.D.I. e U.C.P. Dom., R.S.A. Aperta), i rispettivi familiari e/o loro rappresentanti;
  - b) il Sistema Regionale lombardo del Welfare;
  - c) l'Agenzia di Tutela della Salute A.T.S. della Montagna e l'Azienda Socio Sanitaria Territoriale A.S.S.T. della Valtellina e Alto Lario;
  - d) i Comuni del Mandamento, l'Ufficio di Piano e la Comunità Montana Valtellina di Morbegno per il generale perseguimento delle politiche sociali in ambito locale.
- Stakeholder interni:
  - a) il personale dipendente;
  - b) il personale libero professionista convenzionato;
  - c) il personale tirocinante;
  - d) i volontari che prestano gratuitamente la propria attività in struttura;
  - e) i fornitori di beni o servizi della Fondazione.

### **Coinvolgimento degli stakeholder:**

#### 3.4 Attività di coinvolgimento degli stakeholder effettuate nel corso dell'esercizio.

Per quanto riguarda gli stakeholder esterni:

- le relazioni con gli Ospiti o familiari e/o loro rappresentanti sono tenute:
  - a) a livello istituzionale tramite il Consiglio degli Ospiti e dei Familiari degli Ospiti come previsto dall'art. 16 dello Statuto della Fondazione;
  - b) sulla base di rapporti individuali, intrattenuti da:
    - Presidente;
    - Direttore Generale e Vice Direttore Generale;
    - Direttore Sanitario e Vice Direttore sanitario;
    - Personale medico;
    - Infermiere responsabili delle Unità d'Offerta;
    - Coordinatrice dei servizi generali;
    - Assistente Sociale;
    - Ufficio Relazioni con il Pubblico (U.R.P.);a seconda delle rispettive competenze e degli argomenti di trattazione.
- Le relazioni con la Regione Lombardia, l'A.T.S., l'A.S.S.T. e gli Enti locali hanno seguito gli ordinari canali istituzionali, tra cui riunioni con gli organi di vertice o loro delegati, la partecipazione ai tavoli di settore organizzati a livello locale e provinciale, ecc;
- Le relazioni con le Organizzazioni Sindacali di categoria sono mantenute attraverso periodiche riunioni di consultazione, informazione e contrattazione sindacale.

Per quanto riguarda gli stakeholder interni:

- le relazioni con il personale dipendente si sviluppano su diversi livelli, dai colloqui individuali, alle riunioni di gruppo, eventualmente divise per categorie e/o qualifiche;
- le relazioni con il personale libero professionista convenzionato si basa su rapporti diretti con il Presidente ed il Direttore Generale;
- relativamente ai volontari vige una convenzione fra la Fondazione e l'Organizzazione di Volontariato Amici della Casa di Riposo di Morbegno che regola le attività ed i rapporti fra i volontari ed i responsabili dei vari servizi gestiti dalla Fondazione;
- i rapporti con i fornitori di beni o servizi della Fondazione seguono le normali prassi commerciali.

## SCHEDA N. 4: ASSETTO ISTITUZIONALE

### Assemblea

#### 4.1 Numero delle assemblee:

La Fondazione non ha tenuto assemblee nell'esercizio di riferimento, in quanto non vi sono soci, stante la forma giuridica di Fondazione.

### Organi di governo

#### 4.2 Organi di governo e composizione del Consiglio di Amministrazione:

Ai sensi dell'art. 6 dello Statuto sono organi della Fondazione:

- il Consiglio di Amministrazione;
- il Presidente;
- il Revisore dei Conti.

La Fondazione può nominare il Direttore Generale.

La Fondazione si avvale del Consiglio degli Ospiti e dei Familiari degli Ospiti.

L'attuale Consiglio di Amministrazione è composto dai seguenti signori:

- Rizzi Italo (Presidente);
- Peyronel Marina (Vice-Presidente);
- Bonetti Giacomo, Campanella Emilio, Ciapponi Giacomo, Ferrè Matteo e Spini Paolo (Consiglieri).

Ai sensi dell'art. 7 dello Statuto: [...] *In ossequio alla volontà del Benefattore e nei termini dal medesimo espressi nel testamento, il Consiglio di Amministrazione è integrato da un patrono della famiglia Paravicini, ogni qualvolta si debba trattare di questioni inerenti il patrimonio dell'ex "Legato Paravicini" o di modifiche di Statuto. Egli ha diritto di voto a parità con gli altri componenti del Consiglio.*

#### 4.3 Modalità di nomina del Consiglio di Amministrazione:

L'art. 7 dello Statuto prevede un Consiglio di Amministrazione composto da 7 membri tra cui viene eletto il Presidente stesso.

I Consiglieri sono nominati:

- n. 5 dal Comune di Morbegno;
- n. 2 dalla Comunità Montana Valtellina di Morbegno.

Il Consiglio di Amministrazione dura in carica 5 anni.

L'attuale Consiglio di Amministrazione si è insediato in data 20.12.2019 e rimarrà in carica fino al 19.12.2024.

#### 4.4 N. di incontri del Consiglio di Amministrazione:

Nell'anno 2019 il Consiglio di Amministrazione si è riunito 9 volte.

#### 4.5 Rappresentante Legale della Fondazione:

Il Presidente è il Legale Rappresentante "pro tempore" della Fondazione a norma dell'art. 12 dello Statuto.

#### 4.6 Deleghe conferite ai componenti del Consiglio di Amministrazione:

Non sono state formalizzate deleghe istituzionali ai componenti del Consiglio di Amministrazione.

#### 4.7 Compensi corrisposti ai membri del Consiglio di Amministrazione:

Ai sensi dell'art. 7 ultimo comma dello Statuto della Fondazione:

*"Al Presidente, al Vice-Presidente ed ai Consiglieri spetta una indennità di carica fissata dal Consiglio di Amministrazione, in modo anche differenziato in ragione dei compiti affidati, con facoltà di rinuncia individuale. Agli stessi viene riconosciuto il rimborso delle spese vive connesse all'esercizio del proprio mandato."*

Nel 2019 non sono stati corrisposti compensi ai membri del Consiglio di Amministrazione.

### **Revisore dei Conti**

#### 4.9 Composizione dell'organo di controllo:

L'organo di controllo contabile della Fondazione è composto da n. 1 Revisore dei Conti.

Il Consiglio di Amministrazione con delibera n. 02 del 16.01.2020, ha confermato Revisore dei Conti la Dott.ssa Elisabetta Rapella – Laureata in Economia e Commercio, iscritta all'Albo dei Revisori Ufficiali dei Conti e titolare di studio associato in Morbegno.

### **Funzioni svolte**

#### 4.10 N. di incontri con l'organo di controllo:

Nell'esercizio di riferimento il Revisore dei Conti ha effettuato 04 verifiche contabili in struttura. Il Revisore dei Conti può partecipare a riunioni del Consiglio di Amministrazione.

### **Compensi**

#### 4.12 Compensi corrisposti all'organo di controllo:

Nell'esercizio di riferimento il Revisore dei Conti ha percepito un compenso pari a Euro 5.075,20.

### **Organismo di Vigilanza ex D. Lgs. n. 231/2001**

#### 4.13 Composizione dell'Organismo di vigilanza:

L'Organismo di Vigilanza della Fondazione è monocratico.

Il Consiglio di Amministrazione con delibera n. 02 del 16.01.2020, ha confermato Organismo di Vigilanza ex D. Lgs. n. 231/2001 l'Avv. Alberto Gandini – Laureato in Giurisprudenza, esperto in materia di responsabilità amministrativa delle società ed enti con diversi incarichi professionali come Presidente o componente monocratico dell'Organismo di Vigilanza ex D. Lgs. n. 231/2001 in importanti aziende ed enti in Valtellina.

### **Funzioni svolte**

#### 4.14 N. di incontri dell'Organismo di vigilanza:

Nell'esercizio di riferimento l'Organismo di vigilanza ha effettuato 15 accessi per audit e riunioni in struttura di cui ha redatto apposita relazione finale sull'attività svolta nell'anno 2019. L'Organismo di Vigilanza può partecipare a riunioni del Consiglio di Amministrazione.

### **Compensi**

Compensi corrisposti all'Organismo di vigilanza:

Nell'esercizio di riferimento l'Organismo di vigilanza ha percepito un compenso pari a Euro 12.053,60.

### **Trasparenza e gestione potenziali conflitti di interesse**

#### 4.15 Regime di pubblicità esterna.

La Fondazione nella sua qualità di Onlus e di Ente Gestore Unico di una pluralità di Unità d'Offerta Sociosanitarie in regime di Accreditamento con il Sistema Sociosanitario di Regione Lombardia è soggetta agli obblighi di Trasparenza. Tutti i dati sono pubblicati nell'apposita sezione "Amministrazione Trasparente" del sito internet: [www.ambrosettiparavicini.it](http://www.ambrosettiparavicini.it).

#### 4.16 Regime di pubblicità del bilancio:

Il bilancio di esercizio viene pubblicato sul sito internet della Fondazione [www.ambrosettiparavicini.it](http://www.ambrosettiparavicini.it), trasmesso ai principali "stakeholder" istituzionali e depositato agli atti della Fondazione.

## **SCHEDA N. 5: RETI**

### **Assemblea**

#### 5.1 Partecipazioni a reti e collaborazioni con altre organizzazioni:

La Fondazione è:

- Ente Gestore Unico di Unità d'Offerta sociosanitarie in regime di accreditamento con il Sistema Sociosanitario di Regione Lombardia ed è parte integrante della rete dei servizi socio assistenziali e sanitari del Distretto Sanitario di Morbegno e Chiavenna;
- membro effettivo del Tavolo del Terzo Settore gestito dal locale Ufficio di Piano della Comunità Montana Valtellina di Morbegno in rappresentanza delle Fondazioni;
- ente costituente del "Forum del Terzo Settore di Valtellina e Valchiavenna" di cui è membro permanente.

Il rapporto con gli Enti locali è rafforzato dal sistema di elezione dei membri del Consiglio di Amministrazione, interamente designati dal Comune di Morbegno in rappresentanza della Città e dalla Comunità Montana Valtellina di Morbegno in rappresentanza dei restanti 24 Comuni del Comprensorio Mandamentale.

La gestione di tutte le Unità d'Offerta sociosanitarie avviene in regime di autorizzazione al funzionamento e di accreditamento con Regione Lombardia.

La Fondazione mantiene rapporti istituzionali con l'Agenzia di Tutela della Salute della Montagna per la gestione delle proprie Unità d'Offerta per le quali viene periodicamente stipulato un contratto che disciplina le modalità di erogazione delle prestazioni socio-sanitarie-assistenziali e il relativo corrispettivo.

A livello non istituzionale, la Fondazione è in stretto rapporto con altri erogatori di servizi socio assistenziali e sanitari operanti in provincia di Sondrio e nei territori dell'A.T.S. della Montagna, partecipando a tavoli di confronto nel settore dell'assistenza agli anziani non autosufficienti.

## **SCHEDA N. 6: CERTIFICAZIONE / ATTESTAZIONE ESTERNA DEL BILANCIO DI ESERCIZIO.**

### **Presenza di certificazione**

#### 6.1 Certificazione del bilancio:

Il presente Bilancio di Missione non viene sottoposto ad attestazioni esterne, ma a verifica del Revisore dei Conti che redige apposita relazione di revisione.

## **SCHEDA N. 7: COMPOSIZIONE DEL GRUPPO DI APPARTENENZA DELLA ORGANIZZAZIONE NON PROFIT**

### **Composizione e natura del gruppo di appartenenza**

#### 7.1 Composizione del gruppo:

La Fondazione fa parte del Sistema Sociosanitario di Regione Lombardia assieme a tutti gli enti gestori di Unità d'Offerta sociosanitarie autorizzati dalla Regione.

La Fondazione è associata a:

- Unione Nazionale degli Enti di Beneficenza e Assistenza (U.N.E.B.A.) di cui adotta il Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro;
- Associazione Regionale Lombarda Enti di Assistenza (A.R.L.E.A.), associazione senza scopo di lucro di secondo livello che raggruppa le associazioni provinciali delle strutture assistenziali, prevalentemente per anziani, di Brescia, Bergamo, Sondrio, Mantova, Cremona, Pavia e l'A.R.S.A. associazione che raggruppa le R.S.A. del territorio di Monza.

## SCHEDA N. 8: STRUTTURA ORGANIZZATIVA

### Articolazione

#### 8.1 Organigramma funzionale:

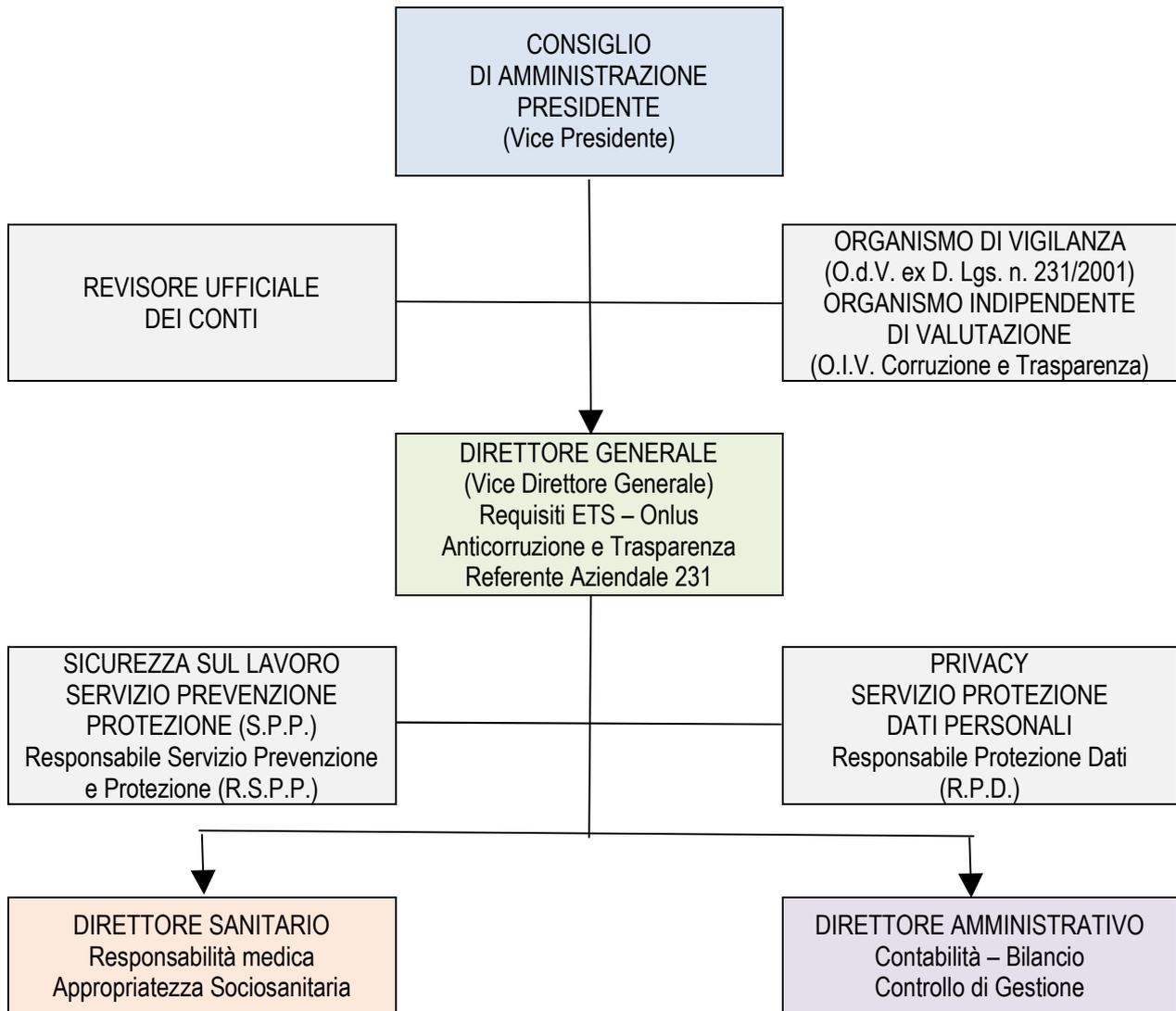
L'organigramma funzionale della Fondazione è il seguente:

UNITÀ D'OFFERTA (CENTRI DI RICAVO)		
RESIDENZIALI	SEMIRESIDENZIALI	DOMICILIARI
RSA TOMASO AMBROSETTI - POSTI A CONTRATTO - POSTI SOLVENTI - POSTI SOLLIEVO SOLVENTI	CENTRO DIURNO INTEGRATO RUGGERO DELL'OCA	ASSISTENZA DOMICILIARE INTEGRATA – ADI ORDINARIA
RSA PAOLO PARAVICINI - NUCLEO ALZHEIMER - POSTI A CONTRATTO - POSTI SOLVENTI - POSTI SOLLIEVO SOLVENTI		UNITÀ DI CURE PALLIATIVE DOMICILIARI UCP Dom.
CURE INTERMEDIE (DEGENZE DI COMUNITÀ BASE)		RSA APERTA
RESIDENZA ASSISTITA (COMUNITÀ ALLOGGIO SOCIALE ANZIANI - C.A.S.A.)		ENTE GESTORE CRONICITÀ ENTE EROGATORE CRONICITÀ
MINI ALLOGGI PROTETTI (*)		

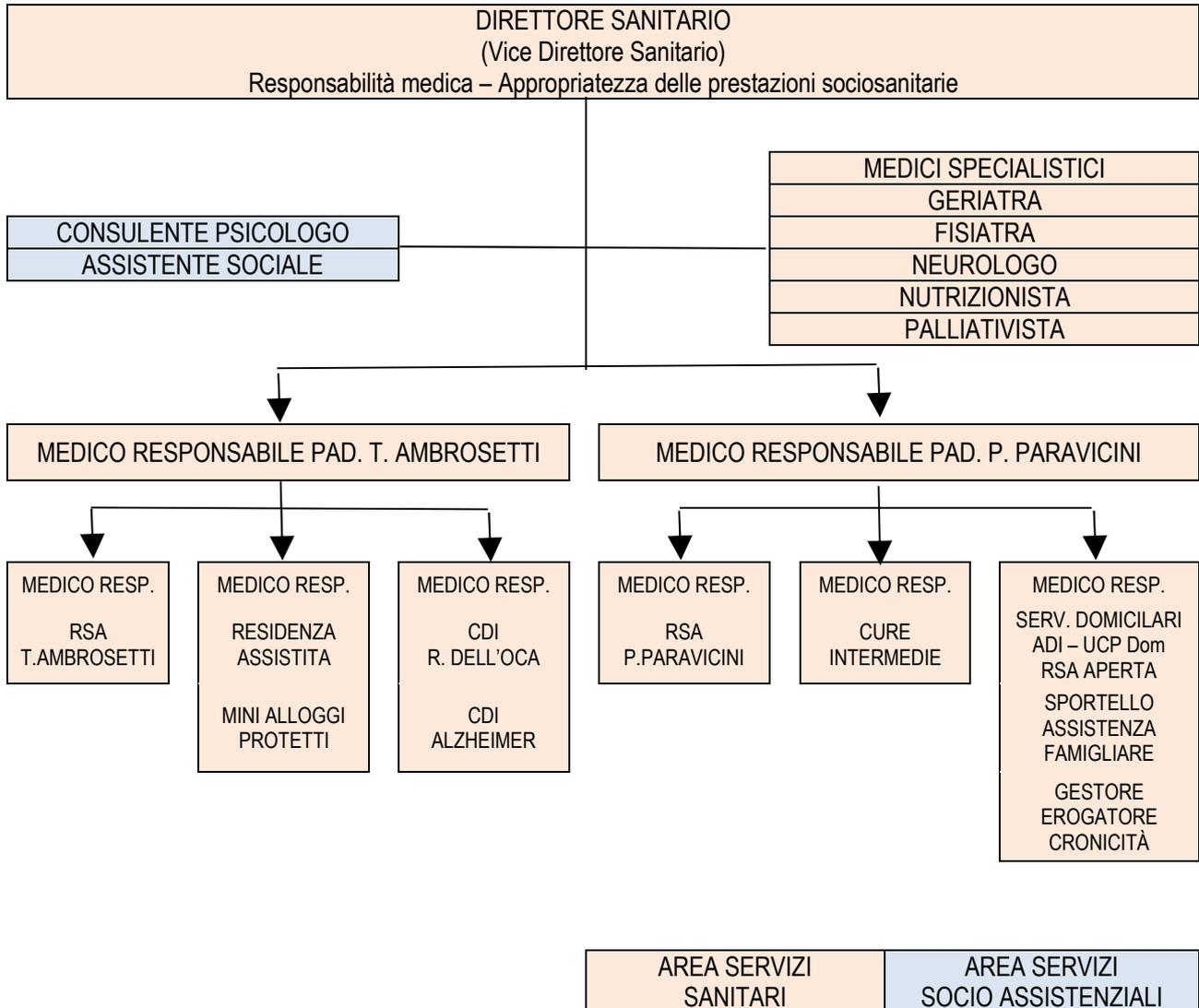
(\*) Non ancora attivi

AREE DI ATTIVITÀ			
AREA SERVIZI SANITARI	AREA SERVIZI SOCIO ASSISTENZIALI	AREA SERVIZI AMMINISTRATIVI	AREA SERVIZI GENERALI
SERVIZI (CENTRI DI COSTO)			
DIREZIONE SANITARIA	SERVIZIO CONSULENTE PSICOLOGO	DIREZIONE AMMINISTRATIVA	SERVIZIO DI CUCINA
SERVIZIO MEDICO DI BASE	SERVIZIO ASSISTENTE SOCIALE	SERVIZIO RETTE E ACCREDITAMENTI	SERVIZIO MANUTENZIONE
SERVIZIO MEDICO SPECIALISTICO	SERVIZIO EDUCATORE PROFESSIONALE	SERVIZIO OSPITI E URP	SERVIZIO PULIZIE E GUARDAROBA
SERVIZIO INFERMIERISTICO	SERVIZIO OSS – ASA	SERVIZIO PERSONALE E PAGHE	
SERVIZIO DI FISIOTERAPIA		SERVIZIO ECONOMATO	

**GOVERNANCE**



**DIREZIONE SANITARIA**

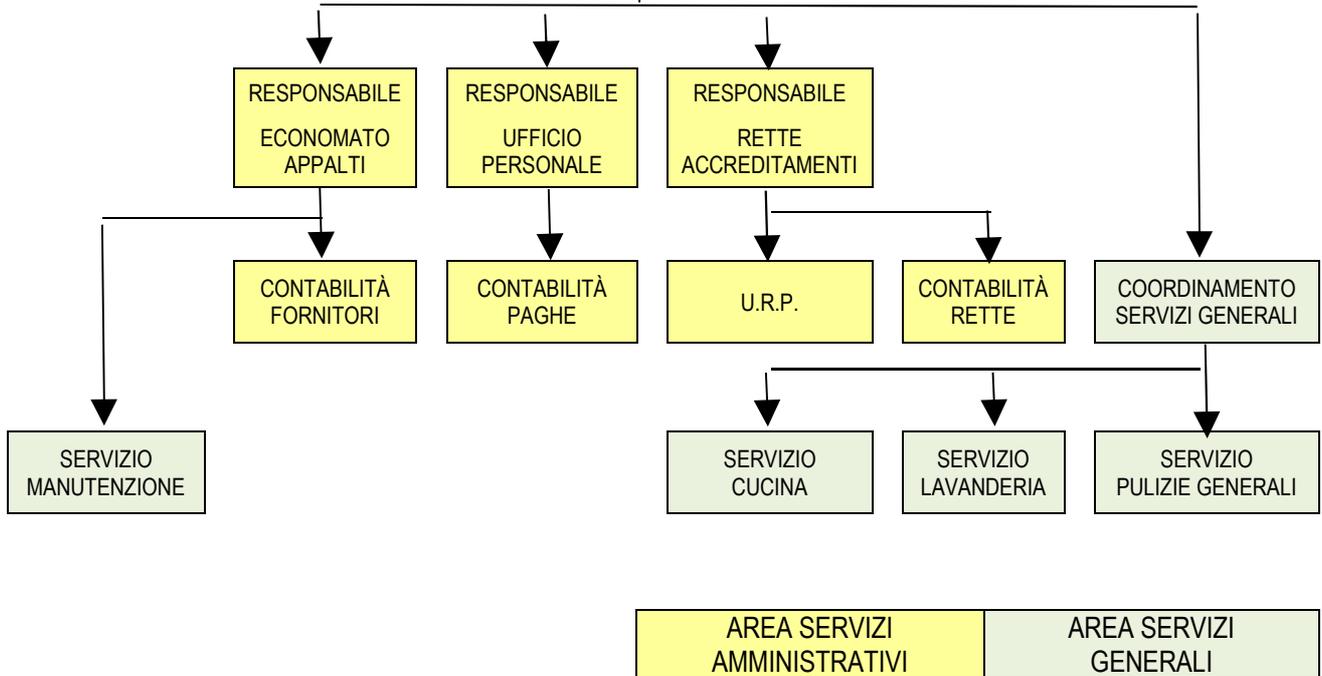


DIREZIONE AMMINISTRATIVA

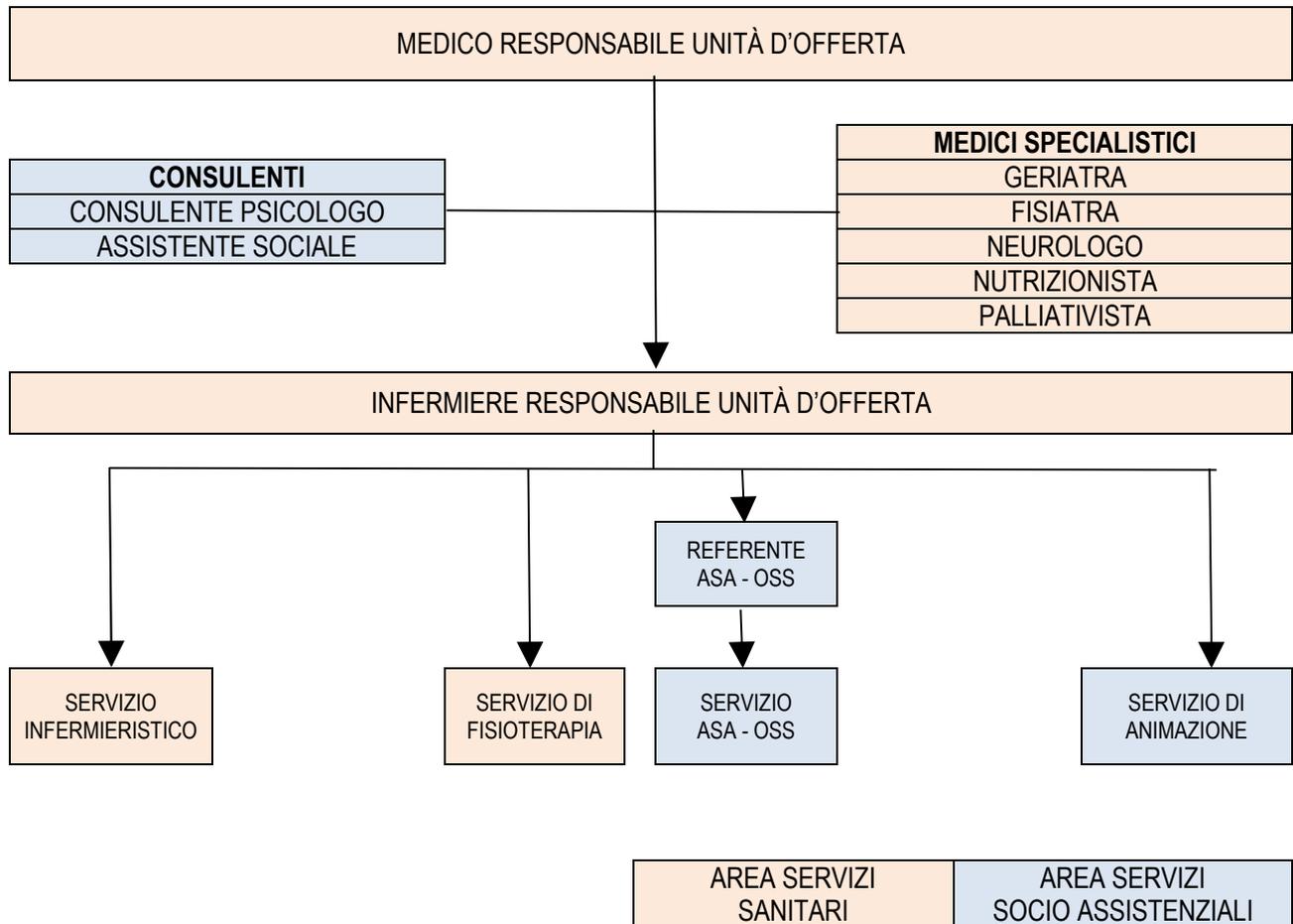
DIRETTORE AMMINISTRATIVO  
Contabilità – Bilancio – Controllo di Gestione

CONSULENTE LEGALE

CONSULENTE FISCALE



**UNITÀ D'OFFERTA SOCIO SANITARIE E SOCIALI**



**SCHEDA N. 9: COMPOSIZIONE BASE SOCIALE**

9.1 N. dei soci:

Nella Fondazione non vi sono soci, stante la forma giuridica di Fondazione.

## SCHEDA N. 10: PERSONALE RETRIBUITO

### Composizione

#### 10.1 Numero di lavoratori:

Negli ultimi 5 anni la Fondazione ha impiegato il seguente personale dipendente:

NUMEROSITÀ	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019
Lavoratori dipendenti	140	181	184	188	196
Liberi professionisti	18	18	13	13	13
<b>Totale:</b>	<b>158</b>	<b>199</b>	<b>197</b>	<b>201</b>	<b>209</b>
Volontari	87	87	85	88	85

#### 10.2 Suddivisione per sesso, età e tipologia contratto:

La suddivisione per sesso, età e tipologia di contratto è la seguente:

SESSO:	Maschi	Femmine	Totale
Lavoratori dipendenti	18	178	196
Collaboratori liberi professionisti	7	6	13
<b>Totale:</b>	<b>25</b>	<b>184</b>	<b>209</b>

ANNI DI ETA':	18 – 30	31 – 40	41 – 50	51 – 60	> 60	Totale
Lavoratori dipendenti	21	50	57	62	6	196
Liberi professionisti	2	3	2	2	4	13
<b>Totale:</b>	<b>23</b>	<b>53</b>	<b>59</b>	<b>64</b>	<b>10</b>	<b>209</b>

#### 10.3 Suddivisione dei lavoratori per funzione nell'organizzazione:

MANSIONE:	2015	2016	2017	2018	2019
Dirigenti amministrativi	1	1	1	1	1
Medici	10	12	12	11	13
Psicologi	3	3	2	2	1
Responsabili infermieristiche	3	3	3	3	3
Infermieri	22	28	26	29	29
Fisioterapisti	11	10	11	11	11
Assistente Sociale	1	1	1	1	1
Educatori professionali	8	10	8	9	9
Amministrativi	4	5	5	7	7
Coordinatore Servizi generali	0	1	1	1	1
Cuochi	5	5	5	5	5
Ausiliari Socio Assistenziali (ASA-OSS)	80	105	108	107	112
Manutentori	2	2	2	2	2
Addetti alle pulizie generali	8	13	12	12	14
<b>Totale:</b>	<b>158</b>	<b>199</b>	<b>197</b>	<b>201</b>	<b>209</b>

### Turnover

#### 10.4 Tasso di turnover:

Il numero di dipendenti entrati ed usciti è il seguente:

ANNO:	2017		2018		2019	
	Assunti	Cessati	Assunti	Cessati	Assunti	Cessati
Tempo indeterminato:	5	2	1	1	3	3
Tempo determinato:	40	33	20	26	28	22
<b>Totale:</b>	<b>45</b>	<b>35</b>	<b>21</b>	<b>27</b>	<b>31</b>	<b>25</b>
Tasso turnover (Assunti+Cessati /Totale):	40,60%		23,88%		28,57%	

## **Retribuzione del personale**

10.5 Tipologia di contratti collettivi applicati ai lavoratori dipendenti:

A tutto il personale dipendente assunto dal 01.04.2011 viene applicato il vigente Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro U.N.E.B.A. Per tutto il personale assunto in precedenza rimane applicato il C.C.N.L. Enti Pubblici – Regioni e Autonomie Locali, residuo del precedente “status” di Istituto di Pubblica Assistenza e Beneficenza (I.P.A.B.).

TIPOLOGIA CONTRATTO ANNO 2019:	Tempo indeterminato	(di cui part-time)	Tempo determinato	(di cui part-time)
Lavoratori dipendenti	163	(61)	33	(30)
Liberi professionisti			13	(13)
<b>Totale:</b>	<b>163</b>	<b>(61)</b>	<b>46</b>	<b>(43)</b>

## **Salute e Sicurezza**

10.11 Eventuali sanzioni e contenziosi in materia di salute e sicurezza:

Non sono in corso contenziosi in materia di salute e di sicurezza nei luoghi di lavoro, né alla Fondazione sono state comminate sanzioni in merito.

## **Contenziosi in materia di lavoro**

10.20 Numero di contenziosi in essere con i dipendenti per il periodo:

Non sono in corso contenziosi in materia di lavoro con il personale dipendente, né alla Fondazione sono state comminate sanzioni.

## **SCHEDA N. 11: LAVORATORI SVANTAGGIATI**

### **Composizione**

11.1 Numero di lavoratori svantaggiati:

La Fondazione impiega n. **03** unità di personale “svantaggiato”. Attualmente non vige l’obbligo di assunzione a norma di Legge.

## **SCHEDA N. 12: VOLONTARI**

### **Composizione e attività svolte**

12.1 Numero di volontari attivi in modo continuativo:

All’interno della struttura opera l’Organizzazione di Volontariato Amici della Casa di Riposo di Morbegno Onlus (abbreviato AMICI Ca.Ri.) costituita in data 28.01.2009.

L’Associazione è iscritta al Registro Regionale delle Organizzazioni di Volontariato al n. SO-49 della Sezione Provinciale.

Il numero degli aderenti agli Amici Ca.Ri. alla data del 31.12.2019 era di 85 volontari. I rapporti e le attività con gli Amici Ca.Ri. Onlus sono regolate da apposita convenzione.

Gli AMICI Ca.Ri. raggruppano tutti i Volontari che da molti anni prestano gratuitamente il proprio servizio a favore degli anziani ospiti della Casa di Riposo e che in precedenza facevano riferimento alle Associazioni di Volontariato G.I.P.A. (Giovani Insieme Per gli Anziani) e G.A.I.A. (Gruppo Amici Insieme agli Anziani) non formalmente costituite.

L’attività di volontariato è presente da 35 anni, tante saranno infatti nel 2020 le manifestazioni annuali “Tutti in Festa” organizzate dal 1985 per gli anziani della Casa di Riposo.

