

*Fondazione Casa di Riposo  
Ambrosetti - Paravicini O.N.L.U.S.  
Via Paravicini, 16 - 23017 Morbegno (SO)*

*Mail: [info@ambrosettiparavicini.it](mailto:info@ambrosettiparavicini.it) - PEC: [ambrosettiparavicini@pec.it](mailto:ambrosettiparavicini@pec.it)*

*Sito internet: [www.ambrosettiparavicini.it](http://www.ambrosettiparavicini.it)*

# **BILANCIO DI MISSIONE ESERCIZIO 2018**

*Ente Morale fondato l'8 marzo 1923*

*Inizio attività nel 1926*

*Fondazione Onlus dal 2004*

*95° anno dalla fondazione*

*92° anno di attività*

*15° esercizio come Fondazione Onlus*

Sistema Socio Sanitario



*Fondazione Casa di Riposo*  
*Ambrosetti-Paravicini O.N.L.U.S.*

*Sede Legale: Via Paravicini, 16 - 23017 Morbegno (SO)*

*Codice Fiscale n. 00539680140 - REA n. 62748 C.C.I.A.A. di Sondrio*

*Iscritta al Registro delle O.n.l.u.s. con D.g.r. 23 febbraio 2004 n. VII/16473*

*Fondo di dotazione Euro 12.500.000,00*

**BILANCIO DI MISSIONE**  
**al 31 dicembre 2018**

*Approvato dal Consiglio di Amministrazione*

*con delibera n. 08 del 01.04.2019*

**CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

*Presidente*

*Vice Presidente*

*Consigliere*

*Consigliere*

*Consigliere*

*Consigliere*

*Consigliere*

*Campanella Emilio*

*Ferrè Matteo*

*Marchini Roberto*

*Pedroli Giulia*

*Salvadori Ambrogio*

*Scinetti Fabrizio*

*Venosta Antonio*

**CONTROLLO CONTABILE**

*Revisore dei conti*

*Dott.ssa Rapella Elisabetta*

**CONTROLLO AMMINISTRATIVO**

*Organismo di Vigilanza ex D. Lgs. n. 231/2001*

*Avv. Gandini Alberto*

## **SOMMARIO**

Relazione di missione	pag. 1
Bilancio di missione	pag. 61
Nota integrativa	pag. 68
Relazione di controllo	pag. 96

## **BILANCIO DI MISSIONE AL 31.12.2018**

### **RELAZIONE DI MISSIONE**

#### **INDICE**

#### **PREMESSA**

#### **IL BILANCIO DI MISSIONE SECONDO LE LINEE GUIDA DELL'AGENZIA PER LE ONLUS**

#### **PARTE 1: INTRODUZIONE**

SCHEDA N. 1: Introduzione e nota metodologica

#### **PARTE 2: CARATTERISTICHE ISTITUZIONALI ED ORGANIZZATIVE**

SCHEDA N. 2: Identità dell'Organizzazione non profit

SCHEDA N. 3: Mappa e coinvolgimento degli Stakeholder nella gestione

SCHEDA N. 4: Assetto istituzionale

SCHEDA N. 5: Reti

SCHEDA N. 6: Certificazione / Attestazione esterna del Bilancio di esercizio.

SCHEDA N. 7: Composizione del gruppo di appartenenza dell'Organizzazione non profit

SCHEDA N. 8: Struttura Organizzativa

SCHEDA N. 9: Composizione base sociale

SCHEDA N. 10: Personale retribuito

SCHEDA N. 11: Lavoratori svantaggiati

SCHEDA N. 12: Volontari

SCHEDA N. 13: Ricorso a contratti di outsourcing

#### **PARTE 3: AREE DI ATTIVITÀ E RELATIVI RISULTATI SOCIALI**

SCHEDA N. 18: Attività Ospedaliera, Sanitaria e Socio-sanitaria

SCHEDA N. 20: Attività di Assistenza agli anziani

#### **PARTE 4: RISULTATI ECONOMICI ED AMBIENTALI**

SCHEDA N. 38: Dimensione economica

SCHEDA N. 39: Dimensione ambientale

#### **PARTE 5: OBIETTIVI DI MIGLIORAMENTO E QUESTIONARIO DI VALUTAZIONE**

SCHEDA N. 40: Obiettivi di miglioramento e Questionario di valutazione

#### **PARTE 6: INDICATORI DI PRODUTTIVITÀ**

#### **PARTE 7: PRINCIPALI EVENTI DELL'ANNO 2018 ED INIZIO ANNO 2019**

## **PREMESSA**

### **IL BILANCIO DI MISSIONE SECONDO LE LINEE GUIDA DELL'AGENZIA PER IL TERZO SETTORE**

Nella redazione del presente Bilancio di Missione sono state seguite le "Linee guida e schemi per la redazione del Bilancio di Missione delle Organizzazioni non profit" predisposte dall'Agenzia per le Onlus, approvate dal Consiglio del 15 aprile 2011 quale atto di indirizzo ai sensi dell'art. 3, c. 1, lett. a) del D.P.C.M. 21 marzo 2001 n. 329.

Le "Linee guida per la redazione del Bilancio di Missione delle organizzazioni non profit" non hanno valore di vincolo normativo ma sono uno strumento per sostenere ed orientare lo sviluppo della rendicontazione sociale delle organizzazioni non profit fornendo un riferimento autorevole e dalle spiccate caratteristiche operative.

Il sistema informativo delle organizzazioni non profit si basa sul bilancio di esercizio che fornisce informazioni economiche, finanziarie e patrimoniali atte a rappresentare i risultati di esercizio e la situazione dell'ente. Il documento deve, però, tener conto della sostanziale diversità dell'ente rispetto alle aziende con finalità lucrative.

Infatti, per le organizzazioni non profit il perseguimento dell'equilibrio economico, finanziario e patrimoniale, pur essendo un requisito essenziale non costituisce la finalità istituzionale che resta la produzione di utilità sociale attraverso comportamenti coerenti con determinati valori e principi etici.

Ne deriva la necessità di fornire adeguate informazioni rispetto al perseguimento della finalità istituzionale dell'organizzazione o meglio della sua "Missione". Si tratta di rendere conto su quale sia la missione dell'organizzazione, come essa si declini in termini di strategie e politiche, quali risorse siano state utilizzate, quali attività siano state realizzate per il suo perseguimento e quali risultati siano stati conseguentemente prodotti.

I principi di rendicontazione che devono essere rispettati secondo le "Linee guida" sono i seguenti:

- **chiarezza**: esprimere le informazioni in modo chiaro e comprensibile;
- **coerenza**: fornire informazioni idonee a far comprendere agli "stakeholder" il nesso esistente tra la missione dichiarata, gli obiettivi strategici, le attività effettivamente svolte e i risultati prodotti;
- **completezza**: identificare gli "stakeholder" che influenzano e/o sono influenzati dall'organizzazione ed inserire tutte le informazioni utili per consentire a tali "stakeholder" di valutare i risultati sociali, economici ed ambientali dell'organizzazione;
- **inclusione**: coinvolgere tutti gli "stakeholder" rilevanti per assicurare che il processo ed il contenuto del Bilancio di Missione rispondano alle loro ragionevoli aspettative o esigenze, motivando eventuali esclusioni o limitazioni;
- **rilevanza**: rendicontare tutte le attività che riflettono gli impatti significativi economici, sociali e ambientali, o che potrebbero influenzare in modo sostanziale le valutazioni e le decisioni degli "stakeholder" motivando eventuali esclusioni o limitazioni delle attività rendicontate;
- **periodicità**: la rendicontazione deve essere periodica, sistematica e tempestiva;
- **trasparenza**: il procedimento logico di rilevazione e classificazione delle informazioni, le eventuali stime o valutazioni soggettive effettuate deve essere chiaro e fondato su ipotesi esplicite e coerenti;
- **veridicità**: le informazioni fornite devono essere veritiere e verificabili, riguardanti gli aspetti positivi e negativi della gestione.

Nella redazione del Bilancio di Missione viene seguita in modo sistematico la compilazione delle schede tematiche predisposte dalle "Linee guida" in cui sono dettagliate e numerate in modo progressivo, le diverse informazioni richieste.

Le schede sono suddivise in due categorie:

- schede comuni (C) che riguardano aspetti comuni a tutte le organizzazioni non profit;
- schede specifiche (S) che riguardano le caratteristiche istituzionali ed organizzative e gli ambiti di intervento e delle specifiche attività svolte.

All'interno delle schede ci sono delle informazioni classificate come essenziali (E) e altre come volontarie (V).

Nella presente relazione sono state compilate tutte le schede comuni e quelle essenziali oltre a quelle specifiche attinenti l'attività della Fondazione.

A tale proposito è necessario precisare che detta numerazione non sempre è consequenziale, a causa di schede e paragrafi non utilizzati perché non pertinenti o per i quali non è possibile fornire le informazioni richieste.

## **PARTE 1: INTRODUZIONE**

### **SCHEDA N. 1: INTRODUZIONE E NOTA METODOLOGICA**

#### **Lettera agli “stakeholder”**

##### 1.1 Dichiarazione:

La Fondazione Casa di Riposo “Ambrosetti-Paravicini” Onlus ha raggiunto dimensioni di particolare rilievo nel contesto locale dei servizi sanitari e socio-sanitari.

Quotidianamente, essa si relaziona con un grande numero di interlocutori:

- gli Ospiti, Utenti e Pazienti fruitori dei servizi ed i loro parenti o rappresentanti;
- i candidati in lista di attesa e i loro parenti o rappresentanti;
- il personale impiegato per gestire le attività istituzionali;
- gli Enti Pubblici per i quali eroga i servizi in regime di “accreditamento”;
- gli Enti Locali e le altre organizzazioni non profit insieme ai quali collabora per il perseguimento degli interventi di politica sociale in ambito distrettuale.

Di conseguenza, questa Fondazione si è impegnata a fornire ai suoi numerosi interlocutori, direttamente o indirettamente interessati (i cosiddetti “stakeholder”), un resoconto dettagliato sulle attività svolte e sulle dinamiche operative ed economiche che hanno interessato l’ente nel periodo di riferimento.

Questo resoconto, denominato Relazione di Missione, è parte del Bilancio di Missione e vuole essere uno strumento che completa i rendiconti economico e patrimoniale che ogni anno vengono approvati a termini di legge.

#### **Nota metodologica**

##### 1.2 Arco temporale di riferimento:

Per ragioni di compatibilità con i documenti contabili della Fondazione, l’arco temporale preso in considerazione dal Bilancio di Missione segue l’anno solare, analizzando il periodo dal 01.01.2018 al 31.12.2018.

##### 1.3 Numero di edizioni del Bilancio di Missione:

Il presente Bilancio di Missione si riferisce al 92° anno di attività (iniziata nel 1926), e rappresenta il 15° esercizio come Fondazione O.n.l.u.s. (dal 2004).