Le attività svolte dall'Organizzazione sono le seguenti:

- promozione di iniziative volte al miglioramento della qualità di vita degli Ospiti;
- supporto dei servizi di animazione, assistenza sociale e socio-sanitaria e manutenzione;
- aiuto ed assistenza individuale agli Ospiti;
- collaborazione nell'organizzazione di feste, gite e mostre promosse dalla Casa di Riposo, in particolare l'annuale manifestazione di giugno: "Tutti in festa!";
- sviluppo di relazioni con le altre associazioni o enti collegati alla Casa di Riposo;
- programmazione e gestione dell'aggiornamento dei volontari attraverso corsi di formazione sulle problematiche inerenti ai servizi e ai bisogni degli anziani

Le attività sono divise nei settori:

- Animazione;
- Movimentazione Ospiti in struttura;
- Assistenza all'alimentazione;
- Assistenza individuale o di gruppo agli Ospiti (accompagnamento, ecc.);
- Interventi logistici (manutenzione, allestimento strutture; ecc.);
- Guida automezzi della Fondazione;
- Assistenza Domiciliare per le cure palliative;
- Amministratori di Sostegno per gli Ospiti della Casa di Riposo senza familiari di riferimento;
- Volontari sostenitori.

Presso la Fondazione operano anche altre Associazioni di Volontariato quali:

- la Conferenza San Vincenzo per attività di animazione interne alla struttura;
- la Croce Rossa Italiana, Sezione di Morbegno per il trasporto da e per il proprio domicilio degli Ospiti che frequentano il Centro Diurno Integrato;
- l'Associazione Alzheimer della Provincia di Sondrio con l'attività di "Alzheimer Cafè": incontri di mutuo aiuto con i malati di alzheimer e le loro famiglie.

### **Rimborso spese**

12.6 Rimborsi spese riconosciuti ai volontari:

La Fondazione eroga annualmente un contributo agli Amici Ca.Ri. a fronte delle spese per l'assicurazione obbligatoria e spese diverse di gestione.

Ai volontari non è richiesta quota associativa.

### **Salute e Sicurezza**

12.11 Eventuali sanzioni e contenziosi in materia di salute e sicurezza con i volontari:

Non sono in corso contenziosi in materia di salute e di sicurezza dei volontari, né alla Fondazione sono state comminate sanzioni.

## **SCHEDA N. 13: RICORSO A CONTRATTI DI OUTSOURCING**

### **Imprese destinatarie dei contratti di outsourcing**

13.1 Soggetti esterni:

La Fondazione si avvale della collaborazione di Medici e Consulente psicologo liberi professionisti per la gestione dei seguenti servizi sanitari:

- Medico di Medicina Generale;
- Medico Geriatra;
- Medico Fisiatra;
- Medico Neurologo
- Medico specialista nella nutrizione clinica;
- Medico Palliativista;

e socio assistenziali:

- consulente Psicologo;

oltre a convenzione con l'A.S.S.T. della Valtellina e Alto Lario per l'attività di Medico Competente in struttura.

## **PARTE 3: AREE DI ATTIVITÀ E RELATIVI RISULTATI SOCIALI**

### **SCHEDA N. 18: ATTIVITA' OSPEDALIERA, SANITARIA E SOCIO-SANITARIA**

#### **A) ATTIVITA' POST-OSPEDALIERA (RIABILITAZIONE POST-ACUTA)**

##### **1) Altre attività (es. riabilitazione sanitaria residenziale)**

##### **Servizi prestati**

18.15 Scheda dei servizi sanitari residenziali:

##### **Cure Intermedie (C.I.) – Riabilitazione post acuti**

Le Cure Intermedie – Riabilitazione post acuti sono state avviate il 01.11.2012 come progetto sperimentale “Riabilitazione post acuti” a valere sui posti letto prima autorizzati come Nucleo di Sollievo temporaneo provvisorio.

I soggetti destinatari del progetto sono tutte le persone adulte in condizioni di stabilità clinica che hanno concluso il loro percorso sanitario acuto e sub acuto, ma che hanno bisogno di un ulteriore periodo di riabilitazione per il reinserimento nel contesto familiare o di accompagnamento verso altre soluzioni offerte dalla rete dei servizi sociosanitari.

Costituiscono criteri di esclusione:

- le patologie psichiatriche attive;
- le condizioni per cui sono già previsti interventi specifici specializzati (persone in stato vegetativo permanente, gli affetti da SLA, ecc.);
- le condizioni di instabilità in corso o non completamente superate;
- le acuzie non risolte;
- le diagnosi incomplete o in corso di definizione.

La finalità delle Cure Intermedie è quella di porre in atto un sistema di interventi riabilitativi sanitari e socio-assistenziali che consentano di riportare al domicilio ed alla normale vita quotidiana le persone che si trovano nel periodo immediatamente successivo a situazioni cliniche post acute.

Sono destinatari del servizio tutte le persone prevalentemente anziane, con priorità ai residenti nel territorio della A.T.S. della Montagna.

L'ingresso degli Utenti avviene su prescrizione medica (ricetta rossa) corredata da una scheda che documenta la situazione sanitaria.

Le domande formano la graduatoria d'ingresso secondo il criterio dell'anzianità della domanda.

Mantengono priorità assoluta le domande di ingresso segnalate “urgenti” di pazienti in dimissione dagli Ospdali dell'A.S.S.T. Valtellina ed Alto Lario.

Il livello di assistenza sanitaria e socio-assistenziale rispetta l'apposito standard regionale di accreditamento, che prevede l'erogazione di 1.416 minuti settimanali di assistenza medi per ogni Utente che viene classificato in 5 diversi profili di cura.

Le Cure Intermedie sono in attesa di definitiva messa a regime come nuova Unità d'Offerta sociosanitaria.

## Utenti

18.15 Posti letto:

### Cure Intermedie – Riabilitazione post acuti

La tabella seguente riporta la presenza nelle Cure Intermedie suddivisa per genere ed età:

SESSO:	Maschi	Femmine	Totale
Anno 2015	4	8	12
Anno 2016	4	8	12
Anno 2017	4	8	12
Anno 2018	2	10	12
Anno 2019	4	8	12

ANNI DI ETA':	< 65	66 – 75	76 – 90	> 90	Totale
Anno 2015	0	3	9	0	12
Anno 2016	0	2	10	0	12
Anno 2017	2	2	7	1	12
Anno 2018	1	1	9	1	12
Anno 2019	1	4	6	1	12

18.16 Numero pazienti entrati:

La presenza nelle Cure Intermedie si è articolata come segue:

2015		2016		2017		2018		2019	
Posti Letto	N.ro di ingressi								
12	82	12	93	12	101	12	98	12	98

(\*) dal 01.11.2012 n. 10 posti letto; dal 17.04.2014 n. 12 posti letto.

Si riporta il dettaglio dei minuti settimanali di assistenza erogata per posto letto.

Lo standard medio previsto per i posti letto di Cure Intermedie è di 1.416 minuti.

2015		2016		2017		2018		2019	
Posti Letto	Minuti assistenza								
12	1.863	12	1.782	12	1.589	12	1.676	12	1.607

Il numero di ore di assistenza effettivamente erogate nell'anno 2019 sono state 16.716 di cui 6.346 di prestazioni di tipo sanitario (Medici, Fisiatra, Infermieri; Fisioterapisti) e 10.370 di tipo educativo e socio assistenziale (Psicologo, Animatrici e A.S.A.- O.S.S.).

L'entità e la composizione dell'assistenza erogata sono riportate in tabella.

Anno	2015		2016		2017		2018		2019	
	Ore Assistenza	%								
Medici	890	4,6%	1.338	7,0%	867	5,2%	723	4,1%	457	2,7%
Fisiatra	22	0,1%	46	0,2%	42	0,3%	39	0,2%	46	0,3%
Psicologo	50	0,3%	12	0,1%	1	0,0%	36	0,2%	0	0,0%
Infermieri	3.262	16,8%	3.046	16,0%	3.763	22,8%	3.465	19,9%	4.290	25,7%
Fisio	3.723	19,2%	4.015	21,1%	1.623	9,8%	1.735	10,0%	1.553	9,3%
Animatrici	321	1,7%	345	1,8%	341	2,1%	643	3,7%	536	3,2%
ASA-OSS	11.112	57,3%	10.207	53,7%	9.889	59,8%	10.787	61,9%	9.834	58,8%
<b>Totale:</b>	<b>19.380</b>	<b>100%</b>	<b>19.010</b>	<b>100%</b>	<b>16.526</b>	<b>100%</b>	<b>17.428</b>	<b>100%</b>	<b>16.716</b>	<b>100%</b>

## B) ATTIVITA' SANITARIA

### 1) Attività sanitaria domiciliare

18.32 Scheda dei servizi sanitari domiciliari:

#### **Assistenza Domiciliare Integrata (A.D.I.) Ordinaria**

La Fondazione gestisce l'Unità d'Offerta di Assistenza Domiciliare Integrata ordinaria in regime di accreditamento con l'Agenzia di Tutela della Salute della Montagna.

Il servizio di Assistenza Domiciliare Integrata è rivolto a tutte le persone con temporaneo e/o occasionale bisogno di tipo sanitario e/o assistenziale.

#### **Unità di Cure Palliative Domiciliari (U.C.P. Dom.)**

L'Unità d'Offerta di Cure Palliative Domiciliari è rivolto a persone malati terminali, non più suscettibili a trattamenti terapeutici volti alla guarigione, che esprimono la volontà di essere assistiti a casa propria. Il servizio si prefigge di garantire ai malati terminali, ed alle loro famiglie, una qualità di cura ed assistenza che assicuri la miglior qualità di vita possibile al proprio domicilio.

#### **Ente Gestore ed Ente Erogatore per la cronicità**

La Fondazione è Ente Gestore ed Ente erogatore di prestazioni sanitarie e sociosanitarie per la presa in carico di pazienti cronici e fragili

### **Utenti**

18.34 Analisi dei destinatari:

#### **Assistenza Domiciliare Integrata (A.D.I.) Ordinaria**

La Fondazione gestisce il servizio dallo scorso 01.09.2012.

Gli Utenti del servizio sono tutte persone con temporaneo e/o occasionale bisogno di tipo sanitario e/o assistenziale cui sono erogati interventi di assistenza di tipo prestazionale.

Si riporta in tabella il numero di interventi prestazionali effettuati negli ultimi 5 anni:

2015	2016	2017	2018	2019
Interventi Assistenziali				
1.826	2.972	3.558	6.309	6.156

#### **Unità di Cure Palliative Domiciliari (U.C.P. Dom.)**

La Fondazione gestisce il servizio dallo scorso 23.11.2009.

Gli Utenti del servizio sono persone malati terminali.

Si riporta in tabella il numero di interventi di assistenza effettuati negli ultimi 5 anni:

2015	2016	2017	2018	2019
Interventi Assistenziali				
1.174	354	850	110	18

#### **Ente Gestore ed Ente Erogatore per la cronicità**

La Fondazione è stata iscritta negli elenchi dei soggetti idonei per il ruolo di Gestore e di Erogatore per la presa in carico dei soggetti cronici e fragili con Delibera del Direttore Generale dell'A.T.S. della Montagna n. 520 del 04.10.2017.

Finora non è stato arruolato nessun paziente cronico.

## SCHEDA N. 20: ATTIVITA' DI ASSISTENZA AGLI ANZIANI

### A) Assistenza agli anziani erogata presso strutture gestite dall'Organizzazione Non Profit

#### 1) Attività sociosanitaria residenziale

##### Servizi prestati

20.01 Scheda dei servizi erogati:

Fino al 2016 la Fondazione gestiva una singola Residenza Sanitaria Assistenziale denominata: R.S.A. Ambrosetti – Paravicini.

Dal 2017 a seguito dell'ampliamento del numero dei posti letto la R.S.A. Ambrosetti – Paravicini è stata divisa in due distinte R.S.A. in regime di accreditamento con il Sistema Sanitario della Regione Lombardia:

- **Residenza Sanitaria Assistenziale (R.S.A.) Tomaso Ambrosetti**
- **Residenza Sanitaria Assistenziale (R.S.A.) Paolo Paravicini**

La Residenza Sanitaria Assistenziale è una struttura chiamata a garantire l'assistenza sanitaria (medica, infermieristica e riabilitativa) integrata da assistenza tutelare ed alberghiera.

La Residenza Sanitaria Assistenziale Tomaso Ambrosetti dispone di n. 80 posti letto tutti accreditati da Regione Lombardia dei quali:

- n. 60 accreditati a contratto;
- n. 10 definitivi con retta solvente interamente a carico dell'Ospite;
- n. 10 di residenzialità Leggera;

La Residenza Sanitaria Assistenziale Paolo Paravicini dispone di n. 114 posti letto tutti accreditati da Regione Lombardia dei quali:

- n. 68 accreditati a contratto (dei quali 18 in Nucleo Alzheimer);
- n. 22 definitivi con retta solvente a carico dell'Ospite;
- n. 12 temporanei di sollievo con retta solvente a carico dell'Ospite;
- n. 12 di Cure Intermedie – Riabilitazione post acuti.

##### **R.S.A. – Posti letto accreditati a contratto**

Unità d'Offerta residenziale a favore di persone ultrasessantacinquenni che al momento della presentazione della domanda si trovano in condizioni socio-sanitarie tali da non poter restare al proprio domicilio e compatibili con i livelli sanitari-assistenziali previsti dallo standard gestionale di accreditamento prescritto per le R.S.A. dalla normativa regionale. Eccezionalmente possono essere ammesse persone d'età inferiore a 75 anni con problemi socio-sanitari e caratteristiche assimilabili a quelle delle persone anziane valutate ammissibili dell'équipe sociosanitaria presieduta dal Direttore Sanitario della Fondazione.

Sono destinatari del servizio tutti gli anziani con priorità d'ingresso per i residenti nel territorio nel Mandamento di Morbegno.

L'ingresso degli Utenti avviene sulla base della domanda di ingresso corredata da Valutazione Multidimensionale sociosanitaria effettuata dal Medico di base.

Sulla base della valutazione multidimensionale il Direttore Sanitario della struttura l'Utente viene assegnato ad una classe S.O.SI.A. (da 1 a 8) che rappresenta il grado di non autosufficienza.

Le domande così classificate formano la graduatoria d'ingresso secondo i seguenti criteri di priorità:

1. residenza nei Comuni del Mandamento di Morbegno;
2. classe S.O.SI.A più grave (da 1 a 8);
3. anzianità della domanda di ingresso.

Mantengono priorità assoluta le domande di ingresso segnalate "urgenti" dal Servizio Fragilità distrettuale dell'A.T.S. della Montagna.

Hanno priorità interna le domande di ingresso di Utenti ricoverati presso la Residenzialità assistita (R.A.) o la Residenza Comunitaria (R.C.) che a seguito di aggravamento della propria situazione sanitaria e non più compatibili con i livelli di assistenza previsti.

La graduatoria di ingresso viene gestita da apposito software che di aggiorna in tempo reale a livello provinciale.

Il livello di assistenza sanitaria e socio-assistenziale rispetta l'apposito standard regionale di accreditamento, che prevede l'erogazione minima di 901 minuti settimanali di assistenza per ogni Ospite.

#### **R.S.A. – Posti letto definitivi con retta solvente a carico dell'Ospite**

Unità d'Offerta residenziale avviata dal 01 settembre 2016 con caratteristiche identiche ai posti accreditati ed a contratto.

La retta di degenza risulta maggiorata per assenza del contributo regionale di accreditamento.

La graduatoria d'ingresso è formata secondo il criterio dell'anzianità della domanda.

Il livello di assistenza sanitaria e socio-assistenziale rispetta l'apposito standard regionale di accreditamento, che prevede l'erogazione minima di 901 minuti settimanali di assistenza per ogni Ospite.

#### **R.S.A. – Posti letto temporanei di sollievo retta solvente a carico dell'Ospite**

Unità d'Offerta residenziale avviata dal 01 ottobre 2016 con caratteristiche identiche ai posti accreditati ed a contratto, ma con permanenza temporanea da 1 a 3 mesi con possibilità di proroga massima di ulteriori tre mesi.

Il servizio accoglie Ospiti che si trovano in situazione di temporanea emergenza socio-sanitaria per temporanea mancanza di assistenza familiare tale da non poter restare al proprio domicilio.

La retta di degenza risulta maggiorata per assenza del contributo regionale di accreditamento.

La graduatoria d'ingresso è formata secondo il criterio dell'anzianità della domanda.

Il livello di assistenza sanitaria e socio-assistenziale rispetta l'apposito standard regionale di accreditamento, che prevede l'erogazione minima di 901 minuti settimanali di assistenza per ogni Ospite.

#### **Residenzialità Assistita (R.A.)**

Unità d'Offerta residenziale avviata dal 01 giugno 2015 di tipo sperimentale caratterizzata da interventi e prestazioni sociosanitarie di bassa e media intensità assistenziale, rivolte a persone che presentano condizioni di fragilità che necessitano di una soluzione abitativa con caratteristiche di protezione sociosanitaria.

I destinatari sono persone che abbiano compiuto 60 anni in condizioni di fragilità e/o parziale autosufficienza, con situazioni di scarsa autonomia, solitudine, mancanza di relazioni, reti familiari deboli o assenti.

Sono destinatari del servizio tutti gli anziani con priorità d'ingresso per i residenti nel territorio nel Mandamento di Morbegno.

L'ingresso degli Utenti avviene sulla base della domanda di ingresso corredata da Valutazione Multidimensionale sociosanitaria rilasciata dal Medico di base e valutata dal Servizio Fragilità distrettuale della A.S.S.T. della Valtellina ed Alto Lario.

La graduatoria d'ingresso è formata secondo il criterio dell'anzianità della domanda.

Il livello di assistenza sanitaria e socio-assistenziale presso la R.A. rispetta l'apposito standard regionale di accreditamento, che prevede l'erogazione minima di:

- 420 minuti settimanali di assistenza per ogni Ospite.

## **2) Attività sociosanitaria semi-residenziale**

### **Centro Diurno Integrato “Ruggero Dell’Oca” (C.D.I.)**

Unità d’Offerta semiresidenziale che eroga assistenza sanitaria integrata da assistenza tutelare ed alberghiera.

Il C.D.I. è aperto tutto l’anno dal lunedì al sabato (esclusi i giorni festivi) dalle ore 8.00 alle ore 18.00 e può accogliere sino a 30 anziani.

Hanno titolo all’ammissione al Centro Diurno Integrato le persone anziane ultrasettantacinquenni che al momento della presentazione della domanda si trovano in condizioni socio-sanitarie compatibili con i livelli sanitari-assistenziali previsti dallo standard gestionale di accreditamento.

Sono destinatari del servizio tutti gli anziani con priorità d’ingresso per i residenti nel territorio nel Mandamento di Morbegno.

L’ingresso degli Utenti avviene sulla base della domanda di ingresso corredata da Valutazione Multidimensionale sociosanitaria rilasciata dal Medico di base e valutata dal Servizio Fragilità distrettuale della A.S.S.T. della Valtellina ed Alto Lario.

Sulla base della valutazione multidimensionale l’Utente viene assegnato ad una classe S.O.SI.A. (da 1 a 8) che rappresenta il grado di non autosufficienza.

Le domande così classificate formano la graduatoria d’ingresso secondo i seguenti criteri di priorità:

1. residenza nei Comuni del Mandamento di Morbegno;
2. classe S.O.SI.A più grave (da 1 a 8);
3. anzianità della domanda di ingresso.

Mantengono priorità assoluta le domande di ingresso segnalate “urgenti” dal Servizio Fragilità distrettuale dell’A.T.S. della Montagna.

Le prestazioni socio-sanitarie-assistenziali rispettano un apposito standard regionale di accreditamento, che prevede l’erogazione minima di 276 minuti settimanali di assistenza per ogni Ospite.

Il Centro Diurno Integrato può contare sul servizio di trasporto da e per il proprio domicilio effettuato dalla Croce Rossa Italiana sezione di Morbegno.

## **3) Attività sociosanitaria domiciliare**

### **RSA Aperta**

Unità d’Offerta domiciliare di tipo sperimentale avviato dal 07 febbraio 2014 rivolta alle persone non autosufficienti ultrasettantacinquenni.

Si concretizza nell’erogazione di servizi/interventi/prestazioni in una logica di multiservizi, erogabili in R.S.A. o presso l’abitazione della persona, per una presa in carico integrata dell’utente residente al proprio domicilio.

La finalità del servizio è il mantenimento e miglioramento del benessere nell’ottica di fornire sostegno a tutto il nucleo familiare.

Il servizio di RSA Aperta prevede diversi profili di cura corrispondenti a differenti livelli di intensità del bisogno a bassa, media e/o alta intensità, collegato ad un valore del voucher.

L’assegnazione del profilo avviene tramite valutazione multidimensionale effettuata dal Servizio Fragilità dell’A.S.S.T. distrettuale.

## Utenti

### 20.02 Descrizione degli assistiti.

Dal 2017 la R.S.A. Ambrosetti-Paravicini è stata divisa nelle:

- R.S.A. Tomaso Ambrosetti con 80 posti letto tutti accreditati dei quali:
  - 60 a contratto (con contributo regionale);
  - 10 definitivi con retta solvente (senza contributo regionale);
  - 10 di Residenza Assistita.
- R.S.A. Paolo Paravicini con 114 posti letto tutti accreditati dei quali:
  - 68 (di cui 18 nucleo Alzheimer) a contratto (con contributo regionale);
  - 22 definitivi con retta solvente (senza contributo regionale);
  - 12 temporanei di sollievo con retta solvente;
  - 12 temporanei di Cure Intermedie - Riabilitazione

### Ex Residenza Sanitaria Assistenziale Ambrosetti - Paravicini (R.S.A.)

Si riportano i dati relativi agli ultimi due anni di attività come unica Residenza sanitaria Assistenziale denominata "Ambrosetti-Paravicini".

Seguono i dati dal 2017 per le singole Residenze Sanitarie Assistentziali denominate R.S.A. Tomaso Ambrosetti e R.S.A. Paolo Paravicini.

La tabella seguente riporta la presenza in R.S.A. Ambrosetti-Paravicini suddivisa per genere ed età:

SESSO:	Maschi	Femmine	Totale
Anno 2015	30	90	120
Anno 2016	30	90	120

ANNI DI ETA':	< 65	66 – 75	76 – 90	> 90	Totale
Anno 2015	2	19	65	34	120
Anno 2016	5	9	74	32	120

La presenza nella Residenza Sanitaria Assistenziale Ambrosetti-Paravicini fino al 2016 si è articolata come segue:

					2015		2016	
					Ospiti Inseriti	Di cui nuovi ingressi	Ospiti Inseriti	Di cui nuovi ingressi
					120	50	120	21

Si riporta il dettaglio dei dati relativi alla classificazione regionale S.O.SI.A. degli Ospiti presenti in struttura dal 2014 al 2016. La classe S.O.SI.A. 1 che identifica la maggior gravità rappresenta oltre il 40% degli Ospiti inseriti nella R.S.A.

Anno					2015		2016	
					Numero Ospiti	%	Numero Ospiti	%
Classe 1					56	46,67%	53	44,17%
Classe 2					5	4,17%	4	3,33%
Classe 3					43	35,83%	43	35,83%
Classe 4					0	0,00%	1	0,83%
Classe 5					2	1,67%	1	0,83%
Classe 6					5	4,17%	6	5,00%
Classe 7					7	5,83%	8	6,67%
Classe 8					2	1,67%	4	3,33%
<b>TOTALE</b>					<b>120</b>	<b>100%</b>	<b>120</b>	<b>100%</b>

Si riporta il dettaglio dei minuti settimanali di assistenza erogata per posto letto.  
Lo standard regionale previsto per i posti letto di R.S.A. accreditati è di 901 minuti.

						2015		2016	
						Posti Letto	Minuti assistenza	Posti Letto	Minuti assistenza
						120	1.090	120	1.119

Il numero di ore di assistenza effettivamente erogate nell'anno 2016 sono state 117.112 di cui 31.748 di prestazioni di tipo sanitario (Medici, Infermieri; Fisioterapisti) e 85.364 di tipo educativo e socio assistenziale (Animatrici e A.S.A.- O.S.S.).

L'entità e la composizione dell'assistenza erogata sono riportate in tabella.  
Dati da rendicontazione scheda struttura a Regione Lombardia.

Anno						2015		2016	
						Ore Assistenza	%	Ore Assistenza	%
Medici						2.474	2,2%	3.585	3,1%
Infermieri						22.676	20,0%	23.063	19,7%
Fisio						4.752	4,2%	5.100	4,4%
Animatrici						3.147	2,8%	3.618	3,1%
ASA-OSS						80.297	70,8%	81.746	69,8%
<b>Totale:</b>						<b>113.347</b>	<b>100%</b>	<b>117.112</b>	<b>100%</b>
A.S.A.						5.263	4,4%	3.781	3,1%
<b>Totale:</b>						<b>118.610</b>		<b>120.893</b>	

Nota: Nel servizio ASA – OSS prestano attività alcuni operatori assunti prima del 2004 (anno di trasformazione da I.P.A.B. in Fondazione) senza qualifica professionale.

Seguono i dati dal 2017 per le singole Residenze Sanitarie Assistentziali denominate R.S.A. Tomaso Ambrosetti e R.S.A. Paolo Paravicini.

**Residenza Sanitaria Assistenziale Tomaso Ambrosetti (60 posti letto a contratto)**

La tabella seguente riporta la presenza in R.S.A. suddivisa per genere ed età:

SESSO:	Maschi	Femmine	Totale
Anno 2017	15	45	60
Anno 2018	15	45	60
Anno 2019	15	45	60

ANNI DI ETA':	< 65	66 – 75	76 – 90	> 90	Totale
Anno 2017	2	11	33	14	60
Anno 2018	2	8	40	10	60
Anno 2019	0	7	43	10	60

La presenza nella Residenza Sanitaria Assistenziale Tomaso Ambrosetti si è articolata come segue:

		2017		2018		2019	
		Ospiti Inseriti	Di cui nuovi ingressi	Ospiti Inseriti	Di cui nuovi ingressi	Ospiti Inseriti	Di cui nuovi ingressi
		60	27	60	15	60	29

Si riporta il dettaglio dei dati relativi alla classificazione regionale S.O.SI.A. degli Ospiti presenti in struttura. La classe S.O.SI.A. 1 che identifica la maggior gravità rappresenta oltre il 50% degli Ospiti inseriti nella R.S.A.

Anno	2017		2018		2019	
	Numero Ospiti	%	Numero Ospiti	%	Numero Ospiti	%
S.V. - SLA					0	0,00%
Classe 1	31	51,67%	35	58,33%	42	70,00%
Classe 2	1	1,67%	1	1,67%	0	0,00%
Classe 3	19	31,66%	18	30,00%	15	25,00%
Classe 4	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Classe 5	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Classe 6	3	5,00%	1	1,67%	0	0,00%
Classe 7	5	8,33%	4	6,67%	2	3,33%
Classe 8	1	1,67%	1	1,67%	1	1,67%
<b>TOTALE</b>	<b>60</b>	<b>100,0%</b>	<b>60</b>	<b>100,0%</b>	<b>60</b>	<b>100%</b>

Gli Ospiti presenti sono tutti non autosufficienti ed a fine 2019 la quasi totalità percepiva l'indennità di invalidità e di accompagnamento. La Fondazione garantisce a tutti gli Ospiti adeguata assistenza di tipo sanitario e socio-assistenziale con parametri superiori ai livelli prescritti dalla normativa regionale.

Si riporta il dettaglio dei minuti settimanali di assistenza erogata nei 70 posti letto accreditati di R.S.A. a contratto e solventi.

Lo standard regionale previsto per i posti letto di R.S.A. accreditati è di 901 minuti che aumentano a 1.100 in caso di presenza di Ospiti in Stato Vegetativo o S.L.A. il cui minutaggio specifico è di 1.500 minuti.

		2017		2018		2019	
		Posti Letto	Minuti assistenza	Posti Letto	Minuti assistenza	Posti Letto	Minuti assistenza
		70	1.054	70	1.085	70	1.081

Il numero di ore di assistenza effettivamente erogate nell'anno 2019 sono state 65.595 di cui 17.851 di prestazioni di tipo sanitario (Medici, Infermieri; Fisioterapisti) e 47.744 di tipo educativo e socio assistenziale (Animatrici e A.S.A.- O.S.S.).

L'entità e la composizione dell'assistenza erogata sono riportate in tabella.

Dati da rendicontazione scheda struttura a Regione Lombardia.

Anno	2017		2018		2019	
	Ore Assistenza	%	Ore Assistenza	%	Ore Assistenza	%
Medici	1.883	2,9%	2.046	2,9%	2.667	4,1%
Psicologo	0	0,0%	0	0,0%	8	0,0%
Infermieri	11.883	18,6%	12.140	18,5%	12.400	18,9%
Fisio	2.811	4,4%	2.820	4,3%	2.784	4,2%
Animatrici	2.007	3,1%	2.247	3,4%	2.415	3,7%
ASA-OSS	45.356	70,9%	46.649	70,9%	45.321	69,1%
<b>Totale:</b>	<b>63.940</b>	<b>100%</b>	<b>65.902</b>	<b>100%</b>	<b>65.595</b>	<b>100%</b>

Volontariato	468	0,7%	468	0,7%	468	0,7%
<b>Totale:</b>	<b>64.408</b>		<b>66.370</b>		<b>63.063</b>	

Nota: Nel servizio Medico sono evidenziate separatamente le ore di volontariato attivo.

### **Residenza Sanitaria Assistenziale Paolo Paravicini (68 posti letto a contratto)**

La tabella seguente riporta la presenza in R.S.A. suddivisa per genere ed età:

SESSO:	Maschi	Femmine	Totale
Anno 2017	15	53	<b>68</b>
Anno 2018	16	52	<b>68</b>
Anno 2019	19	49	<b>68</b>

ANNI DI ETA':	< 65	66 – 75	76 – 90	> 90	Totale
Anno 2017	3	4	46	15	<b>68</b>
Anno 2018	3	1	49	15	<b>68</b>
Anno 2019	3	5	45	15	<b>68</b>

La presenza nella Residenza Sanitaria Assistenziale Paolo Paravicini si è articolata come segue:

		2017(*)		2018		2019 (**)	
		Ospiti Inseriti	Di cui nuovi ingressi	Ospiti Inseriti	Di cui nuovi ingressi	Ospiti Inseriti	Di cui nuovi ingressi
		68	22	68	18	68	25

(\*) aumento da 60 a 68 posti letto da maggio 2017.

(\*\*) di cui 18 posti letto come Nucleo Alzheimer dal 01 luglio 2019.

Si riporta il dettaglio dei dati relativi alla classificazione regionale S.O.SI.A. degli Ospiti presenti in struttura. La classe S.O.SI.A. 1 che identifica la maggior gravità rappresenta oltre il 50% degli Ospiti inseriti nella R.S.A.

Anno	2017		2018		2019	
	Numero Ospiti	%	Numero Ospiti	%	Numero Ospiti	%
Alzheimer					18	26,47%
S.V. - SLA					2	2,94%
Classe 1	34	50,00%	39	57,35%	26	38,24%
Classe 2	2	2,94%	2	2,94%	2	2,94%
Classe 3	22	32,35%	17	25,00%	11	16,18%
Classe 4	0	0,00%	1	1,47%	1	1,47%
Classe 5	0	0,00%	1	1,47%	1	1,47%
Classe 6	3	4,42%	3	4,41%	3	4,41%
Classe 7	5	7,35%	4	5,88%	3	4,41%
Classe 8	2	2,94%	1	1,47%	1	1,47%
<b>TOTALE</b>	<b>68</b>	<b>100%</b>	<b>68</b>	<b>100%</b>	<b>68</b>	<b>100%</b>

Gli Ospiti presenti sono tutti non autosufficienti ed a fine 2019 la quasi totalità percepiva l'indennità di invalidità e di accompagnamento. La Fondazione garantisce a tutti gli Ospiti adeguata assistenza di tipo sanitario e socio-assistenziale con parametri superiori ai livelli prescritti dalla normativa regionale.

Si riporta il dettaglio dei minuti settimanali di assistenza erogata nei 84 posti letto accreditati di R.S.A.: 50 a contratto, 22 solventi definitivi e 12 solventi temporanei di sollievo.

Lo standard regionale previsto per i posti letto di R.S.A. accreditati è di 901 minuti che aumentano a 1.100 in caso di presenza di Ospiti in Stato Vegetativo o S.L.A. il cui minutaggio specifico è di 1.500 minuti.

Lo standard regionale previsto per i Nuclei Alzheimer accreditati è di 1.200 minuti.

	2017(*)		2018		2019(*)	
	Posti Letto	Minuti assistenza	Posti Letto	Minuti assistenza	Posti Letto	Minuti assistenza
	102	1.118	102	1.123	102	1.090

Il numero di ore di assistenza effettivamente erogate nell'anno 2019 sono state 96.340 di cui 24.726 di prestazioni di tipo sanitario (Medici, Infermieri; Fisioterapisti) e 71.614 di tipo educativo e socio assistenziale (Animatrici e A.S.A.- O.S.S.).

L'entità e la composizione dell'assistenza erogata sono riportate in tabella.

Dati da rendicontazione scheda struttura a Regione Lombardia.

Anno	2017		2018		2019	
	Ore Assistenza	%	Ore Assistenza	%	Ore Assistenza	%
Medici	2.282	2,3%	2.150	2,2%	1.817	1,9%
Psicologo	0	0,00	3	0,0%	11	0,0%
Infermieri	17.835	18,0%	18.196	18,3%	17.217	17,9%
Fisio	5.630	5,7%	5.722	5,8%	5.692	5,9%
Animatrici	2.000	2,0%	2.930	3,0%	2.386	2,5%
ASA-OSS	71.090	71,9%	70.295	70,8%	69.217	71,8%
<b>Totale:</b>	<b>98.837</b>	<b>100%</b>	<b>99.296</b>	<b>100%</b>	<b>96.340</b>	<b>100%</b>
A.S.A. (*)	3.924	3,8%	4.309	4,2%	4.049	4,0%
Volontari	260	0,3%	260	0,3%	260	0,2%
<b>Totale:</b>	<b>103.021</b>		<b>103.865</b>		<b>100.649</b>	

Nota: (\*) Nel servizio ASA – OSS prestano attività alcuni operatori assunti prima del 2004 (anno di trasformazione da I.P.A.B. in Fondazione) senza qualifica professionale.

**R.S.A. – Posti letto definitivi con retta solvente a carico dell’Ospite**

Il servizio di ricovero definitivo in R.S.A. con retta solvente a carico dell’Ospite è stato attivato con 32 posti letto dal mese di settembre 2016 dei quali:

- n. 10 posti letto in R.S.A. Tomaso Ambrosetti;
- n. 22 posti letto in R.S.A. Paolo Paravicini

La tabella seguente riporta la presenza nei posti definitivi con retta solvente suddivisa per genere ed età:

SESSO:	Maschi	Femmine	Totale
Anno 2017	09	18	27
Anno 2018	11	21	32
Anno 2019	7	25	32

ANNI DI ETA':	< 65	66 – 75	76 – 90	> 90	Totale
Anno 2017	0	2	21	4	27
Anno 2018	0	5	24	3	32
Anno 2019	0	6	20	6	32

La presenza nei posti definitivi retta solvente negli ultimi 5 anni, si è articolata come segue:

		2016 (*)		2017		2018		2019	
		Ospiti Inseriti	Di cui nuovi ingressi						
		24	40	27	25	32	15	32	17

(\*) 2016: dal mese di settembre.

L’entità e la composizione dell’assistenza erogata nei posti solventi sono riportate nel paragrafo delle R.S.A. Tomaso Ambrosetti e Paolo Paravicini.

**R.S.A. – Posti letto temporanei di sollievo retta solvente a carico dell’Ospite**

I posti letto di sollievo in R.S.A. con retta solvente a carico dell’Ospite sono stati riattivati dal mese di ottobre 2016.

In precedenza il servizio era stato operativo sempre con 12 posti letto fino al 01.11.2012 ridotti a 02 posti letto fino al 17.04.2014 quando è stato definitivamente sospeso a favore del progetto sperimentale Cure Intermedie – Riabilitazione post acuti.

La tabella seguente riporta la presenza nei posti definitivi con retta solvente suddivisa per genere ed età:

SESSO:	Maschi	Femmine	Totale
Anno 2017	3	9	12
Anno 2018	3	9	12
Anno 2019	3	9	12

ANNI DI ETA':	< 65	66 – 75	76 – 90	> 90	Totale
Anno 2017	0	0	12	0	12
Anno 2018	1	0	10	1	12
Anno 2019					

La presenza nei posti definitivi con retta solvente si è articolata come segue:

		2016 (*)		2017		2018		2019	
		Ospiti Inseriti	Di cui nuovi ingressi						
		12	18	12	39	12	36	12	30

(\*) dal mese di ottobre

L’entità e la composizione dell’assistenza erogata nei posti temporanei di sollievo sono riportate nel paragrafo della R.S.A. Paolo Paravicini.

### Residenzialità Assistita

I servizi di Residenza Assistita (ex Residenzialità Leggera) sono ubicati insieme nel nucleo di degenza di 16 posti letto al 3° piano della R.S.A. Tomaso Ambrosetti.

La tabella seguente riporta la presenza nella Residenzialità Leggera suddivisa per genere ed età:

SESSO:	Maschi	Femmine	Totale
Anno 2015(*)	6	4	10
Anno 2016	6	4	10
Anno 2017	7	3	10
Anno 2018	7	3	10
Anno 2019	7	3	10

ANNI DI ETA':	< 65	66 – 75	76 – 90	> 90	Totale
Anno 2015(*)	1	2	5	2	10
Anno 2016	1	0	6	3	10
Anno 2017	0	2	6	2	10
Anno 2018	0	1	7	2	10
Anno 2019	0	1	8	1	10

La presenza nella Residenza Assistita negli ultimi 5 anni si è articolata come segue:

2015 (*)		2016		2017		2018		2019	
Posti Letto	N.ro di ingressi								
10	13	10	3	10	3	10	7	10	3

(\*) dal 01.06.2015

Si riporta il dettaglio dei minuti settimanali di assistenza erogata per posto letto.

Lo standard regionale previsto per i posti letto di Residenza Assistita è di 420 minuti di cui almeno il 30% nell'area riabilitativa, educativa e di animazione.

				2017 (*)		2018		2019	
				Posti Letto	Minuti assistenza	Posti Letto	Minuti assistenza	Posti Letto	Minuti assistenza
				10	557	10	543	10	543

Il numero di ore di assistenza effettivamente erogate nell'anno 2019 sono state 4.707 di cui 1.859 di prestazioni di tipo sanitario (Medici, Infermieri) e 2.848 di tipo socio assistenziale (Assistente Sociale, Animatrici e A.S.A.- O.S.S.).

L'entità e la composizione dell'assistenza erogata nel nucleo di degenza di Residenza Assistita sono riportate in tabella.

Anno	2015 (*)		2016		2017		2018		2019	
	Ore Assistenza	%								
Medici	0	0,0%	173	4,1%	312	6,5%	260	5,5%	164	3,5%
Infermieri	986	28,3%	1.077	25,3%	1.412	29,3%	1.536	32,7%	1.551	33,0%
Fisio	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	166	3,5%	144	3,1%
Ass. Sociale			144	3,4%	185	3,8%	330	7,0%	304	6,5%
Animatrici	278	8,0%	291	6,8%	457	9,5%	227	4,8%	514	10,9%
ASA-OSS	2.217	63,7%	2.574	60,4%	2.461	51,0%	2.183	46,4%	2.030	43,1%
<b>Totale:</b>	<b>3.481</b>	<b>100%</b>	<b>4.259</b>	<b>100%</b>	<b>4.827</b>	<b>100%</b>	<b>4.702</b>	<b>100%</b>	<b>4.707</b>	<b>100%</b>

(\*) da giugno 2015

**Centro Diurno Integrato “Ruggero Dell’Oca” (C.D.I.)**

La tabella seguente riporta la presenza nel C.D.I. suddivisa per genere ed età:

SESSO:	Maschi	Femmine	Totale
Anno 2015	4	33	37
Anno 2016	5	34	39
Anno 2017	5	40	45
Anno 2018	5	41	46
Anno 2019	7	35	42

ANNI DI ETA':	< 65	66 – 75	76 – 90	> 90	Totale
Anno 2015	3	6	21	7	37
Anno 2016	3	6	22	8	39
Anno 2017	2	8	26	9	45
Anno 2018	2	7	29	8	46
Anno 2019	3	6	25	8	42

La presenza nel Centro Diurno Integrato “Ruggero Dell’Oca” negli ultimi 5 anni si è articolata come segue:

2015		2016		2017		2018		2019	
Ospiti Inseriti (media)	Di cui nuovi ingressi	Ospiti Inseriti (media)	Di cui nuovi ingressi	Ospiti Inseriti (media)	Di cui nuovi ingressi	Ospiti Inseriti (media)	Di cui nuovi ingressi	Ospiti Inseriti (media)	Di cui nuovi ingressi
38,33	14	40,83	19	45,17	26	44,67	15	46,08	19

La somma delle giornate di presenza di ciascun Ospite al Centro Diurno Integrato negli ultimi 5 anni è stata la seguente:

2015	2016	2017	2018	2019
Totale giorni di presenza				
5.871	6.080	6.696	6.734	7.107

Si riporta il dettaglio dei minuti settimanali di assistenza erogata per utente.

Lo standard regionale previsto per i posti accreditato nel C.D.I. è di 276 minuti.

2015		2016		2017		2018		2019	
Utenti	Minuti assistenza								
30	441	30	478	30	464	30	450	30	466

Il numero di ore di assistenza effettivamente erogate nell’anno 2019 sono state pari a 12.131 di cui 2.445 di prestazioni di tipo sanitario (Medici, Infermieri; Fisioterapisti) e 9.686 di tipo socio assistenziale (Animatrici e A.S.A.- O.S.S.).

L’entità e la composizione dell’assistenza erogata sono riportate in tabella.

Anno	2015		2016		2017		2018		2019	
	Ore Assistenza	%								
Medici	312	2,7%	416	3,3%	416	3,4%	416	3,6%	312	2,6%
Psicologo	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	24	0,2%	26	0,2%
Infermieri	1.647	14,3%	1.630	13,1%	1.040	8,6%	983	8,4%	959	7,9%
Fisio	1.088	9,5%	985	7,9%	1.000	8,3%	1.015	8,7%	1.174	9,7%
Animatrici	814	7,1%	859	6,9%	817	6,8%	708	6,0%	417	3,4%
ASA-OSS	7.619	66,4%	8.560	68,8%	8.803	72,9%	8.559	73,1%	9.243	76,2%
<b>TOTALE</b>	<b>11.480</b>	<b>100%</b>	<b>12.450</b>	<b>100%</b>	<b>12.076</b>	<b>100%</b>	<b>11.705</b>	<b>100%</b>	<b>12.131</b>	<b>100%</b>

### Servizio di R.S.A. Aperta

Si riporta in tabella il numero di ore di assistenza rendicontate all'A.T.S. della Montagna per il pagamento del contributo voucher:

2015	2016	2017	2018	2019
Ore Assistenza				
5.535	9.840	11.246	9.869	12.960

(\*) dal 07.02.2014

Il numero di ore di assistenza effettivamente erogate nell'anno 2019 sono state pari a 12.959 di cui 550 di prestazioni di tipo sanitario (Medico e Fisioterapico) e 12.409 di tipo socio assistenziale (Psicologo, Ass. Sociale, Animatrici e A.S.A.- O.S.S.).

Si riporta in tabella l'entità e la composizione del numero di ore di assistenza effettivamente erogate per la gestione del servizio.

Anno	2015		2016		2017		2018		2019	
	Ore Assistenza	%								
Medici	0	0,0%	0	0,0%	52	0,5%	52	0,5%	94	0,7%
Psicologo	66	0,8%	109	1,1%	125	1,1%	40	0,4%	40	0,3%
Infermieri	939	11,4%	641	6,5%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Fisio	650	7,9%	0	0,0%	0	0,0%	198	2,0%	456	3,5%
Ass.Sociale	0	0,00%	0	0,0%	1.210	10,8%	1.361	13,8%	1.257	9,7%
Animatrici	1.674	20,2%	1.954	19,9%	2.649	23,6%	1.400	14,2%	2.590	20,0%
ASA-OSS	4.938	59,7%	7.136	72,5%	7.210	64,1%	6.818	69,1%	8.522	65,8%
<b>TOTALE</b>	<b>8.267</b>	<b>100%</b>	<b>9.840</b>	<b>100%</b>	<b>11.246</b>	<b>100%</b>	<b>9.869</b>	<b>100%</b>	<b>12.959</b>	<b>100%</b>

**Attrattività dell'organizzazione non profit**

20.4 Area geografica di provenienza:

In conformità con lo Statuto della Fondazione gli Utenti provengono prioritariamente dai Comuni del Mandamento di Morbegno.

20.5 Richieste di assistenza ricevute:

**Residenza Sanitaria Assistenziale: R.S.A. T. Ambrosetti – R.S.A P. Paravicini**

La lista di attesa per l'ingresso nelle R.S.A. è rimasta unica ed era la seguente:

LISTA D'ATTESA:	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2019
N.ro domande d'ingresso:	175	344	441	493	541

**R.S.A. – Posti definitivi con retta solvente a carico dell'Ospite**

La lista di attesa per l'ingresso nei posti definitivi solventi era la seguente:

LISTA D'ATTESA:	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2019
N.ro domande d'ingresso:	--	60	94	107	101

**R.S.A. – Posti temporanei di sollievo retta solvente a carico dell'Ospite**

La lista di attesa per l'ingresso nei posti temporanei di sollievo era la seguente:

LISTA D'ATTESA:	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2019
N.ro domande d'ingresso:	--	31	75	62	60

**Residenzialità Assistita (R.A.)**

La lista di attesa per l'ingresso nella Residenzialità Assistita era la seguente:

LISTA D'ATTESA:	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2019
N.ro domande d'ingresso:	02	01	06	13	7

**Cure Intermedie – Riabilitazione post acuti**

La lista di attesa per l'ingresso nelle Cure Intermedie – Riabilitazione post acuti era la seguente:

LISTA D'ATTESA:	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2019
N.ro domande d'ingresso:	44	35	32	24	27

**Centro Diurno Integrato "Ruggero Dell'Oca" (C.D.I.)**

La lista di attesa per l'ingresso nel C.D.I. era la seguente:

LISTA D'ATTESA:	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2019
N.ro domande d'ingresso:	--	--	--	--	9

**PARTE 4: RISULTATI ECONOMICI ED AMBIENTALI**

**SCHEDA N. 38: DIMENSIONE ECONOMICA**

**38.1 Prospetti di Stato Patrimoniale e Rendiconto di gestione:**

Lo Stato Patrimoniale, il Rendiconto economico e la Nota integrativa costituiscono il Bilancio di missione 2019, approvato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione della Fondazione e allegato alla presente relazione di missione.

**Rendiconto di gestione**

L'esercizio 2019 si chiude con un avanzo di gestione pari a € 35.920,78 rispetto a € - 19.340,31 dell'anno precedente con un incremento di + € 55.261,09.

Tale risultato è legato a:

<b>A) Variazione dei proventi di gestione</b>			<b>+</b>	<b>358.754,02</b>
	da attività istituzionali:	+	343.606,13	
	da raccolta fondi:	+	23.375,84	
	da attività connesse	=	0,00	
	proventi finanziari e patrimoniali	-	55,16	
	proventi straordinari	-	9.182,79	
<b>B) Variazione degli oneri di gestione:</b>			<b>+</b>	<b>302.797,05</b>
	per acquisto di prodotti e servizi:	+	109.570,92	
	per costo del personale dipendente:	+	170.006,83	
	per ammortamenti e svalutazioni:	+	14.297,43	
	oneri diversi:	+	5.382,29	
	oneri da attività connesse:	=	0,00	
	oneri finanziari e patrimoniali:	+	1.875,38	
	oneri straordinari	+	2.301,20	
	oneri di supporto generale	-	637,00	
<b>Totale variazione del risultato gestionale (A-B):</b>			<b>+</b>	<b>55.956,97</b>

L'andamento economico negli ultimi 5 anni è riportato nella tabella seguente:

<b>RENDICONTO GESTIONALE</b>	<b>Anno 2015</b>	<b>Anno 2016</b>	<b>Anno 2017</b>	<b>Anno 2018</b>	<b>Anno 2019</b>
Valore dei Servizi	5.103.042,62	5.508.135,24	6.460.337,20	6.617.097,38	6.960.713,51
Costo dei Servizi	1.074.832,47	1.163.216,52	1.327.141,88	1.371.869,67	1.480.008,33
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>4.028.210,15</b>	<b>4.344.918,72</b>	<b>5.133.195,32</b>	<b>5.245.227,71</b>	<b>5.480.705,18</b>
Costo del Personale	3.640.716,68	3.946.539,21	4.703.871,62	4.773.361,44	4.953.432,59
<b>M.O.L.</b>	<b>387.493,47</b>	<b>398.379,51</b>	<b>429.323,70</b>	<b>471.866,27</b>	<b>527.272,59</b>
Ammortamenti Svalutazioni	379.292,66	364.627,46	420.239,44	475.214,40	486.262,06
<b>M.O.N</b>	<b>8.200,81</b>	<b>33.752,05</b>	<b>9.084,26</b>	<b>- 3.348,13</b>	<b>41.010,53</b>
Proventi e Oneri	39.740,48	- 12.344,39	-1.286,30	-11.405,18	-6.743,87
<b>RISULTATO ANTE IMPOSTE</b>	<b>47.941,29</b>	<b>21.407,66</b>	<b>7.797,96</b>	<b>- 14.753,31</b>	<b>40.566,66</b>
Imposte	3.531,00	3.077,00	5.587,00	4.587,00	3.950,00
<b>RISULTATO GESTIONE</b>	<b>44.410,29</b>	<b>18.330,66</b>	<b>2.210,96</b>	<b>- 19.340,31</b>	<b>36.616,66</b>

### Situazione patrimoniale e finanziaria

La Fondazione mantiene una situazione patrimoniale molto solida che vede il patrimonio, fondi e finanziamento a m/t coprire interamente le immobilizzazioni.

La Situazione Patrimoniale ultimi 5 anni è riportato nella tabella seguente:

<b>ATTIVO</b>	<b>Anno 2015</b>	<b>Anno 2016</b>	<b>Anno 2017</b>	<b>Anno 2018</b>	<b>Anno 2019</b>
Immobilizzazioni Nette	14.971.061,06	15.513.519,39	15.770.245,92	15.679.957,65	15.869.310,51
Attivo Circolante	467.002,49	264.594,93	304.014,51	346.867,27	575.314,45
Disponibilità Liquide	1.135.021,49	777.279,47	372.466,75	284.568,01	1.262.081,89
<b>TOTALE</b>	<b>16.573.085,04</b>	<b>16.555.393,79</b>	<b>16.446.727,18</b>	<b>16.311.392,93</b>	<b>17.706.706,85</b>

<b>PASSIVO</b>	<b>Anno 2015</b>	<b>Anno 2016</b>	<b>Anno 2017</b>	<b>Anno 2018</b>	<b>Anno 2019</b>
Patrimonio Netto	13.140.680,35	13.226.902,54	13.229.113,50	13.209.773,19	13.916.689,38
Fondi Accantonati	772.538,58	735.144,52	787.414,54	661.202,05	648.686,00
Finanziamenti	1.726.265,22	1.573.271,29	1.417.598,60	1.280.032,30	1.751.346,32
Debiti	933.600,89	1.020.075,44	1.012.600,54	1.160.385,39	1.389.985,15
<b>TOTALE</b>	<b>16.573.085,04</b>	<b>16.555.393,79</b>	<b>16.446.727,18</b>	<b>16.311.392,93</b>	<b>17.706.706,85</b>

#### 38.2 Linee guida per la redazione del Bilancio di Missione per le O.n.l.u.s.

Il bilancio è stato redatto seguendo le "Linee guida e schemi per la redazione del Bilancio di Missione delle Organizzazioni non profit" predisposte dall'Agenzia per le Onlus, approvate dal Consiglio del 15.04.2011 quale atto di indirizzo ai sensi dell'art. 3, c.1, lett. a) del D.P.C.M. 21.03. 2001 n. 329.

#### 38.4 Provenienza e peso specifico delle fonti di ricavo:

La provenienza e le dimensioni dei ricavi dell'esercizio 2019 sono le seguenti:

<b>PROVENTI</b>	<b>IMPORTO</b>	<b>PESO %</b>
Rette R.S.A. P. Paravicini posti a contratto	1.204.055,18	17,30%
Accreditamento R.S.A. P. Paravicini	1.192.100,00	17,13%
Rette R.S.A T. Ambrosetti posti a contratto	1.076.983,15	15,47%
Accreditamento R.S.A. T. Ambrosetti	1.005.591,00	14,45%
Accreditamento Cure Intermedie	511.443,00	7,35%
Rette R.S.A. P. Paravicini posti definitivi solventi	495.697,23	7,12%
Rette R.S.A. posti temporanei di sollievo	286.084,75	4,11%
Rette C.D.I.	249.908,00	3,59%
Rette R.S.A. T. Ambrosetti posti definitivi solventi	215.590,27	3,10%
Accreditamento C.D.I.	192.044,80	2,76%
Accreditamento Voucher RSA Aperta	181.818,50	2,61%
Rette Residenzialità Assistita	138.206,00	1,99%
Accreditamento A.D.I.	101.981,88	1,47%
Accreditamento Voucher Residenzialità Assistita	78.496,00	1,13%
Altri proventi diversi	34.618,65	0,50%
Accreditamento Cure Palliative Domiciliari	1.413,80	0,02%
Variazione rimanenze	- 5.318,70	-0,08%
<b>Totale:</b>	<b>6.960.713,51</b>	<b>100,00%</b>

- 38.5 5 maggiori contribuenti dei ricavi:  
I 5 contribuenti che hanno maggiormente contribuito alla determinazione dei proventi sono i seguenti:

PROVENTI	IMPORTO	PESO %
Rette R.S.A. P. Paravicini posti a contratto	1.204.055,18	17,30%
Accreditamento R.S.A. P. Paravicini	1.192.100,00	17,13%
Rette R.S.A T. Ambrosetti posti a contratto	1.076.983,15	15,47%
Accreditamento R.S.A. T. Ambrosetti	1.005.591,00	14,45%
Accreditamento Cure Intermedie	511.443,00	7,35%
<b>Totale:</b>	<b>4.990.172,33</b>	<b>71,70%</b>

- 38.6 Descrizione degli oneri:

ONERI	IMPORTO		PESO %
Gestione istituzionale		6.476.130,90	92,78%
- Materiali di consumo	797.429,16		11,42%
- Servizi	784.377,05		11,24%
- Personale	4.894.324,69		70,11%
Gestione accessoria		433.992,70	6,22%
- Ammortamenti	433.992,70		6,22%
- Accantonamenti	0,00		0,00%
- Svalutazioni	0,00		0,00%
Gestione di supporto		17.220,28	0,24%
- Spese gestione extra	13.270,28		0,19%
- Imposte e tasse	3.950,00		0,05%
Gestione finanziaria e patrimoniale		54.030,38	0,76%
Gestione raccolta fondi	0,00	0,00	0,00%
<b>Totale:</b>		<b>6.981.374,26</b>	<b>100,00%</b>



### **Unità d'Offerta di tipo semiresidenziale**

1. Centro Diurno Integrato per Anziani (C.D.I.) "Ruggero Dell'Oca":
  - abilitato all'esercizio con autorizzazione al per n. 30 posti disposto dall'ASL della Provincia di Sondrio con provvedimento n. 24/2003 prot. n. 16696 del 17.04.2003 e successiva Delibera del D.G. dell'ASL di Sondrio n. 188 del 24.03.2010;
  - Accreditato per 30 posti con D.G.R. n. VII/14367 del 30 settembre 2003 e D.G.R. n. IX/2443 del 09.11.2011;
  - con decorrenza 01.09.2019 A.T.S. della Montagna ha aumentato da 20 a 30 i posti messi a contratto.

### **Unità d'Offerta di tipo domiciliare**

1. Assistenza Domiciliare Integrata (A.D.I.) ordinaria:
  - abilitata all'esercizio con autorizzazione al funzionamento ed accreditamento Decreto della Regione Lombardia n. 8404 del 27.09.2012.
2. Unità di Cure Palliative Domiciliari (U.C.P. Dom.):
  - abilitata all'esercizio con autorizzazione al funzionamento ed accreditamento Del. D.G. ASL SO n. 626 del 16.11.2009;
  - riclassificata in Unità di Cure Palliative Domiciliari con DDG ATS Montagna n. 484 del 22-9-2017.
3. R.S.A. Aperta:
  - Adesione al progetto sperimentale 2014 di Regione Lombardia:  
(vedi sopra *Residenzialità Leggera*)

### **Servizio di presa in carico dei pazienti cronici**

Regione Lombardia con:

- D.G.R. N. X-6164 del 30.01.2017 "*Governo della domanda: avvio della presa in carico di pazienti cronici e fragili. Determinazioni in attuazione dell'art. 9 della legge n. 23/2015*"
- D.G.R. N. X-6551 del 04.05.2017 "*Riordino della rete di offerta e modalità di presa in carico dei pazienti cronici e/o fragili in attuazione dell'art. 9 della legge regionale n. 33/2009*"

ha definito la riforma della presa in carico dei pazienti cronici e/o fragili.

La Fondazione è stata iscritta negli elenchi dei soggetti idonei per il ruolo di Gestore e di Erogatore per la presa in carico dei soggetti cronici e fragili con Delibera del Direttore Generale dell'A.T.S. della Montagna n. 520 del 04.10.2017

La Fondazione ha in essere convenzioni per:

#### **Servizio di trasporto utenti del Centro Diurno Integrato "Ruggero Dell'Oca".**

Convenzione con la Croce Rossa Italiana – Sezione di Morbegno per la gestione del servizio di trasporto degli Utenti da e per il proprio domicilio.

Convenzione stipulata in data 28.11.2011, prorogata con lettera del 19.12.2012, rinnovata in data 17.02.2014 fino al 28.02.2016 e rinnovata in data 18.12.2015 fino al 28.02.2019.

#### **Convenzione per tirocinio risocializzante riabilitativo.**

Convenzione con l'Azienda Sanitaria Locale della Provincia di Sondrio per l'attivazione di un tirocinio riabilitativo socializzante, a favore di n. 02 Utenti come da convenzione sottoscritta in data 16.12.2011 e prorogata fino al 2018.

#### **Convenzione per lo svolgimento del lavoro di pubblica utilità.**

Convenzione con il Tribunale di Sondrio per lo svolgimento del lavoro di pubblica utilità a norma dell'art. 54 del D. Lgs. n. 274 del 28.08.2000 sottoscritta in data 17.02.201, validità triennale, rinnovabile automaticamente.

Si riporta in tabella il numero di volontari di pubblica utilità le ore di volontariato attivo svolte in struttura:

Descrizione	N.ro Volontari	Ore di volontariato
Volontariato attivo – anno 2015	6	520
Volontariato attivo – anno 2016	6	552
Volontariato attivo – anno 2017	9	1.228
Volontariato attivo – anno 2018	9	1.324
Volontariato attivo – anno 2019	12	1.716

**Convenzione per lo svolgimento di lavoro accessorio.**

Convenzione con il Centro Rita Tonoli – Piccola Opera di Traona per lo svolgimento del lavoro accessorio (voucher Inps) con convenzione sottoscritta in data 30.11.2015.

**Convenzione con i seguenti Istituti Scolastici per lo svolgimento di tirocini formativi.**

- Università degli Studi di Milano – Bicocca Facoltà di Medicina e Chirurgia  
Sede di via Fumagalli, 23 – 23020 Faedo Valtellino (So).

per il corso di Laurea in Infermieristica.

- I.S.I.S. “G.P. Romegialli” – Istituto professionale  
Sede di via Cortivacci, 3 – 23017 Morbegno (So).

per direttori di comunità ed educatori.

- ENAIP Lombardia – Ente ACLI  
Sede di via Credaro, 24 – 23017 Morbegno (So)

- Istituto Marco Polo  
Sede in Colico (LC)

per l'istruzione professionale di operatori amministrativi.

- Immaginazione e Lavoro Soc. Coop.  
Sede di via Valeriana, 36 – 23100 Sondrio

- G.M. Snc  
Sede in Viale Lombardia – 23100 Sondrio

per la professione di operatore A.S.A. e O.S.S.

- Liceo Nervi  
Sede in Morbegno (SO)

- Liceo Piazzzi-Lena-Perpenti  
Sede in Sondrio

per l'istruzione liceale.

38.8 Contenziosi con la Pubblica Amministrazione:

Nell'esercizio di riferimento non sono sorti contenziosi tra Fondazione e la Pubblica amministrazione.

**PROSPETTO DELLE ENTRATE PER TIPOLOGIA DI FINANZIATORI**

SOGGETTO	Anno 2018	%	Anno 2019	%	Variazione	%
Enti Pubblici	3.102.902,00	46,60%	3.264.888,98	46,52%	161.986,98	5,22%
Cittadini	3.474.547,78	52,18%	3.666.524,58	52,24%	191.976,80	5,53%
Imprese	15.280,00	0,23%	32.954,59	0,47%	17.674,59	115,67%
Lasciti da privati	6.798,78	0,10%	12.539,89	0,18%	5.741,11	84,44%
Raccolta fondi	5.900,00	0,09%	6.300,00	0,09%	400,00	6,78%
5 x 1.000	4.108,07	0,06%	4.668,21	0,07%	560,14	13,64%
Altro (proventi diversi)	49.700,27	0,75%	30.114,67	0,43%	-19.585,60	-39,41%
<b>Totale:</b>	<b>6.659.236,90</b>	<b>100%</b>	<b>7.017.990,67</b>	<b>100%</b>	<b>358.754,02</b>	<b>5,39%</b>

- 38.9 Oneri per la raccolta fondi:  
La Fondazione non sostiene oneri specifici per la raccolta fondi.
- 38.10 Proventi correlati all'onerosità dell'attività di raccolta fondi:  
Non è possibile correlare i proventi delle attività di raccolta fondi ai rispettivi oneri.
- 38.11 Rapporto oneri per raccolta fondi e oneri gestionali:  
Non è possibile rapportare gli oneri per le attività di raccolta fondi con il totale degli oneri gestionali.
- 38.12 Destinazione dei fondi raccolti:  
I fondi raccolti nell'esercizio hanno avuto la seguente destinazione:

**5 per mille**

L'art. 3, c. 6, della L. n. 244/2007, meglio specificato nella Circolare dell'Agenzia delle Entrate n. 27/E del 28.03.2008 fa obbligo ai soggetti beneficiari del 5 per mille di redigere, entro un anno dalla ricezione delle somme, un apposito e separato rendiconto dal quale risulti in modo chiaro e trasparente la destinazione del contributo.

L'importo del 5 per mille pari a € 4.108,07 incassato il 17.08.2018 ha contribuito a sostenere le seguenti spese:

Data	Descrizione	Importo
30.11.2019	Acquisto sollevapazienti ARJO SPA:	€ 6.974,45
	<b>Totale:</b>	<b>€ 6.974,45</b>

**Manifestazione annuale "Festa degli anziani"**

I fondi raccolti durante l'annuale manifestazione "Festa degli anziani" pari a € 6.300,00 sono stati interamente destinati all'acquisto di beni e attrezzature per la gestione delle attività di assistenza.

## **SCHEDA N. 38: DIMENSIONE AMBIENTALE**

### **Politica, obiettivi e struttura organizzativa**

- 39.1 Strategie, politiche e obiettivi in relazione all'impatto ambientale:  
La Fondazione rispetta e applica le politiche di contenimento dell'impatto ambientale stabilite dalla vigente normativa internazionale, nazionale e locale.
- 39.4 Spese ed investimenti rilevanti in relazione alla gestione del proprio impatto ambientale:  
Nel corso dell'esercizio la Fondazione non ha effettuato investimenti o sostenuto spese rilevanti in relazione alla gestione del proprio impatto ambientale.

### **Acqua**

- 39.8 Iniziative volte a ridurre i consumi dell'acqua:  
Il consumo dell'acqua viene limitato all'uso alimentare, sanitario e di igiene personale necessario per la gestione della struttura.

### **Energia**

- 39.10 Iniziative volte a ridurre i consumi di energia:  
La struttura è allacciata all'impianto di teleriscaldamento cittadino.  
È in corso un programma di sostituzione delle lampade ad incandescenza con nuove a risparmio energetico.

### **Trasporti**

- 39.11 Iniziative volte a ridurre l'impatto dei trasporti:  
Il servizio di trasporto degli utenti del centro Diurno Integrato è affidato alla Croce Rossa Italiana – Sezione di Morbegno che con unico mezzo idoneo provvede al trasporto comune di tutti gli utenti.

### **Rifiuti**

- 39.12 Iniziative volte a ridurre l'impatto dei rifiuti:  
La struttura è dotata di apposita area ecologica di raccolta differenziata dei rifiuti.
- 39.13 Iniziative volte allo smaltimento dei rifiuti:  
In struttura vige lo smaltimento differenziato di: carta, vetro e plastica.  
Lo smaltimento dei rifiuti speciali (farmaci, rifiuti biologici, oli esausti, ecc.) segue una procedura operativa interna come previsto dalla normativa in vigore.

## **PARTE 5: OBIETTIVI DI MIGLIORAMENTO E QUESTIONARIO DI VALUTAZIONE**

### **SCHEDA N. 40: OBIETTIVI DI MIGLIORAMENTO - QUESTIONARIO DI VALUTAZIONE**

#### **Obiettivi di miglioramento**

##### 40.1 Quadro generale d'insieme:

Dalla fine del mese di gennaio è scoppiata la pandemia da coronavirus COVID-19.

In Italia l'emergenza epidemiologica si è manifestata dalla fine del mese di febbraio.

La situazione di crisi economica persistente rischia di degenerare in forte recessione.

L'epidemia da COVID-19 si sta abbattendo in maniera diffusa anche nella nostra struttura con conseguenze pesanti a livello economico e finanziario.

In considerazione di quanto sopra la Fondazione si è trovata nella necessità di sospendere i propri programmi di sviluppo ed adeguamento a livello di:

- adeguamento della struttura immobiliare;
- implementazione dell'organizzazione interna;
- aumento del valore dei servizi erogati.

#### **Adeguamento della struttura immobiliare**

##### Progetto Paravicini 2011

Nel 2016 la Fondazione ha ultimato il progetto di "Ampliamento e ristrutturazione del padiglione Paravicini", assegnatario di contributo "a fondo perso" di Euro 400.000,00 da parte di Regione Lombardia nell'ambito del Bando "Interventi Emblematici Maggiori anno 2011" organizzato dalla Fondazione Cariplo.

Il progetto di "Ampliamento e ristrutturazione del padiglione Paravicini" insieme al padiglione "Ambrosetti" già ampliato e ristrutturato, ha completato la struttura che assicura servizi sanitari e socio-assistenziali di tipo residenziale, semiresidenziale e domiciliare a persone, soprattutto anziane, prioritariamente residenti nel Distretto Sanitario.

Nel 2017 sono state ultimate i lavori di sistemazione del parcheggio, del giardino e degli spazi esterni. Nel 2018 è stata sistemata l'area ecologica.

La Fondazione risulta attualmente proprietaria di due distinte strutture adiacenti nel pieno centro storico della Città di Morbegno confinante con il Primo Soccorso ed il Presidio Ospedaliero Territoriale (P.O.T.):

- Padiglione sede della R.S.A. Tomaso Ambrosetti composto da 5 piani per complessivi ca. 6.000 mq. abitabili circa su area di ca 7.000 mq;
- Padiglione sede della R.S.A. Paolo Paravicini composto da 5 piani per complessivi ca. 5.500 mq. abitabili su area di ca. 2.000 mq.

##### Progetto Casattiva 2018

Nel 2018 la Fondazione ha acquistato un immobile su via Stelvio direttamente confinante sul retro con la proprietà della Casa di Riposo (casa ex Bernasconi) e nel 2019 un ulteriore immobile adiacente al primo (vetrine ex Moroni).

Il progetto CASATTIVA consiste nella integrazione, ristrutturazione ed ampliamento dei due immobili per la realizzazione di:

- una residenza sociale al 1° piano (12 posti letto);
- tre mini-alloggi al 2° piano (6 posti letto)

nuova Unità d'Offerta del Sistema Socio-Sanitario regionale denominata Comunità Alloggio Sociale Anziani – C.A.S.A. e definita nella recente D.G.R. n. X-7776 del 17.01.2018, per persone anziane autosufficienti in situazione di fragilità.

- un Centro Servizi per la Famiglia al piano terra:

per orientare le famiglie ai diversi servizi sociosanitari a favore di persone anziane fragili.

A causa dell'emergenza epidemiologica da coronavirus COVID-19 i lavori di realizzazione del progetto CasAttiva sono stati sospesi dal 16 marzo 2019.

## **Implementazione dell'organizzazione interna**

Dal 2012 la Fondazione sta attuando una profonda riorganizzazione interna per:

- organizzazione aziendale.
- gestione del personale.