##### 1.4 Processo di elaborazione del Bilancio di Missione:

Il Bilancio di Missione viene elaborato dal Direttore Generale della Fondazione nella sua funzione di Dirigente Amministrativo dell’Ente. Esso viene sottoposto all’esame del Revisore dei Conti che redige la relazione di revisione, all’attenzione dell’Organismo di Vigilanza ex D. Lgs. n. 231/2001 e del consulente fiscale prima dell’approvazione finale da parte del Consiglio di Amministrazione.

##### 1.5 Perimetro del Bilancio di Missione:

Il presente bilancio analizza tutte le attività istituzionali gestite direttamente dalla Fondazione attraverso l’organizzazione delle attività composte dalle seguenti Unità d’Offerta sociosanitarie:

### **Unità d'Offerta di tipo residenziale**

- Residenza Sanitaria Assistenziale (R.S.A.) Tomaso Ambrosetti:  
Unità d'Offerta di tipo residenziale per persone anziane non autosufficienti in regime di accreditamento con il Sistema Sociosanitario regionale.
- Residenza Sanitaria Assistenziale (R.S.A.) Paolo Paravicini:  
Unità d'Offerta di tipo residenziale per persone anziane non autosufficienti in regime di accreditamento con il Sistema Sociosanitario regionale.
- Nucleo Alzheimer in R.S.A. Paolo Paravicini:  
Nucleo residenziale per persone anziane affette da patologia di Alzheimer o grave demenza.
- Posti definitivi solventi in Residenza Sanitaria Assistenziale (R.S.A.):  
Struttura di tipo residenziale per persone anziane non autosufficienti con retta interamente a carico dell'Utente.
- Posti temporanei di sollievo in Residenza Sanitaria Assistenziale (R.S.A.):  
Struttura di tipo residenziale per persone anziane non autosufficienti con temporanee necessità di ricovero e retta interamente a carico dell'Utente.
- Residenzialità Assistita (R.A.):  
Servizio sperimentale di tipo residenziale che accoglie persone anziane non autosufficienti con minore bisogno assistenziale.
- Cure Intermedie (C.I.) – Riabilitazione post acuti  
Servizio di tipo residenziale a favore di pazienti che hanno concluso il loro percorso sanitario acuto e post-acuto e necessitano di ulteriore periodo di riabilitazione.

### **Unità d'Offerta di tipo semiresidenziale**

- Centro Diurno Integrato (C.D.I.) Ruggero Dell'Oca:  
Unità d'Offerta a ciclo diurno che accoglie persone anziane non autosufficienti.

### **Unità d'Offerta di tipo domiciliare**

- Assistenza Domiciliare Integrata (A.D.I.) ordinaria:  
Prestazioni sanitarie e socio assistenziali domiciliari a favore di persone con temporaneo e/o occasionale bisogno di assistenza.
- Unità di Cure Palliative Domiciliari (U.C.P. Dom.):  
Prestazioni sanitarie domiciliari a favore di persone malati terminali.
- RSA Aperta:  
Prestazioni sanitarie e socio assistenziali domiciliari erogate in maniera flessibile presso l'abitazione dell'Utente o in struttura.
- Ente Gestore ed Ente Erogatore cronicità  
per la presa in carico dei pazienti cronici e/o fragili.

- 1.6 Dichiarazione di completezza del perimetro:  
Il Presente Bilancio di Missione include tutte le entità sulle quali l'organizzazione esercita il controllo o un'influenza significativa.
- 1.7 Cambiamenti significativi di perimetro o di metodo:  
Il presente Bilancio di Missione non presenta cambiamenti significativi di perimetro o metodi di misurazione rispetto al precedente periodo di rendicontazione.
- 1.8 Attestazioni esterne:  
Il presente Bilancio di Missione non viene sottoposto ad attestazioni esterne, ma a verifica del Revisore dei Conti.
- 1.9 Contatti e indirizzi utili:  
Tutte le informazioni relative al presente Bilancio di Missione o, più in generale sull'attività istituzionale della Fondazione, possono essere richieste alla Direzione amministrativa presso la sede legale dell'Ente in via Paravicini, 16 – 23017 Morbegno (SO).

## **PARTE 2: CARATTERISTICHE ISTITUZIONALI ED ORGANIZZATIVE**

### **SCHEDA N. 2: IDENTITA' DELL'ORGANIZZAZIONE NON PROFIT**

#### **Generalità**

- 2.1 Nome dell'organizzazione:  
La ragione sociale dell'organizzazione non profit è:  
Fondazione Casa di Riposo Ambrosetti Paravicini O.n.l.u.s.
- 2.2 Indirizzo e sede legale:  
La Sede legale dell'organizzazione è in via Paravicini, 16 – 23017 Morbegno (So) Telefono:  
0342 604011 – Fax: 0342 604030  
Mail: info@ambrosettiparavicini.it – PEC: ambrosettiparavicini@pec.it
- 2.3 Luogo della principale sede:  
La sede dell'organizzazione è in via Paravicini, 16 – 23017 Morbegno (So).
- 2.4 Altre sedi:  
La sede della Residenza Sanitaria Assistenziale R.S.A. Tomaso Ambrosetti è in via Paravicini, 16 – 23017 Morbegno (So).  
La sede della Residenza Sanitaria Assistenziale R.S.A. Paolo Paravicini è in via Morelli, 5 – 23017 Morbegno (So).
- 2.5 Forma giuridica:  
La forma giuridica dell'organizzazione è quella della Fondazione privata ex artt. 12–35 del Codice Civile, acquisita mediante riconoscimento disposto dalla Regione Lombardia con Delibera della Giunta Regionale n. VII/16473 del 23.02.2004.
- 2.6 Configurazione fiscale:  
La Fondazione ha acquisito la qualifica di Organizzazione Non Lucrativa di Utilità Sociale (O.N.L.U.S.) e ne segue il regime fiscale.
- 2.7 Breve storia:  
L'Ente è stato fondato l'8 marzo 1923 con la posa della prima pietra Casa di Ricovero grazie alle donazioni dell'Ill.mo Sig. Commendatore Tomaso Ambrosetti ed iniziò la propria attività nel 1926 come Casa di Riposo Tomaso Ambrosetti gestita dalla Congregazione di Carità di Morbegno.  
Nel 1930 fu eretto a Ente Morale "Pia Casa di Ricovero Tomaso Ambrosetti" con Regio Decreto.  
Nel 1985, con la fusione fra la Casa di Riposo Tomaso Ambrosetti ed il Legato Paravicini, nacque la Casa di Riposo Ambrosetti Paravicini, Istituto Pubblico di Assistenza e Beneficienza (I.P.A.B).  
Nel 2004 in attuazione del D. Lgs. n. 207/2001 e della L.R. n. 1/2003, l'Ente si è trasformato da I.P.A.B. in Fondazione di diritto privato iscritta al Registro delle Organizzazioni Non Lucrative di Utilità Sociale (O.N.L.U.S.)  
La Fondazione svolge esclusivamente attività di assistenza sociosanitaria che rientra in quelle previste dall'art. 10 del D. Lgs. 460/97 che disciplina le Onlus.  
La Fondazione sta adeguando il proprio Statuto ai fini dell'iscrizione nel Registro Unico Nazionale del Terzo Settore (RUNTS) nell'ambito della riforma degli Enti del Terzo Settore (ETS).

2.8 Dimensione dell'organizzazione:

Nel corso dell'esercizio, la Fondazione ha registrato i seguenti valori economici:

RENDICONTO ECONOMICO	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018
Proventi	€ 5.555.895,77	€ 6.519.777,70	€ 6.659.236,90
Oneri	€ 5.537.565,11	€ 6.517.566,74	€ 6.678.577,21
Risultato di gestione	€ 18.330,66	€ 2.210,96	- € 19.340,31

All'interno dell'organizzazione operano le seguenti persone:

PERSONALE DIPENDENTE	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2018
A tempo indeterminato	124	134	151
A tempo determinato	57	50	37
Totale:	181	184	188

PERSONALE CONVENZIONE	Anno 2016	Anno 2017	31.12.2018
Personale Medico	9	9	8
Psicologi	3	2	2
Fisioterapisti	4	2	3
Educatrici professionali	2	0	0
Totale:	18	13	13

PERSONALE VOLONTARIO	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018
Volontari	87	85	88

N.B.: Aderenti l'Organizzazione di Volontariato Amici della Casa di Riposo di Morbegno operante all'interno della struttura alla data del 11.02.2019.

La Fondazione è iscritta all'U.N.E.B.A. Unione Nazionale Istituzioni e Iniziative di Assistenza Sociale di cui applica il Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro.

La Fondazione è associata all'A.R.L.E.A. - Associazione Regionale Lombarda Enti di Assistenza, associazione senza scopo di lucro di secondo livello che raggruppa le associazioni provinciali delle strutture assistenziali, prevalentemente per anziani, di Brescia, Bergamo, Sondrio, Mantova, Cremona, Pavia e l'A.R.S.A. associazione che raggruppa le R.S.A. del territorio di Monza.

2.9 Paesi in cui opera l'organizzazione:

La Fondazione opera esclusivamente in Italia e il suo ambito di attività è limitato al territorio dell'Agenzia di Tutela della Salute A.T.S. della Montagna ed in particolare nell'Ambito Distrettuale di Morbegno e Chiavenna.

2.10 Riconoscimenti:

La Fondazione Casa di Riposo Ambrosetti - Paravicini O.n.l.u.s.:

- è Ente Gestore Unico di una pluralità di Unità d'Offerta sociosanitarie in regime di accreditamento con il Sistema Sociosanitario di Regione Lombardia;
- è iscritta nell'elenco dei soggetti gestori per la presa in carico dei pazienti cronici e/o fragili;
- è iscritta nell'elenco dei soggetti erogatori di prestazioni sanitarie comprese nei set di riferimento per la presa in carico dei pazienti cronici e/o fragili.

La Fondazione gestisce direttamente le seguenti Unità d'Offerta sociosanitarie e sociali:

**Unità d'Offerta di tipo residenziale**

1. Residenza Sanitaria Assistenziale – R.S.A. Tomaso Ambrosetti:
  - posti accreditati e a contratto: 60
  - posti accreditati: 20
  - Totale: 80
2. Residenza Sanitaria Assistenziale – R.S.A. Paolo Paravicini:
  - posti accreditati e a contratto: 68
  - posti accreditati: 46
  - Totale: 114
3. Nucleo Alzheimer In R.S.A. Paolo Paravicini:  
Progetto sperimentale su 16 posti letto accreditati in R.S.A. Paolo Paravicini.
4. Posti definitivi In R.S.A. con retta solvente:  
Servizio di R.S.A. definitiva su posti letto accreditati non a contratto  
Nr. 10 p.l. in R.S.A. Tomaso Ambrosetti e nr. 22 p.l. in R.S.A. Paolo Paravicini.
5. Posti temporanei di sollievo con retta solvente:  
Servizio di R.S.A. temporanea di sollievo su posti letto accreditati non a contratto  
Nr. 12 posti letto in R.S.A. Paolo Paravicini.
6. Residenzialità Assistita:  
Progetto sperimentale di Regione Lombardia su posti letto accreditati non a contratto.  
Nr. 10 posti letto in R.S.A. Tomaso Ambrosetti.
7. Cure Intermedie – Riabilitazione Post Acuti  
Progetto sperimentale di Regione Lombardia su posti letto accreditati non a contratto.  
Nr. 12 posti letto in R.S.A. Paolo Paravicini.