### Organizzazione aziendale.

A seguito di internalizzazione dei servizi prima appaltati a cooperativa esterna tutti i servizi:

- Sanitari:
  - Medico;
  - Infermieristico;
  - Fisioterapico;
- Socioassistenziali:
  - Psicologo;
  - Assistente sociale;
  - Educatrice professionale;
  - Operatore Socio Sanitario (O.S.S.) ed Ausiliario Socio Assistenziale (A.S.A.);
- Amministrativi:
  - Contabilità rette ed accreditamenti;
  - Personale e paghe;
  - Economato;
  - Relazioni con il pubblico;
- Generali:
  - Cucina;
  - Manutenzione;
  - Guardaroba e pulizie generali

sono gestiti direttamente dalla Fondazione con personale dipendente.

Sono affidati in appalto:

- il servizio di noleggio e lavaggio della biancheria piana alla lavanderia La Roncaiola Srl di Talamona (SO);
- il servizio di lavanderia della biancheria degli Ospiti alla Cooperativa sociale di tipo B Orizzonte di Talamona (SO) con progetti di inserimento soggetti svantaggiati;
- il servizio di trasporto degli Utenti del Centro Diurno Integrato alla Croce Rossa Italiana sezione di Morbegno.

La Fondazione è stata riconosciuta Ente Gestore Unico di una pluralità di Unità d'Offerta sociosanitarie accreditate con Decreto della Direzione Generale Welfare di Regione Lombardia n. 1977 del 24.02.2017. Il riconoscimento di Ente Gestore Unico consentirà economie nella gestione complessiva delle risorse organizzative e gestionali.

### Gestione del personale

La Fondazione con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 01/2011 del 24.01.2011, ha adottato il CCNL dell'Unione Nazionale degli Enti di Beneficenza ed Assistenza (UNEBA).

Il Contratto UNEBA per tutti i nuovi dipendenti assunti a partire dal 01.04.2011 risulta più adeguato alla natura ed al tipo di attività svolta dall'ente, mantenendo in essere in via residuale il precedente contratto pubblico Regioni ed Autonomie Locali per tutti i dipendenti assunti in precedenza.

A seguito dell'internalizzazione dei servizi la Fondazione con decorrenza 01.01.2012, ha assunto tutti i dipendenti presso la cooperativa sociale attraverso un accordo sindacale per il trasferimento automatico del personale.

La Fondazione ha stabilito un apposito regolamento finalizzato ad armonizzare la gestione dei due diversi contratti di lavoro presenti in struttura ed ha sottoscritto con le principali Organizzazioni Sindacali di categoria il Contratto Integrativo Aziendale di 2° livello valido per tutto il personale dipendente assunto con contratto di lavoro U.N.E.B.A. o Regioni ed Autonomie Locali.

## **Aumento del valore dei servizi.**

La Fondazione con Decreto della Direzione Generale Welfare di Regione Lombardia n. 1977 del 24.02.2017 è stata riconosciuta Ente Gestore Unico di una pluralità di Unità d'Offerta sociosanitarie accreditate

Nel 2016 con la conclusione dei lavori interini di ampliamento e ristrutturazione del Padiglione Paravicini sono stati attivati gli ultimi 44 nuovi posti letto.

I posti letto sono stati incrementati come segue:

- Anno 2014: 132 posti letto
- Anno 2015: 150 posti letto (+18)
- Anno 2016: 194 posti letto (+44)

Dal 01.01.2017 l'Unità d'Offerta storica della Residenza Sanitaria Assistenziale (R.S.A) è stata divisa in due distinte Unità d'Offerta:

- Residenza Sanitaria Assistenziale Tomaso Ambrosetti
- Residenza Sanitaria Assistenziale Paolo Paravicini.

Nella Residenza Sanitaria Assistenziale Tomaso Ambrosetti sono presenti:

- 60 posti letto R.S.A. accreditati a contratto;
- 10 posti letto autorizzati definitivi con retta solvente;
- 10 posti letto di Residenza Assistita;

Nella Residenza Sanitaria Assistenziale Paolo Paravicini sono presenti:

- 50 posti letto R.S.A. accreditati a contratto;
- 18 posti letto R.S.A. accreditati a contratto nucleo protetto/alzheimer;
- 22 posti letto autorizzati definitivi con retta solvente;
- 12 posti letto autorizzati temporanei di sollievo con retta solvente;
- 12 posti letto di Cure Intermedie – Riabilitazione post acuti.

Nel 2017 la Fondazione ha comunicato la disponibilità a inserire in struttura fino di max n. 04 malati in Stato Vegetativo e/o Sclerosi Laterale Amiotrofica (S.L.A.) nelle R.S.A.;

Il Centro Diurno Integrato, avviato nel 2003 ed aperto tutto l'anno dal lunedì al sabato, ha consolidato la propria attività con 40 iscritti e poco meno di 30 presenze.

Dal 2012, i 12 posti letto che dal 2007 erano di sollievo temporaneo sono stati destinati definitivamente alla sperimentazione Cure Intermedie – Riabilitazione post acuti.

Nel 2012 l'Assistenza Domiciliare Integrata (A.D.I.) si è aggiunta alle Cure Palliative Domiciliari attivate dal 2009.

Ad inizio 2014 la Fondazione ha aderito al progetto sperimentale R.S.A. Aperta che consente al paziente ed alle loro famiglie di usufruire dei servizi socio sanitari direttamente a domicilio od in struttura.

Dal 2017 il nucleo di degenza di 16 posti letto al 3° piano della R.S.A. Tomaso Ambrosetti è stato destinato a Residenzialità Assistita (10 p.l.) e Residenza Comunitaria (6 p.l.) quali sperimentazioni avviate nel 2015.

Dal 01.04.2018 Regione Lombardia ha ridefinito i criteri di accesso alla Residenzialità Assistita escludendo gli Utenti invalidi al 100%.

A fronte delle nuove disposizioni si è programmato lo spostamento degli Utenti non più idonei nei posti di R.S.A. e l'inserimento in Residenzialità Assistita degli Utenti in Residenza Comunitaria che è stata definitivamente chiusa come sperimentazione.

Da fine 2017 la Fondazione partecipa alla rete delle Cure palliative domiciliari come definite dalla D.G.R. n. X/5918 del 28.11.2016: *“Disposizioni in merito alla evoluzione del modello organizzativo della rete delle cure palliative in Lombardia: integrazione dei modelli organizzativi sanitario e sociosanitario”*.

La Fondazione come da D.D.G. n. 520 del 04.10.2017 dell’A.T.S. della Montagna è iscritta nell’elenco dei soggetti idonei per i ruoli di ente gestore ed ente erogatore della cronicità come previsto dalla D.G.R. n. X/6164 del 30.01.2017: *“Governano della domanda: avvio della presa in carico di pazienti cronici e fragili - Determinazioni in attuazione dell’art. 9 della legge n. 23/2015”*.

Dal 1° settembre 2019 l’ATS della Montagna ha aumentato il numero di posti a contratto del Centro Diurno Integrato Ruggero Dell’Oca portandoli da 20 a 30 pari a tutti quelli già accreditati.

Dal 1° settembre 2019 in esecuzione della Delibera di ATS della Montagna n. 423 del 25.06.2019 è stato attivato il Nucleo Alzheimer in RSA, come conversione di posti ordinari di RSA già accreditati ed a contratto in attuazione della DGR n. IX/1046 del 17.12.2018 e del Decreto Regionale n. 4059 del 26.03.2019.

### **Questionario di valutazione**

#### 40.2 Questionario:

La Fondazione darà diffusione del proprio Bilancio di Missione raccogliendo i giudizi dei principali “stakeholder” istituzionali.

## PARTE 6: INDICATORI DI PRODUTTIVITÀ

### PREMESSA

Il Consiglio di Amministrazione della Fondazione ha adottato il Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro UNEBA a decorrere dal 01.04.2011;

Per i dipendenti assunti in precedenza vige il Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro degli Enti Pubblici – Regioni ed Autonomie Locali;

Con le Organizzazioni Sindacali è stato sottoscritto il Contratto Integrativo Aziendale (C.I.A.) di 2° livello Sede Istituzione che prevede l'erogazione annuale del premio di risultato al personale dipendente.

Presupposto essenziale per l'erogazione del premio di risultato per tutte le categorie di personale dipendente è il raggiungimento degli obiettivi economici fissati dal Consiglio di Amministrazione con l'approvazione del bilancio preventivo della Fondazione.

Il premio di risultato per tutto il personale della Fondazione viene erogato integralmente solo in presenza di Bilancio consuntivo della Fondazione, approvato dal Consiglio di Amministrazione, riportante appositi accantonamenti ai fondi di produttività e con risultato finale netto di gestione rispondente agli obiettivi economici fissati dal bilancio preventivo.

In caso di mancato raggiungimento degli obiettivi economici fissati dal bilancio preventivo:

- è obbligatoria contrattazione sindacale in caso di erogazione parziale del premio di risultato;
- è obbligatoria concertazione sindacale in caso di mancata erogazione del premio di risultato.

Ai fini del raggiungimento di tale presupposto essenziale si espongono gli obiettivi economici di budget fissati dal Consiglio di Amministrazione della Fondazione con l'approvazione del bilancio preventivo ed i dati consuntivi 2019:

RISPETTO DEGLI OBIETTIVI DI BUDGET FISSATI NEL BILANCIO PREVENTIVO					
Rendiconto Scalare	Bilancio Preventivo 2019			Bilancio Consuntivo 2019	
	Importo	%	Obiettivo	Importo	%
Valore dei Servizi	€ 6.745.000,00	100%	100%	€ 6.960.713,51	100%
- Costo dei prodotti e dei servizi	€ 1.485.000,00	22,02%	< 21%	€ 1.480.008,33	21,26%
Valore Aggiunto	€ 5.260.000,00	77,98%	> 79%	€ 5.480.705,18	78,74%
- Costo del personale	€ 4.655.000,00	69,01%	< 71%	€ 4.953.432,59	71,16%
Margine Operativo Lordo (MOL)	€ 605.000,00	8,97%	> 8%	€ 527.272,59	7,57%
- Ammortamenti Accantonamenti e svalutazioni	€ 520.000,00	7,71%	>= 7%	€ 486.262,06	6,99%
Margine Operativi Netto (MON)	€ 85.200,00	1,26%	> 1%	€ 41.010,53	0,59%
- Proventi / Oneri	€ - 45.000,00			€ - 443,87	
- Imposte	€ 5.000,00			€ 3.950,00	
<b>Risultato netto di Gestione</b>	<b>€ 35.000,00</b>			<b>€ 36.616,66</b>	

L'obiettivo è raggiunto con l'approvazione del bilancio consuntivo riportante il risultato finale netto di gestione rispondente all'obiettivo economici fissati dal bilancio preventivo nel rispetto delle percentuali di incidenza degli obiettivi economici a scalare non vincolanti.

<b>BILANCIO PREVENTIVO ANNO 2019</b>	
Risultato finale netto di gestione:	€ + 35.000,00
<b>BILANCIO CONSUNTIVO AL 31-12-2019</b>	
Risultato finale netto di gestione:	€ + 36.616,66
Accantonamento a fondo di produttività	€ 65.000,00

## PREMI DI RISULTATO

I premi di risultato sono stati definiti distinguendo la partecipazione collettiva e individuale del personale fra:

- le categorie degli Operai e degli Impiegati;
- le categorie dei Quadri Direttivi e dei Dirigenti.

Il premio di risultato per il personale operai ed impiegati è articolato come segue:

- premio di risultato per operai e impiegati Uneba
- premio aggiuntivo di risultato per operai e impiegati Uneba e EE.LL.

assegnato con il raggiungimento degli obiettivi economici fissati dal bilancio preventivo secondo i seguenti indicatori di risultato:

N.	INDICATORE	OBIETTIVO	Quota
01	Disponibilità a rientrare in servizio per la sostituzione di personale assente.	Redditività	25%
02	Continuità della presenza in servizio.	Produttività	25%
03	Corretto comportamento nello svolgere la propria attività professionale.	Qualità del servizio	20%
04	Puntualità della presenza in reparto in base all'orario di lavoro assegnato.	Produttività	20%
05	Partecipazione ai corsi di Formazione interna organizzata dalla Fondazione	Qualità del servizio	10%

Il premio di risultato per il personale quadro direttivo e dirigente si compone di un unico premio riservato a tutto il personale quadro direttivo e dirigente assunto con contratto Uneba ed Enti Pubblici – Regioni ed Autonomie Locali assegnato con il raggiungimento degli obiettivi economici fissati dal bilancio preventivo e dei seguenti indicatori di risultato:

N.	INDICATORE	OBIETTIVO	Quota
01	Rispetto degli standard regionali di assistenza	Qualità del servizio	25%
02	Raggiungimento dei budget A.T.S. con - Saturazione dei posti letto - Classificazione sociosanitaria degli Ospiti	Produttività	25%
03	Rette alberghiere applicate	Redditività	25%
04	Esito positivo dei verbali di vigilanza A.T.S. Montagna	Qualità del servizio	25%

## INDICATORI DI RISULTATO PER IL PERSONALE QUADRO DIRETTIVO E DIRIGENTE

Il Contratto Integrativo Aziendale prevede di sottoporre l'accordo sul premio di risultato ai Quadri Direttivi e Dirigenti ad un periodo sperimentale di tre anni.

### 1° INDICATORE: Rispetto degli standard regionali di assistenza richiesti da Regione Lombardia.

Si evidenziano in tabella i dati relativi all'anno 2019 che saranno successivamente riportati nella "scheda struttura" trasmessa alla A.T.S. della Montagna.

RISPETTO DEGLI STANDARD REGIONALI DI ASSISTENZA			25%
Unità d'Offerta	Tipologia Posti letto	Minuti settimanali assistenza Ospite	Minuti effettivi Anno 2019
Residenza Sanitaria Assistenziale Tomaso Ambrosetti	Posti a contratto	901 minuti	1.081
	Posti accreditati	901 minuti	1.081
Residenza Sanitaria Assistenziale Paolo Paravicini	Posti a contratto	901 minuti	1.090
	Posti accreditati	901 minuti	1.090
	Reparto protetto (Alzheimer)	1.200 minuti	=
Cure Intermedie Riabilitazione post acuti		1.416 minuti (medi)	1.607
Residenza Assistita	Posti accreditati	420 minuti	543
Centro Diurno Integrato	Posti accreditati	276 minuti	466
Servizi Domiciliari	Corretta erogazione dei voucher		

L'obiettivo si intende raggiunto se gli standard regionali di assistenza sono rispettati in tutte le Unità d'Offerta.

### 2° INDICATORE: Raggiungimento dei budget assegnati nei contratti con l'A.T.S. attraverso la piena saturazione dei posti letto e situazione sociosanitaria degli Ospiti.

La percentuale di presenza classi SOSIA è calcolata come rapporto fra le classi ed il totale dei posti letto a contratto al 31 dicembre.

Il calcolo della percentuale di saturazione è pari al rapporto fra giornate teoriche sui posti a contratto e giornate effettive di presenza rendicontate ad A.T.S.

Il raggiungimento del budget A.T.S. viene calcolato come differenza fra la fatturazione annua e l'importo di budget riportato nei contratti per singola Unità d'Offerta.

Si evidenziano in tabella i dati relativi all'anno 2019 che saranno successivamente riportati nella "scheda struttura" trasmessa alla A.T.S. della Montagna.

RAGGIUNGIMENTO DEI BUDGET A.T.S. CON							25%
- SATURAZIONE DEI POSTI LETTO A CONTRATTO							
- CLASSIFICAZIONE SOCIO SANITARIA DEGLI OSPITI							
Unità d'Offerta	Classificazione Sociosanitaria (Posti a contratto)			Percentuale Saturazione (Posti a contratto)		Raggiungimento Budget A.T.S.	
	SOSIA	Rif. %	2019	% min.	2019	A.T.S.	2019
R.S.A. Tomaso Ambrosetti	Classi: 1-2	>= 50%	70,0%	98,00 %	21.833 / 21.900 = <b>99,69%</b>  (60x365=21.900)	100,00 %	980.797,00/ <b>977.297,00</b> = <b>100,36%</b> + extra budget € 28.294,00
	Classi: 3-4-5-6	>= 40%	25,0%				
	Classi: 7-8	<= 10%	5,0%				
R.S.A. Paolo Paravicini	Classi: 1-2-Alz	>= 50%	70,6%	98,00 %	24.787 / 24.820 = <b>99,87%</b>  (68x365=24.820)	100,00 %	1.122.405,00/ <b>1.129.744,00</b> = <b>99,35%</b> + extra budget € 69.695,00
	Classi: 3-4-5-6	>= 40%	23,5%				
	Classi: 7-8	<= 10%	5,9%				
Cure Intermedie	Profili di cura	N.P.		98,00 %	4.351/4.380 = <b>99,34%</b> (12x365=4.380)	100,00 %	522.120,00/ <b>511.443,00</b> = <b>102,01%</b>
Residenza Assistita	Voucher	N.P.		98,00 %	3.568/3.650 = <b>97,75%</b> (10x365=3.650)	100,00 %	=
Centro Diurno Integrato	Classi SOSIA	N.P.		90,00 %	7.604/8.220 = <b>92,50%</b> (20x273+30x92=8.220)	100,00 % (*)	192.044,80/ <b>194.696,00</b> = <b>98,64%</b>
Servizi Domiciliari	Profili di cura	N.P.		98,00 %	<b>100,00%</b>	100,00 %	=

(\*) Posti accreditati 30 / a contratto 20 fino al 31.08.2019.

**3° INDICATORE: Ammontare della retta alberghiera inferiore alla media delle rette applicate dalle Fondazioni delle città sede di Mandamento della Provincia di Sondrio.**

Le Fondazioni delle Città sede di Mandamento della Provincia di Sondrio sono:

- Fondazione Casa di Riposo Città di Sondrio;
- Fondazione Casa di Riposo Città di Chiavenna;
- Fondazione Casa di Riposo Città di Tirano;
- Fondazione Villa del Sorriso di Bormio.

La verifica delle rette applicate verrà effettuata nei rispettivi siti internet prendendo a riferimento le rette in vigore nel mese di dicembre dell'anno precedente.

L'obiettivo si intende raggiunto se le rette per tutte le U.d.O. sono inferiori o uguali alla media.

N.B. per il Centro Diurno Integrato alla retta media verrà detratta la quota media di costo del trasporto non coperta dal costo del servizio a carico dell'Utente.

Nel 2019 la Fondazione ha mantenuto inalterate tutte le proprie rette di degenza e di frequenza confermando l'obiettivo già raggiunto nel 2018.

RETTE ALBERGHIERE APPLICATE 2018 – 2019					25%
Unità d'Offerta	Tipologia posti letto	Retta giornaliera	Media provinciale	Retta Fondazione	Differenza
R.S.A. Tomaso Ambrosetti	Posti a contratto	Inferiore alla media	€ 49,81	€ 49,31	€ - 0,50
	Posti accreditati	Inferiore alla media	€ 67,17	€ 62,46	€ - 4,71
	Posti di sollievo	Inferiore alla media	€ 68,25	€ 65,75	€ - 2,50
R.S.A. Paolo Paravicini	Posti a contratto	Inferiore alla media	€ 49,81	€ 49,31	€ - 0,50
	Posti accreditati	Inferiore alla media	€ 67,17	€ 62,46	€ - 4,71
	Posti di sollievo	Inferiore alla media	€ 68,25	€ 65,75	€ - 2,50
	Reparto Alzheimer	Inferiore alla media	€ 55,89	€ 55,89	=
Cure Intermedie		N.P.	=	=	=
Residenza Assistita	Posti autorizzati	Inferiore alla media	=	€ 38,00	
Centro Diurno Integrato		Inferiore alla media	€ 29,50	€ 31,00- 5,80 = € 25,20	€ - 4,30
Servizi Domiciliari		N.P.	=	=	=

**4° INDICATORE: Assenza di sanzioni nei verbali di vigilanza amministrativa e di appropriatezza dei servizi sociosanitari effettuati dall'A.T.S. della Montagna**

ESITO POSITIVO DEI VERBALI DI VIGILANZA A.T.S.		25%
Unità d'Offerta	Sanzioni	2019
R.S.A. Tomaso Ambrosetti	Assenza di sanzioni	Nessuna sanzione
R.S.A. Paolo Paravicini	Assenza di sanzioni	Nessuna sanzione
Cure Intermedie - Riabilitazione post acuti	Assenza di sanzioni	Nessuna sanzione
Residenzialità Leggera	Assenza di sanzioni	Nessuna sanzione
Centro Diurno Integrato	Assenza di sanzioni	Nessuna sanzione
Servizi Domiciliari	Assenza di sanzioni	Nessuna sanzione

In tutti i verbali di vigilanza amministrativa e di appropriatezza dei servizi sociosanitari effettuati dall'A.T.S. della Montagna riferiti all'anno precedente, non sono presenti sanzioni.

**RIEPILOGO FINALE**

N.	INDICATORE	OBIETTIVO	QUOTA	Obiettivo raggiunto
01	Rispetto degli standard regionali di assistenza	Qualità servizio	25 %	SI
02	Raggiungimento dei budget A.T.S. con - Saturazione dei posti letto - Classificazione sociosanitaria degli Ospiti	Produttività	25 %	SI
03	Rette alberghiere applicate	Redditività	25 %	SI
04	Esito positivo verbali di vigilanza A.T.S. Montagna	Qualità servizio	25 %	SI
<b>TOTALE:</b>			<b>100 %</b>	

## **PARTE 7: PRINCIPALI EVENTI DELL'ANNO 2019 ED INIZIO ANNO 2020**

### **EMERGENZA EPIDEMIOLOGICA DA CORONAVIRUS COVID-19.**

La pandemia che ha travolto le strutture residenziali socio assistenziali impone la programmazione di attività ed interventi che consentano di continuare a rispondere ai bisogni del territorio operando con efficacia ed efficienza.

Il virus Covid-19 ha messo a dura prova, ancorché in diversa misura, la quasi totalità delle RSA, in particolare quelle, come la nostra Fondazione, di maggior dimensioni e con servizi diversificati e con anziani e/o persone fragili con gravi situazioni sanitarie.

Le misure messe in atto seguendo le indicazioni nazionali e regionali, adattandole alle oggettive situazioni architettoniche/funzionali/organizzative, si sono rilevate insufficienti.

Per questo, stante il perdurare della virulenza e la contestuale necessità di proseguire nell'erogare i servizi socio assistenziali, la Fondazione ha ritenuto indispensabile programmare ed implementare azioni concrete e praticabili per affrontare questa epidemia che ha pesantemente impattato anche sulla situazione economica.

I decessi degli Ospiti che si sono registrati nei mesi di marzo ed aprile, unitamente alla interruzione dei servizi residenziali e semiresidenziali hanno generato una pesante riduzione delle entrate, mentre le uscite, rappresentate per oltre il 70% dal personale, non sono immediatamente comprimibili.

Al primo di maggio gli Ospiti residenziali sono 121 a fronte di una disponibilità di 194 posti letto.

Questi due dati evidenziano la palese difficoltà economica, considerato che la gestione della Fondazione è improntata alla piena saturazione.

Condizione che nel 2019 è stata ampiamente rispettata.

In merito al personale è già stata formalizzata intesa con le Organizzazioni Sindacali per l'avvio degli ammortizzatori sociali da valere sul Fondo Integrazione Salariale - Assegno ordinario

Ai fini di gestire e superare la grave situazione sanitaria ed economica in atto, il Consiglio di Amministrazione ha già disposto di integrare le competenze interne con consulenze tecniche esterne negli ambiti:

- sanitario e socioassistenziale;
- economico e finanziario;

con i quali costituire comitati di crisi per l'elaborazione di "Recovery Plan" con interventi per:

- Fase 1: Messa in sicurezza;
- Fase 2: Ripresa delle attività;
- Fase 3: Gestione sicura.

Il "Recovery Plan" in ambito economico e finanziario:

- dovrà individuare per ogni fase tipologia degli interventi, responsabilità della messa in atto, tempi di esecuzione e successiva verifica e controllo;
- sarà accompagnato ed integrato da misure in ambito sanitario e socioassistenziale;
- prevedrà distinte fasi di intervento:

FASE 1: Messa in sicurezza:

- La tipologia degli interventi immediati: Ricorso agli ammortizzatori sociali, moratorie e richieste fido per smobilizzo crediti a breve.

FASE 2: Ripresa delle attività

- Richiesta di finanziamento medio termine con garanzia statale (Decreto Liquidità)

FASE 3: Gestione sicura

- Elaborazione di modello di riorganizzazione e ristrutturazione dell'ente in ambito economico e finanziario.

Contestualmente all'avanzamento delle diverse fasi programmatiche, per far fronte all'improvvisa contrazione dei ricavi dovuti alla emergenza Covid-19, la Fondazione per fronteggiare la crisi di liquidità ha declinato, in prima istanza, i seguenti interventi:

- ricorso al credito commerciale da valere su decreto "Cura Italia";
- aggiustamento del ciclo finanziario e adeguamento dei margini reddituali;
- riorganizzazione ed efficientamento delle attività;
- ristrutturazione della posizione debitoria.

## **PROGETTO PARAVICINI 2011**

Nel 2018 sono proseguiti i lavori di ultimazione del progetto di ampliamento e ristrutturazione del padiglione Paravicini a seguito della chiusura anticipata nel 2016 del contratto con l'impresa appaltatrice.

In data 25.10.2016 la Fondazione ha presentato agli uffici competenti della Sede Territoriale di Regione Lombardia di Sondrio tutta la rendicontazione finale di realizzazione del progetto come prevista dal Decreto n. 4470 del Presidente di Regione Lombardia "Iniziative Emblematiche 2011 – Bando Fondazione Cariplo – Cofinanziamento di Regione Lombardia - Modalità di erogazione del contributo finanziario a carico di Regione Lombardia" il quale dispone che per l'erogazione

I costi di ampliamento e ristrutturazione Padiglione Paravicini riportati a bilancio 2016 sono stati i seguenti:

TOTALE COSTI PROGETTO PARAVICINI	IMPORTO
Appalto	€ 5.028.267,03
Impianto di condizionamento	€ 59.267,20
Mobili e arredi	€ 365.405,71
Spese tecniche	€ 436.873,34
Opere extra	€ 379.194,75
Opere di completamento (*)	€ 275.500,00
<b>TOTALE:</b>	<b>€ 6.544.508,03</b>

(\*) Importo stimato.

Nel 2017 sono stati sistemati scarichi e sottoservizi, mentre nel 2018 parcheggio e spazi esterni.

Restano da ultimare:

- la realizzazione del portale di ingresso a est e della tettoia a ovest;
- la rimozione delle verande nei terrazzi a sud per ripristino della facciata storica;
- il rimessaggio del tetto, delle grondaie e la tinteggiatura della parte vecchia;
- sistemazione giardino alzheimer;
- le canne di caduta della biancheria sporca;
- tinteggiatura esterna.

## **Vertenza legale su appalto Paravicini 2011**

Lo scorso 24.10.2018 è scaduto il termine di 2 anni dal rilascio del Certificato di regolare esecuzione ed ultimazione dei lavori per il pagamento delle residue somme a garanzia pari a Euro 101.058,20 al nuovo cessionario del credito Aragorn SpA, subentrato alla Banca Credito Valtellinese.

Prima della scadenza di pagamento le ditte Coral Snc, Punto Luce Srl e Termoidraulica Orlandi Snc, associate in A.T.I. con l'impresa appaltatrice Paganoni Costruzioni Srl, in concordato preventivo, hanno fatto richiesta di sequestro giudiziario delle somme avanzando crediti non pagati.

Il Giudice dopo varie udienze ha sospeso il sequestro giudiziario in attesa di un possibile accordo transattivo fra le parti.

Ai fini di autotutela la Fondazione ha comunicato al Giudice il blocco delle somme a garanzia su apposito conto bancario.

Le stesse ditte dell'A.T.I. hanno poi citato in Tribunale la Paganoni Costruzioni Srl e la Fondazione contestando crediti pregressi, fissando udienza per il 29.05.2019.

Alla successiva udienza del 04.12.2019 il Giudice aveva sollecitato le parti per raggiungere un accordo transattivo, salvo poi verificarsi il fallimento della Termoidraulica Orlandi Snc.

Alla successiva udienza del 13.02.2020 il Giudice aveva dato ulteriore tempo alle parti per raggiungere un accordo transattivo interessando il Curatore Fallimentare della Termoidraulica Orlandi Snc.

L'ultima udienza fissata per il 25.03.2020 è stata sospesa per emergenza coronavirus COVID-19.

L'avvocato della Fondazione ha comunicato il raggiungimento di accordo transattivo da perfezionarsi non appena riprenderà l'attività giudiziaria.

## **PROGETTO CASATTIVA 2018**

### Acquisto immobile famiglia Bernasconi

Nel 2017 il Consiglio di Amministrazione della Fondazione ha deliberato l'acquisto di immobile adiacente la proprietà istituzionale di proprietà della famiglia Bernasconi, per il prezzo complessivo di Euro 420.000,00.

In data 11.01.2018 è stato sottoscritto il rogito di compravendita con pagamento dell'intero importo di acquisto con fondi propri della Fondazione.

### **Premessa**

A seguito della disponibilità dell'immobile è stato elaborato il progetto CasAttiva 2018.

La Fondazione lo scorso 28.09.2018 è risultata assegnataria di contributo a "fondo perso" di Euro 376.500,00 da parte di Fondazione Cariplo (Rif. progetto n. 2018-1871) per la realizzazione della Residenza Sociale denominata CasAttiva, nell'ambito del bando aperto "housing sociale per persone fragili".

La Residenza Sociale CasAttiva era formata da una Comunità Alloggio Sociale Anziani (C.A.S.A.) di 10 posti letto, più due Mini-Alloggi protetti per anziani (A.P.A.) di 04 posti letto, per complessivi 14 posti letto.

Il progetto CasAttiva a sua volta comprendeva, oltre alla Residenza Sociale, anche la realizzazione di un Centro Servizi per la Famiglia quale punto di orientamento ai servizi sociali e sociosanitari del territorio.

In particolare:

- Residenza Sociale Casattiva consistente in:
  - Al piano 1° una residenza sociale di n. 10 posti letto quale Unità d'offerta sociale Comunità Alloggio Sociale Anziani (C.A.S.A.) prevista dal Sistema Sociosanitario di Regione Lombardia con D.G.R. n. X/7776 del 17.01.2018 *"Istituzione Unità d'Offerta del Sistema Sociale Comunità Alloggio Sociale Anziani (C.A.S.A.)"*;
  - Al piano 2° n. 02 Mini Alloggi protetti per n. 04 posti letto quale Unità d'Offerta Sociale Alloggi Protetti per Anziani (A.P.A.) previsti dal Sistema Sociosanitario di Regione Lombardia con D.G.R. n. VIII/11497 del 17.03.2010 *"Definizione dei requisiti minimi di esercizio dell'Unità d'Offerta Sociale Alloggio Protetto per Anziani (A.P.A.)"*.
- Centro Servizi per la Famiglia consistente in:
  - Al piano terra un Centro Servizi quale punto di orientamento ai servizi sociosanitari territoriali previsto dal Sistema Sociosanitario di Regione Lombardia con D.G.R. n. X/5648 del 03.10.2016 *"Approvazione del piano delle azioni regionali e delle linee guida per l'istituzione degli Sportelli per l'assistenza familiare ..."* e D.G.R. n. XI/914 del 03.12.2018 *"Sostegno agli Sportelli per l'assistenza familiare e ..."*

La realizzazione del progetto CasAttiva è stato inoltre finanziato da due distinte operazioni di finanziamento: obbligazioni solidali Terzo Valore da parte di Banca Prossima:

- Euro 450.000,00 a sostegno della Residenza Sociale;
- Euro 200.000, 00 a sostegno del Centro Servizi per la Famiglia.

### Piano finanziario iniziale

Si riporta il piano finanziario iniziale presentato in sede di richiesta di contributo, escluso acquisto immobile ex Bernasconi (€ 420.000,00) effettuato con fondi propri, oltre a rettifica degli impieghi ridotti del costo degli oneri di costruzione che il Comune di Morbegno ha esonerato dal pagamento.

<b>PIANO FINANZIARIO PROGETTO CASATTIVA 2018</b>			
A) Residenza Sociale Casattiva (10 p.l. + Mini Alloggi 04 p.l.)			
FONTI		IMPIEGHI	
DESCRIZIONE	IMPORTO	DESCRIZIONE	IMP. (IVA incl.)
Disponibilità Liquide	€ 73.230,09	Appalto integrato a corpo	€ 694.650,10
Terzo Valore (50% privati)	€ 225.000,00	Spese tecniche	€ 29.280,00
T.V. (33% B. Prossima)	€ 148.500,00	Arredamento	€ 79.300,00
Contributo Fond. Cariplo	€ 376.500,00		
<b>Sub totale</b>	<b>€ 833.230,09</b>	<b>Sub totale</b>	<b>€ 803.230,09</b>
B) Centro Servizi per la Famiglia			
FONTI		IMPIEGHI	
DESCRIZIONE	IMPORTO	DESCRIZIONE	IMP. (IVA incl.)
Disponibilità Liquide	€ 70.303,34	Appalto integrato a corpo	€ 588.693,34
Cash Flow 2019-2020	€ 150.000,00	Spese tecniche	€ 19.520,00
Terzo Valore (66% privati)	€ 134.000,00	Arredamento	€ 42.090,00
T.V. (33% B. Prossima)	€ 66.500,00		
Finanz. m/t B. Prossima	€ 250.000,00		
<b>Sub totale</b>	<b>€ 670.303,34</b>	<b>Sub totale</b>	<b>€ 650.303,34</b>
<b>TOTALE (A+B)</b>	<b>€ 1.503.533,43</b>	<b>TOTALE (A+B)</b>	<b>€ 1.453.533,43</b>
		<i>Disponibilità aggiuntive</i>	<i>€ 50.000,00</i>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>€ 1.503.533,43</b>	<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>€ 1.503.533,43</b>

Si riportano, in ordine cronologico, i primi sviluppi di perfezionamento del progetto:

In data 25.02.2019 si è concluso positivamente il collocamento del prestito obbligazionario Terzo Valore cui si sono aggiunti ulteriori contributi come riportato nella seguente tabella:

PROGETTI / SOSTENITORI	CONTRIBUTI		TERZO VALORE		TOTALE
	"Fondo perso"	Dono	PrestoBene		
Residenza Sociale CasAttiva					
Fondazione Cariplo	300.000,00	76.500,00			376.500,00
Banca Prossima			148.500,00		148.500,00
Privati / Enti		9.000,00	220.000,00		229.000,00
<i>Subtotale</i>	<i>300.000,00</i>	<i>85.500,00</i>	<i>368.500,00</i>		<i>754.000,00</i>
Centro Servizi per la Famiglia					
Fondazione Cariplo					0,00
Banca Prossima			66.000,00		66.000,00
Privati / Enti		17.500,00	155.000,00		172.500,00
<i>Subtotale</i>	<i>0,00</i>	<i>17.500,00</i>	<i>221.000,00</i>		<i>238.500,00</i>
Contributi extra Terzo Valore					
Enti	15.000,00				15.000,00
Privati	5.000,00				5.000,00
<i>Subtotale</i>	<i>20.000,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>		<i>20.000,00</i>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>320.000,00</b>	<b>103.000,00</b>	<b>589.500,00</b>		<b>1.012.500,00</b>

In data 29.03.2019 il Comune di Morbegno ha rilasciato il permesso di costruire con esonero dal pagamento degli oneri di costruzione previo rilascio dei pareri favorevoli da parte di:

- SECAM SpA per gli allacciamenti: rilasciato in data 06.02.2019;
- Comando dei Vigili del Fuoco di Sondrio: rilasciato in data 21.03.2019.

In data 03.04.2019 è stato sottoscritto il contratto di appalto con l'impresa appaltatrice Quadrio Gaetano Costruzioni SpA, completo di fidejussione e polizza assicurativa.

In data 02.05.2019 è stato presentato al Comune di Morbegno l'inizio dei lavori con allestimento del cantiere e relativo cartello di identificazione dei lavori.

### **Variante Agnese Pelandrani**

La Fondazione Casa di Riposo Ambrosetti Paravicini Onlus lo scorso 07.11.2018 è stata beneficiaria in quota di un importante lascito testamentario da parte della Benefattrice Agnese Pelandrani consistente in titoli (polizze vita e gestione patrimoniale) e liquidità depositate presso la Banca Intesa SanPaolo e Poste Italiane.

L'importo complessivo del lascito a favore della Fondazione è stato di Euro 670.299,53.

### **Acquisto immobile adiacente CasAttiva di proprietà Immobiliare Moroni Srl**

Grazie alla nuova disponibilità finanziaria la Fondazione, con delibera n. 01 del 28.01.2019, ha disposto l'acquisto dell'immobile adiacente CasAttiva (ex vetrine Moroni) per il prezzo convenuto, a seguito di trattativa per il tramite della Banca Popolare di Sondrio, di Euro 310.000,00.

Con l'acquisto dell'immobile adiacente sono stati superati i vincoli di distanza dal confine ed acquisita ulteriore volumetria utile per un ampliamento.

Considerato quanto sopra la Fondazione, lo scorso 05.04.2019, ha chiesto all'impresa appaltatrice Quadrio Gaetano Costruzioni SpA, già assegnataria dei lavori, di elaborare una variante progettuale con migliorie al progetto originario, riguardanti:

- 1) costruzione in aderenza al fabbricato Moroni: interrato e piano terra;
- 2) realizzazione di scale indipendenti vicino all'ascensore;
- 3) allineamento dei piani di calpestio al padiglione Tomaso Ambrosetti (eliminazione di residue barriere architettoniche);
- 4) aumento dei posti letto:
  - Residenza Sociale (C.A.S.A.): + 2 per tot. 12 posti letto (max autorizzabile da A.T.S.);
  - Alloggi Protetti per Anziani (A.P.A.): + 1 alloggio per tot. 06 posti letto.

Si riportano di seguito, in ordine cronologico, i successivi sviluppi di perfezionamento del progetto, insieme alla variante Agnese Pelandrani:

In data 19.06.2019 lo Studio di progettazione AEGIS di Brescia, che già aveva elaborato il progetto CasAttiva, ha presentato il progetto di variante denominato "Agnese Pelandrani" in ossequio alla Benefattrice.

In data 28.06.2019 il Consiglio di Amministrazione della Fondazione con delibera n. 18 ha approvato la variante architettonica al progetto CasAttiva con richiesta all'impresa appaltatrice di presentare la migliore offerta economica per la realizzazione della variante, consistente in:

- computo metrico estimativo delle opere in variante con prezzi comparati, per quanto applicabile, all'offerta aggiudicataria dell'appalto;
- stima dei lavori in variante;
- offerta economica "a corpo" sulla quale applicare il ribasso d'asta del 10,52%.

In data 17.07.2019 è stata data informativa a Banca Prossima della variante Pelandrani, confermando che il costo sarebbe stato interamente finanziato con fondi rinvenienti dal lascito della Benefattrice senza alcuna modifica delle operazioni Terzo Valore.

In data 29.07.2019 Fondazione Cariplo ha accolto la ridefinizione del progetto CasAttiva in variante, valutando positivamente le migliorie e l'incremento dei posti senza modifica della destinazione ad "housing sociale" del progetto nel rispetto dei requisiti previsti dal bando.

In data 22.08.2019 il Comune di Morbegno ha rilasciato il permesso di costruire in variante.

In data 24.10.2019 il Comando dei Vigili del Fuoco di Sondrio ha rilasciato il parere favorevole al progetto antincendio in variante.

In data 06.11.2019 l'impresa appaltatrice Quadrio Gaetano Costruzioni ha presentato il progetto esecutivo CasAttiva complessivo, comprensivo di variante Agnese Pelandrani.

In data 11.11.2019 l'impresa appaltatrice Quadrio Gaetano Costruzioni ha presentato l'offerta economica per la realizzazione della variante Agnese Pelandrani.

In data 11.11.2019 la Direzione dei Lavori ha rilasciato relazione di verifica di completezza e conformità del progetto esecutivo.

In data 02.12.2019 il Consiglio di Amministrazione della Fondazione:

- con delibera n. 24 ha approvato il piano finanziario del progetto CasAttiva, comprensivo della variante Agnese Pelandrani;
- con delibera n. 25 ha approvato il preventivo di spesa per la variante al progetto pari a:
  - Euro 402.000,00 (IVA esclusa) per l'esecuzione delle opere;
  - Euro 48.000,00 (IVA esclusa) per spese di progettazione.
- con delibera n. 26 ha approvato progetto esecutivo complessivo CasAttiva compresa la variante Agnese Pelandrani, accompagnato dalla relazione di verifica rilasciata dal Direttore dei Lavori.

Il preventivo di spesa per la realizzazione della variante Agnese Pelandrani presentato dall'impresa appaltatrice Quadrio Gaetano SpA prevede:

- l'incremento di n. 04 posti letto (+ 2 p.l. nella Res. Sociale e + 1 Mini Alloggio per 2 p.l.);
- l'ampliamento della zona uffici;
- l'abbattimento delle barriere architettoniche con allineamento dei piani di calpestio al padiglione Tomaso Ambrosetti, cui si collega e realizzazione di scale adiacenti l'ascensore; con incremento della superficie (s.l.p.) di circa 400 mq. (+ 107 mq. di interrato, + 291 mq. di residenza + uffici)

Al fine di contenere i costi con le residue disponibilità rinvenienti dal lascito Agnese Pelandrani il progetto esecutivo ha previsto:

- la riduzione delle opere previste al piano interrato:
  - tolta la suddivisione delle singole cantine sostituite con unico locale nel quale saranno inseriti armadi in laminato;
  - sostituita la pavimentazione in gres con battuta in cemento;
  - ridotto l'impianto di riscaldamento alla sola predisposizione;
- la revisione della tipologia dei corpi illuminanti;
- nessun intervento nelle vetrine (ex-Moroni) escluse dalla ristrutturazione.

In data 16.12.2019 è stata sottoscritta integrazione contrattuale variante Agnese Pelandrani con l'impresa appaltatrice.

In data 11.03.2020 la Direzione Lavori con decorrenza 16.03 ha sospeso i lavori in relazione all'emergenza epidemiologica da coronavirus COVID-19.

In data 27.04.2020 il Consiglio di Amministrazione della Fondazione con delibera n. 15 ha stabilito di comunicare all'impresa appaltatrice ed alla Direzione Lavori la necessità di:

- prorogare la sospensione dei lavori fino al prossimo mese di giugno;
- valutare, entro tale termine, di procedere con la realizzazione della struttura al tetto e la messa in sicurezza del cantiere insieme alla sistemazione dell'area temporaneamente occupata del proprietario confinante.

**Adeguamento del piano finanziario**

Il piano finanziario complessivo del progetto CasAttiva (esclusi costi di acquisto degli immobili già effettuati con fondi propri) è stato adeguato come segue:

NUOVO PIANO FINANZIARIO PROGETTO CASATTIVA 2018			
FONTI		IMPIEGHI	
DESCRIZIONE	IMPORTO	DESCRIZIONE	IMP. (IVA incl.)
A) Residenza Sociale Casattiva (10 p.l. + Mini Alloggi 04 p.l.)			
<i>Sub totale A)</i>	€ 833.230,09	<i>Sub totale A)</i>	€ 803.230,09
B) Centro Servizi per la Famiglia			
<i>Sub totale B)</i>	€ 670.303,34	<i>Sub totale B)</i>	€ 650.303,34
<b>TOTALE (A+B)</b>	<b>€ 1.503.533,43</b>	<b>TOTALE (A+B)</b>	<b>€ 1.453.533,43</b>
<b>VARIANTE AGNESE PELANDRANI</b>			
C) Variante A. Pelandrani (+2 p.l. Residenza sociale + Mini Alloggio 2 p.l.)			
Saldo c/c Banca Prossima	287.532,24	Preventivo spesa variante	442.200,00
Residuo lasciato BPF 2025	94.822,89	Spese tecniche	58.560,00
Cash Flow 2021	75.000,00	Arredamento	24.400,00
Cash flow aggiuntivo	17.804,87		
<i>Sub totale C)</i>	475.160,00	<i>Sub totale C)</i>	€ 525.160,00
<b>TOTALE (A+B+C)</b>	<b>€ 1.978.693,43</b>	<b>TOTALE (1+2+3)</b>	<b>€ 1.978.693,43</b>

Alla data del 14.11.2019 (vedasi precedente relazione del 18.11.2019) il saldo del conto corrente presso Banca Prossima (ora Intesa SanPaolo) – Milano n. 1000 / 00143910 pari a **€ 1.089.565,67** conteneva:

Giacenza dichiarata nel piano finanziario iniziale: (Res. Sociale € 83.230,09 + Centro Servizi F. € 70.303,34)	€ 153.533,43
Quota 50% T.V. Privati – Res. Sociale	€ 225.000,00
Quota 33% T.V. Banca Prossima – Res. Sociale	€ 148.500,00
Quota 66% T.V. Privati – Centro Servizi F.	€ 133.500,00
Quota 33% T.V. Banca Prossima – Centro Servizi F.	€ 66.500,00
Cash flow anno 2019 (già versato)	€ 75.000,00
Liquidità Lascito A. Pelandrani	€ 287.532,24
<b>Sub totale:</b>	<b>€ 1.089.565,67</b>

che sommati a:

Residuo lasciato A. Pelandrani – Poste Dazio (SO) (*)	€ 94.822,89
Contributo Fondazione Cariplo	€ 376.500,00
Finanziamento Banca Prossima	€ 250.000,00
Cash flow 2020	€ 75.000,00
Cash flow 2021	€ 75.000,00
Cash flow aggiuntivo (a pareggio)	€ 17.804,87
<b>Sub totale:</b>	<b>€ 889.127,76</b>

(\*) Importo Buoni Postali Fruttiferi 1995-2025 da incassare presso Poste di Dazio (SO)-Valore al 31.12.2019.

Che copra l'intera realizzazione del progetto CasAttiva compresa la variante A. Pelandrani.

<b>Totale progetto CasAttiva (compresa variante A. Pelandrani):</b>	<b>€ 1.978.693,43</b>
---	-----------------------

**Stato di realizzazione del progetto**

In relazione della situazione emergenziale prodotta dell'epidemia da coronavirus COVID-19 in data 11.03.2020 la Direzione Lavori con decorrenza 16.03, ha sospeso i lavori.

Allo stato attuale si è arrivati alla terza soletta (terra, 1° e 2° piano), mancano la quarta soletta (3° piano) più il tetto.

La contabilizzazione del progetto vede il pagamento già effettuato di:

- anticipo 10% della Direzione Lavori;
- costo della progettazione esecutiva variante A. Pelandrani ed esecutiva complessiva;
- 1° Stato Avanzamento dei Lavori (S.A.L.);

e l'emissione di ulteriori due S.A.L. con scadenza pagamento per fine maggio prossimo.

In totale sono stati emessi n. 03 Stati Avanzamento Lavori per complessivi € 300.000,00.

Si riporta il dettaglio nella seguente tabella:

DATA	DESCRIZIONE	IMPORTO (IVA inclusa)	DATA PAGAMENTO
18/11/2019	Anticipo 10% Direzione Lavori	€ 4.162,00	28/01/2020
31/12/2019	Progettazione esecutiva	€ 58.560,00	28/01/2020
31/12/2019	1° Stato Avanzamento Lavori	€ 117.979,27	27/03/2019
<b>SUBTOTALE PAGAMENTI EFFETTUATI:</b>		<b>€ 180.701,27</b>	
18/03/2019	2° Stato Avanzamento Lavori	€ 102.020,72	60 gg d.f.f.m.
18/203/2019	3° Stato Avanzamento Lavori	€ 110.000,00	60 gg d.f.f.m.

Si riepone con un prospetto "a scalare" la situazione contabile aggiornata di realizzazione del progetto:

<b>TOTALE PROGETTO CASATTIVA (compresa variante A. Pelandrani):</b>	<b>€ 1.978.693,43</b>
<b>Subtotale pagamenti effettuati:</b>	<b>- € 180.701,27</b>
<b>RESIDUO IMPIEGHI PROGETTO CASATTIVA</b>	<b>€ 1.797.992,16</b>
<b>FONTI FINANZIARIE LIQUIDE</b>	
Saldo del conto corrente n. 1000 / 00143910 c/o Banca Intesa SanPaolo al 30.04.2020	€ 878.624,53
<b>SubTotale:</b>	<b>€ 919.367,63</b>
<b>FONTI FINANZIARIE DISPONIBILI</b>	
Residuo lasciato A. Pelandrani – Poste Dazio (SO) (*)	€ 94.822,89
Contributo Fondazione Cariplo	€ 376.500,00
Finanziamento Banca Prossima	€ 250.000,00
<b>SubTotale:</b>	<b>€ 198.044,74</b>
<b>FONTI FINANZIARIE NON DISPONIBILI (DA CASH FLOW)</b>	
Pagamento Fin. Rateale Banca Prossima Terzo Valore (Marzo 2020)	€ 8.250,34
Rimborso rate prestiti Terzo Valore (Aprile 2020)	€ 16.625,00
Cash flow 2020	€ 75.000,00
Cash flow 2021	€ 75.000,00
Cash flow aggiuntivo (a pareggio)	€ 23.169,40
<b>A scalare:</b>	<b>€ 0,00</b>

(\*) Importo Buoni Postali Fruttiferi 1995-2025 da incassare presso Poste di Dazio (SO)-Valore al 31.12.2019.

L'improvvisa contrazione dei ricavi causata dal COVID-19 sta portando la Fondazione ad una crisi di liquidità da fronteggiare con interventi in ambito organizzativo e finanziario.

Relativamente all'ambito finanziario con interventi:

- immediati: ricorso al credito commerciale e moratoria a valere su Decreto "Cura Italia";
- a breve termine: finanziamento con garanzia statale a valere su Decreto Legge "Liquidità", aggiustamento del ciclo finanziario ed adeguamento dei margini reddituali.
- a medio termine di ristrutturazione della posizione debitoria.

La situazione attuale è tale che la Fondazione non è in grado di rispettare le fonti di finanziamento rinvenienti dal cash flow aziendale per le quali si chiederà ai finanziatori bancari intervento specifico.

### **Cronoprogramma di realizzazione opere**

La variante Agnese Pelandrani aveva prodotto uno slittamento al 2021 della conclusione del progetto.

Si riporta in tabella il nuovo cronoprogramma comparato a quello iniziale con in giallo le scadenze in corso di definizione con l'impresa appaltatrice.

Descrizione	Vecchia scadenza	Nuova scadenza	Esito
Pre-progetto e progettazione preliminare	20 ott 2017		☑
Acquisto immobile	11 gen 2018		☑
Bilancio di Missione	23 mar 2018		☑
Definizione progetto descrittivo	11 apr 2018		☑
Definizione piano finanziario ed economico	11 apr 2018		☑
Offerta definitiva per la realizzazione opere	07 mag 2018		☑
Assegnazione prestito Terzo Valore da Banca Prossima	Entro 30 giu 2018		☑
Assegnazione contributo Housing Sociale da Fond. Cariplo	28 sett 2018		☑
Collocamento obbligazioni Terzo Valore a privati	28 feb 2019		☑
Inizio dei lavori (*)	02 mag 2019		☑
FASE 1°: Demolizioni	Entro 31 mag 2019	Entro 31 ago 2019	☑
Perfezionamento variante A. Pelandrani (inclusi progettazione, oneri e cantierizzazione)		Entro 30 nov 2019	☑
FASE 2°: Ricostruzione al tetto (al rustico)	Entro 31 ott 2019	Entro 28 feb 2020	

A causa della situazione emergenziale prodotta dall'epidemia da coronavirus COVID-19 con conseguente blocco dei lavori, la scadenza del 28.02 u.s. di ricostruzione al tetto non si è potuta rispettare.

In data 27.04.2020 il Consiglio di Amministrazione della Fondazione con delibera n. 15 ha, fra gli altri, stabilito di procedere in accordo con Banca Intesa SanPaolo (ex Banca Prossima) e secondo le indicazioni di Fondazione Cariplo a:

- ridefinizione del programma di realizzazione;
- richiesta di integrazione economica delle fonti di finanziamento venute meno a seguito dell'emergenza COVID-19;
- partecipazione a bando per l'erogazione di contributi a seguito di sospensione servizi quali il Centro Diurno Integrato per anziani.

**LASCITO TESTAMENTARIO AGNESE PELANDRANI**

La sig.ra Agnese Pelandrani nata a Borgonovo Val Tidone (PC) il 23.09.1941 era residente presso la R.S.A. Paolo Paravicini fino al proprio decesso avvenuto in data 26.10.2018 e con testamento del 03.05.2012 ha nominato propri eredi testamentari:

- la Fondazione Casa di Riposo Ambrosetti Paravicini Onlus per quota 3/4;
- atro erede per quota 1/4;

Nel verbale di inventario dell'eredità del 17.01.2019, redatto dal Notaio Paolo Rapella di Morbegno, sono riportate le disponibilità finanziarie dell'intero asse ereditario costituito da:

- Polizza vita estero Intesa San Paolo Life;
- Polizze vita Italia Intesa San Paolo Vita;
- Gestione Patrimoniale presso Banca Intesa SanPaolo filiale di Morbegno (SO);
- Buoni Postali Fruttiferi ventennali 2005-2006 presso l'Ufficio Postale di Dazio (SO);
- Buoni Postali Fruttiferi trentennali 1995 presso l'Ufficio Postale di Dazio (SO).

In accordo con l'altro edere si è provveduto a liquidare tutti i titoli mobiliari eccetto i Buoni Postali Fruttiferi trentennali 1995 per i quali è stato sottoscritto accordo di incasso anticipato solo su richiesta di una delle parti al fine di salvaguardare l'elevato rendimento di interessi al tasso del 12,0%.

Nella tabella che segue si riporta l'importo complessivo del lascito testamentario della Benefattrice Agnese Pelandrani a favore della Fondazione Casa di Riposo Ambrosetti Paravicini Onlus, rinveniente dalla liquidazione in quota spettante, delle disponibilità finanziarie costituenti l'asse ereditario, oltre alla valorizzazione al 31.12.2019 dei Buoni Postali Fruttiferi trentennali 1995-2025 – 12%.

<b>DATA INCASSO</b>	<b>DESCRIZIONE</b>	<b>QUOTA</b>	<b>IMPORTO LIQUIDATO</b>
06/02/2019	Polizza Intesa SanPaolo Life P. 07/2011	50%	37.074,82
<b>Sub totale:</b>			<b>37.074,82</b>
12/03/2019	Polizza Intesa SanPaolo Vita	50%	7.961,92
12/03/2019	Polizza Intesa SanPaolo Vita	50%	8.104,18
12/03/2019	Polizza Intesa SanPaolo Vita	50%	10.479,80
12/03/2019	Polizza Intesa SanPaolo Vita	50%	8.334,39
12/03/2019	Polizza Intesa SanPaolo Vita	50%	10.708,22
12/03/2019	Polizza Intesa SanPaolo Vita	50%	16.545,52
12/03/2019	Polizza Intesa SanPaolo Vita	50%	10.747,11
12/03/2019	Polizza Intesa SanPaolo Vita	50%	29.355,68
12/03/2019	Polizza Intesa SanPaolo Vita	50%	15.630,81
12/03/2019	Polizza Intesa SanPaolo Vita	50%	75.665,24
12/03/2019	Polizza Intesa SanPaolo Vita	50%	72.123,75
12/03/2019	Polizza Intesa SanPaolo Vita	50%	77.993,76
<b>Sub totale:</b>			<b>343.650,38</b>
29/07/2019	Gestione Patrimoniale Intesa SanPaolo Gestione Patrimaniale Eurizon Capital Conto Corrente (dedotto legato € 50.000,00)	75,0%	151.466,53
<b>Sub totale:</b>			<b>151.466,53</b>

**NOTA:**

*Le polizze Vita sono state liquidate da Banca Intesa SanPaolo in quota 50% seguendo le disposizioni di legge in materia, come comunicato dalla Banca alla richiesta di chiarimenti e parere legale richiesto in merito.*

DATA	DESCRIZIONE	QUOTA	IMPORTO LIQUIDATO
23/10/2019	B.P.O. Serie B3 325463400351 del 20.1.2005	37,5%	277,99
23/10/2019	B.P.O. Serie B3 376500900473 del 20.1.2005	37,5%	555,98
23/10/2019	B.P.O. Serie B5 376499600400 del 23.3.2005	37,5%	542,02
23/10/2019	B.P.O. Serie B16 1183795300423 del 13.2.2006	37,5%	504,54
23/10/2019	B.P.O. Serie B16 1183795100469 del 13.2.2006	37,5%	504,54
23/10/2019	B.P.O. Serie B16 1183795200446 del 13.2.2006	37,5%	504,54
23/10/2019	B.P.O. Serie B3 349202000519 del 20.1.2005	37,5%	1.389,96
23/10/2019	B.P.O. Serie B5 349370500545 del 23.3.2005	37,5%	1.355,04
23/10/2019	B.P.O. Serie B16 375852700581 del 16.2.2006	37,5%	1.261,35
23/10/2019	B.P.O. Serie B5 133485300612 del 15.3.2005	37,5%	2.710,08
23/10/2019	B.P.O. Serie B5 4131000657 del 15.3.2005	37,5%	2.710,08
23/10/2019	B.P.O. Serie B5 133485200635 del 15.3.2005	37,5%	2.710,08
23/10/2019	B.P.O. Serie B5 4130900680 del 15.3.2005	37,5%	2.710,08
23/10/2019	B.P.O. Serie B5 4130800610 del 15.3.2005	37,5%	2.710,08
23/10/2019	B.P.O. Serie B5 133486400682 del 23.3.2005	37,5%	2.710,08
23/10/2019	B.P.O. Serie B15 133485900660 del 07.1.2006	37,5%	2.469,57
23/10/2019	B.P.O. Serie B16 133486000637 del 13.2.2006	37,5%	2.522,70
23/10/2019	B.P.O. Serie B16 1217692900646 del 13.2.2006	37,5%	2.522,70
23/10/2019	B.P.O. Serie B16 1217692900669 del 13.2.2006	37,5%	2.522,70
23/10/2019	B.P.O. Serie B16 1217692700692 del 13.2.2006	37,5%	2.522,70
23/10/2019	B.P.O. Serie B16 1217692600622 del 13.2.2006	37,5%	2.522,70
23/10/2019	B.P.O. Serie B16 1217693100600 del 16.2.2006	37,5%	2.522,70
23/10/2019	B.P.O. Serie B16 1217693000623 del 16.2.2006	37,5%	2.522,70
<b>Sub totale:</b>			<b>43.284,91</b>
31/12/2019	B.P.O. Serie Q 158401505 del 24.01.1995	75,0%	3.058,80
31/12/2019	Buono Postale Ord. Serie Q 35 del 24.01.1995	75,0%	15.294,02
31/12/2019	Buono Postale Ord. Serie Q 36 del 24.01.1995	75,0%	15.294,02
31/12/2019	Buono Postale Ord. Serie Q 37 del 24.01.1995	75,0%	15.294,02
31/12/2019	Buono Postale Ord. Serie Q 38 del 24.01.1995	75,0%	15.294,02
31/12/2019	Buono Postale Ord. Serie Q 42 del 13.02.1995	75,0%	15.294,02
<b>Sub totale:</b>			<b>94.822,89</b>

**NOTA:**

*I Buoni Postali trentennali con scadenza 31.12.2025 hanno un rendimento del 12,0% per cui è stato raggiunto un accordo con la coerede di incasso anticipato solo su richiesta di una delle parti. Tali buoni sono stati valorizzati al 31.12.2019 tramite simulazione valore a scadenza nel portale di Cassa Depositi e Prestiti.*

**RIEPILOGO GENERALE**

DATA INCASSO	DESCRIZIONE	QUOTA	IMPORTO LIQUIDATO
06/02/2019	Polizza Intesa SanPaolo Life P. 07/2011	50,0%	37.074,82
12/03/2019	Polizza Intesa SanPaolo Vita	50,0%	343.650,38
29/07/2019	Gestione Patrimoniale Intesa SanPaolo Gestione Patrimoniale Eurizon Capital Conto Corrente (dedotto legato € 50.000,00)	75,0%	151.466,53
23/10/2019	B.P.O. ventennali 2006-2006	37,5%	43.284,91
31/12/2019 (*)	B.P.O. trentennali 1995	75,0%	94.822,89
<b>TOTALE GENERALE:</b>			<b>670.299,53</b>

(\*) Valore alla data del 31.12.2019

### **ADEGUAMENTO STRUTTURALE PADIGLIONE AMBROSETTI.**

A causa della situazione emergenziale prodotta dell'epidemia da coronavirus COVID-19 dovranno essere riprogrammati gli interventi di adeguamento strutturale del padiglione Tomaso Ambrosetti consistenti in:

- impianto di raffrescamento aria primaria;
- impianto allarme antincendio;
- impianto chiamate emergenza infermieristica;
- nuova palestra;
- ampliamento spogliatoi del personale;
- ampliamento sale pranzo / soggiorno;
- realizzazione canne di caduta biancheria sporca

### **ULTIMAZIONE STRUTTURALE PADIGLIONE PARAVICINI**

A causa della situazione emergenziale prodotta dell'epidemia da coronavirus COVID-19 dovranno essere riprogrammati gli interventi di ultimazione strutturale del padiglione Paolo Paravicini consistenti in:

- sistemazione ingresso principale su via Morelli;
- realizzazione tettoia esterna lato ovest;
- sistemazione tetto e grondaie parte vecchia;
- rimozione verande esterne e sistemazione terrazzi lato sud;
- sistemazione e messa in sicurezza giardino alzheimer;
- tinteggiatura esterna;
- ampliamento spogliatoi del personale;
- realizzazione impianto ossigeno centralizzato;
- realizzazione canne di caduta biancheria sporca

### **INTERVENTI STRUTTURALI STRAORDINARI**

A causa della situazione emergenziale prodotta dell'epidemia da coronavirus COVID-19 dovranno essere riprogrammati interventi strutturali straordinari riguardanti:

- Adeguamento Cabina elettrica di media tensione;
- Camera mortuaria unica esterna per tutta la struttura;
- Nuovi magazzini per il deposito dei prodotti di funzionamento;
- Ultimazione area ecologica;
- Adeguamento segnaletica generale della struttura.

### **NUCLEO ALZHEIMER IN R.S.A.**

A.T.S. della Montagna con delibera n. 423 del 25.06.2019 ha approvato l'attivazione di Nucleo Alzheimer nella R.S.A. Paolo Paravicini per n. 18 posti letto come riconversione di pari numero di posti letto già accreditati ed a contratto come Residenza Sanitaria Assistenziale.

La messa a contratto di detti posti letto come Nucleo Alzheimer ha avuto decorrenza 01.09.2019.

### **CENTRO DIURNO INTEGRATO RUGGERO DELL'OCA**

A.T.S. della Montagna con decorrenza 01.09.2019 ha aumentato da 20 a 30 i posti messi a contratto per il Centro Diurno Integrato Ruggero Dell'Oca.

## **RICHIESTA DI RISARCIMENTO PER DECESSO OSPITE DEGENTE IN CURE INTERMEDIE**

In data 21.11.2018 la Fondazione ha ricevuto dallo Studio Legale Saviozzi di Brescia la richiesta di risarcimento danni a seguito del decesso, avvenuto in data 15.03 u.s., del sig. Minervino U. ricoverato presso il reparto di Cure Intermedie - Riabilitazione post acuti.

La richiesta di risarcimento è stata prontamente notificata alla compagnia di assicurazioni Reale Mutua Assicurazioni.

In data 28.11.2019 il Giudice del Tribunale di Sondrio ha disposto di provvedere alla nomina di Collegio peritale e fissata udienza per il conferimento dell'incarico per il 14.01.2020.

In data 14.01.2020 il Giudice ha nominato il Collegio Peritale con scadenza il 21.05.2020 per deposito dell'elaborato peritale e delle osservazioni delle parti.

## **CONTRATTO INTEGRATIVO AZIENDALE DI 2° LIVELLO**

In data 20.03.2018 è stato sottoscritto con le Organizzazioni Sindacali il nuovo Contratto Integrativo Aziendale integrato ed aggiornato rispetto al precedente.

Il nuovo Contratto Integrativo Aziendale prevede il premio di risultato detassato distinto fra Operai-Impiegati e Quadri Direttivi e Dirigenti.

In considerazione della grave crisi economica e finanziaria che sta colpendo la Fondazione a seguito dell'emergenza epidemiologica da coronavirus COVID-19 sono in corso valutazioni per il rinvio del pagamento del premio di rendimento e l'eventuale disdetta dello stesso Contratto Integrativo Aziendale di 2° livello.

## **RIFORMA DEGLI ENTI DEL TERZO SETTORE (E.T.S.)**

Premesso sono entrati in vigore i decreti di riforma degli Enti del Terzo Settore (E.T.S.):

- Decreto n. 117 del 03 luglio 2017: *"Codice del Terzo Settore a norma dell'articolo 1, comma 2, lettera b), della legge 6 giugno 2016, n. 106"*;
- Decreto n. 111 del 3 luglio 2017, n. 111: *"Disciplina dell'istituto del cinque per mille dell'imposta sul reddito delle persone fisiche a norma dell'articolo 9, comma 1, lettere c) e d), della legge 6 giugno 2016, n. 106."*;
- Decreto n. 112 del 03 luglio 2017: *"Revisione della disciplina in materia di impresa sociale, a norma dell'articolo 2, comma 2, lettera c) della legge 6 giugno 2016, n. 106."*

Con la riforma le Fondazioni (ex I.P.A.B.) possono assumere la qualifica di Ente del Terzo Settore (E.T.S.) o di Impresa Sociale con specifico inquadramento organizzativo e fiscale.

A seguito di proroghe, entro il prossimo 31.10.2020 la Fondazione potrà adeguare il proprio Statuto secondo la nuova normativa, da inviare in Regione nella forma di atto pubblico per l'omologa e l'iscrizione nel Registro Unico Nazionale enti Terzo Settore (R.U.N.T.S.).