**Unità d'Offerta di tipo semiresidenziale**

8. Centro Diurno Integrato – C.D.I. Ruggero Dell'Oca:  
Nr. 30 posti accreditati, di cui 20 a contratto, per anziani non autosufficienti.

**Unità d'Offerta di tipo domiciliare**

9. Assistenza Domiciliare Integrata A.D.I. ordinaria:  
Servizio di assistenza infermieristica accreditato per gli ambiti territoriali di Morbegno-Chiavenna e Sondrio.
10. Unità di Cure Palliative Domiciliari (U.C.P. Dom.):  
Servizio a favore di malati terminali accreditato per gli ambiti territoriali di Morbegno-Chiavenna e Sondrio.
11. R.S.A. Aperta:  
Servizio di assistenza educativa, fisioterapica e socio assistenziale accreditato per gli ambiti territoriali di Morbegno-Chiavenna e Sondrio.

## **Missione, valori e strategie**

### 2.11 Missione dell'ente:

La Fondazione Casa di Riposo Ambrosetti – Paravicini O.n.l.u.s. è un'istituzione che persegue finalità di solidarietà sociale ponendosi al servizio degli anziani residenti prioritariamente nel territorio dell'Ambito Distrettuale di Morbegno.

La Fondazione, come indicato nell'art. 3 del proprio Statuto, ha come propria missione *"l'erogazione di servizi sanitari e socio-assistenziali di tipo residenziale, semiresidenziale e domiciliare soprattutto a persone anziane prioritariamente residenti nel Distretto Sanitario di Morbegno"*.

### 2.12 Oggetto sociale:

La Fondazione Casa di Riposo Ambrosetti Paravicini O.n.l.u.s. è una struttura comunitaria che garantisce l'insieme dei servizi e delle prestazioni socio assistenziali e sanitarie atte a soddisfare i bisogni specifici degli Ospiti, privilegiando i seguenti aspetti:

- a) prevenzione, intesa come complesso di iniziative socio-sanitarie, culturali e di tempo libero, in grado di impedire l'insorgere di situazioni a rischio;
- b) terapia di mantenimento, intesa come misura capace di evitare o di ritardare al massimo ulteriori deterioramenti fisici e psichici che portino alla condizione di irreversibilità o di cronicità;
- c) riabilitazione, intesa come insieme di interventi per riportare l'individuo affetto da deficit funzionali al miglioramento delle sue capacità fisiche, psichiche e sociali.

### 2.13 Settore di attività dell'organizzazione:

La Fondazione opera nel settore dei Servizi Sanitari, Sociosanitari e Sociali, nell'ambito del Sistema Sociosanitario regionale sotto l'egida della Direzione Generale Welfare di Regione Lombardia ed il controllo dell'Agenzia di Tutela della Salute A.T.S. della Montagna, attraverso la gestione diretta delle seguenti Unità d'Offerta:

#### a) di tipo sanitario:

Residenziale:

- Cure Intermedie (C.I.) – Riabilitazione post acuti;

Domiciliare:

- Assistenza Domiciliare Integrata (A.D.I.) ordinaria;
- Unità di Cure Palliative Domiciliari (U.C.P.Dom.);
- Ente Gestore ed Erogatore per la presa in carico di pazienti cronici e fragili.

#### b) di tipo sociosanitario:

Residenziale:

- Residenza Sanitaria Assistenziale (R.S.A.) Tomaso Ambrosetti;
- Residenza Sanitaria Assistenziale (R.S.A.) Paolo Paravicini;
- Nucleo Alzheimer in R.S.A. Paolo Paravicini;
- Posti definitivi solventi in R.S.A.;
- Posti temporanei di sollievo in R.S.A.;
- Residenzialità Assistita (R.A.);

Semi-residenziale:

- Centro Diurno Integrato (C.D.I.) Ruggero Dell'Oca;

Domiciliare:

- R.S.A. Aperta.

#### c) di tipo sociale:

Nessuno.

N.B.: Nel 2018 la Fondazione ha concluso il progetto di Residenza Comunitaria i cui posti sono stati accreditati come posti di R.S.A.

2.14 Tipologia dell'utenza:

L'utenza servita dalla Fondazione è costituita da:

- persone non autosufficienti, prevalentemente anziani nei servizi di Residenza Sanitaria Assistenziale (R.S.A.), Residenzialità Assistita (R.A.), Posti definitivi solventi e temporanei di sollievo in R.S.A. e Centro Diurno Integrato (C.D.I.);
- persone prevalentemente anziani che presentano condizioni di fragilità che necessitano di una soluzione abitativa con caratteristiche di protezione nella ex Residenza Comunitaria (R.C.);
- pazienti che hanno concluso il loro percorso sanitario acuto con necessità di ulteriore periodo di degenza riabilitativa nel Centro di Cure Intermedie - Riabilitazione post acuti;
- persone con necessità di prestazioni di tipo sanitario e/o assistenziale nel servizio di Assistenza Domiciliare Integrata (A.D.I.);
- persone in stato di “malato terminale” nel servizio Cure Palliative Domiciliari (U.C.P. Dom.);
- persone con necessità di prestazioni di tipo sanitario e/o socioassistenziale erogabili in struttura o presso l'abitazione dell'Utente nel servizio sperimentale di R.S.A. Aperta.

Per precisa disposizione dello Statuto della Fondazione e delle norme regionali in materia, i fruitori dei servizi offerti devono prioritariamente essere residenti (in via continuativa da almeno 5 anni) nei 25 Comuni che compongono il Comprensorio Mandamentale della Comunità Montana di Morbegno.

2.15 Modello Organizzativo, Carte dei servizi, Regolamenti e Codici di condotta:

Regione Lombardia con D.G.R. n. X/2569 del 31.10.2014 *“Revisione del sistema di esercizio e accreditamento delle unità d'offerta sociosanitarie e linee operative per le attività di vigilanza e controllo”* ha stabilito la revisione del sistema dell'esercizio e dell'accreditamento sociosanitari, approvando i seguenti allegati:

- A) Allegato 1: Requisiti generali soggettivi, organizzativi e gestionali, strutturali e tecnologici;
- B) Allegato 2: Procedura per l'esercizio e l'accreditamento delle unità d'offerta Sociosanitarie;
- C) Allegato 3: Indicazioni operative alle ASL per lo svolgimento delle funzioni di vigilanza e controllo sulle unità di offerta sociosanitarie;
- D) Allegato 4: Indicazioni operative alle ASL per l'accertamento delle violazioni amministrative.

La Fondazione in ottemperanza alle disposizioni regionali ha predisposto tutta la documentazione relativa a:

a) Requisiti soggettivi:

- Dichiarazione annuale degli amministratori rispetto ai requisiti soggettivi

b) Requisiti organizzativi e gestionali:

1. Politica obiettivi ed attività:
  - Programma annuale obiettivi attività;
  - Documento organizzativo e gestionale.
2. Struttura Organizzativa:
  - Documento sulla struttura organizzativa.
3. Gestione delle Risorse Umane:
  - Regolamento del personale;
  - Orario di lavoro;
  - Piani di lavoro;
  - Piano della formazione;
  - Pianta organica del personale;
  - Regolamento disciplinare;
  - Tirocini;
  - Volontariato.

4. Gestione delle risorse tecnologiche:
  - Inventario delle apparecchiature;
  - Registro delle verifiche periodiche;
  - Regolamento per le forniture.
5. Gestione, valutazione e miglioramento della qualità:
  - Carta dei servizi delle Unità d'Offerta;
  - Rilevazione del grado di soddisfazione degli Utenti (Customer Satisfaction);
  - Prevenzione e gestione dei disservizi;
  - Strumenti e materiali informativi;
  - Contratti d'ingresso;
  - Codice Etico;
  - Modello Organizzativo ex D. Lgs. n. 231-2001;
  - Procedure, protocolli e linee guida;
  - Polizza assicurativa;
  - Sistema di valutazione annuale degli obiettivi e delle attività;
  - Sistema Informativo.

c) Requisiti strutturali e tecnologici:

1. Titolo di godimento dell'immobile.
2. Requisiti degli edifici:
  - Certificato di Agibilità;
  - Documento generale di Valutazione dei Rischi (D.V.R.) sulla sicurezza;
  - Documenti di Valutazione dei rischi specifici sulla sicurezza;
  - Certificato di Prevenzione Incendi (C.P.I.);
  - Protezione antisismica;
  - Protezione acustica;
  - Sicurezza e continuità elettrica;
  - Barriere architettoniche;
  - Smaltimento rifiuti;
  - Distribuzione gas;
  - Materiali esplosivi.

Sono inoltre documenti della Fondazione:

- Documento di indirizzo e programmazione degli obiettivi della Fondazione;
- Modello organizzativo ex D. Lgs. n. 231 del 08.06.2001 *"Disciplina della responsabilità amministrativa delle persone giuridiche, delle società e delle associazioni anche prive di personalità giuridica, a norma dell'art. 11 della L. 29.09.2000, n. 300"*;
- Codice etico e comportamentale, in cui sono declinati i principi etici e operativi che contraddistinguono l'attività della Fondazione;
- Regolamento d'ingresso riportante i criteri per la gestione delle liste d'attesa;
- Documento Programmatico per Prevenzione Corruzione e Trasparenza;
- Regolamento per la gestione della sicurezza nei luoghi di lavoro;
- Documento di Valutazione dei Rischi sulla sicurezza ex D. Lgs. n. 81/2008;
- Piano di emergenza, redatto secondo i principi del D.M. 10.03.1998;
- Documento Programmatico per la Sicurezza dei Dati Personali ex D. Lgs. n. 196/2003;
- Accordo Integrativo Aziendale di 2° livello sottoscritto con le Organizzazioni Sindacali di categoria;
- Regolamento per l'accesso agli atti amministrativi.

2.16 Obiettivi e strategie di medio-lungo termine:

La Fondazione mantiene gli obiettivi e le strategie a medio-lungo termine indicati negli anni precedenti ed indirizzati principalmente a:

a) Crescita strutturale.

Lavori edili finalizzati ad ultimare la struttura che assicura nella sua globalità multi-servizi sanitari e socio-assistenziali di tipo residenziale, semiresidenziale e domiciliare.