Morbegno, lì 09 maggio 2020

IL DIRETTORE GENERALE  
(Giancarlo Rizzetto)



## STATO PATRIMONIALE AL 31.12.2019

ATTIVO	31/12/2018 (dal 1/1 al 31/12)	31/12/2019 (dal 1/1 al 31/12)	Variazioni
<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>			
<b>I - Immobilizzazioni immateriali</b>	<b>4.595,62</b>	<b>8.628,72</b>	<b>4.033,10</b>
1) Spese modifica statuto		3.903,02	3.903,02
2) Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità			
3) Diritti di brevetto e opere d'ingegno	4.595,62	4.725,70	130,08
4) Spese di manutenz. da ammortizzare			
5) Oneri pluriennali			
6) Altre immobilizzazioni immateriali			
<b>II - Immobilizzazioni materiali</b>	<b>15.674.725,83</b>	<b>15.860.045,59</b>	<b>185.319,76</b>
1) Terreni e fabbricati	15.093.868,14	15.121.901,96	28.033,82
2) Impianti e attrezzature	134.222,82	130.403,75	-3.819,07
3) Altri beni	446.634,87	417.304,84	-29.330,03
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	190.435,04	190.435,04
5) Immobilizzazioni donate			
<b>III - Immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>636,20</b>	<b>636,20</b>	<b>0,00</b>
1) Partecipazioni			
2) Crediti			
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>			
3) Altri titoli	636,20	636,20	0,00
<b>B) TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>15.679.957,65</b>	<b>15.869.310,51</b>	<b>189.352,86</b>
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
<b>I - Rimanenze</b>	<b>54.392,66</b>	<b>49.073,96</b>	<b>-5.318,70</b>
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo			
2) Prodotti in corso di lav. e semilavorati			
3) Lavori in corso su ordinazione			
4) Prodotti finiti e merci	54.392,66	49.073,96	-5.318,70
6) Acconti			
<b>II - Crediti</b>	<b>292.474,61</b>	<b>431.417,60</b>	<b>138.942,99</b>
1) Verso clienti	25.737,76	30.405,54	4.667,78
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	0,00	0,00	0,00
2) Verso altri	266.736,85	401.012,06	134.275,21
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	0,00	0,00	0,00
<b>III - Attività finanziarie non immobilizzate</b>	<b>0,00</b>	<b>94.822,89</b>	<b>0,00</b>
1) Partecipazioni			
2) Altri titoli		94.822,89	
<b>IV - Disponibilità liquide</b>	<b>284.568,01</b>	<b>1.262.081,89</b>	<b>977.513,88</b>
1) Depositi bancari e postali	283.221,70	1.261.375,67	978.153,97
2) Assegni			
3) Denaro e valori in cassa	1.346,31	706,22	-640,09
<b>C) TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>631.435,28</b>	<b>1.837.396,34</b>	<b>1.111.138,17</b>
<b>D) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>16.311.392,93</b>	<b>17.706.706,85</b>	<b>1.300.491,03</b>

## STATO PATRIMONIALE AL 31.12.2019

PASSIVO	31/12/2018 (dal 1/1 al 31/12)	31/12/2019 (dal 1/1 al 31/12)	Variazioni
<b>PATRIMONIO NETTO</b>			
<i>II - Fondo di dotazione dell'ente</i>	12.500.000,00	12.500.000,00	0,00
<i>III - Patrimonio vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
1) Fondi vincolati destinati da terzi			
2) Fondi vincolati da organi istituzionali			
<i>I - Patrimonio libero</i>	709.773,19	1.416.689,38	706.916,19
1) Risultato gestionale di esercizio	-19.340,31	36.616,66	55.956,97
2) Risultati gestionali esercizi precedenti			
3) Riserve statutarie	729.113,50	1.380.072,72	650.959,22
<b>A) TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>13.209.773,19</b>	<b>13.916.689,38</b>	<b>706.916,19</b>
<b>FONDI RISCHI ED ONERI</b>			
1) Per trattamento di quiescenza e simili	375.000,00	365.000,00	-10.000,00
2) Altri fondi rischi	120.000,00	120.000,00	0,00
<b>B) TOT. FONDI RISCHI ED ONERI</b>	<b>495.000,00</b>	<b>485.000,00</b>	<b>-10.000,00</b>
<b>C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO</b>	<b>166.202,05</b>	<b>163.686,00</b>	<b>-2.516,05</b>
<b>DEBITI</b>			
1) Titoli di solidarietà (art. 29 D.Lgs. 460/97) <i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	1.280.032,30	1.710.971,32	430.939,02
2) Debiti verso banche <i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	1.280.032,30	1.710.971,32	430.939,02
3) Debiti v/ altri finanziatori <i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	0,00	40.375,00	40.375,00
5) Acconti <i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	0,00	40.375,00	40.375,00
4) Debiti v/ fornitori <i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	599.658,22	805.034,29	205.376,07
6) Debiti tributari <i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	0,00	0,00	0,00
6) Debiti tributari <i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	41.106,00	45.996,47	4.890,47
6) Debiti v/ ist. previdenza e sicurezza soc. <i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	0,00	0,00	0,00
6) Debiti v/ ist. previdenza e sicurezza soc. <i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	214.764,49	221.233,74	6.469,25
8) Altri debiti <i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	0,00	0,00	0,00
8) Altri debiti <i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	293.634,40	307.316,40	13.682,00
	0,00	0,00	0,00
<b>D) TOTALE DEBITI</b>	<b>2.429.195,41</b>	<b>3.130.927,22</b>	<b>701.731,81</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>11.222,28</b>	<b>10.404,25</b>	<b>-818,03</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>16.311.392,93</b>	<b>17.706.706,85</b>	<b>1.395.313,92</b>
<b>CONTI D'ORDINE</b>			
a) garanzie prestate dalla Fondazione	31/12/2017	31/12/2018	Variazioni
b) garanzie ricevute dalla Fondazione			
c) rischi assunti dalla Fondazione			
d) impegni assunti dalla Fondazione			
e) beni di terzi presso la Fondazione			
f) beni della Fondazione presso terzi			
<b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## RENDICONTO DI GESTIONE AL 31.12.2019

### PROVENTI

	31/12/2018 (dal 1/1 al 31/12)	31/12/2019 (dal 1/1 al 31/12)	Variazioni
--	----------------------------------	----------------------------------	------------

#### *I - Proventi da attività istituzionali*

- 1) Contributi da Accreditamento Regionale
- 2) Rette degli Ospiti
- 3) Integrazioni delle rette dai Comuni
- 4) Contributi Regionali
- 5) Contributi per rette da ATS
- 6) Compensi forfettari da ATS
- 7) Variazione rimanenze di prodotti
- 8) Altri proventi

	6.617.097,38	6.960.713,51	343.616,13
1) Contributi da Accreditamento Regionale	3.102.902,00	3.264.888,98	161.986,98
2) Rette degli Ospiti	3.462.302,49	3.651.538,22	189.235,73
3) Integrazioni delle rette dai Comuni	12.245,29	14.986,36	2.741,07
4) Contributi Regionali	0,00	0,00	0,00
5) Contributi per rette da ATS	0,00	0,00	0,00
6) Compensi forfettari da ATS	0,00	0,00	0,00
7) Variazione rimanenze di prodotti	1.917,95	-5.318,70	-7.236,65
8) Altri proventi	37.729,65	34.618,65	-3.111,00

#### *II - Proventi da raccolta fondi*

- 1) Raccolta fondi da comitati
- 2) Erogazioni liberali da privati
- 3) Erogazioni liberali da imprese
- 4) Proventi da manifestazioni
- 5) Altre erogazioni liberali

	32.086,85	56.462,69	24.375,84
1) Raccolta fondi da comitati			
2) Erogazioni liberali da privati	22.078,78	45.494,48	23.415,70
3) Erogazioni liberali da imprese	0,00	0,00	0,00
4) Proventi da manifestazioni	5.900,00	6.300,00	400,00
5) Altre erogazioni liberali	4.108,07	4.668,21	560,14

#### *III - Proventi da attività connesse*

- 1) Da attività connesse
- 2) Da contratti con enti pubblici
- 3) Da contratti con enti privati
- 3) Altri proventi

	0,00	0,00	0,00
1) Da attività connesse			
2) Da contratti con enti pubblici			
3) Da contratti con enti privati			
3) Altri proventi			

#### *IV - Proventi finanziari e patrimoniali*

- 1) Da depositi bancari e postali
- 2) Da locazione e gestione immobili
- 3) Da investimenti mobiliari
- 4) Da altre attività

	68,84	13,68	-55,16
1) Da depositi bancari e postali	68,84	9,18	-59,66
2) Da locazione e gestione immobili	0,00	0,00	0,00
3) Da investimenti mobiliari	0,00	4,50	4,50
4) Da altre attività			

#### *V - Proventi straordinari*

- 1) Da attività finanziaria
- 2) Da attività immobiliare
- 3) Da altre attività

	9.983,83	801,04	-9.182,79
1) Da attività finanziaria			
2) Da attività immobiliare			0,00
3) Da altre attività	9.983,83	801,04	-9.182,79

### TOTALE PROVENTI

	6.659.236,90	7.017.990,92	358.754,02
--	--------------	--------------	------------

### RISULTATO GESTIONALE

	-19.340,31	36.616,66	55.956,97
--	------------	-----------	-----------

## RENDICONTO DI GESTIONE AL 31.12.2019

ONERI	31/12/2018 (dal 1/1 al 31/12)	31/12/2019 (dal 1/1 al 31/12)	Variazioni
<b><i>I - Oneri da attività istituzionali</i></b>	<b>6.620.445,51</b>	<b>6.919.702,98</b>	<b>299.257,47</b>
1) Acquisti	768.809,72	797.429,16	28.619,44
2) Servizi	703.425,57	784.377,05	80.951,48
3) Godimento di beni di terzi	0,00	0,00	0,00
4) Personale	4.724.317,86	4.894.324,69	170.006,83
5) Ammort., svalutaz. e accantonamenti	419.695,27	433.992,70	14.297,43
6) Oneri diversi di gestione	4.197,09	9.579,38	5.382,29
<b><i>II - Oneri da raccolta fondi</i></b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1) Oneri da raccolta fondi			
2) Attività ordinaria di promozione			
<b><i>III - Oneri da attività connesse</i></b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1) Acquisti			
2) Servizi			
3) Godimento di beni di terzi			
4) Personale			
5) Ammortamenti			
6) Oneri diversi di gestione			
<b><i>IV - Oneri finanziari e patrimoniali</i></b>	<b>52.155,00</b>	<b>54.030,38</b>	<b>1.875,38</b>
1) su prestiti bancari	45.673,76	47.450,30	1.776,54
2) su altri prestiti			
2) su locazione e gestione immobili	6.481,24	6.580,08	98,84
3) su gestioni mobiliari			
4) altri oneri finanziari e patrimoniali			
<b><i>V - Oneri straordinari</i></b>	<b>1.389,70</b>	<b>3.690,90</b>	<b>2.301,20</b>
1) Da attività finanziaria			
2) Da attività immobiliare			
3) Da altre attività	1.389,70	3.690,90	2.301,20
<b><i>VI - Oneri di supporto generale</i></b>	<b>4.587,00</b>	<b>3.950,00</b>	<b>-637,00</b>
1) Acquisti			
2) Servizi			
3) Godimento di beni di terzi			
4) Personale			
5) Ammortamenti			
6) Altri costi	4.587,00	3.950,00	-637,00
<b>TOTALE ONERI</b>	<b>6.678.577,21</b>	<b>6.981.374,26</b>	<b>302.797,05</b>
<b>RISULTATO GESTIONALE</b>	<b>-19.340,31</b>	<b>36.616,66</b>	<b>55.956,97</b>

## CONTO ECONOMICO GESTIONALE AL 31.12.2019

### RENDICONTO SCALARE

- 1) Contributi da Accreditamento Regionale
- 2) Contributi da ASL
- 3) Rette degli ospiti
- 4) Variazione rimanenze di prodotti
- 6) Proventi diversi

#### A) VALORE DEI SERVIZI PRODOTTI

- 1) Costo dei prodotti di funzionamento
- 2) Costo dei servizi
- 3) Costo delle utenze
- 4) Spese amministrative, legali e tecniche
- 5) Oneri diversi di gestione

#### B) COSTO DEI SERVIZI PRODOTTI

#### VALORE AGGIUNTO

- 1) Stipendi al personale dipendente
- 2) Altri costi del personale
- 3) Costo dei servizi da cooperativa sociale
- 4) Costo del personale convenzionato

#### C) COSTO DEL PERSONALE

#### MARGINE OPERATIVO LORDO (MOL)

- 1) Ammortamento imm. Immateriali
- 2) Ammortamento imm. Materiali
- 3) Svalutazioni
- 4) Accantonamenti

#### D) AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

#### REDDITO OPERATIVO (MON)

- 1) Proventi da raccolta fondi
  - 2) Oneri da raccolta fondi
- ATTIVITA' DI RACCOLTA FONDI**

- 1) Proventi da attività connesse
- 2) Oneri da attività connesse

#### ATTIVITA' CONNESSA

#### E) RACCOLTA FONDI E ATTIVITA' CONNESSA

- 1) Interessi e proventi finanziari
- 2) Interessi e oneri finanziari

#### PROVENTI E ONERI FINANZIARI

- 1) Oblazioni e contributi
- 2) Proventi straordinari di reddito
- 3) Oneri straordinari di gestione

#### PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

#### F) PROVENTI E ONERI

#### RISULTATO ANTE IMPOSTE

IMPOSTE DI ESERCIZIO

#### RISULTATO NETTO DI GESTIONE

	31/12/2018 (dal 1/1 al 31/12)	31/12/2019 (dal 1/1 al 31/12)	Variazioni
	3.102.902,00	3.264.888,98	161.986,98
	0,00	0,00	0,00
	3.474.547,78	3.666.524,58	191.976,80
	1.917,95	-5.318,70	-7.236,65
	37.729,65	34.618,65	-3.111,00
<b>A) VALORE DEI SERVIZI PRODOTTI</b>	<b>6.617.097,38</b>	<b>6.960.713,51</b>	<b>343.616,13</b>
	768.809,72	797.429,16	28.619,44
	331.077,10	360.647,71	29.570,61
	206.869,22	242.412,21	35.542,99
	60.916,54	69.939,87	9.023,33
	4.197,09	9.579,38	5.382,29
<b>B) COSTO DEI SERVIZI PRODOTTI</b>	<b>1.371.869,67</b>	<b>1.480.008,33</b>	<b>108.138,66</b>
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>5.245.227,71</b>	<b>5.480.705,18</b>	<b>235.477,47</b>
	3.221.317,01	3.365.861,38	144.544,37
	1.447.481,72	1.476.193,95	28.712,23
	0,00	0,00	0,00
	104.562,71	111.377,26	6.814,55
<b>C) COSTO DEL PERSONALE</b>	<b>4.773.361,44</b>	<b>4.953.432,59</b>	<b>180.071,15</b>
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (MOL)</b>	<b>471.866,27</b>	<b>527.272,59</b>	<b>55.406,32</b>
	2.297,47	8.909,34	6.611,87
	404.081,76	425.083,36	21.001,60
	0,00	0,00	0,00
	68.835,17	52.269,36	-16.565,81
<b>D) AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>475.214,40</b>	<b>486.262,06</b>	<b>11.047,66</b>
<b>REDDITO OPERATIVO (MON)</b>	<b>-3.348,13</b>	<b>41.010,53</b>	<b>44.358,66</b>
	5.900,00	6.300,00	400,00
	0,00	0,00	0,00
<b>ATTIVITA' DI RACCOLTA FONDI</b>	<b>5.900,00</b>	<b>6.300,00</b>	<b>400,00</b>
<b>ATTIVITA' CONNESSA</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>E) RACCOLTA FONDI E ATTIVITA' CONNESSA</b>	<b>5.900,00</b>	<b>6.300,00</b>	<b>400,00</b>
	68,84	13,68	-55,16
	52.155,00	54.030,38	1.875,38
<b>PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>-52.086,16</b>	<b>-54.016,70</b>	<b>-1.930,54</b>
	26.186,85	50.162,69	23.975,84
	9.983,83	801,04	-9.182,79
	1.389,70	3.690,90	2.301,20
<b>PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>34.780,98</b>	<b>47.272,83</b>	<b>12.491,85</b>
<b>F) PROVENTI E ONERI</b>	<b>-17.305,18</b>	<b>-6.743,87</b>	<b>10.561,31</b>
<b>RISULTATO ANTE IMPOSTE</b>	<b>-14.753,31</b>	<b>40.566,66</b>	<b>55.319,97</b>
	4.587,00	3.950,00	-637,00
<b>RISULTATO NETTO DI GESTIONE</b>	<b>-19.340,31</b>	<b>36.616,66</b>	<b>55.956,97</b>

## STATO PATRIMONIALE AL 31.12.2019

ATTIVO	31/12/2018 (dal 1/1 al 31/12)	31/12/2019 (dal 1/1 al 31/12)	Variazioni
Immobilizzazioni Immateriali	4.595,62	8.628,72	4.033,10
Immobilizzazioni Materiali (F.do amm.to Immobilizzazioni Materiali)	20.898.757,49	21.497.330,22	598.572,73
Immobilizzazioni Finanziarie	636,20	636,20	0,00
<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>15.679.957,65</b>	<b>15.869.310,51</b>	<b>189.352,86</b>
Rimanenze	54.392,66	49.073,96	-5.318,70
Clienti	25.737,76	30.405,54	4.667,78
Crediti diversi	266.736,85	401.012,06	134.275,21
Attività finanziarie	0,00	94.822,89	94.822,89
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>346.867,27</b>	<b>575.314,45</b>	<b>228.447,18</b>
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>284.568,01</b>	<b>1.262.081,89</b>	<b>977.513,88</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>16.311.392,93</b>	<b>17.706.706,85</b>	<b>1.395.313,92</b>
PASSIVO	31/12/2018 (dal 1/1 al 31/12)	31/12/2019 (dal 1/1 al 31/12)	Variazioni
<b>Patrimonio libero</b>	<b>709.773,19</b>	<b>1.416.689,38</b>	<b>706.916,19</b>
Utili	-19.340,31	36.616,66	55.956,97
Riserve	729.113,50	1.380.072,72	650.959,22
<b>Fondo di dotazione</b>	<b>12.500.000,00</b>	<b>12.500.000,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Patrimonio vincolato</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Fondi	0,00	0,00	0,00
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>13.209.773,19</b>	<b>13.916.689,38</b>	<b>706.916,19</b>
T.F.R.	166.202,05	163.686,00	-2.516,05
Altri fondi	495.000,00	485.000,00	-10.000,00
<b>TOTALE FONDI</b>	<b>661.202,05</b>	<b>648.686,00</b>	<b>-12.516,05</b>
<b>FINANZIAMENTI MEDIO TERMINE</b>	<b>1.280.032,30</b>	<b>1.751.346,32</b>	<b>471.314,02</b>
Fornitori	599.658,22	805.034,29	205.376,07
Debiti diversi	560.727,17	584.950,86	24.223,69
<b>TOTALE DEBITI</b>	<b>1.160.385,39</b>	<b>1.389.985,15</b>	<b>229.599,76</b>
<b>BANCHE BREVE TERMINE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>16.311.392,93</b>	<b>17.706.706,85</b>	<b>1.395.313,92</b>

## RENDICONTO FINANZIARIO AL 31.12.2019

## FLUSSI DI CASSA

	31/12/2018 (dal 1/1 al 31/12)	31/12/2019 (dal 1/1 al 31/12)	Variazioni
<b>CASSA E BANCHE ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>372.466,75</b>	<b>284.568,01</b>	<b>-87.898,74</b>
<b>I - Rettifiche su voci che hanno effetto sulla liquidità</b>	<b>258.528,96</b>	<b>437.353,58</b>	<b>178.824,62</b>
1) Risultato netto gestionale	-19.340,31	36.616,66	55.956,97
2) Ammortamenti ed accantonamenti	279.081,76	403.252,97	124.171,21
3) Trattamento di Fine Rapporto	-1.212,49	-2.516,05	-1.303,56
<b>II - Variazioni nelle attività e passività correnti</b>	<b>104.932,09</b>	<b>1.152,58</b>	<b>-103.779,51</b>
1) Rimanenze	1.917,95	-5.318,70	-7.236,65
2) Crediti verso clienti	-1.772,69	4.667,78	6.440,47
3) Crediti diversi	42.707,50	134.275,21	91.567,71
4) Attività che non costituiscono immobilizzazioni	0,00	94.822,89	94.822,89
5) Debiti verso fornitori	124.110,05	205.376,07	81.266,02
6) Debiti diversi	23.674,80	24.223,69	548,89
<b>A) FLUSSI DALL'ATTIVITA' OPERATIVA</b>	<b>363.461,05</b>	<b>438.506,16</b>	<b>75.045,11</b>
1) Incremento immobilizzazioni tecniche	313.955,96	598.572,73	284.616,77
2) Incremento attività immateriali	-162,47	4.033,10	4.195,57
3) Variazione immobilizzazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00
4) Var. attività finanziarie non immobilizzate			
<b>B) FLUSSI DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO</b>	<b>313.793,49</b>	<b>602.605,83</b>	<b>288.812,34</b>
1) Assunzione e rimborso di finanziamenti	-137.566,30	471.314,02	608.880,32
2) Variazione del Patrimonio Netto	0,00	670.299,53	670.299,53
<b>C) FLUSSI DALL'ATTIVITA' DI FINANZIARIA</b>	<b>-137.566,30</b>	<b>1.141.613,55</b>	<b>1.279.179,85</b>
<b>CASSA E BANCHE ALLA FINE DELL'ESERCIZIO</b>	<b>284.568,01</b>	<b>1.262.081,89</b>	<b>977.513,88</b>
<b>D) VARIAZIONE DELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>-87.898,74</b>	<b>977.513,88</b>	

## BILANCIO DI MISSIONE AL 31.12.2019

### NOTA INTEGRATIVA

Si riportano sinteticamente alcune informazioni sulla Fondazione ampiamente rappresentate nella Relazione di missione.

### INFORMAZIONI

La Fondazione Casa di Riposo Ambrosetti Paravicini Onlus è un'istituzione che persegue finalità di solidarietà sociale ponendosi al servizio degli anziani residenti prioritariamente nel territorio del Distretto sanitario di Morbegno.

### MISSIONE DELL'ENTE

La Fondazione, come indicato nell'art. 3 del proprio Statuto, ha come propria missione *"l'erogazione di servizi sanitari e socio-assistenziali di tipo residenziale, semiresidenziale e domiciliare soprattutto a persone anziane prioritariamente residenti nel Distretto Sanitario di Morbegno"*.

### ATTIVITA'

La Fondazione Casa di Riposo Ambrosetti Paravicini Onlus:

- è Ente Gestore Unico di una pluralità di Unità d'Offerta sociosanitarie in regime di accreditamento con il Sistema Sociosanitario di Regione Lombardia;
- è iscritta nell'elenco dei soggetti gestori per la presa in carico dei pazienti cronici e/o fragili;
- è iscritta nell'elenco dei soggetti erogatori di prestazioni sanitarie comprese nei set di riferimento per la presa in carico dei pazienti cronici e/o fragili.

La Fondazione gestisce direttamente le seguenti Unità d'Offerta sociosanitarie e sociali:

#### Unità d'Offerta di tipo residenziale

##### 1. **Residenza Sanitaria Assistenziale – R.S.A. Tomaso Ambrosetti:**

- posti accreditati e a contratto:	60
- <u>posti accreditati:</u>	<u>20</u>
Totale:	80

##### 2. **Residenza Sanitaria Assistenziale – R.S.A. Paolo Paravicini:**

- posti accreditati e a contratto:	68
- <u>posti accreditati:</u>	<u>46</u>
Totale:	114

##### 3. **Nucleo Alzheimer in R.S.A. Paolo Paravicini:**

Nucleo di 18 posti letto accreditati in R.S.A. Paolo Paravicini.

##### 4. **Posti definitivi in R.S.A. con retta solvente:**

Servizio di R.S.A. definitiva su posti letto accreditati non a contratto  
Nr. 10 p.l. in R.S.A. Tomaso Ambrosetti e nr. 22 p.l. in R.S.A. Paolo Paravicini.

##### 5. **Posti temporanei di sollievo con retta solvente:**

Servizio di R.S.A. temporanea di sollievo su posti letto accreditati non a contratto  
Nr. 12 posti letto in R.S.A. Paolo Paravicini.

##### 6. **Residenzialità Assistita:**

Progetto sperimentale di Regione Lombardia su posti letto accreditati non a contratto.  
Nr. 10 posti letto in R.S.A. Tomaso Ambrosetti.

##### 7. **Cure Intermedie – Riabilitazione Post Acuti**

Progetto sperimentale di Regione Lombardia su posti letto accreditati non a contratto.  
Nr. 12 posti letto in R.S.A. Paolo Paravicini.

### **Unità d'Offerta di tipo semiresidenziale**

**8. Centro Diurno Integrato – C.D.I. Ruggero Dell'Oca:**

Nr. 30 posti accreditati e a contratto, per anziani non autosufficienti.

### **Unità d'Offerta di tipo domiciliare**

**9. Assistenza Domiciliare Integrata A.D.I. ordinaria:**

Servizio di assistenza infermieristica accreditato per gli ambiti territoriali di Morbegno-Chiavenna e Sondrio.

**10. Unità di Cure Palliative Domiciliari (U.C.P. Dom.):**

Servizio a favore di malati terminali accreditato per gli ambiti territoriali di Morbegno-Chiavenna e Sondrio.

**11. R.S.A. Aperta:**

Servizio di assistenza educativa, fisioterapica e socio assistenziale accreditato per gli ambiti territoriali di Morbegno-Chiavenna e Sondrio.

**12. Ente Gestore ed Ente Erogatore cronicità:**

Servizio per la presa in carico di pazienti cronici e fragili.

### **QUALIFICA DI O.N.L.U.S.**

La Fondazione ha acquisito la qualifica di Organizzazione Non Lucrativa di Utilità Sociale a seguito della Delibera della Giunta Regionale n. VII/16473 del 23.02.2004.

La qualifica di O.n.l.u.s. è confermata per:

- lo svolgimento di attività istituzionale di solidarietà sociale fra quelle previste dall'art. 10 del D. Lgs. n. 460/1997;
- l'erogazione di prestazioni sanitarie e socio-assistenziali rese a soggetti soprattutto anziani in condizione di non autosufficienza riconosciuta e documentata come grave come previsto dalla Risoluzione dell'Agenzia delle Entrate n. 146/2006;
- le rette di degenza nelle Unità d'Offerta accreditate dal Sistema Sanitario di Regione Lombardia sono inferiori a quanto l'Ente riceve complessivamente per l'assistenza sommato alle indennità di accompagnamento percepite degli Ospiti o Utenti dei servizi come previsto dalla Circolare Ministeriale n. 48E/2004;
- nessuna distribuzione di utili come indicato nella sentenza della Corte di Cassazione, Sez. Unite, n. 24883 del 9 ottobre 2008 che conferma il fine di solidarietà sociale "anche a prescindere dalla sussistenza di una situazione di svantaggio economico del beneficiario" richiedendosi che gli eventuali "utili stessi vengano impiegati per la realizzazione di attività istituzionali o connesse o che ... non vengano distribuiti".

### **ENTE DEL TERZO SETTORE**

La Fondazione in conformità a quanto previsto dal D. Lgs. n. 117 del 03.07.2017 "Codice del Terzo Settore" sta procedendo con l'adeguamento del proprio Statuto al fine di iscriversi nel Registro Unico Nazionale Terzo Settore (R.U.N.T.S.) ed acquisire la qualifica di Ente del Terzo Settore (E.T.S.) con i conseguenti benefici fiscali previsti.

### **COMPOSIZIONE DEL BILANCIO DI MISSIONE**

Il Bilancio di missione si compone di:

- Relazione di Missione;
- Stato Patrimoniale;
- Rendiconto economico di gestione;
- Nota Integrativa;
- Relazione di controllo del Revisore dei Conti.

## **PRINCIPI CONTABILI**

Il Bilancio di Missione al 31.12.2019 è il 16° redatto secondo i principi della contabilità economica. Lo svolgimento dell'attività istituzionale ha esclusiva finalità di solidarietà sociale e non costituisce attività commerciale. I proventi non concorrono a formare reddito imponibile ai fini fiscali ed eventuali utili della gestione non possono essere distribuiti. Come Onlus le erogazioni liberali a favore della Fondazione godono di benefici fiscali.

### **Quadro sistematico per la preparazione e la presentazione del Bilancio delle Organizzazioni non profit**

Il presente bilancio al 31 dicembre 2019 si uniforma al 1° principio contabile per gli enti non profit, intitolato "Quadro sistematico per la preparazione e la presentazione del bilancio degli enti non profit" redatto dal tavolo tecnico costituito tra il Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili (CNDCEC), l'Agenzia per le Onlus e l'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

Il Principio contabile n. 1 per gli enti non profit:

- non definisce autonomi schemi di bilancio per gli enti non profit, ma fa riferimento agli schemi già predisposti dall'Agenzia per le Onlus con l'Atto di indirizzo "Linee guida e schemi per la redazione dei bilanci di esercizio degli enti non profit";
- introduce i postulati di bilancio che costituiscono i fondamenti e le regole di carattere generale cui devono uniformarsi i principi contabili applicati alle singole poste di bilancio;
- articola i postulati di bilancio in tre classi:
  - a) Assunzioni contabili:
    - continuità aziendale;
    - competenza economica.
  - b) Clausole generali:
    - chiarezza;
    - veridicità;
    - correttezza;
    - ricerca di un elevato livello di responsabilità rispetto al dovere di rendicontazione.
  - c) Principi generali:
    - comprensibilità;
    - imparzialità (neutralità);
    - significatività;
    - prudenza;
    - prevalenza della sostanza sulla forma;
    - comparabilità e coerenza;
    - verificabilità dell'informazione;
    - annualità;
    - principio del costo.

Alla luce dei postulati sopra indicati il Principio contabile n. 1 per gli enti non profit afferma i seguenti criteri di valutazione ammessi per la redazione del bilancio:

1. costo storico;
2. costo corrente;
3. presunto valore di realizzo.

## **CRITERI DI FORMAZIONE**

### **Linee Guida per la redazione del Bilancio Sociale delle Organizzazioni non profit**

La Fondazione per la redazione del presente bilancio di missione ha seguito le "Linee guida e schemi per la redazione del bilancio sociale delle Organizzazioni non profit" predisposte dall'Agenzia per le Onlus, approvate dal Consiglio del 15 aprile 2011 quale atto di indirizzo ai sensi dell'art. 3, c. 1, lett. a) del D.P.C.M. 21 marzo 2001 n. 329.

Nella Relazione di Missione vengono riportate tutte le informazioni indicate nelle "Linee guida per la redazione del bilancio sociale delle Organizzazioni non profit".

## **CRITERI DI VALUTAZIONE**

Nel redigere il presente bilancio si sono seguiti i principi della rappresentazione "veritiera e corretta" della situazione patrimoniale, finanziaria ed economica della Fondazione. I criteri utilizzati nella valutazione delle singole voci sono la "prudenza" e la "competenza" nella prospettiva della continuazione dell'attività e della funzione economica degli elementi.

In particolare i criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio sono i seguenti:

### **IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE**

Il valore dei terreni e dei fabbricati è risultante da perizia asseverata e capitalizza annualmente gli oneri accessori ed i costi per migliorie sostenuti nell'esercizio. Le altre immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto. I valori sono rettificati dai corrispondenti fondi ammortamento e le quote sono state calcolate considerando la destinazione, l'utilizzo e la durata residua del bene. I beni di valore unitario inferiore a Euro 516,46 sono stati interamente contabilizzati a costo nell'esercizio.

#### **Immobilizzazioni immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali sono oggetto di ammortamento diretto con l'aliquota del 33,33%.

#### **Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali sono ammortizzate con la costituzione di appositi fondi ammortamento. Le aliquote di ammortamento annuali adottate sono le seguenti:

Fabbricati istituzionali:	1,50%	(al 50% dell'ammortamento ordinario)
Altri terreni e fabbricati:	non ammortizzati	
Impianti e macchinari:	15,00%	
Impianti sanitari:	15,00%	
Impianti televisivi:	30,00%	
Attrezzatura varia:	7,50%	(al 50% dell'ammortamento ordinario)
Attrezzatura sanitaria:	7,50%	(al 50% dell'ammortamento ordinario)
Attrezzatura alberghiera:	7,50%	(al 50% dell'ammortamento ordinario)
Mobili ed arredi:	6,00%	(al 50% dell'ammortamento ordinario)
Macchine d'ufficio:	20,00%	
Automezzi:	25,00%	

Le aliquote di ammortamento ridotte sono motivate dal fatto che:

- il fabbricato storico è originariamente giunto alla Fondazione per donazione determinando una rilevante differenza fra valore e costi sostenuti;
- le durate residue dell'immobile istituzionale sede, delle attrezzature e dei mobili ed arredi sono effettivamente più lunghe dei periodi di ammortamento previsti.

I terreni e gli immobili non strumentali all'attività istituzionale e locati o dati in comodato d'uso non vengono ammortizzati.

La Fondazione Casa di Riposo "Ambrosetti-Paravicini" ha assegnato in comodato d'uso gratuito un appartamento a favore della Comunità delle Suore della Carità di S. Giovanna Antida Thouret che prestano servizio spirituale presso la Casa di Riposo.

I mobili ed arredi comprendono letti, armadi e comodini inseriti nelle camere degli ospiti, funzionali e di elevata qualità che garantiscono un prolungato periodo di utilizzo.

Considerate le attuali condizioni, l'obsolescenza e l'utilizzo delle immobilizzazioni tecniche si confermano le seguenti durate residue prudentemente prevedibili:

Fabbricati istituzionali	almeno 80 anni
Impianti sanitari e diversi	almeno 6 anni
Impianti televisivi	almeno 4 anni
Attrezzatura varia, sanitaria ed alberghiera	almeno 8 anni
Mobili ed arredi	almeno 12 anni
Macchine d'ufficio	almeno 3 anni
Automezzi	almeno 3 anni

### **Immobilizzazioni Finanziarie**

Le obbligazioni Rendita Italiana 5% sono iscritte al valore di mercato al momento della trasformazione in Fondazione.

Le azioni della Società Elettrica Morbegnese S.E.M. SpA, sono iscritte al valore di Euro 60,00 cadauna a seguito di rivalutazione del valore ex DL n. 70/20011 in base a perizia giurata di stima che ne ha stabilito il valore di mercato al 30.06.2012.

Le azioni della banca Credito Valtellinese sono iscritte al valore di carico.

### **RIMANENZE**

Sono valutate al costo di acquisto.

### **CREDITI E DEBITI**

Sono rilevati al loro valore nominale.

### **ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI**

#### **Buoni Postali Ordinari**

Buoni Postali Ordinari B.P.O. trentennali con scadenza 31.12.2025 valorizzati al 31.12.2019, per la quota di eredità del 75%, alla data del 31.12.2019 tramite simulazione valore a scadenza nel portale di Cassa Depositi e Prestiti.

#### **RATEI E RISCOINTI**

Sono determinati con il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

#### **FONDO TFR**

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità della Legge e dei contratti di lavoro vigenti. Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data del 31 dicembre ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto.

Come previsto dalla Legge 27 dicembre 2006 n. 296 (Legge finanziaria 2007) che ha anticipato l'entrata in vigore al 1° gennaio 2007 della riforma sulle pensioni disposta dal D. Lgs. n. 252 del 5 dicembre 2005, la Fondazione Casa di Riposo "Ambrosetti-Paravicini" Onlus ha provveduto a raccogliere le scelte di destinazione del TFR da parte dei lavoratori che per la quasi totalità hanno deciso di mantenere il proprio TFR in azienda. La Fondazione avendo più di 50 dipendenti ha provveduto a trasferire il TFR al Fondo di Tesoreria INPS ed ai Fondi Pensione scelti dai dipendenti.

**ATTIVITA'**

**A) IMMOBILIZZAZIONI**

<b>Saldo al 31/12/2018</b>	<b>Saldo al 31/12/2019</b>	<b>Variazione</b>
15.679.957,65	15.869.310,51	189.352,86

Nel dettaglio:

**I. Immobilizzazioni immateriali**

**Costi di impianto e di ampliamento**

<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
Spese di modifica statuto	3.903,02

Sostenute spese consulenza legale per aggiornamento Statuto alla riforma degli Enti del Terzo Settore E.T.S.

**Diritti di brevetto e opere d'ingegno**

<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
Licenze d'uso	4.725,70

Acquistati aggiornamenti gestionali software CBA Informatica Srl, Tekne Srl e Antivirus.

**II. Immobilizzazioni materiali**

**Terreni e fabbricati**

<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
Valore al 31/12/2018	19.050.317,31
Fabbricato sede Ambrosetti	9.855.157,25
Fabbricato sede Paravicini	8.741.399,54
Fabbricato sede CasAttiva	439.119,77
Altri fabbricati	0,00
Terreni	14.640,75
Ammortamenti precedenti	3.956.449,17
Fabbricato sede Ambrosetti	2.794.934,24
Fabbricato sede Paravicini	1.161.514,93
Fabbricato sede CasAttiva	0,00
Altri fabbricati	0,00
Terreni	0,00
<b>Saldo al 01/01/2019</b>	<b>15.093.868,14</b>
Acquisizioni dell'esercizio	307.552,98
Fabbricato sede Ambrosetti	13.447,66
Fabbricato sede Paravicini	24.605,38
Fabbricato CasAttiva	269.499,94
Altri fabbricati	0,00
Terreni	0,00
Vendite dell'esercizio	0,00
Fabbricato sede Ambrosetti	0,00
Fabbricato sede Paravicini	0,00
Altri fabbricati	0,00
Terreni	0,00
Ammortamenti dell'esercizio	279.519,16
Fabbricato sede Ambrosetti	148.029,08
Fabbricato sede Paravicini	131.490,08
Altri fabbricati	0,00
Terreni	0,00
<b>Saldo al 31/12/2019</b>	<b>15.121.901,96</b>

### Fabbricato istituzionale sede Ambrosetti

Il valore del fabbricato istituzionale sede Ambrosetti al lordo degli ammortamenti è determinato come segue:

<b>Fabbricato istituzionale sede Ambrosetti</b>		<b>9.868.604,91</b>
Valore iniziale di perizia anno 2004	8.303.800,00	
Incremento storico del valore	1.551.357,25	
Incremento dell'esercizio 2019	13.447,66	

L'incremento anno 2019 di € 13.447,66 è relativo a opere di manutenzione straordinaria dell'immobile.