Realizzazione di:

- Residenza Sociale denominata “CasAttiva” formata da:
  - una soluzione alloggiativa in coabitazione per nr. 10 anziani;
  - nr. 02 mini alloggi per nr. 04 anzianisecondo i requisiti strutturali ed organizzativi previsti dalla D.G.R. n.X/7776 del 17.01.2018: *“Istituzione Unità D’offerta del Sistema Sociale “Comunità Alloggio Sociale Anziani (C.A.S.A.)”*
- Centro Servizi per la Famiglia (Sportello per l’assistenza familiare) quale punto di orientamento ai principali servizi sociali e sociosanitari per le persone anziane;
- Adeguamento dei seguenti impianti:
  - Cabina di media tensione;
  - Raffrescamento temperatura aria nell’impianto di riciclo aria primaria;
  - Allarme antincendio padiglione Ambrosetti;
  - Chiamate emergenza infermieristica padiglione Ambrosetti.
- Ultimazione lavori di ristrutturazione padiglione Paravicini;
- Adeguamento segnaletica generale
- Camera mortuaria unica per tutta la struttura;
- Canne di caduta biancheria sporca in entrambe le R.S.A.;
- Ampliamento delle sale pranzo/soggiorno in R.S.A. Ambrosetti;
- Nuova palestra in R.S.A. Ambrosetti,
- Adeguamento degli spogliatoi per il personale;
- Nuovi magazzini per il deposito dei prodotti di funzionamento.

b) Crescita organizzativa.

Adeguamento della struttura organizzativa alla dimensione aziendale.

Adeguamento di:

- adeguamento dello statuto della Fondazione in base alla normativa sugli Enti del Terzo Settore (E.T.S.) ai fini dell’iscrizione dell’Ente nell’apposito Registro Unico Nazionale del Tezo Settore (RUNTS);
- pianta organica del personale;
- procedure di “governance” con il personale “apicale” interno;
- organigramma e funzionigramma;
- implementazione del sistema di gestione della qualità.

c) Crescita del valore dei servizi.

Ampliamento della qualità dei servizi erogati direttamente dalla Fondazione: Ente Gestore Unico delle diverse Unità d’Offerta sociosanitarie.

Ampliamento tramite:

- riconoscimento del nucleo Alzheimer in base alla D.G.R. n. XI/1046 del 17.12.2018 – Regole di gestione del servizio sociosanitario per l’esercizio 2019.
- ampliamento dei posti letto nelle Cure Intermedie;
- ampliamento dei posti letto nella Residenzialità Assistita;
- inserimento di n. 04 malati in Stato Vegetativo e/o S.L.A. nelle R.S.A.;
- ampliamento da n. 20 a n. 30 dei posti a contratto nel C.D.I. Ruggero Dell’Oca;
- disponibilità ad effettuare la sperimentazione regionale “post acuta domiciliare”;
- partecipare alla rete delle Cure palliative domiciliari come definite dalla D.G.R. n. X/5918 del 28.11.2016: *“Disposizioni in merito alla evoluzione del modello organizzativo della rete delle cure palliative in Lombardia: integrazione dei modelli organizzativi sanitario e sociosanitario”*.
- avviare l’attività di ente gestore ed erogatore della cronicità come previsto dalla D.G.R. n. X/6164 del 30.01.2017: *“Governare della domanda: avvio della presa in carico di pazienti cronici e fragili - Determinazioni in attuazione dell’art. 9 della legge n. 23/2015”*.

### **SCHEDA N. 3: MAPPA E COINVOLGIMENTO DEGLI STAKEHOLDER NELLA GESTIONE**

#### **Mappa degli stakeholder**

##### 3.1 Elenco degli stakeholder:

I soggetti attualmente identificati come “stakeholder” quali portatori d’interesse nei confronti della Fondazione possono essere classificati secondo le seguenti modalità:

- Stakeholder esterni:
  - a) tutti i fruitori diretti dei servizi (Ospiti in R.S.A., Nucleo Alzheimer, R.A., Pazienti nelle Cure Intermedie – Riabilitazione post acuti, Utenti nel C.D.I., A.D.I. e U.C.P. Dom., R.S.A. Aperta), i rispettivi familiari e/o loro rappresentanti;
  - b) il Sistema Regionale lombardo del Welfare;
  - c) l’Agenzia di Tutela della Salute (A.T.S.) della Montagna e l’Azienda Socio Sanitaria Territoriale (A.S.S.T.) della Valtellina e Alto Lario;
  - d) i Comuni del Mandamento, l’Ufficio di Piano e la Comunità Montana Valtellina di Morbegno per il generale perseguimento delle politiche sociali in ambito locale.
- Stakeholder interni:
  - a) il personale dipendente;
  - b) il personale libero professionista convenzionato;
  - c) il personale tirocinante;
  - d) i volontari che prestano gratuitamente la propria attività in struttura;
  - e) i fornitori di beni o servizi della Fondazione.

#### **Coinvolgimento degli stakeholder:**

##### 3.4 Attività di coinvolgimento degli stakeholder effettuate nel corso dell’esercizio.

Per quanto riguarda gli stakeholder esterni:

- le relazioni con gli Ospiti o familiari e/o loro rappresentanti sono tenute:
  - a) a livello istituzionale tramite il Consiglio degli Ospiti e dei Familiari degli Ospiti come previsto dall’art. 16 dello Statuto della Fondazione;
  - b) sulla base di rapporti individuali, intrattenuti da:
    - Presidente;
    - Direttore Generale e Vice Direttore Generale;
    - Direttore Sanitario;
    - Personale medico;
    - Infermiere responsabili delle Unità d’Offerta;
    - Coordinatrice dei servizi generali;
    - Assistente Sociale;
    - Ufficio Relazioni con il Pubblico (U.R.P.);a seconda delle rispettive competenze e degli argomenti di trattazione.
- Le relazioni con la Regione Lombardia, l’A.T.S., l’A.S.S.T. e gli Enti locali hanno seguito gli ordinari canali istituzionali, tra cui riunioni con gli organi di vertice o loro delegati, la partecipazione ai tavoli di settore organizzati a livello locale e provinciale, ecc;
- Le relazioni con le Organizzazioni Sindacali di categoria sono mantenute attraverso periodiche riunioni di consultazione, informazione e contrattazione sindacale.

Per quanto riguarda gli stakeholder interni:

- le relazioni con il personale dipendente si sviluppano su diversi livelli, dai colloqui individuali, alle riunioni di gruppo, eventualmente divise per categorie e/o qualifiche;
- le relazioni con il personale libero professionista convenzionato si basa su rapporti diretti con il Presidente ed il Direttore Generale;
- relativamente ai volontari vige una convenzione fra la Fondazione e l’Organizzazione di Volontariato Amici della Casa di Riposo di Morbegno che regola le attività ed i rapporti fra i volontari ed i responsabili dei vari servizi gestiti dalla Fondazione;
- i rapporti con i fornitori di beni o servizi della Fondazione seguono le normali prassi commerciali.

## **SCHEDA N. 4: ASSETTO ISTITUZIONALE**

### **Assemblea**

#### 4.1 Numero delle assemblee:

La Fondazione non ha tenuto assemblee nell'esercizio di riferimento, in quanto non vi sono soci, stante la forma giuridica di Fondazione.

### **Organi di governo**

#### 4.2 Organi di governo e composizione del Consiglio di Amministrazione:

Ai sensi dell'art. 6 dello Statuto sono organi della Fondazione:

- il Consiglio di Amministrazione;
- il Presidente;
- il Revisore dei conti.

La Fondazione può nominare il Direttore Generale.

La Fondazione si avvale del Consiglio degli Ospiti e dei Familiari degli Ospiti.

L'attuale Consiglio di Amministrazione, insediatosi a fine 2014, è composto dai seguenti signori:

- Emilio Campanella (Presidente);
- Ferrè Matteo (Vice-Presidente);
- Roberto Marchini, Giulia Pedroli, Ambrogio Salvadori, Fabrizio Scinetti, Antonio Venosta (Consiglieri).

Ai sensi dell'art. 7 dello Statuto: [...] *In ossequio alla volontà del Benefattore e nei termini dal medesimo espressi nel testamento, il Consiglio di Amministrazione è integrato da un patrono della famiglia Paravicini, ogni qualvolta si debba trattare di questioni inerenti il patrimonio dell'ex “Legato Paravicini” o di modifiche di Statuto. Egli ha diritto di voto a parità con gli altri componenti del Consiglio.*

#### 4.3 Modalità di nomina del Consiglio di Amministrazione:

L'art. 7 dello Statuto prevede un Consiglio di Amministrazione composto da 7 membri tra cui viene eletto il Presidente stesso.

I Consiglieri sono nominati:

- n. 5 dal Comune di Morbegno;
- n. 2 dalla Comunità Montana Valtellina di Morbegno.

Il Consiglio di Amministrazione dura in carica 5 anni.

L'attuale Consiglio di Amministrazione si è insediato in data 19.12.2014 e rimarrà in carica fino al 19.12.2019.

#### 4.4 N. di incontri del Consiglio di Amministrazione:

Nell'anno 2018 il Consiglio di Amministrazione si è riunito 10 volte.

#### 4.5 Rappresentante Legale della Fondazione:

Il Presidente è il Legale Rappresentante “pro tempore” della Fondazione a norma dell'art. 12 dello Statuto.

#### 4.6 Deleghe conferite ai componenti del Consiglio di Amministrazione:

Non sono state formalizzate deleghe istituzionali ai componenti del Consiglio di Amministrazione.

#### 4.7 Compensi corrisposti ai membri del Consiglio di Amministrazione:

Ai sensi dell'art. 7 ultimo comma dello Statuto della Fondazione:

*“Al Presidente, al Vice-Presidente ed ai Consiglieri spetta una indennità di carica fissata dal Consiglio di Amministrazione, in modo anche differenziato in ragione dei compiti affidati, con facoltà di rinuncia individuale. Agli stessi viene riconosciuto il rimborso delle spese vive connesse all'esercizio del proprio mandato.”*

Nel 2018 non sono stati corrisposti compensi ai membri del Consiglio di Amministrazione.

### **Revisore dei Conti**

#### 4.9 Composizione dell'organo di controllo:

L'organo di controllo contabile della Fondazione è composto da n. 1 Revisore dei Conti. Il Consiglio di Amministrazione con delibera n. 03 del 26.01.2015, ha confermato Revisore dei Conti la Dott.ssa Elisabetta Rapella – Laureata in Economia e Commercio, iscritta all'Albo dei Revisori Ufficiali dei Conti e titolare di studio associato in Morbegno.

### **Funzioni svolte**

#### 4.10 N. di incontri con l'organo di controllo:

Nell'esercizio di riferimento il Revisore dei Conti ha effettuato 05 verifiche contabili in struttura. Il Revisore dei Conti può partecipare alle riunioni del Consiglio di Amministrazione.

### **Compensi**

#### 4.12 Compensi corrisposti all'organo di controllo:

Nell'esercizio di riferimento il Revisore dei Conti ha percepito un compenso pari a Euro 5.075,20.

### **Organismo di Vigilanza ex D. Lgs. n. 231/2001**

#### 4.13 Composizione dell'Organismo di vigilanza:

L'Organismo di Vigilanza della Fondazione è monocratico.