### Fabbricato istituzionale sede Paravicini

Il valore del fabbricato istituzionale sede Paravicini al lordo degli ammortamenti è determinato come segue:

<b>Fabbricato istituzionale sede Paravicini</b>		<b>8.766.004,92</b>
Valore iniziale di perizia anno 2004	2.956.300,00	
Incremento storico del valore	5.785.099,54	
Incremento dell'esercizio 2019	24.605,38	

L'incremento anno 2019 di € 24.605,38 è relativo a opere di manutenzione straordinaria dell'immobile.

### Fabbricato istituzionale sede CasAttiva

Nel 2019 la Fondazione ha acquistato immobile ex Moroni adiacente sede CasAttiva con il quale sarà integrato al costo di Euro 310.000,00 a cui sono stati dedotte le donazioni ed i contributi a "fondo perso".

Il valore del fabbricato istituzionale sede CasAttiva per il quale non sono stati calcolati ammortamenti in quanto in ristrutturazione, è determinato come segue:

<b>Fabbricato istituzionale sede CasAttiva</b>		<b>708.619,71</b>
Acquisto immobile ex Bernasconi	439.119,77	
Acquisto immobile ex Moroni	310.000,00	
Spese occupazione area cantiere	5.999,94	
Contributo "fondo perso" Comune Morbegno	-15.000,00	
Donazioni da privati	-31.500,00	

L'immobile è in corso di ristrutturazione ed ampliamento per la realizzazione di:

- una residenza sociale per persone anziane fragili (12 posti letto)
- tre Mini Alloggi protetti (6 posti letto)
- uno Sportello per l'assistenza familiare (Centro Servizi per la Famiglia)

### Altri fabbricati

La Fondazione ha alienato tutti i fabbricati non istituzionali.

### Terreni

Il valore iniziale di perizia anno 2004 dei terreni è determinato come segue:

<b>Terreni agricoli</b>		<b>14.640,75</b>
Comune di Morbegno	2.820,00	
Comune di Morbegno (Campovico)	5.214,60	
Comune di Cino	754,00	
Comune di Civo	1.635,00	
Comune di Dubino	198,00	
Comune di Mantello	2.849,15	
Comune di Rogolo	1.170,00	

Con riferimento alla Risoluzione n. 96E/2006 dell'Agenzia delle Entrate si distinguono gli immobili istituzionali dell'ente e quindi "relativi all'impresa" da quelli estranei:

<b>Immobili Istituzionali relativi all'impresa</b>		<b>Valore</b>
Immobile istituzionale sede Ambrosetti Via Paravicini, 16 - 23017 Morbegno (So)	9.868.604,91	6.925.641,59
Fondo ammortamento	2.942.963,32	
Immobile istituzionale sede Paravicini Via Morelli, 5 - 23017 Morbegno (So)	8.766.004,92	7.472.999,91
Fondo ammortamento	1.293.005,01	
Immobile istituzionale sede CasAttiva Via Stelvio 142-144-146 Morbegno (So)	708.619,71	708.619,71
Fondo ammortamento	0,00	
<b>Valore:</b>		<b>15.107.261,21</b>

<b>Terreni estranei all'impresa</b>		<b>Valore</b>
Terreni agricoli vari Comuni del Mandamento di Morbegno (SO)	14.640,75	14.640,75
<b>Valore:</b>		

In sintesi si riporta il valore complessivo delle proprietà immobiliari della Fondazione al netto dei fondi di ammortamento

<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
Immobili istituzionali sedi della Fondazione	15.107.261,21
Terreni estranei all'impresa	14.640,75
<b>Totale:</b>	<b>15.121.901,96</b>

**Impianti**

Seguendo le indicazioni regionali per la ripartizione dei costi nelle diverse Unità d'Offerta sociosanitarie gli impianti e macchinari sono stati ridefiniti in:

- impianti sanitari;
- impianti specifici di cucina;
- impianti specifici di lavanderia;
- impianti specifici di pulizia;
- impianti generici.

<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
Valore al 31/12/2018	78.626,34
Impianti sanitari	5.910,00
Impianti specifici di cucina	0,00
Impianti specifici di lavanderia	4.227,60
Impianti specifici di pulizia	16.942,80
Impianti generici	51.545,94
Ammortamenti precedenti	60.038,69
Impianti sanitari	5.910,00
Impianti specifici di cucina	0,00
Impianti specifici di lavanderia	4.227,60
Impianti specifici di pulizia	16.942,80
Impianti generici	32.958,29
<b>Saldo al 01/01/2019</b>	<b>18.587,65</b>
Acquisizioni dell'esercizio	17.538,66
Impianti sanitari	0,00
Impianti specifici di cucina	0,00
Impianti specifici di lavanderia	0,00
Impianti specifici di pulizia	0,00
Impianti generici	17.538,66
Ammortamenti dell'esercizio	10.362,69
Impianti sanitari	0,00
Impianti specifici di cucina	0,00
Impianti specifici di lavanderia	0,00
Impianti specifici di pulizia	0,00
Impianti generici	10.362,69
<b>Saldo al 31/12/2019</b>	<b>25.763,62</b>

L'importo di € 10.362,69 di acquisto nuovi impianti generici è relativo a:

- integrazione impianto di videosorveglianza;
- adeguamento impianto WI-FI in struttura;
- adeguamento impianti nucleo Alzheimer in RSA P. Paravicini.

**Attrezzature**

Seguendo le indicazioni regionali per la ripartizione dei costi nelle diverse Unità d'Offerta sociosanitarie gli impianti e macchinari sono stati ridefiniti in:

- attrezzatura sanitaria;
- attrezzatura specifica di cucina;
- attrezzatura specifica di lavanderia;
- attrezzatura specifica di pulizia;
- attrezzatura generica.

Descrizione	Importo
Valore al 31/12/2018	629.647,93
Attrezzatura sanitaria	297.620,97
Attrezzatura specifica cucina	257.681,75
Attrezzatura specifica lavanderia	8.662,85
Attrezzatura specifica pulizia	31.227,66
Attrezzatura generica	34.454,70
Ammortamenti precedenti	514.012,76
Attrezzatura sanitaria	234.655,30
Attrezzatura specifica cucina	247.104,22
Attrezzatura specifica lavanderia	4.273,15
Attrezzatura specifica pulizia	11.594,52
Attrezzatura generica	16.385,57
<b>Saldo al 01/01/2019</b>	<b>115.635,17</b>
Acquisizioni dell'esercizio	29.708,05
Attrezzatura sanitaria	10.484,19
Attrezzatura specifica cucina	13.254,45
Attrezzatura specifica lavanderia	0,00
Attrezzatura specifica pulizia	5.969,41
Attrezzatura generica	0,00
Ammortamenti dell'esercizio	40.703,09
Attrezzatura sanitaria	23.107,88
Attrezzatura specifica cucina	11.571,62
Attrezzatura specifica lavanderia	649,71
Attrezzatura specifica pulizia	2.789,78
Attrezzatura generica	2.584,10
<b>Saldo al 31/12/2019</b>	<b>104.640,13</b>

L'incremento del valore delle attrezzature sanitarie di € 10.484,19 riguarda l'acquisto di carrelli farmaci, sollevapazienti ed apparecchi elettromedicali, ecc.

L'incremento del valore delle attrezzature specifiche di cucina di € 13.254,45 riguarda l'acquisto di carrelli scaldavivande, macchina per le colazioni, apparecchiature da cucina, ecc.

L'incremento del valore delle attrezzature specifiche di pulizia di € 5.969,41 riguarda l'acquisto di carrelli pulizie, macchina lavapavimenti, ecc.

Il valore complessivo degli impianti ed attrezzature è il seguente:

Descrizione	Importo
Impianti	25.763,62
Attrezzature	104.640,13
<b>Totale:</b>	<b>130.403,75</b>

**Altri Beni**

Descrizione	Importo
Valore al 31/12/2018	1.140.165,91
Mobili e arredi	939.614,28
Macchine d'ufficio	112.921,24
Automezzi	87.630,39
Ammortamenti precedenti	693.531,04
Mobili e arredi	541.821,21
Macchine d'ufficio	83.166,94
Automezzi	68.542,89
<b>Saldo al 01/01/2019</b>	<b>446.634,87</b>
Acquisizioni dell'esercizio	53.338,00
Mobili e arredi	37.884,85
Macchine d'ufficio	18.633,54
Automezzi	-3.180,39
Ammortamenti dell'esercizio	82.668,03
Mobili e arredi	58.649,96
Macchine d'ufficio	26.310,96
Automezzi	-2.292,89
<b>Saldo al 31/12/2019</b>	<b>417.304,84</b>

Il valore complessivo degli altri beni è il seguente:

Descrizione	Importo
Mobili e arredi	377.027,96
Macchine d'ufficio	22.076,88
Automezzi	18.200,00
<b>Totale:</b>	<b>417.304,84</b>

L'incremento del valore dei mobili e arredi di € 37.884,85 riguarda l'arredamento degli uffici nella hall d'ingresso e l'ufficio animazione al piano rialzato del padiglione Paravicini.

L'incremento del valore delle macchine d'ufficio di € 18.633,54 riguarda l'acquisto di nuovi personal computer, video e stampanti nelle postazioni amministrative e sanitarie.

La diminuzione del valore degli automezzi di - € 3.180,39 è legata alla rottamazione di un automezzo e all'acquisto di uno nuovo. In particolare:

Automezzi	Importo
Rottamazione FIAT Doblò DP679ZT	0,00
Spese di progettazione	-11.830,39
Acquisto FIAT panda FK043RA	8.650,00
<b>Totale:</b>	<b>-3.180,39</b>

**Immobilizzazioni in corso ed acconti**

Ristrutturazione immobile istituzionale sede CasAttiva	Importo
Lavori di ristrutturazione ed ampliamento - 1° S.A.L.	117.979,27
Spese di progettazione	56.560,00
Spese tecniche	15.895,77
<b>Totale:</b>	<b>190.435,04</b>

Le immobilizzazioni in corso sono relative ai lavori di ristrutturazione ed ampliamento dell'immobile istituzionale sede CasAttiva.

**III. Immobilizzazioni finanziarie**

**Altri titoli**

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Variazione
636,20	95.459,09	94.822,89

Trattasi dei seguenti titoli:

Titolo	Q.tà	Valore	Quota %	Totale
Obbligazioni Ordinarie				
Rendita Italiana 5%	1	77,47	100%	77,47
Titoli Azionari				
Azioni S.E.M. SpA	9	60,00	100%	540,00
Azioni Credito Valtellinese	1	8,73	100%	8,73
Azione CreValt ex aumento capitale	1	10,00	100%	10,00
<b>Totale:</b>				<b>636,20</b>

Le azioni della Società Elettrica Morbegnese S.E.M. SpA sono state rivalutate in base all'art. 7 c. 2 del DL 13.5.2011 n. 70 (Decreto Sviluppo) che aveva riaperto i termini per la rivalutazione delle partecipazioni non negoziate in mercati regolamentati prevista dagli artt. 5 e 7 della L. 28.12.2011 n. 448 (Finanziaria 2002).

Il nuovo valore fa riferimento a perizia giurata del 19.06.2012, redatta dal Dott. Alfonso Rapella, commercialista in Morbrgno) è stata di Euro 60,00 ad azione.

## B) ATTIVO CIRCOLANTE

### I. Rimanenze

	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Variazione
	54.392,66	49.073,96	-5.318,70
Trattasi di:			
Descrizione			Importo
Farmaci			21.077,63
Articoli sanitari			12.339,45
Prodotti igiene personale			880,84
Ausili per incontinenti			6.355,02
Articoli di pulizia			500,43
Generi alimentari			4.160,47
Cancelleria			2.931,61
Chincaglieria da cucina			243,07
Alimentazione enterale			585,44
<b>Totale:</b>			<b>49.073,96</b>

Le rimanenze finali sono valutate analiticamente al costo di acquisto (LI-FO).

### II. Crediti

	Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Variazione
	292.474,61	422.305,85	129.831,24
Il saldo è così suddiviso:			
Descrizione			Importo
Crediti verso clienti (Ospiti)			30.405,54
Crediti diversi per fatture da emettere			343.138,04
verso ATS della Montagna	342.237,48		
verso Comuni del Mandamento	<u>900,56</u>		
Crediti per note di accredito da ricevere			5.280,00
Crediti verso altri			52.594,02
verso Tesoreria INPS	22.116,97		
verso INPS per malattia, ecc.	22.795,36		
verso altri	<u>7.681,69</u>		
<b>Totale:</b>			<b>431.417,60</b>

I crediti diversi per fatture da emettere sono verso:

- ATS della Montagna per contributi di accreditamento relativi all'anno 2019;
- Comuni del Mandamento per integrazione rette di degenza;

Il saldo delle fatture da emettere verso ATS della Montagna per contributi di accreditamento relativi all'anno 2019 è così suddiviso:

Descrizione	Importo
Crediti per fatture da emettere vs ATS Montagna	342.237,48
Contributo R.S.A. T. Ambrosetti	79.965,00
Contributo R.S.A. P. Paravicini	115.286,00
Voucher Residenza Assistita	20.152,00
Contributo Cure Intermedie	35.559,00
Contributo C.D.I. R. Dell'Oca	24.634,80
Contributo A.D.I.	19.264,88
Contributo UCP Dom.	1.413,80
Voucher RSA Aperta	<u>45.962,00</u>

I crediti per note di accredito da ricevere sono riferiti al premio fedeltà 2019 Brasilmoka

I crediti verso altri sono vs INPS riferiti a:

- versamento TFR a Tesoreria INPS;
- rimborsi in corso per malattia, maternità e permessi del personale dipendente.
- acconto a fornitore di servizi tecnici.

**III. Attività finanziarie non immobilizzate**

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Variazione
0,00	94.822,89	94.822,89

Trattasi dei seguenti titoli:

Titolo	Q.tà	Valore	Quota %	Totale
Altri titoli d'investimento				
BPO Q 158401505 de 24.01.1995	1	4.078,40	75%	3.058,80
BPO Serie Q 35 del 24.01.1995	1	20.392,02	75%	15.294,02
BPO Serie Q 36 del 24.01.1995	1	20.392,02	75%	15.294,02
BPO Serie Q 37 del 24.01.1995	1	20.392,02	75%	15.294,02
BPO Serie Q 38 del 24.01.1995	1	20.392,02	75%	15.294,02
BPO Serie Q 42 del 13.02.1995	1	20.392,02	75%	15.294,02
BPO Serie Q 43 del 13.02.1995	1	20.392,02	75%	15.294,02
<b>Totale:</b>				<b>94.822,89</b>

I Buoni Postali Ordinari B.P.O. trentennali con scadenza 31.12.2025 hanno un rendimento del 12,0% per cui è stato raggiunto un accordo con la coerede di incasso anticipato solo su richiesta di una delle parti.

Tali buoni sono stati valorizzati al 31.12.2019, per la quota di eredità del 75%, alla data del 31.12.2019 tramite simulazione valore a scadenza nel portale di Cassa Depositi e Prestiti.

**IV. Disponibilità liquide**

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Variazione
284.568,01	1.261.375,67	976.807,66

La Fondazione è titolare dei seguenti rapporti di conto corrente bancario:

- c/c n. 9071 rubricato "Gestione" presso la Banca tesoriere Credito Valtellinese per la gestione ordinaria;

- c/c n. 8026 rubricato "Patrimonio" presso Banca Credito Valtellinese per la gestione straordinaria appalto Paravicini 2011. Le residue somme a garanzia pari a Euro 101.058,20 sono a disposizione del Giudice del Tribunale di Sondrio giudicante la vertenza sull'appalto ed in attesa di accordo transattivo per il pagamento alle ditte partecipanti all'A.T.I.

- c/c n. 170408 rubricato "Gestione" presso Banca Intesa SanPaolo (ex Banca Prossima) per la gestione ordinaria;

- c/c n. 143910 rubricato "Patrimonio" presso Banca Intesa SanPaolo (ex Banca Prossima) per la gestione straordinaria appalto CasAttiva 2018.

I saldi sono così composti:

Descrizione	Importo
Saldo c/c n. 9071 "Gestione" presso Credito Valtellinese	72.177,66
Saldo c/c n. 8206 "Patrimonio" presso Credito Valtellinese	102.730,90
Saldo c/c n. 170408 "Gestione" presso Banca Intesa SanPaolo	0,00
Saldo c/c n. 143910 "Patrimonio" presso Banca Intesa SanPaolo	1.086.467,11
<b>Totale depositi bancari:</b>	<b>1.261.375,67</b>
Denaro e valori in cassa	706,22
<b>Totale disponibilità liquide:</b>	<b>1.262.081,89</b>

**C) Ratei e risconti**

Il saldo è così composto:

Descrizione	Importo
Nessuno	0,00

**PASSIVITA'**

**A) Patrimonio**

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Variazione
13.209.773,19	13.785.249,83	575.476,64

Nella tabella che segue vengono dettagliati i movimenti del patrimonio netto:

Descrizione	31/12/2018	31/12/2019	Variazione
<b>Fondo di dotazione</b>	<b>12.500.000,00</b>	<b>12.500.000,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Patrimonio libero</b>	<b>709.773,19</b>	<b>1.416.689,38</b>	<b>706.916,19</b>
Risultato gestionale	-19.340,31	36.616,66	55.956,97
Riserve statutarie	0,00	0,00	0,00
Altre Riserve	729.113,50	1.380.072,72	650.959,22
<b>Patrimonio vincolato</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Fondi vincolati	0,00	0,00	0,00
<b>Totale patrimonio netto:</b>	<b>13.209.773,19</b>	<b>13.916.689,38</b>	<b>706.916,19</b>

Nel 2016 si è proceduto all'aumento del Fondo di dotazione a 12.500.000,00 consolidando una quota di riserve statutarie.

Nel 2019 sono stati contabilizzati nelle Altre Riserve a Fondo di riserva per l'attività istituzionali le disponibilità finanziarie liquidate rinvenienti dal lascito testamentario della Benefattrice Agnese Pelandrani pari a Euro 670.299,53.

Nel dettaglio:

Descrizione	Importo
Polizza Intesa SanPaolo Life P. 07/2011	37.074,82
Polizza Intesa SanPaolo Vita	343.650,38
Gestione Patrimoniale Intesa SanPaolo	151.466,53
B.P.O. ventennali 2006-2006	43.284,91
<b>Totale disponibilità finanziarie liquidate:</b>	<b>575.476,64</b>
B.P.O. trentennali 1995 (*)	94.822,89
<b>Totale disponibilità finanziarie liquidate:</b>	<b>670.299,53</b>

(\*) Valore al 31.12.2019 tramite simulazione nel portale di Cassa Depositi e Prestiti.

Il Disavanzo di gestione dell'esercizio precedente pari a € -19.340,31 è stato imputato nelle Altre Riserve a Fondo di riserva per l'attività istituzionale.

**B) Fondi Rischi ed oneri**

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Variazione
495.000,00	485.000,00	-10.000,00

Descrizione	Importo
Debito c/ rinnovo contratto personale dipendente	300.000,00
Fondo incentivante al personale dipendente	65.000,00
Fondo rischi diversi	100.000,00
Fondo svalutazione crediti	20.000,00
<b>Totale:</b>	<b>485.000,00</b>

L'importo del fondo c/rinnovo contrattuale è stato integrato a € 300,000,00 pari a circa il 10% del monte stipendi al personale dipendente.

La Fondazione, tramite il Contratto Integrativo Aziendale di 2° livello, riconosce al personale dipendente i seguenti premi incentivanti di risultato legati al raggiungimento del risultato gestionale fissato nel bilancio preventivo:

- al personale dipendente operai ed impiegati con Contratto Collettivo U.N.E.B.A. il premio di risultato previsto dall'art. 4 del Contratto Integrativo Regionale.
- a tutto il personale operai ed impiegati (con CCNL Uneba e EE.LL.) un premio aggiuntivo di risultato.
- a tutto il personale Quadro Direttivo e Dirigente (con CCNL Uneba e EE.LL.) un premio di risultato.

L'accantonamento al fondo incentivante fa riferimento ai premi erogati l'anno precedente secondo i parametri e le modalità fissate nel Contratto Integrativo Aziendale di 2° livello sottoscritto con le Organizzazioni Sindacali.

Il fondo rischi diversi pari a € 100.000,00 ha esclusiva finalità precauzionale.

Il fondo svalutazione crediti pari a € 20.000,00 ha carattere cautelativo a fronteggiare eventuali crediti "non esigibili".

### C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Variazione
166.202,05	163.686,00	-2.516,05

Si dettaglia la movimentazione del fondo TFR:

Descrizione	Importo
T.F.R. al 31/12/2018	166.202,05
Integrazione del fondo	0,00
Quote trasferimento tesoreria INPS	0,00
Quote T.F.R. liquidate nel 2019	-4.618,80
Accantonamento TFR maturato	0,00
Rivalutazione	2.533,42
Imposta sostitutiva su rivalutazione	-430,67
Trattenute previdenziali	0,00
T.F.R. al 31/12/2018	<u>163.686,00</u>

Il fondo T.F.R. accantonato rappresenta l'effettivo debito della Fondazione al 31/12/2019 verso i propri dipendenti ed accantonato presso la Fondazione.

Come previsto dalla Legge 27.12.2006 n. 296 (Legge finanziaria 2007) la Fondazione ha provveduto a trasferire il TFR al Fondo di Tesoreria INPS ed ai Fondi Pensione.

**D) Debiti**

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Variazione
2.429.195,41	3.120.386,42	691.191,01

Il saldo è così suddiviso:

Descrizione	Importo
Debiti verso banche	1.710.971,32
Mutuo chirografario CreVal	1.194.698,47
Prestito obbligazionario T.V.	516.272,85
Debiti verso altri finanziatori	40.375,00
Finanziamento c/terzi	40.375,00
<b>Totale debiti medio lungo termine:</b>	<b>1.751.346,32</b>
Debiti verso Fornitori	776.349,89
Fornitori diversi	139.203,16
Quadrio Gaetano SpA	176.539,27
Paganoni Costruzioni Srl	101.058,30
Comune di Morbegno	32.852,00
Gherardi Srl	44.952,81
La Roncaiola Srl	43.641,00
Serenity SpA	38.021,89
Coop. Sociale Orizzonte	30.836,75
Tarabini Antonio	22.531,88
Croce Rossa Italiana	22.000,00
Ava Srl	20.878,13
Farmacie Comunali Riunite	18.375,78
Società Elettrica Morbegno Srl	18.095,86
Pezzini SpA	16.746,21
Ambrosini & Rossatti Srl	14.464,76
Latteria Sociale Valtellina	13.831,18
Alico Srl	12.150,99
S.A.R.F.E. Sas	10.169,92
Debiti per fatture da ricevere	28.684,40
Utenze teleriscaldamento	16.729,93
Utenze Energia Elettrica	8.953,47
Consulenze legali e tecniche	2.902,00
Note di credito da emettere	99,00
Debiti tributari	45.996,47
Ritenute IRPEF dipendenti	42.546,61
Ritenute IRPEF professionisti	3.449,86
Debiti v/ istituti di previdenza	221.233,74
verso INPS	152.863,16
verso INPDAP	33.881,60
verso INAIL	0,00
verso Fondo Tesoreria INPS	29.962,93
Fondi prev.li diversi	4.526,05
Altri debiti	307.316,40
Debiti v/ personale dipendente	303.282,41
verso Organizzazioni Sindacali	1.807,06
Debiti c/cessione stipendio	1.166,93
Cauzioni passive	1.060,00
Altri debiti	0,00
<b>Totale debiti breve termine:</b>	<b>1.379.580,90</b>
<b>TOTALE DEBITI</b>	<b>3.130.927,22</b>

Il mutuo chirografario della Banca Credito Valtellinese si compone di tre "tranches" di finanziamenti della Banca Credito Valtellinese di originari € 500.000,00 ciascuno con scadenza 15 anni:

<b>Descrizione</b>	<b>Debito residuo</b>
€ 500.000,00 - 15 anni scad. 05.01.2031 - Tasso fisso 3,55%	398.652,49
€ 500.000,00 - 15 anni scad. 05.01.2031 - Tasso fisso 3,55%	398.652,49
€ 500.000,00 - 15 anni scad. 05.01.2031 - Tasso fisso 3,35%	397.393,49
<b>Totale:</b>	<b><u>1.194.698,47</u></b>

Il prestito obbligazionario senza interessi Terzo Valore garantito da Banca Intesa SanPaolo (ex Banca Prossima) è nei confronti dei sostenitori del progetto di realizzazione di Residenza Sociale, Mini Alloggi Protetti e Sportello per l'Assistenza Familiare denominato CasAttiva 2018. Si tratta di prestito senza interessi da rimborsare in 10 anni con 20 rate semestrali costanti, ultima scadenza aprile 2029.

L'elenco dei sottoscrittori è il seguente:

<b>Descrizione</b>	<b>Debito residuo</b>
PrestoBene Residenza Sociale CasAttiva	205.200,00
PrestoBene Centro Servizi per la Famiglia	110.675,00
Fondazione Ing. Enea Mattei di Morbegno	138.736,97
Finanziamento Residenza Sociale ex B. Prossima	61.660,88
Finanziamento Centro Servizi ex B. Prossima	
<b>Totale:</b>	<b><u>516.272,85</u></b>

Il finanziamento c/terzi di residui Euro 40.375,00, è nei confronti della ditta Quadrio Gaetano Costruzioni SpA, impresa appaltatrice e sostenitrice del progetto di realizzazione di Residenza Sociale, Mini Alloggi Protetti e Sportello per l'Assistenza Familiare denominato CasAttiva 2018. Si tratta di prestito senza interessi da rimborsare, come per Terzo Valore in 10 anni con 20 rate semestrali costanti di Euro 2.125,00 ciascuna, ultima scadenza aprile 2029.

Fra i debiti verso fornitori si indicano:

- Ditta Quadrio Gaetano Costruzioni SpA impresa appaltatrice dei lavori per la realizzazione del progetto CasAttiva 2018 dei quali:
  - Euro 58.560,00 riferiti a spese di progettazione;
  - Euro 117.979,17 riferiti al 1° Stato Avanzamento Lavori.
- Ditta Paganoni Costruzioni Srl realizzatrice del progetto di ampliamento e ristrutturazione del padiglione Paravicini. Trattasi di somme trattenute a garanzia per il corretto funzionamento della struttura con scadenza 24.10.2018 a due anni dal rilascio del Certificato di regolare esecuzione ed ultimazione dei lavori. Tali somme sono attualmente oggetto di sequestro giudiziario a seguito di vertenza legale avanzata dalle ditte dell'A.T.I.
- Il Comune di Morbegno per il pagamento della tassa sui rifiuti (TA.RI.) in corso di accertamento;
- Le Ditte La Roncaiola Srl che svolge il servizio di noleggio e lavaggio biancheria piana e la Coop. Sociale Orizzonte che svolge il servizio di lavaggio biancheria degli Ospiti;
- la ditta Serenity Srl fornitore dei presidi di assorbenza;
- la ditta Tarabini Antonio fornitore di prodotti di pulizia;
- la Croce Rossa Italiana Sez. di Morbegno per il servizio di trasporto Utenti frequentanti il Centro Diurno Integrato Ruggero Dell'Oca;
- le ditte Ava Srl, Ambrosini Srl e Alico Srl che forniscono generi alimentari;
- le Farmacie Comunali Riunite principale fornitore di farmaci;
- la Società Elettrica Morbegno Srl che fornisce energia elettrica e teleriscaldamento;
- la Ditta Pezzini SpA per la fornitura e montaggio di mobili ed arredi;
- la Latteria Sociale Valtellina fornitore di formaggi e latticini;
- la ditta S.A.R.F.E. Sas per la manutenzione di impianti di refrigerazione.

Il debito verso il personale dipendente è relativo al pagamento degli stipendi relativi al mese di dicembre.

Le cauzioni passive sono relative a contratto di affitto appartamento assegnato in comodato d'uso gratuito alle Reverende Suore della carità di Santa Giovanna Antida di Thouret che prestano servizio presso la casa di Riposo.

#### **E) Ratei e risconti**

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Variazione
11.222,28	10.404,25	-818,03

Il saldo è così composto:

Descrizione	Importo
Interessi passivi su mutui	10.404,25
<b>Totale:</b>	<b>10.404,25</b>

#### **CONTI D'ORDINE**

##### **Garanzie, impegni e rischi**

Saldo al 31/12/2018	Saldo al 31/12/2019	Variazione
0,00	0,00	0,00

Descrizione	Importo
Garanzie prestate	0,00
Garanzie ricevute	0,00

**RENDICONTO DI GESTIONE**

**A) Proventi**

***I - Proventi da attività istituzionali***

Descrizione	Importo	Totale
<b>Accreditamento da Servizio Sanitario della Regione Lombardia</b>		<b>3.264.888,98</b>
Accreditamento R.S.A. Tomaso Ambrosetti	1.005.591,00	
Accrediti SOSIA	977.297,00	
Accrediti S.V.-SLA	28.294,00	
Accreditamento R.S.A. Paolo Paravicini	1.192.100,00	
Accrediti SOSIA	969.837,00	
Nucleo Alzheimer	152.568,00	
Accrediti S.V.-SLA	69.695,00	
Voucher Residenza Assistita	78.496,00	
Cure Intermedie - Riabilitazione RI.PRE.S.A.	511.443,00	
Accreditamento C.D.I.	192.044,80	
Accreditamento Assistenza Domiciliare Integrata	101.981,88	
Accreditamento Cure Palliative Domiciliari	1.413,80	
Voucher RSA Aperta	181.818,50	
<b>Rette degli Ospiti</b>		<b>3.651.538,22</b>
Rette R.S.A. T. Ambrosetti posti a contratto ATS	1.066.176,43	
Rette R.S.A. T. Ambrosetti posti solventi	215.590,27	
Rette R.S.A. T. Ambrosetti posti sollievo	0,00	
Rette R.S.A. P. Paravicini posti a contratto ATS	1.199.875,54	
Rette R.S.A. P. Paravicini posti solventi	495.697,23	
Rette R.S.A. P. Paravicini posti sollievo	286.084,75	
Rette Residenza Assistita	138.206,00	
Rette C.D.I.	249.908,00	
<b>Integrazioni dai Comuni</b>		<b>14.986,36</b>
Integrazioni rette R.S.A. Tomaso Ambrosetti	10.806,72	
Integrazioni rette R.S.A. Paolo Paravicini	4.179,64	
<b>Contributi Regionali Premio Qualità</b>		<b>0,00</b>
Contributi Regionali	0,00	
<b>Contributi da A.T.S. della Montagna</b>		<b>0,00</b>
Contributi da ATS per rette ex O.P. e S.V.	0,00	
Contributi forfettari	0,00	
<b>Variazione delle rimanenze di prodotti</b>		<b>-5.318,70</b>
Variazione farmaci	-380,97	
Variazione articoli sanitari	-1.756,59	
Variazione ausili per incontinenti	1.663,60	
Variazione articoli di pulizia	-2.559,12	
Variazione prodotti igiene personale	-924,76	
Variazione cancelleria	82,10	
Variazione chincaglieria da cucina	-495,21	
Variazione generi alimentari	-950,46	
Variazione alimentazione enterale	2,71	
<b>Altri proventi</b>		<b>34.618,65</b>
Proventi da trasporto C.D.I.	25.620,00	
Proventi da servizio lavanderia Cure Intermedie	2.050,00	
Proventi RSA Aperta	0,00	
Proventi diversi ordinari	6.948,65	
<b>Totale dei proventi da attività istituzionali:</b>		<b>6.960.713,51</b>

**II - Proventi da raccolta fondi**

<b>Erogazioni liberali da privati</b>		<b>45.494,48</b>
Lasciti e oblazioni da privati	12.539,89	
Contributi da Enti Pubblici e Privati	32.954,59	
<b>Proventi da da manifestazioni</b>		<b>6.300,00</b>
Manifestazione "Festa degli Anziani"	6.300,00	
<b>Altre erogazioni liberali</b>		<b>4.668,21</b>
5 per mille	4.668,21	
<b>Totale dei proventi da raccolta fondi:</b>		<b>56.462,69</b>

I lasciti e oblazioni da privati si riferiscono ai lasciti di eccedenze rette pagate.

Fra i contributi da Enti Pubblici e Privati si indicano:

- Raffaele Paravicini patrono del Benefattore Fondatore per Euro 10.000,00;
- Banca Credito Valtellinese per Euro 10.000,00;
- A.T.S. della Montagna per realizzazione impianto videosorveglianza per Euro 7.674,59.

**III - Proventi da attività connesse**

**0,00**

**IV - Proventi finanziari e patrimoniali**

**13,68**

Interessi bancari	9,18
Dividendi azionari	4,50

I dividendi su titoli azionari sono iscritti al lordo della ritenuta fiscale.

**V - Proventi straordinari**

**801,04**

Plusvalenze patrimoniali	0,00
Sopravvenienze attive	801,04
Altri proventi straordinari	0,00

Non sono stati registrati proventi straordinari.

**TOTALE DEI PROVENTI**

**7.017.990,92**

La **Circolare ministeriale n. 48/E del 18.11.2004** stabilisce che per mantenere la qualifica di O.n.i.u.s. deve essere mantenuto un rapporto economico inferiore al 50% tra le rette a carico degli Ospiti, dedotti gli assegni di accompagnamento, e quanto percepito complessivamente dall'Ente per l'assistenza.

Considerata l'attuale ripartizione dei proventi per rette di degenza:

<b>Proventi per rette di degenza</b>	<b>Importo</b>	<b>Percentuale</b>
Rette in R.S.A. T. Ambrosetti posti ATS	1.066.176,43	29,20%
Rette in R.S.A. P. Paravicini posti ATS	1.199.875,54	32,86%
Rette in R.S.A. posti solventi	711.287,50	19,48%
Rette in R.S.A. posti sollievo	286.084,75	7,83%
Rette Residenza Assistita	138.206,00	3,78%
Rette C.D.I.	249.908,00	6,84%
<b>Totale:</b>	<b>3.651.538,22</b>	<b>100,00%</b>

#### **R.S.A. Tomaso Ambrosetti**

L'Unità d'Offerta R.S.A. Tomaso Ambrosetti copre il 29,20% del totale dei proventi per rette di degenza.