Il Consiglio di Amministrazione con delibera n. 11 del 23.03.2015, ha affidato l'incarico di Organismo monocratico di Vigilanza ex D. Lgs. n. 231/2001 all'Avv. Alberto Gandini – Laureato in Giurisprudenza, esperto in materia di responsabilità amministrativa delle società ed enti con diversi incarichi professionali come Presidente o componente monocratico dell'Organismo di Vigilanza ex D. Lgs. n. 231/2001 in importanti aziende ed enti in Valtellina.

### **Funzioni svolte**

#### 4.14 N. di incontri dell'Organismo di vigilanza:

Nell'esercizio di riferimento l'Organismo di vigilanza ha effettuato 15 accessi per audit e riunioni in struttura di cui ha redatto apposita relazione finale sull'attività svolta nell'anno 2018. L'Organismo di Vigilanza può partecipare alle riunioni del Consiglio di Amministrazione.

### **Compensi**

Compensi corrisposti all'Organismo di vigilanza:

Nell'esercizio di riferimento l'Organismo di vigilanza ha percepito un compenso pari a Euro 12.053,60.

### **Trasparenza e gestione potenziali conflitti di interesse**

#### 4.15 Regime di pubblicità esterna.

La Fondazione nella sua qualità di Onlus e di Ente Gestore Unico di una pluralità di Unità d'Offerta Sociosanitarie in regime di Accreditamento con il Sistema Sociosanitario di Regione Lombardia è soggetta agli obblighi di Trasparenza. Tutti i dati sono pubblicati nell'apposita sezione “Amministrazione Trasparente” del sito internet: [www.ambrosettiparavicini.it](http://www.ambrosettiparavicini.it).

#### 4.16 Regime di pubblicità del bilancio:

Il bilancio di esercizio viene pubblicato sul sito internet della Fondazione [www.ambrosettiparavicini.it](http://www.ambrosettiparavicini.it), trasmesso ai principali “stakeholder” istituzionali e depositato agli atti della Fondazione.

## **SCHEDA N. 5: RETI**

### **Assemblea**

#### 5.1 Partecipazioni a reti e collaborazioni con altre organizzazioni:

La Fondazione è:

- Ente Gestore Unico di Unità d'Offerta socio sanitarie in regime di accreditamento con il Sistema Sociosanitario di Regione Lombardia ed è parte integrante della rete dei servizi socio assistenziali e sanitari del Distretto Sanitario di Morbegno e Chiavenna;
- membro effettivo del Tavolo del Terzo Settore gestito dal locale Ufficio di Piano della Comunità Montana Valtellina di Morbegno in rappresentanza delle Fondazioni;
- ente costituente del "Forum del Terzo Settore di Valtellina e Valchiavenna" di cui è membro permanente.

Il rapporto con gli Enti locali è rafforzato dal sistema di elezione dei membri del Consiglio di Amministrazione, interamente designati dal Comune di Morbegno in rappresentanza della Città e dalla Comunità Montana Valtellina di Morbegno in rappresentanza dei restanti 24 Comuni del Comprensorio Mandamentale.

La gestione di tutte le Unità d'Offerta socio sanitarie avviene in regime di autorizzazione al funzionamento e di accreditamento con Regione Lombardia.

La Fondazione mantiene rapporti istituzionali con l'Agenzia di Tutela della Salute della Montagna per la gestione delle proprie Unità d'Offerta per le quali viene periodicamente stipulato un contratto che disciplina le modalità di erogazione delle prestazioni socio sanitarie-assistenziali e il relativo corrispettivo.

A livello non istituzionale, la Fondazione è in stretto rapporto con altri erogatori di servizi socio assistenziali e sanitari operanti in provincia di Sondrio e nei territori dell'A.T.S. della Montagna, partecipando a tavoli di confronto nel settore dell'assistenza agli anziani non autosufficienti.

## **SCHEDA N. 6: CERTIFICAZIONE / ATTESTAZIONE ESTERNA DEL BILANCIO DI ESERCIZIO.**

### **Presenza di certificazione**

#### 6.1 Certificazione del bilancio:

Il presente Bilancio di Missione non viene sottoposto ad attestazioni esterne, ma a verifica del Revisore dei Conti che redige apposita relazione di revisione.

## **SCHEDA N. 7: COMPOSIZIONE DEL GRUPPO DI APPARTENENZA DELLA ORGANIZZAZIONE NON PROFIT**

### **Composizione e natura del gruppo di appartenenza**

#### 7.1 Composizione del gruppo:

La Fondazione fa parte del Sistema Sociosanitario di Regione Lombardia assieme a tutti gli enti gestori di Unità d'Offerta socio sanitarie autorizzati dalla Regione.

La Fondazione è associata a:

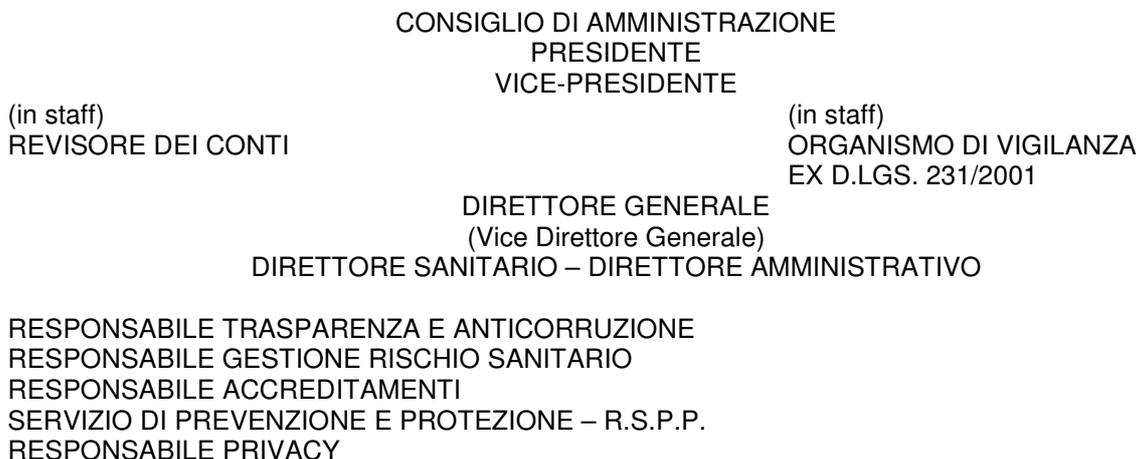
- Unione Nazionale degli Enti di Beneficienza e Assistenza (U.N.E.B.A.) di cui adotta il Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro;
- A.R.L.E.A. - Associazione Regionale Lombarda Enti di Assistenza, associazione senza scopo di lucro di secondo livello che raggruppa le associazioni provinciali delle strutture assistenziali, prevalentemente per anziani, di Brescia, Bergamo, Sondrio, Mantova, Cremona, Pavia e l'A.R.S.A. associazione che raggruppa le R.S.A. del territorio di Monza.

## **SCHEDA N. 8: STRUTTURA ORGANIZZATIVA**

### **Articolazione**

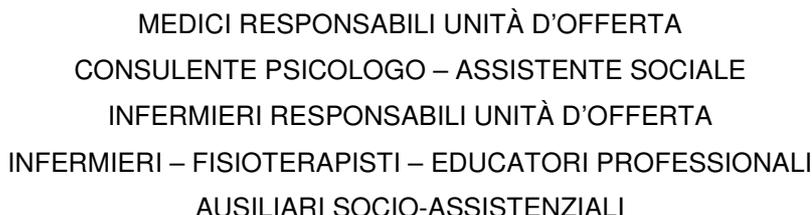
#### 8.1 Organigramma funzionale:

L'organigramma funzionale della Fondazione è il seguente:



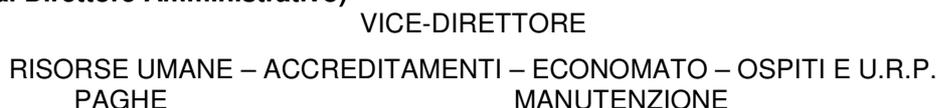
#### **AREA DEI SERVIZI SANITARI E SOCIO-ASSISTENZIALI**

(risponde al Direttore Sanitario)



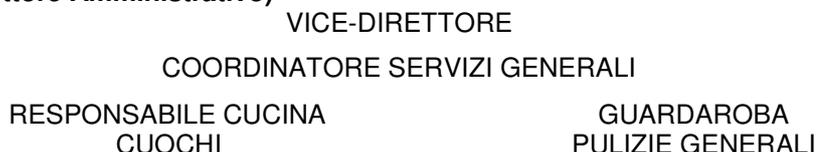
#### **AREA DEI SERVIZI AMMINISTRATIVI**

(risponde al Direttore Amministrativo)



#### **AREA DEI SERVIZI GENERALI**

(risponde al Direttore Amministrativo)



*N.B.: I Servizi di lavanderia e di trasporto utenti sono affidati a gestore esterno.*

## **SCHEDA N. 9: COMPOSIZIONE BASE SOCIALE**

#### 9.1 N. dei soci:

Nella Fondazione non vi sono soci, stante la forma giuridica di Fondazione.

## SCHEDA N. 10: PERSONALE RETRIBUITO

### Composizione

#### 10.1 Numero di lavoratori:

Negli ultimi 3 anni la Fondazione ha impiegato il seguente personale dipendente:

NUMEROSITÀ:	31-12-2016	31-12-2017	31-12-2018
Lavoratori dipendenti	181	184	188
Liberi professionisti	18	13	13
<b>Totale:</b>	<b>199</b>	<b>197</b>	<b>201</b>

#### 10.2 Suddivisione per sesso, età e tipologia contratto:

La suddivisione per sesso, età e tipologia di contratto è la seguente:

SESSO:	Maschi	Femmine	Totale
Lavoratori dipendenti	19	169	188
Collaboratori liberi professionisti	5	7	13
<b>Totale:</b>	<b>24</b>	<b>176</b>	<b>201</b>

ANNI DI ETA':	18 – 30	31 – 40	41 – 50	51 – 60	> 60	Totale
Lavoratori dip. ti	25	41	61	56	5	188
Liberi profess. ti	3	1	3	4	2	13
<b>Totale:</b>	<b>28</b>	<b>42</b>	<b>64</b>	<b>60</b>	<b>7</b>	<b>201</b>

#### 10.3 Suddivisione dei lavoratori per funzione nell'organizzazione:

MANSIONE:	2016	2017	2018
Dirigenti amministrativi	1	1	1
Medici	12	12	11
Psicologi	3	2	2
Responsabili infermieristiche	3	3	3
Infermieri	28	26	29
Fisioterapisti	10	11	11
Assistente Sociale	1	1	1
Educatori professionali	10	8	9
Amministrativi	5	5	7
Coordinatore Servizi generali	1	1	1
Cuochi	5	5	5
Ausiliari Socio Assistenziali (ASA-OSS)	105	108	107
Manutentori	2	2	2
Addetti alle pulizie generali	13	12	12
<b>Totale:</b>	<b>199</b>	<b>197</b>	<b>201</b>

### Turnover

#### 10.4 Tasso di turnover:

Il numero di dipendenti entrati ed usciti è il seguente:

ANNO:	2016		2017		2018	
	Assunti	Cessati	Assunti	Cessati	Assunti	Cessati
Tempo indeterminato:	13	2	5	2	1	1
Tempo determinato:	44	9	40	33	20	26
<b>Totale:</b>	<b>57</b>	<b>11</b>	<b>45</b>	<b>35</b>	<b>21</b>	<b>27</b>
Tasso turnover (Assunti+Cessati /Totale):	34,17%		40,60%		23,88%	

## **Retribuzione del personale**

10.5 Tipologia di contratti collettivi applicati ai lavoratori dipendenti:

A tutto il personale dipendente assunto dal 01.04.2011 viene applicato il vigente Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro U.N.E.B.A.

Per tutto il personale assunto in precedenza rimane applicato il C.C.N.L. Enti Pubblici – Regioni e Autonomie Locali, residuo del precedente "status" di Istituto di Pubblica Assistenza e Beneficienza (I.P.A.B.).

TIPOLOGIA CONTRATTO:	Tempo indeterminato	(di cui part-time)	Tempo determinato	(di cui part-time)
Lavoratori dipendenti	151	(57)	37	(35)
Liberi professionisti			13	(13)
<b>Totale:</b>	<b>151</b>	<b>(57)</b>	<b>50</b>	<b>(48)</b>

## **Salute e Sicurezza**

10.11 Eventuali sanzioni e contenziosi in materia di salute e sicurezza:

Non sono in corso contenziosi in materia di salute e di sicurezza nei luoghi di lavoro, né alla Fondazione sono state comminate sanzioni in merito.

## **Contenziosi in materia di lavoro**

10.20 Numero di contenziosi in essere con i dipendenti per il periodo:

Non sono in corso contenziosi in materia di lavoro con il personale dipendente, né alla Fondazione sono state comminate sanzioni.

## **SCHEDA N. 11: LAVORATORI SVANTAGGIATI**

### **Composizione**

11.1 Numero di lavoratori svantaggiati:

La Fondazione impiega n. 03 unità di personale "svantaggiato".  
Attualmente non vige l'obbligo di assunzione a norma di Legge.

## **SCHEDA N. 12: VOLONTARI**

### **Composizione e attività svolte**

12.1 Numero di volontari attivi in modo continuativo:

All'interno della struttura opera l'Organizzazione di Volontariato Amici della Casa di Riposo di Morbegno Onlus (abbreviato AMICI Ca.Ri.) costituita in data 28.01.2009.

L'Associazione è iscritta al Registro Regionale delle Organizzazioni di Volontariato al n. SO-49 della Sezione Provinciale.

Il numero degli aderenti agli Amici Ca.Ri. alla data del 11.02.2019 era di 88 volontari. I rapporti e le attività con gli Amici Ca.Ri. Onlus sono regolate da apposita convenzione.

Gli AMICI Ca.Ri. raggruppano tutti i Volontari che da molti anni prestano gratuitamente il proprio servizio a favore degli anziani ospiti della Casa di Riposo e che in precedenza facevano riferimento alle Associazioni di Volontariato G.I.P.A. (Giovani Insieme Per gli Anziani) e G.A.I.A. (Gruppo Amici Insieme agli Anziani) non formalmente costituite.

L'attività di volontariato è presente da 34 anni, tante saranno infatti nel 2019 le manifestazioni annuali "Tutti in Festa" organizzate dal 1985 per gli anziani della Casa di Riposo.

Le attività svolte dall'Organizzazione sono le seguenti:

- promozione di iniziative volte al miglioramento della qualità di vita degli Ospiti;
- supporto dei servizi di animazione, assistenza sociale e socio-sanitaria e manutenzione;
- aiuto ed assistenza individuale agli Ospiti;
- collaborazione nell'organizzazione di feste, gite e mostre promosse dalla Casa di Riposo, in particolare l'annuale manifestazione di giugno: "Tutti in festa!";
- sviluppo di relazioni con le altre associazioni o enti collegati alla Casa di Riposo;
- programmazione e gestione dell'aggiornamento dei volontari attraverso corsi di formazione sulle problematiche inerenti ai servizi e ai bisogni degli anziani

Le attività sono divise nei settori:

- Animazione;
- Movimentazione Ospiti in struttura;
- Assistenza all'alimentazione;
- Assistenza individuale o di gruppo agli Ospiti (accompagnamento, ecc.);
- Interventi logistici (manutenzione, allestimento strutture; ecc.);
- Guida automezzi della Fondazione;
- Assistenza Domiciliare per le cure palliative;
- Amministratori di Sostegno per gli Ospiti della Casa di Riposo senza familiari di riferimento;
- Volontari sostenitori.

Presso la Fondazione operano anche altre Associazioni di Volontariato quali:

- la Conferenza San Vincenzo per attività di animazione interne alla struttura;
- la Croce Rossa Italiana, Sezione di Morbegno per il trasporto da e per il proprio domicilio degli Ospiti che frequentano il Centro Diurno Integrato;
- l'Associazione Alzheimer della Provincia di Sondrio con l'attività di "Alzheimer Cafè": incontri di mutuo aiuto con i malati di alzheimer e le loro famiglie.

### **Rimborso spese**

12.6 Rimborsi spese riconosciuti ai volontari:

La Fondazione eroga annualmente un contributo agli Amici Ca.Ri. a fronte delle spese per l'assicurazione obbligatoria e spese diverse di gestione.

Ai volontari non è richiesta quota associativa.

### **Salute e Sicurezza**

12.11 Eventuali sanzioni e contenziosi in materia di salute e sicurezza con i volontari:

Non sono in corso contenziosi in materia di salute e di sicurezza dei volontari, né alla Fondazione sono state comminate sanzioni.

## **SCHEDA N. 13: RICORSO A CONTRATTI DI OUTSOURCING**

### **Imprese destinatarie dei contratti di outsourcing**

13.1 Soggetti esterni:

La Fondazione si avvale della collaborazione di Medici e Consulente psicologo liberi professionisti per la gestione dei seguenti servizi sanitari:

- Medico di Medicina Generale;
- Medico Geriatra;
- Medico Fisiatra;
- Medico Neurologo
- Medico specialista nella nutrizione clinica;
- Medico Palliativista;

e socio assistenziali:

- consulente Psicologo;

oltre a convenzione con l'A.S.S.T. della Valtellina e Alto Lario per l'attività di Medico Competente in struttura.

### **PARTE 3: AREE DI ATTIVITÀ E RELATIVI RISULTATI SOCIALI**

#### **SCHEDA N. 18: ATTIVITA' OSPEDALIERA, SANITARIA E SOCIO-SANITARIA**

##### **A) ATTIVITA' POST-OSPEDALIERA (RIABILITAZIONE POST-ACUTA)**

###### **1) Altre attività (es. riabilitazione sanitaria residenziale)**

###### **Servizi prestati**

18.15 Scheda dei servizi sanitari residenziali:

###### **Cure Intermedie (C.I.) – Riabilitazione post acuti RI.PRE.S.A. (RI.abilitazione con PRE.stazioni S.anitarie e A.ssistenziali)**

Le Cure Intermedie – Riabilitazione post acuti sono state avviate il 01.11.2012 come progetto sperimentale “Riabilitazione post acuti” a valere sui posti letto prima autorizzati come Nucleo di Sollievo temporaneo provvisorio.

I soggetti destinatari del progetto sono tutte le persone adulte in condizioni di stabilità clinica che hanno concluso il loro percorso sanitario acuto e sub acuto, ma che hanno bisogno di un ulteriore periodo di riabilitazione per il reinserimento nel contesto familiare o di accompagnamento verso altre soluzioni offerte dalla rete dei servizi sociosanitari.

Costituiscono criteri di esclusione:

- le patologie psichiatriche attive;
- le condizioni per cui sono già previsti interventi specifici specializzati (persone in stato vegetativo permanente, gli affetti da SLA, ecc.);
- le condizioni di instabilità in corso o non completamente superate;
- le acuzie non risolte;
- le diagnosi incomplete o in corso di definizione.

La finalità delle Cure Intermedie è quella di porre in atto un sistema di interventi riabilitativi sanitari e socio-assistenziali che consentano di riportare al domicilio ed alla normale vita quotidiana le persone che si trovano nel periodo immediatamente successivo a situazioni cliniche post acute.

Sono destinatari del servizio tutte le persone prevalentemente anziane, con priorità ai residenti nel territorio della A.T.S. della Montagna.

L'ingresso degli Utenti avviene su prescrizione medica (ricetta rossa) corredata da una scheda che documenta la situazione sanitaria.

Le domande formano la graduatoria d'ingresso secondo il criterio dell'anzianità della domanda.

Mantengono priorità assoluta le domande di ingresso segnalate “urgenti” di pazienti in dimissione dagli Ospdali dell'A.S.S.T. Valtellina ed Alto Lario.

Il livello di assistenza sanitaria e socio-assistenziale rispetta l'apposito standard regionale di accreditamento, che prevede l'erogazione di 1.416 minuti settimanali di assistenza medi per ogni Utente che viene classificato in 5 diversi profili di cura.

Le Cure Intermedie sono in attesa di definitiva messa a regime come nuova Unità d'Offerta sociosanitaria.

## Utenti

18.15 Posti letto:

### Cure Intermedie – Riabilitazione post acuti

La tabella seguente riporta la presenza nelle Cure Intermedie suddivisa per genere ed età:

SESSO:	Maschi	Femmine	Totale
Anno 2014	7	5	12
Anno 2015	4	8	12
Anno 2016	4	8	12
Anno 2017	4	8	12
Anno 2018	2	10	12

ANNI DI ETA':	< 65	66 – 75	76 – 90	> 90	Totale
Anno 2014	3	3	6	0	12
Anno 2015	0	3	9	0	12
Anno 2016	0	2	10	0	12
Anno 2017	2	2	7	1	12
Anno 2018	1	1	9	1	12

18.16 Numero pazienti entrati:

La presenza nelle Cure Intermedie si è articolata come segue:

2014		2015		2016		2017		2018	
Posti Letto	N.ro di ingressi								
12	41	12	82	12	93	12	101	12	98

(\*) dal 01.11.2012 n. 10 posti letto; dal 17.04.2014 n. 12 posti letto.

Si riporta il dettaglio dei minuti settimanali di assistenza erogata per posto letto.

Lo standard medio previsto per i posti letto di Cure Intermedie è di 1.416 minuti.

2014		2015		2016		2017		2018	
Posti Letto	Minuti assistenza								
12	1.486	12	1.863	12	1.782	12	1.589	12	1.676

Il numero di ore di assistenza effettivamente erogate nell'anno 2018 sono state 17.428 di cui 5.998 di prestazioni di tipo sanitario (Medici, Fisiatra, Infermieri; Fisioterapisti) e 11.430 di tipo educativo e socio assistenziale (Psicologo, Animatrici e A.S.A.- O.S.S.).