La Fondazione nei posti accreditati a contratto in R.S.A. Tomaso Ambrosetti riceve contributi di accreditamento da A.T.S. della Montagna e contributi da Comuni con la seguente situazione:

<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
Rette degli Ospiti in R.S.A. Tomaso Ambrosetti ATS	<b>1.066.176,43</b>
Assegni di accompagnamento 2019	359.031,92
Onere netto a carico degli Ospiti	<b>707.144,51</b>
Accreditamento S.S. Regionale per R.S.A.	977.297,00
Accreditamento SV-SLA in R.S.A.	28.294,00
Integrazioni dei Comuni per rette R.S.A.	10.806,72
Contributi dell'ASL per rette R.S.A.	0,00
Altri contributi Regionali	0,00
<b>Percentuale a carico dell'Ospite</b>	<b>1.016.397,72</b> <b>33,96%</b>

#### **R.S.A. Paolo Paravicini**

L'Unità d'Offerta R.S.A. Paolo Paravicini copre il 32,86% del totale dei proventi per rette di degenza.

La Fondazione nei posti accreditati a contratto in R.S.A. Tomaso Ambrosetti riceve contributi di accreditamento da A.T.S. della Montagna e contributi da Comuni con la seguente situazione:

<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
Rette degli Ospiti in R.S.A. Paolo Paravicini ATS	<b>1.199.875,54</b>
Assegni di accompagnamento 2019	384.324,01
Onere netto a carico degli Ospiti	<b>815.551,53</b>
Accrediti SOSIA in R.S.A.	969.837,00
Nucleo Alzheimer in R.S.A.	152.568,00
Accrediti SV-SLA in R.S.A.	69.695,00
Integrazioni dei Comuni per rette R.S.A.	4.179,64
Contributi dell'ASL per rette R.S.A.	0,00
Altri contributi Regionali	0,00
<b>Percentuale a carico dell'Ospite</b>	<b>1.196.279,64</b> <b>34,04%</b>

#### **R.S.A. Posti Solventi**

I posti di R.S.A. definitivi solventi e temporanei di sollievo sono con retta a totale carico degli Ospiti.

### Residenza Assistita

L'Unità d'Offerta Residenza Assistita (Ex Leggera) copre il 3,78% del totale dei proventi per rette di degenza e la Fondazione riceve voucher di accreditamento da A.T.S. della Montagna con la seguente situazione:

Descrizione	Importo
Rette degli Ospiti in Residenza Assistita	<b>138.206,00</b>
Assegni di accompagnamento 2019	7.965,36
Onere netto a carico degli Ospiti	<b>130.240,64</b>
Voucher A.T.S. della Montagna	78.496,00
Altri contributi Regionali	0,00
<b>Percentuale a carico dell'Ospite</b>	<b>60,10%</b>

### Residenza Comunitaria

L'Unità d'Offerta sperimentale Residenza Comunitaria è di tipo sociale senza componente sanitaria ne contributo di accreditamento regionale. Il servizio è stato chiuso nel 2018 per accreditamento dei posti letto come R.S.A.

### Cure Intermedie - Riabilitazione post-acuti

L'Unità d'Offerta Cure Intermedie - Riabilitazione riabilitazione post acuti è una "sperimentazione" approvata da Regione Lombardia con Decreto n. 6622. Regione Lombardia con D.G.R. n. X/499 del 25.07.2013 e D.G.R. n. X/2022 del 01.07.2014 sta procedendo con la definitiva "messa a regime" del servizio come nuova Unità d'Offerta Socio Sanitaria. Il costo è interamente a carico del Servizio Sanitario Regionale dietro prescrizione medica con contributo di accreditamento regionale pari a € 120,00 al giorno.

### Centro Diurno Integrato Ruggero Dell'Oca

L'Unità d'Offerta Centro Diurno Integrato (C.D.I.) copre il 6,84% del totale dei proventi per rette di degenza e la Fondazione riceve l'Accreditamento dal S.S. Regionale e contributo ATS della Montagna con la seguente situazione:

Descrizione	Importo
Rette degli Ospiti in C.D.I.	<b>249.908,00</b>
Assegni di accompagnamento 2019	46.073,14
Onere netto a carico degli Ospiti	<b>203.834,86</b>
Accreditamento S.S. Regionale per C.D.I.	192.044,80
Integrazioni dei Comuni per rette C.D.I.	0,00
Altri contributi Regionali	0,00
<b>Percentuale a carico dell'Ospite</b>	<b>46,12%</b>

L'attività di Assistenza Domiciliare Integrata è gratuita per gli Utenti. Per il servizio la Fondazione riceve il contributo di accreditamento da parte dell'ATS della Montagna.

L'attività di Cure Palliative Domiciliari è gratuita per gli Utenti. Per il servizio la Fondazione riceve il contributo di accreditamento da parte dell'ATS della Montagna.

La RSA Aperta è una "sperimentazione" autorizzata da Regione Lombardia ai sensi della D.G.R. n. 856 del 25,10,2013. L'attività di RSA Aperta è gratuita per gli Utenti. Per il servizio la Fondazione riceve il contributo "voucher" prestazionale da parte dell'ATS della Montagna.

La **Risoluzione dell'Agenzia delle Entrate n. 146/2006** ha stabilito che le prestazioni socio-sanitarie ed assistenziali devono essere rese a soggetti anziani in condizione di non autosufficienza riconosciuta e documentata come grave.

Tutta l'attività svolta dalla Fondazione sia essa Residenza Sanitaria Assistenziale (R.S.A.), Residenzialità Leggera, Cure Intermedie - Riabilitazione post acuti, Centro Diurno Integrato (C.D.I.), Assistenza Domiciliare Integrata, Cure Palliative Domiciliari e RSA Aperta è di tipo solidaristico.

La natura solidaristica è propria dell'attività di assistenza sanitaria e socio-assistenziale attivata tramite documentazione medica:

- schede individuali di valutazione sociosanitaria S.O.S.I.A. per l'ingresso in R.S.A.;
- schede individuali di valutazione multidimensionale sociosanitaria per l'ingresso in Residenzialità Assistita;
- prescrizione medica e schede di valutazione sanitaria per l'inserimento nelle Cure Intermedie - Riabilitazione post acuti;
- schede individuali di valutazione multidimensionale sociosanitaria per l'ingresso nel C.D.I.;
- prescrizione medica e valutazione multidimensionale sociosanitaria per l'erogazione di prestazioni sanitarie e/o assistenziali nell'A.D.I. ordinaria e nelle Cure palliative Domiciliari;
- schede individuali di valutazione multidimensionale sociosanitaria per l'accesso al servizio di RSA Aperta;

Il numero medio degli Ospiti presenti nelle R.S.A. posti a contratto con ATS che nel 2018 hanno beneficiato di indennità di accompagnamento è il seguente:

**R.S.A. Tomaso Ambrosetti**

Descrizione	Importo
Totale Ospiti in R.S.A.	60
Ospiti in Stato Vegetativo o S.L.A.	1
Ospiti ex Ospedale Psichiatrico	0
Media Ospiti con indennità di accompagnamento ex L. 18/1980	55
<b>Percentuale di Ospiti non autosufficienti</b>	<b>93,33%</b>

**R.S.A. Paolo Paravicini**

Descrizione	Importo
Totale Ospiti in R.S.A.	68
Ospiti in Stato Vegetativo o S.L.A.	2
Ospiti ex Ospedale Psichiatrico	0
Media Ospiti con indennità di accompagnamento ex L. 18/1980	60
<b>Percentuale di Ospiti non autosufficienti</b>	<b>91,18%</b>

**B) Oneri**

**I - Oneri da attività istituzionali**

Descrizione	Importo	Totale
<b>Materiale di consumo</b>		<b>797.429,16</b>
Acquisto prodotti di pulizia	50.830,94	
Acquisto generi alimentari	361.854,48	
Acquisto farmaci	118.510,03	
Acquisto ausili per incontinenti	74.652,05	
Acquisto articoli sanitari	75.844,78	
Prodotti per l'igiene personale	8.823,52	
Cancelleria e spese ufficio	16.728,00	
Chincaglieria da cucina	6.310,58	
Acquisto alimentazione enterale	10.396,37	
Acquisti diversi	73.478,41	
Acquisto beni valore < € 516,46	3.321,88	
Acquisto materiale di manutenzione	23.018,42	
Acquisto articoli di guardaroba	23.556,05	
Acquisto carburante automezzi	10.825,47	
Acquisto gas medicali	2.288,00	
Acquisti diversi	<u>10.468,59</u>	
<b>Servizi</b>		<b>784.377,05</b>
Servizi in appalto	285.722,09	
Noleggio biancheria piana	132.192,11	
Lavaggio biancheria Ospiti	61.849,53	
Lavaggio biancheria Fondazione	25.680,45	
Trasporto Utenti C.D.I.	<u>66.000,00</u>	
Servizi professionali	109.474,06	
Servizio medico	46.549,23	
Consulente psicologo	4.852,65	
Servizio fisioterapia	6.900,60	
Servizio educatori	0,00	
Consulenze legali e tecniche	51.171,58	
Buoni lavoro	<u>0,00</u>	
Manutenzioni e riparazioni	71.403,14	
Fabbricato Pad. Ambrosetti	5.616,82	
Fabbricato Pad. Paravicini	3.015,84	
Mobili ed Attrezzature	13.229,18	
Impianti	5.183,92	
Automezzi	9.391,02	
Manutenzioni programmate	<u>34.966,36</u>	
Servizi e prestazioni diverse	5.425,68	
Utenze e canoni	242.412,21	
Utenze telefoniche	13.789,05	
Energia elettrica	98.614,30	
Teleriscaldamento	101.526,85	
Acqua e depurazione	-6.310,97	
Smaltimento rifiuti	<u>34.792,98</u>	
Spese di funzionamento	69.939,87	
Assicurazioni	30.883,94	
Spese bancarie	8.902,91	
Spese postali	836,06	
Spese per attività ricreative	4.844,15	
Abbonamenti giornali	11.940,40	
Spese diverse	12.532,41	
<b>Godimento beni di terzi</b>		<b>0,00</b>

<b>Personale</b>		<b>4.894.324,69</b>
Stipendi del personale	3.365.861,38	
Personale dirigente	57.479,85	
Personale medico	111.468,58	
Coordinamento	102.525,02	
Personale amministrativo	131.356,04	
Personale infermieristico	529.955,90	
Personale fisioterapista	166.211,71	
Personale Assistente Sociale	19.537,09	
Personale animazione	123.935,99	
Personale cucina	107.805,99	
Personale ASA	1.810.534,91	
Personale Manutenzione	39.885,92	
Personale servizi generali	165.164,38	
Oneri sociali	1.035.486,58	
Contributi INPS	828.048,38	
Contributi INPDAP	174.149,66	
Contributi INAIL	33.288,54	
Accantonamento TFR	2.102,75	
Versamento Fondo tesoreria INPS	212.975,87	
Versamento Fondi Pensione	30.861,52	
Altri costi del personale	247.036,59	
Formazione	12.109,83	
Indennità accessorie	177.155,55	
Acc. c/ rinnovo contrattuale	3.335,80	
Acc. c/ produttività	48.933,56	
Altri costi del personale	5.501,85	
<p>Il fondo c/ rinnovo contrattuale dei dipendenti risulta pari a € 300.000,00.  Il fondo di produttività risulta pari a € 65.000,00.</p>		
<b>Ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti</b>		<b>433.992,70</b>
Immobilizzazioni immateriali	8.909,34	
Spese modifica Statuto	1.951,22	
Licenze d'uso	6.958,12	
Immobilizzazioni materiali	279.519,16	
Fabbricato sede Ambrosetti	148.029,08	
Fabbricato sede Paravicini	131.490,08	
Fabbricato sede CasAttiva	0	
Impianti e macchinari	10.362,69	
Attrezzature	40.703,09	
Altri beni materiali	94.498,42	
Mobili e Arredi	58.649,96	
Macchine d'ufficio	26.310,96	
Autozari ed autoveicoli	9537,5	
Svalutazione crediti	0,00	
Accantonamenti per rischi	0,00	
<b>Oneri diversi di gestione</b>		<b>9.579,38</b>
Spese gestione immobili fuori sede	3.608,31	
Imposte e tasse di funzionamento	5.971,07	
<b>Totale degli oneri da attività istituzionali:</b>		<b>6.919.702,98</b>

<b>II - Oneri da raccolta fondi</b>	<b>0,00</b>
<b>III - Oneri da attività connesse</b>	<b>0,00</b>
<b>IV - Oneri finanziari e patrimoniali</b>	<b>0,00</b>
Oneri finanziari e patrimoniali	<b>54.030,38</b>
Interessi passivi bancari	333,72
Interessi passivi su mutuo	47.116,58
Canoni di locazione immobili	6.580,08
<b>Totale degli oneri finanziari e patrimoniali:</b>	<b>54.030,38</b>
<b>V - Oneri straordinari</b>	
Da altre attività	<b>3.690,90</b>
Minusvalenze patrimoniali	0,00
Spravvenienze passive	3.690,90
<b>Totale degli oneri straordinari:</b>	<b>3.690,90</b>
La voce sopravvenienze passive fa riferimento ad oneri di competenza di esercizi finanziari precedenti.	
<b>VI - Oneri di supporto generale</b>	
Altri costi	<b>3.950,00</b>
Imposte sul reddito	3.950,00
<b>Totale degli oneri di supporto generale:</b>	<b>3.950,00</b>
<b>TOTALE DEGLI ONERI</b>	<b>6.981.374,26</b>
<b>AVANZO FINALE DI GESTIONE</b>	<b>36.616,66</b>

#### FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Ai sensi dell'art. 2427: Contenuto della nota integrativa, comma 1 n. 22-quater si riportano la natura e l'effetto patrimoniale, finanziario ed economico dei fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio.

#### ***Emergenza epidemiologica da coronavirus COVID-19***

L'emergenza epidemiologica da coronavirus COVID-19 ha colpito le Residenze Sanitarie Assistenziali gestite dalla Fondazione con pesanti effetti in termini di decessi degli Ospiti residenti.

Dall'inizio dell'emergenza risalente ai provvedimenti Ministeriali e Regionali del 23.02 u.s. sono state fortemente ridotte le attività con:

- sospensione del Centro Diurno Integrato e del servizio domiciliare di RSA Aperta;
- progressiva riduzione dei posti letto occupati a seguito di dimissioni e decessi.

Gli effetti della grave epidemia si stanno ripercuotendo anche a livello economico e finanziario la cui quantificazione potrà essere effettuata solo al termine dell'emergenza e con il ripristino della normale attività.

Seguono informazioni relative ai lasciti, erogazioni liberali e contributi ricevuti:

**Lasciti**

<b>Lasciti e donazioni</b>	<b>670.299,53</b>
----------------------------	-------------------

Nell'anno 2019 la Fondazione ha ricevuto lascito testamentario dalla Benefattrice Agnese Pelandrani.

**Erogazioni Liberali**

<b>Oblazioni da Privati</b>	<b>12.539,89</b>
-----------------------------	------------------

Eccedenze rette	12.539,89	
Altre erogazioni liberali	0,00	

**Contributi**

<b>Contributi da Privati</b>	<b>51.500,00</b>
------------------------------	------------------

Patrono Famiglia Paravicini	10.000,00	
Banca Credito Valtellinese	10.000,00	
Doni da Terzo Valore per Residenza CasAttiva	14.000,00	
Doni da Terzo Valore per Centro Servizi	17.500,00	

<b>Contributi da Enti Pubblici</b>	<b>22.674,59</b>
------------------------------------	------------------

Comune di Morbegno	15.000,00	
ATS della Montagna	7.674,59	

Nel 2019 la Fondazione ha ricevuto i contributi da Enti Pubblici di cui sopra per:

- da Comune di Morbegno per la realizzazione del progetto CasAttiva 2018;
- da A.T.S. della Montagna per realizzazione impianti di videorveglianza nelle RSA Tomaso Ambrosetti e Paolo Paravicini.

Immobilizzazioni ricevute gratuitamente	0,00
---	------

Beni ricevuti gratuitamente	0,00
-----------------------------	------

Servizi ricevuti gratuitamente	0,00
--------------------------------	------

<b>TOTALE LASCITI, EROGAZIONI LIBERALI E CONTRIBUTI</b>	<b>757.014,01</b>
---	-------------------

**Rimborsi spese agli amministratori**

Compensi e rimborsi

0,00

Nel corso dell'esercizio non sono stati corrisposti compensi o rimborsi spese agli amministratori per lo svolgimento delle loro funzioni.

**Attività di volontariato**

Organizzazione di Volontariato O.d.V. Onlus

Presso la Casa di Riposo opera l'Organizzazione di Volontariato AMICI CA.sa RI. poso di Morbegno O.d.V. Onlus (abbreviato AMICI CA.RI.), costituita il 29.01.2009 ed iscritta nel Registro Regionale delle Organizzazioni di Volontariato al n. SO-49.

L'art. 150 del TUIR dispone che per le O.n.l.u.s. "lo svolgimento delle attività istituzionali nel perseguimento di esclusive finalità di solidarietà sociale" ... "non costituisce esercizio di attività commerciale", da cui i proventi derivanti dall'attività istituzionale non concorrono alla formazione del reddito imponibile. La Casa di Riposo svolge esclusivamente attività istituzionale e percepisce redditi da terreni e fabbricati. Per questi ultimi è prevista imposta IRES ridotta al 50% ai sensi dell'art. 6 D.P.R. n. 601 del 29 settembre 1973.

Il presente bilancio, composto da Relazione di Missione, Stato Patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato della gestione dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Morbegno, 09 maggio 2020

Il Direttore Generale  
(Giancarlo Rizzetto)



A handwritten signature in black ink, appearing to read "Giancarlo Rizzetto".

## **BILANCIO DI MISSIONE AL 31.12.2019**

### **RELAZIONE DI CONTROLLO**

#### **RELAZIONE DEL REVISORE DEI CONTI AL BILANCIO DI MISSIONE**

L'ufficio amministrativo della Fondazione Casa di Riposo "Ambrosetti-Paravicini" O.N.L.U.S. ai sensi e nel termine previsto dall'art 17 dello Statuto Sociale, ha predisposto il Bilancio annuale al 31 dicembre 2019 e la relativa relazione di missione da sottoporre all'approvazione del Consiglio di Amministrazione.

Il Bilancio, composto dallo Stato Patrimoniale, dal Rendiconto di gestione, dalla Nota Integrativa e dal rendiconto finanziario dei flussi di cassa è stato messo a mia disposizione per il relativo controllo, imposto dall'art. 20-bis, comma 5, Dpr 600 del 29/09/1973, aggiunto dall'art. 25, comma 1, Dlgs. 4.12.1997 n. 460.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2019 la mia attività è stata ispirata alle Norme di Comportamento del Revisore Contabile ed alla Raccomandazione inerente i sistemi e le procedure di controllo delle aziende non profit predisposta dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

Ho acquisito conoscenza e vigilato sulle principali attività dell'ente, non rilevando alcuna anomalia. Ho valutato e vigilato sull'adeguatezza del sistema amministrativo contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dal Direttore e dall'esame dei documenti della Fondazione e a tale riguardo non ho osservazioni particolari da riferire.

In conformità ai predetti principi, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se i risultati, nel suo complesso, attendibile.

Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenute nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli Amministratori.

Ritengo che il lavoro svolto tanto con riguardo alle verifiche effettuate, quanto con riferimento al controllo a campione dei saldi di taluni conti di bilancio, fornisca una ragionevole base per l'espressione del mio giudizio professionale.

A mio parere, il sopramenzionato bilancio nel suo complesso è stato redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale, finanziaria, ed economica in conformità alle norme che disciplinano il bilancio d'esercizio.

La nota integrativa è conforme alle disposizioni civilistiche, fornisce le diverse informazioni richieste dalla legge ed indica i criteri di valutazione delle singole voci dello stesso, inoltre risultano ampie illustrazioni, analisi e commenti alle singole poste di bilancio.

Il bilancio è corredato da una relazione di missione redatta dagli Amministratori contenente un'analisi fedele, equilibrata ed esauriente della gestione della Fondazione e da una rappresentazione delle azioni programmate per il futuro destinate a produrre "utile sociale".

I documenti che corredano il bilancio d'esercizio, Nota integrativa e Relazione di missione, sono stati redatti in conformità alle "Linee guida per la redazione del bilancio sociale" emanate dall'Agenzia per il Terzo Settore in data 15 aprile 2011.

Il bilancio d'esercizio sottoposto alla mia attenzione, è il risultato di un ordinato sistema di scritture contabili ed è redatto tenendo come base gli schemi previsti dagli articoli 2424 e 2425 del Codice Civile ed apportando ad essi, le necessarie modifiche per meglio individuare le aree gestionali tipiche delle aziende senza scopo di lucro.

Per quanto concerne la **Situazione Patrimoniale** il bilancio si compendia nelle seguenti classi riassuntive di valori espressi in unità di Euro.

STATO PATRIMONIALE	2018	2019
Immobilizzazioni	€ 15.679.958	€ 15.869.310
Attivo circolante	€ 631.435	€ 1.837.396
Ratei e risconti	€ 0,00	€ 0,00
<b>Totale attività</b>	<b>€ 16.311.393</b>	<b>€ 17.706.707</b>
Patrimonio netto	€ 13.209.773	€ 13.916.689
Fondi per rischi e oneri	€ 495.000	€ 485.000
Trattamento di fine rapporto subordinato	€ 166.202	€ 163.686
Debiti	€ 2.429.195	€ 3.130.927
Ratei e risconti	€ 11.222	€ 10.404
<b>Totale passività</b>	<b>€ 16.311.392</b>	<b>€ 17.706.707</b>
Conti d'ordine	€ 0,00	€ 0,00

Il **Rendiconto di gestione** presenta i seguenti dati riassuntivi:

CONTO ECONOMICO	2018	2019
Valore dei servizi prodotti	€ +6.617.097	€ +6.960.714
Costi dei servizi prodotti	€ - 1.371.870	€ - 1.480.008
<b>Valore aggiunto</b>	<b>€ + 5.245.228</b>	<b>€ + 5.480.705</b>
Costo del personale	€ - 4.773.361	€ - 4.953.433
<b>Margine operativo lordo</b>	<b>€ + 471.866</b>	<b>€ + 527.273</b>
Ammortamenti e svalutazioni	€ - 475.214	€ - 486.262
<b>Risultato della gestione caratteristica</b>	<b>€ - 3.348</b>	<b>€ + 41.011</b>
Raccolta fondi e attività connesse	€ + 5.900	€ + 6.300
Proventi e oneri	€ - 17.305	€ - 6.744
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>€ - 14.753</b>	<b>€ + 40.567</b>
Imposte sul reddito	€ - 4.587	€ - 3.950
<b>Risultato netto di gestione</b>	<b>€ - 19.340</b>	<b>€ + 36.617</b>

Il Revisore attesta ed osserva quanto segue:

1. nella formazione del Bilancio si è osservato il criterio di competenza economico-temporale con la determinazione, ove necessario, dei ratei e risconti;
2. i criteri di valutazione seguiti per la redazione del bilancio sono stati analiticamente indicati in Nota Integrativa; essi sono conformi a principi di ragionevole prudenza e di continuità dell'attività con aderenza al disposto dell'art. 2426 c.c.;
3. come indicato in Nota Integrativa le aliquote di ammortamento relative al fabbricato istituzionale e le attrezzature ad esso connesse, sono ridotte del 50% in quanto la vita utile residua di tali beni risulta essere più lunga di quella prevista dal legislatore fiscale;
4. il patrimonio della Fondazione è adeguatamente rappresentato in bilancio e durante le riunioni svolte ho ottenuto informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione.  
Sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla Fondazione posso ragionevolmente assicurare che le azioni poste in essere sono conformi alla legge ed allo statuto e non sono manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio.
5. l'attività istituzionale della Fondazione Casa di Riposo Ambrosetti Paravicini Onlus rientra nelle attività previste dall'art.10 del D. Lgs n. 460/1997 ed in particolare nell'attività di assistenza sociale e socio-sanitaria svolta nei confronti di soggetti svantaggiati sotto l'aspetto fisico-psichico, sociale-familiare ed economico; la Fondazione sta predisponendo la variazione dello statuto al fine dell'iscrizione al registro Unico Nazionale del Terzo Settore.
6. la Fondazione non svolge attività diverse da quella istituzionale (cosiddette attività connesse);
7. vengono soddisfatti i requisiti previsti dalla circolare n.48/E del 18/11/2004 e dalla risoluzione 145/2006 emanate dall'Agenzia delle Entrate per usufruire dei benefici fiscali;
8. Al 31/12/2019 la struttura economico-finanziaria è equilibrata.

In ottemperanza alla deliberazione regionale n. 9/4606 del 28/12/2012 in qualità di Revisore attesto che la Fondazione Casa di Riposo "Ambrosetti Paravicini" Onlus non redige bilancio consolidato in quanto non esistono i presupposti per tale adempimento ed il bilancio d'esercizio al 31/12/2019, redatto con criteri di funzionamento, è il risultato di una gestione continua e regolare, di una struttura finanziaria solida e di una struttura patrimoniale affidabile.

Il sottoscritto Revisore attesta che, per l'annualità 2019, non esistono elementi di criticità né economiche, né finanziarie, né patrimoniali poiché tale Fondazione è condotta con competenza, impegno amministrativo e correttezza gestionale.

Il revisore segnala, che a seguito dell'emergenza sanitaria in corso da Coronavirus (decretata tale dai provvedimenti del 23/02/2020), assume particolare rilevanza l'esame degli eventi successivi alla chiusura dell'esercizio.

Da colloqui svolti con il Direttore Generale, previa stesura della presente relazione, sono venute a conoscenza della gravissima emergenza che ha colpito la Fondazione e delle azioni poste in essere dagli amministratori, in conformità a leggi nazionali e regionali, per fronteggiare l'epidemia.

La Relazione di Missione e la Nota Integrativa danno ampia informazione degli accadimenti, ma a causa della continua evoluzione del fenomeno, è particolarmente complesso prevedere gli effetti dell'attuale situazione di emergenza, e la evoluzione economica, finanziaria e patrimoniale dell'esercizio 2020 è difficilmente quantificabile.

L'impatto economico-finanziario negativo degli effetti della pandemia potrebbe essere in parte attenuato dagli aiuti di stato quali la cassa integrazione, la moratoria dei mutui e i finanziamenti agevolati con garanzia statale.

Tali aiuti sono già stati approvati, ma non ancora perfezionati in capo alla Fondazione e pertanto i loro effetti saranno esplicabili nei mesi futuri.

Così come dettagliato nella Relazione di missione, gli amministratori hanno già avviato contatti per avere consulenze tecniche sia in ambito sanitario-socioassistenziale che economico finanziario. Premesso quanto dinanzi esposto, posso affermare che non vi sono rilievi in ordine al Bilancio dell'esercizio 2019 ed invito il Consiglio di Amministrazione ad una sua approvazione.

In questa situazione, grave, unica ed imprevedibile, alla data odierna il revisore, non ravvisa l'esistenza di indicatori, previsti dai principi di revisione, che possano compromettere la continuità dell'ente, ma al tempo stesso invita l'organo amministrativo a valutare costantemente la situazione economica e finanziaria e di intraprendere tutte le attività necessarie.

Morbegno, 6 maggio 2020

IL REVISORE  
(Dr.ssa Elisabetta Rapella)



## BILANCIO DI MISSIONE AL 31.12.2019

### DELIBERA DI APPROVAZIONE DEL BILANCIO 2019

#### ESTRATTO DELIBERA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE N. 16 DEL 11.05.2020

Il giorno **11** del mese di **maggio** dell'anno **2020** alle ore **17.00** presso la sede della Fondazione in via Paravicini, 16 a Morbegno, si è riunito il Consiglio di Amministrazione regolarmente convocato dal Presidente Sig. Italo Rizzi, con le modalità previste dalle vigenti disposizioni di legge in ordine all'emergenza COVID-19 (video riunione via skype) per discutere i seguenti argomenti all'ordine del giorno:

2	Bilancio consuntivo di missione al 31.12.2019.
---	--

Sono presenti alla seduta i seguenti membri:

<b>Membri del Consiglio</b>			<b>presente</b>	<b>assente</b>
<i>RIZZI</i>	<i>Italo</i>	<i>Presidente</i>	X	
<i>PEYRONEL</i>	<i>Marina</i>	<i>Vice Presidente</i>	X	
<i>BONETTI</i>	<i>Giacomo</i>	<i>Consigliere</i>	X	
<i>CAMPANELLA</i>	<i>Emilio</i>	<i>Consigliere</i>		X
<i>CIAPPONI</i>	<i>Giacomo</i>	<i>Consigliere</i>	X	
<i>FERRÉ</i>	<i>Matteo</i>	<i>Consigliere</i>	X	
<i>SPINI</i>	<i>Paolo</i>	<i>Consigliere</i>	X	

L'incarico di Revisore dei Conti per la Fondazione è affidato alla Dott.ssa Elisabetta Rapella.

L'incarico di Organismo di Vigilanza ai sensi del D. Lgs. n. 231 del 8 giugno 2001 per la Fondazione è affidato all'Avv. Alberto Gandini.

Partecipa alla riunione ed è incaricato di redigere il verbale della seduta il Direttore Generale della Fondazione Rizzetto Giancarlo coadiuvato dal Vice Direttore Generale Bianchi Ivan.

Partecipa alla riunione la Dott.ssa Elisabetta Rapella Revisore dei Conti della Fondazione.

Il Presidente, constatata la legalità dell'adunanza, dichiara aperta la seduta e passa all'esame dei punti all'ordine del giorno:

2	Bilancio consuntivo di missione al 31.12.2019.
---	--

Il Bilancio di Missione della Fondazione al 31.12.2019 è stato elaborato dal Direttore Generale.

Il Presidente invita il Direttore Generale a presentare il Bilancio di Missione 2019 al Consiglio di Amministrazione.

Il Direttore Generale presenta il Bilancio di Missione redatto secondo le "Linee guida e schemi per la redazione del Bilancio di Missione delle Organizzazioni non profit" predisposte dall'Agenzia per le Onlus, approvate dal Consiglio del 15 aprile 2011 quale atto di indirizzo ai sensi dell'art. 3, c. 1, lett. a) del D.P.C.M. 21 marzo 2001 n. 329.

Il Bilancio di Missione è composto da:

- Relazione di missione;
- Stato patrimoniale;
- Proventi e oneri;
- Rendiconto di gestione esposto in forma scalare;
- Rendiconto finanziario;
- Nota integrativa;
- Relazione di controllo del Revisore dei conti.

Le risultanze contabili del bilancio di missione al 31.12.2019 sono le seguenti:

<b>STATO PATRIMONIALE</b>					
		<b>31.12.2018</b>		<b>31.12.2019</b>	
<b>ATTIVO:</b>		<b>16.311.392,93</b>		<b>17.706.706,85</b>	
Immobilizzazioni:	15.679.957,65		15.869.310,51		
Circolante	346.867,27		575.314,45		
Disponibilità	284.568,01		1.262.081,89		
<b>PASSIVO:</b>		<b>16.311.392,93</b>		<b>17.706.706,85</b>	
Patrimonio Netto	13.209.773,19		13.916.689,38		
Fondi	661.202,05		648.686,00		
Finanziamenti m/t	1.280.032,30		1.751.346,32		
Debiti	1.160.385,39		1.389.985,15		

<b>RENDICONTO GESTIONALE</b>		
	<b>31.12.2018</b>	<b>31.12.2019</b>
Valore dei Servizi	6.617.097,38	6.960.713,51
Costo dei Servizi	1.371.869,67	1.480.008,33
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>5.245.227,71</b>	<b>5.480.705,18</b>
Costo del Personale	4.773.361,44	4.953.432,59
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>471.866,27</b>	<b>527.272,59</b>
Ammortamenti e Svalutazioni	475.214,40	486.262,06
<b>REFFITO OPERATIVO (M.O.N.)</b>	<b>- 3.348,13</b>	<b>41.010,53</b>
Attività connessa	5.900,00	6.300,00
Proventi e Oneri	- 5.505,18	- 6.743,87
<b>RISULTATO ANTE IMPOSTE</b>	<b>- 14.753,31</b>	<b>40.566,66</b>
Imposte	4.587,00	3.950,00
<b>RISULTATO GESTIONE</b>	<b>- 19.340,31</b>	<b>36.616,66</b>

La Dott.ssa Elisabetta Rapella, nella sua qualità di Revisore dei Conti, espone al Consiglio la Relazione di Controllo nella quale certifica che dalle verifiche eseguite:

- non sono state riscontrate irregolarità od inosservanze;
- è stata constatata la regolarità nella tenuta della contabilità e dei libri associativi;
- il bilancio è stato redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale, economica e finanziaria della Fondazione.

Il Revisore dei Conti attesta inoltre che:

- in ottemperanza alla D.G.R. n. IX-4606 del 28/12/2012 l'Ente non redige bilancio consolidato in quanto non esistono i presupposti per tale adempimento e che il bilancio d'esercizio al 31/12/2018, redatto con criteri di funzionamento, è il risultato di una gestione continua e regolare, di una struttura finanziaria solida e di una struttura patrimoniale affidabile;
- in ottemperanza alla D.G.R. n. X-2569/2014 All. 1 punto 3.1 "Requisiti soggettivi" lettera b) "regolarità della continuità gestionale e finanziaria", il bilancio 2019 è stato redatto sulla base della corretta applicazione del principio della continuità aziendale, ma che ci sono i seguenti fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio riportati nella nota integrativa ai sensi dell'art. 2427: Contenuto della nota integrativa, comma 1 n. 22-querter:

Emergenza epidemiologica da coronavirus COVID-19

L'emergenza epidemiologica da coronavirus COVID-19 ha colpito le Residenze Sanitarie Assistenziali gestite dalla Fondazione con pesanti effetti in termini di decessi degli Ospiti residenti. Dall'inizio dell'emergenza risalente ai provvedimenti Ministeriali e Regionali del 23.02 u.s. sono state fortemente ridotte le attività con:

- sospensione del Centro Diurno Integrato e del servizio domiciliare di RSA Aperta;
- progressiva riduzione dei posti letto occupati a seguito di dimissioni e decessi.

Gli effetti della grave epidemia si stanno ripercuotendo anche a livello economico e finanziario la cui quantificazione potrà essere effettuata solo al termine dell'emergenza e con il ripristino della normale attività.

Preso atto di quanto sopra, il Consiglio di Amministrazione, con voto favorevole di tutti i Consiglieri presenti espresso a norma dello Statuto e nelle forme di legge

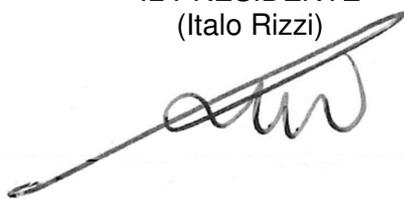
DELIBERA

di approvare il Bilancio di missione al 31.12.2019 che viene depositato agli atti della Fondazione quale allegato e parte integrante della presente delibera.

**(delibera n° 16 del 11.05.2020)**

≈ ≈ ≈ ≈ ≈ ≈ ≈ ≈ ≈

IL PRESIDENTE  
(Italo Rizzi)



IL DIRETTORE  
(Giancarlo Rizzetto)