L'entità e la composizione dell'assistenza erogata sono riportate in tabella.

Anno	2014		2015		2016		2017		2018	
	Ore Assistenza	%								
Medici	199	1,3%	890	4,6%	1.338	7,0%	867	5,2%	723	4,1%
Fisiatra	7	0,0%	22	0,1%	46	0,2%	42	0,3%	39	0,2%
Psicologo	105	0,7%	50	0,3%	12	0,1%	1	0,0%	36	0,2%
Infermieri	3.072	19,9%	3.262	16,8%	3.046	16,0%	3.763	22,8%	3.465	19,9%
Fisio	2.541	16,4%	3.723	19,2%	4.015	21,1%	1.623	9,8%	1.735	10,0%
Animatrici	196	1,3%	321	1,7%	345	1,8%	341	2,1%	643	3,7%
ASA-OSS	9.333	60,4%	11.112	57,3%	10.207	53,7%	9.889	59,8%	10.787	61,9%
<b>Totale:</b>	<b>15.453</b>	<b>100%</b>	<b>19.380</b>	<b>100%</b>	<b>19.010</b>	<b>100%</b>	<b>16.526</b>	<b>100%</b>	<b>17.428</b>	<b>100%</b>

## B) ATTIVITA' SANITARIA

### 1) Attività sanitaria domiciliare

18.32 Scheda dei servizi sanitari domiciliari:

#### **Unità d'Offerta Assistenza Domiciliare Integrata (A.D.I.)**

La Fondazione gestisce l'Unità d'Offerta di Assistenza Domiciliare Integrata ordinaria in regime di accreditamento con l'Agenzia di Tutela della Salute della Montagna.

Il servizio di Assistenza Domiciliare Integrata è rivolto a tutte le persone con temporaneo e/o occasionale bisogno di tipo sanitario e/o assistenziale.

#### **Unità di Cure Palliative Domiciliari (U.C.P. Dom.)**

L'Unità d'Offerta di Cure Palliative Domiciliari è rivolto a persone malati terminali, non più suscettibili a trattamenti terapeutici volti alla guarigione, che esprimono la volontà di essere assistiti a casa propria. Il servizio si prefigge di garantire ai malati terminali, ed alle loro famiglie, una qualità di cura ed assistenza che assicuri la miglior qualità di vita possibile al proprio domicilio.

#### **Ente Gestore ed Ente Erogatore per la cronicità**

La Fondazione è Ente Gestore ed Ente erogatore di prestazioni sanitarie e sociosanitarie per la presa in carico di pazienti cronici e fragili

### **Utenti**

18.34 Analisi dei destinatari:

#### **Unità d'Offerta Assistenza Domiciliare Integrata (A.D.I.) ordinaria**

La Fondazione gestisce il servizio dallo scorso 01.09.2012.

Gli Utenti del servizio sono tutte persone con temporaneo e/o occasionale bisogno di tipo sanitario e/o assistenziale cui sono erogati interventi di assistenza di tipo prestazionale.

Si riporta in tabella il numero di interventi prestazionali effettuati:

2014	2015	2016	2017	2018
Interventi Assistenziali				
2.022	1.826	2.972	3.558	6.309

#### **Unità di Cure Palliative Domiciliari (U.C.P. Dom.)**

La Fondazione gestisce il servizio dallo scorso 23.11.2009.

Gli Utenti del servizio sono persone malati terminali.

Si riporta in tabella il numero di interventi di assistenza effettuati negli ultimi 5 anni:

2014	2015	2016	2017	2018
Interventi Assistenziali				
648	1.174	354	850	110

#### **Ente Gestore ed Ente Erogatore per la cronicità**

La Fondazione è stata iscritta negli elenchi dei soggetti idonei per il ruolo di Gestore e di Erogatore per la presa in carico dei soggetti cronici e fragili con Delibera del Direttore Generale dell'A.T.S. della Montagna n. 520 del 04.10.2017.

Finora non è stato arruolato nessun paziente cronico.

## **SCHEDA N. 20: ATTIVITA' DI ASSISTENZA AGLI ANZIANI**

### **A) Assistenza agli anziani erogata presso strutture gestite dall'Organizzazione Non Profit**

#### **1) Attività sociosanitaria residenziale**

##### **Servizi prestati**

20.01 Scheda dei servizi erogati:

Fino al 2016 la Fondazione gestiva una singola Residenza Sanitaria Assistenziale denominata: R.S.A. Ambrosetti – Paravicini.

Dal 2017 a seguito dell'ampliamento del numero dei posti letto la R.S.A. Ambrosetti – Paravicini è stata divisa in due distinte R.S.A. in regime di accreditamento con il Sistema Sanitario della Regione Lombardia:

- **Residenza Sanitaria Assistenziale (R.S.A.) Tomaso Ambrosetti**
- **Residenza Sanitaria Assistenziale (R.S.A.) Paolo Paravicini**

La Residenza Sanitaria Assistenziale è una struttura chiamata a garantire l'assistenza sanitaria (medica, infermieristica e riabilitativa) integrata da assistenza tutelare ed alberghiera.

La Residenza Sanitaria Assistenziale Tomaso Ambrosetti dispone di n. 80 posti letto tutti accreditati da Regione Lombardia dei quali:

- n. 60 accreditati a contratto;
- n. 04 definitivi con retta solvente interamente a carico dell'Ospite;
- n. 10 di residenzialità Leggera;
- n. 06 di Residenza Comunitaria.

La Residenza Sanitaria Assistenziale Paolo Paravicini dispone di n. 114 posti letto tutti accreditati da Regione Lombardia dei quali:

- n. 68 accreditati a contratto;
- n. 22 definitivi con retta solvente a carico dell'Ospite;
- n. 12 temporanei di sollievo con retta solvente a carico dell'Ospite;
- n. 12 di Cure Intermedie – Riabilitazione post acuti.

##### **R.S.A. – Posti letto accreditati a contratto**

Unità d'Offerta residenziale a favore di persone ultrasettantacinquenni che al momento della presentazione della domanda si trovano in condizioni socio-sanitarie tali da non poter restare al proprio domicilio e compatibili con i livelli sanitari-assistenziali previsti dallo standard gestionale di accreditamento prescritto per le R.S.A. dalla normativa regionale. Eccezionalmente possono essere ammesse persone d'età inferiore a 75 anni con problemi socio-sanitari e caratteristiche assimilabili a quelle delle persone anziane valutate ammissibili dell'équipe sociosanitaria presieduta dal Direttore Sanitario della Fondazione.

Sono destinatari del servizio tutti gli anziani con priorità d'ingresso per i residenti nel territorio nel Mandamento di Morbegno.

L'ingresso degli Utenti avviene sulla base della domanda di ingresso corredata da Valutazione Multidimensionale sociosanitaria effettuata dal Medico di base.

Sulla base della valutazione multidimensionale il Direttore Sanitario della struttura l'Utente viene assegnato ad una classe S.O.SI.A. (da 1 a 8) che rappresenta il grado di non autosufficienza.

Le domande così classificate formano la graduatoria d'ingresso secondo i seguenti criteri di priorità:

1. residenza nei Comuni del Mandamento di Morbegno;
2. classe S.O.SI.A più grave (da 1 a 8);
3. anzianità della domanda di ingresso.

Mantengono priorità assoluta le domande di ingresso segnalate "urgenti" dal Servizio Fragilità distrettuale dell'A.T.S. della Montagna.

Hanno priorità interna le domande di ingresso di Utenti ricoverati presso la Residenzialità assistita (R.A.) o la Residenza Comunitaria (R.C.) che a seguito di aggravamento della propria situazione sanitaria e non più compatibili con i livelli di assistenza previsti.

La graduatoria di ingresso viene gestita da apposito software che di aggiorna in tempo reale a livello provinciale.

Il livello di assistenza sanitaria e socio-assistenziale rispetta l'apposito standard regionale di accreditamento, che prevede l'erogazione minima di 901 minuti settimanali di assistenza per ogni Ospite.

#### **R.S.A. – Posti letto definitivi con retta solvente a carico dell'Ospite**

Unità d'Offerta residenziale avviata dal 01 settembre 2016 con caratteristiche identiche ai posti accreditati ed a contratto.

La retta di degenza risulta maggiorata per assenza del contributo regionale di accreditamento.

La graduatoria d'ingresso è formata secondo il criterio dell'anzianità della domanda.

Il livello di assistenza sanitaria e socio-assistenziale rispetta l'apposito standard regionale di accreditamento, che prevede l'erogazione minima di 901 minuti settimanali di assistenza per ogni Ospite.

#### **R.S.A. – Posti letto temporanei di sollievo retta solvente a carico dell'Ospite**

Unità d'Offerta residenziale avviata dal 01 ottobre 2016 con caratteristiche identiche ai posti accreditati ed a contratto, ma con permanenza temporanea da 1 a 3 mesi con possibilità di proroga massima di ulteriori tre mesi.

Il servizio accoglie Ospiti che si trovano in situazione di temporanea emergenza socio-sanitaria per temporanea mancanza di assistenza familiare tale da non poter restare al proprio domicilio.

La retta di degenza risulta maggiorata per assenza del contributo regionale di accreditamento.

La graduatoria d'ingresso è formata secondo il criterio dell'anzianità della domanda.

Il livello di assistenza sanitaria e socio-assistenziale rispetta l'apposito standard regionale di accreditamento, che prevede l'erogazione minima di 901 minuti settimanali di assistenza per ogni Ospite.

#### **Residenzialità Assistita (R.A.)**

Unità d'Offerta residenziale avviata dal 01 giugno 2015 di tipo sperimentale caratterizzata da interventi e prestazioni sociosanitarie di bassa e media intensità assistenziale, rivolte a persone che presentano condizioni di fragilità che necessitano di una soluzione abitativa con caratteristiche di protezione sociosanitaria.

I destinatari sono persone che abbiano compiuto 60 anni in condizioni di fragilità e/o parziale autosufficienza, con situazioni di scarsa autonomia, solitudine, mancanza di relazioni, reti familiari deboli o assenti.

Sono destinatari del servizio tutti gli anziani con priorità d'ingresso per i residenti nel territorio nel Mandamento di Morbegno.

L'ingresso degli Utenti avviene sulla base della domanda di ingresso corredata da Valutazione Multidimensionale sociosanitaria rilasciata dal Medico di base e valutata dal Servizio Fragilità distrettuale della A.S.S.T. della Valtellina ed Alto Lario.

La graduatoria d'ingresso è formata secondo il criterio dell'anzianità della domanda.

Il livello di assistenza sanitaria e socio-assistenziale presso la R.L. rispetta l'apposito standard regionale di accreditamento, che prevede l'erogazione minima di:

- 500 minuti settimanali di assistenza per gli Ospiti a media intensità assistenziale;
- 300 minuti settimanali di assistenza per gli Ospiti a bassa intensità assistenziale.

### **Residenza Comunitaria (R.C.)**

Unità d'Offerta residenziale comunitaria avviata dal 25 febbraio 2015 di tipo sperimentale quale ulteriore servizio di tipo residenziale a favore di persone anziane con esigenze assistenziali di bassa e media intensità.

I destinatari sono persone anziane, con bisogni diversificati di ordine abitativo, psicologico, relazionale, assistenziale, sanitario e sociale che, per propria volontà oppure per motivazioni familiari non sono più in grado di rimanere nella propria abitazione. L'utenza presenta differenti livelli di autonomia, con un quadro clinico stabilizzato per quanto riguarda mobilità e cognitivà.

Sono destinatari del servizio tutti gli anziani con priorità d'ingresso per i residenti nel territorio nel Mandamento di Morbegno.

L'ingresso degli Utenti avviene sulla base della domanda di ingresso corredata da Valutazione Multidimensionale sociosanitaria effettuata dal Direttore Sanitario della Fondazione.

La graduatoria d'ingresso è formata secondo il criterio dell'anzianità della domanda.

Il livello di assistenza sanitaria e socio-assistenziale rispetta l'apposito standard regionale di accreditamento, che prevede l'erogazione minima di 300 minuti settimanali di assistenza per ogni Ospite inserito presso la R.C.

La sperimentazione è stata chiusa a fine 2017 con l'accreditamento dei posti letto come Residenza Sanitaria Assistenziale.

## **2) Attività sociosanitaria semi-residenziale**

### **Centro Diurno Integrato "Ruggero Dell'Oca" (C.D.I.)**

Unità d'Offerta semiresidenziale che eroga assistenza sanitaria integrata da assistenza tutelare ed alberghiera.

Il C.D.I. è aperto tutto l'anno dal lunedì al sabato (esclusi i giorni festivi) dalle ore 8.00 alle ore 18.00 e può accogliere sino a 30 anziani.

Hanno titolo all'ammissione al Centro Diurno Integrato le persone anziane ultrasettantacinquenni che al momento della presentazione della domanda si trovano in condizioni socio-sanitarie compatibili con i livelli sanitari-assistenziali previsti dallo standard gestionale di accreditamento.

Sono destinatari del servizio tutti gli anziani con priorità d'ingresso per i residenti nel territorio nel Mandamento di Morbegno.

L'ingresso degli Utenti avviene sulla base della domanda di ingresso corredata da Valutazione Multidimensionale sociosanitaria rilasciata dal Medico di base e valutata dal Servizio Fragilità distrettuale della A.S.S.T. della Valtellina ed Alto Lario.

Sulla base della valutazione multidimensionale l'Utente viene assegnato ad una classe S.O.SI.A. (da 1 a 8) che rappresenta il grado di non autosufficienza.

Le domande così classificate formano la graduatoria d'ingresso secondo i seguenti criteri di priorità:

1. residenza nei Comuni del Mandamento di Morbegno;
2. classe S.O.SI.A più grave (da 1 a 8);
3. anzianità della domanda di ingresso.

Mantengono priorità assoluta le domande di ingresso segnalate "urgenti" dal Servizio Fragilità distrettuale dell'A.T.S. della Montagna.

Le prestazioni socio-sanitarie-assistenziali rispettano un apposito standard regionale di accreditamento, che prevede l'erogazione minima di 276 minuti settimanali di assistenza per ogni Ospite.

Il Centro Diurno Integrato può contare sul servizio di trasporto da e per il proprio domicilio effettuato dalla Croce Rossa Italiana sezione di Morbegno.

### 3) Attività sociosanitaria domiciliare

#### RSA Aperta

Unità d'Offerta domiciliare di tipo sperimentale avviato dal 07 febbraio 2014 rivolta alle persone non autosufficienti ultrasettantacinquenni.

Si concretizza nell'erogazione di servizi/interventi/prestazioni in una logica di multiservizi, erogabili in R.S.A. o presso l'abitazione della persona, per una presa in carico integrata dell'utente residente al proprio domicilio.

La finalità del servizio è il mantenimento e miglioramento del benessere nell'ottica di fornire sostegno a tutto il nucleo familiare.

Il servizio di RSA Aperta prevede diversi profili di cura corrispondenti a differenti livelli di intensità del bisogno a bassa, media e/o alta intensità, collegato ad un valore del voucher.

L'assegnazione del profilo avviene tramite valutazione multidimensionale effettuata dal Servizio Fragilità dell'A.S.S.T. distrettuale.

#### Utenti

20.02 Descrizione degli assistiti.

#### Residenza Sanitaria Assistenziale Ambrosetti - Paravicini (R.S.A.)

La tabella seguente riporta la presenza in R.S.A. suddivisa per genere ed età:

SESSO:	Maschi	Femmine	Totale
Anno 2012	30	90	120
Anno 2013	30	90	120
Anno 2014	30	90	120
Anno 2015	30	90	120
Anno 2016	30	90	120

ANNI DI ETA':	< 65	66 – 75	76 – 90	> 90	Totale
Anno 2012	7	16	74	23	120
Anno 2013	4	16	71	29	120
Anno 2014	2	19	65	34	120
Anno 2015	2	19	65	34	120
Anno 2016	5	9	74	32	120

La presenza nella Residenza Sanitaria Assistenziale Ambrosetti-Paravicini negli ultimi 5 anni si è articolata come segue:

2012		2013		2014		2015		2016	
Ospiti Inseriti	Di cui nuovi ingressi								
120	29	120	39	120	29	120	50	120	21

Si riporta il dettaglio dei dati relativi alla classificazione regionale S.O.SI.A. degli Ospiti presenti in struttura dal 2012 al 2016. La classe S.O.SI.A. 1 che identifica la maggior gravità rappresenta oltre il 40% degli Ospiti inseriti nella R.S.A.

Anno	2012		2013		2014		2015		2016	
	Numero Ospiti	%								
Classe 1	63	52,50%	59	49,17%	57	47,50%	56	46,67%	53	44,17%
Classe 2	2	1,67%	4	3,33%	3	2,50%	5	4,17%	4	3,33%
Classe 3	36	30,00%	38	31,67%	45	37,50%	43	35,83%	43	35,83%
Classe 4	1	0,83%	1	0,83%	0	0,00%	0	0,00%	1	0,83%
Classe 5	2	1,67%	1	0,83%	2	1,67%	2	1,67%	1	0,83%
Classe 6	4	3,33%	5	4,17%	4	3,33%	5	4,17%	6	5,00%
Classe 7	6	5,00%	7	5,83%	5	4,17%	7	5,83%	8	6,67%
Classe 8	6	5,00%	5	4,17%	4	3,33%	2	1,67%	4	3,33%
<b>TOTALE</b>	<b>120</b>	<b>100%</b>								

Si riporta il dettaglio dei minuti settimanali di assistenza erogata per posto letto.  
Lo standard regionale previsto per i posti letto di R.S.A. accreditati è di 901 minuti.

2012		2013		2014		2015		2016	
Posti Letto	Minuti assistenza								
120	1.055	120	1.074	120	1.079	120	1.090	120	1.119

Il numero di ore di assistenza effettivamente erogate nell'anno 2016 sono state 117.112 di cui 31.748 di prestazioni di tipo sanitario (Medici, Infermieri; Fisioterapisti) e 85.364 di tipo educativo e socio assistenziale (Animatrici e A.S.A.- O.S.S.).

L'entità e la composizione dell'assistenza erogata sono riportate in tabella.  
Dati da rendicontazione scheda struttura a Regione Lombardia.

Anno	2012		2013		2014		2015		2016	
	Ore Assistenza	%								
Medici	2.704	2,5%	2.606	2,3%	2.034	1,8%	2.474	2,2%	3.585	3,1%
Infermieri	24.294	22,1%	24.089	21,5%	24.318	21,7%	22.676	20,0%	23.063	19,7%
Fisio	5.047	4,6%	4.814	4,3%	4.522	4,0%	4.752	4,2%	5.100	4,4%
Animatrici	3.186	2,9%	2.779	2,5%	3.101	2,8%	3.147	2,8%	3.618	3,1%
ASA-OSS	74.483	67,9%	77.505	69,3%	78.239	69,7%	80.297	70,8%	81.746	69,8%
<b>Totale:</b>	<b>109.714</b>	<b>100%</b>	<b>111.793</b>	<b>100%</b>	<b>112.214</b>	<b>100%</b>	<b>113.347</b>	<b>100%</b>	<b>117.112</b>	<b>100%</b>

A.S.A.	5.172	4,5%	5.596	4,8%	5.660	4,8%	5.263	4,4%	3.781	3,1%
<b>Totale:</b>	<b>114.886</b>		<b>117.389</b>		<b>117.874</b>		<b>118.610</b>		<b>120.893</b>	

Nota: Nel servizio ASA – OSS prestano attività alcuni operatori assunti prima del 2004 (anno di trasformazione da I.P.A.B. in Fondazione) senza qualifica professionale.

Dal 2017 la R.S.A. Ambrosetti – Paravicini è stata divisa nelle:

- R.S.A. Tomaso Ambrosetti con 80 posti letto tutti accreditati dei quali:
  - 60 a contratto (con contributo regionale);
  - 10 con retta solvente (senza contributo regionale);
  - 10 di Residenzialità Assistita.
- R.S.A. Paolo Paravicini con 114 posti letto tutti accreditati dei quali:
  - 68 a contratto (con contributo regionale);
  - 22 con retta solvente (senza contributo regionale);
  - 12 temporanei di sollievo con retta solvente;
  - 12 temporanei di Cure Intermedie - Riabilitazione

**Residenza Sanitaria Assistenziale Tomaso Ambrosetti (Ospiti a contratto A.T.S.)**

La tabella seguente riporta la presenza in R.S.A. suddivisa per genere ed età:

SESSO:	Maschi	Femmine	Totale
Anno 2017	15	45	60
Anno 2018	15	45	60

ANNI DI ETA':	< 65	66 – 75	76 – 90	> 90	Totale
Anno 2017	2	11	33	14	60
Anno 2018	2	8	40	10	60

**Fondazione Casa di Riposo "Ambrosetti-Paravicini" O.N.L.U.S.**

La presenza nella Residenza Sanitaria Assistenziale Tomaso Ambrosetti nel 2017 si è articolata come segue:

				2017		2017	
				Ospiti Inseriti	Di cui nuovi ingressi	Ospiti Inseriti	Di cui nuovi ingressi
				60	27	60	15

Si riporta il dettaglio dei dati relativi alla classificazione regionale S.O.SI.A. degli Ospiti presenti in struttura. La classe S.O.SI.A. 1 che identifica la maggior gravità rappresenta oltre il 50% degli Ospiti inseriti nella R.S.A.

Anno					2017		2018	
					Numero Ospiti	%	Numero Ospiti	%
Classe 1					31	51,67%	35	58,33%
Classe 2					1	1,67%	1	1,67%
Classe 3					19	31,66%	18	30,00%
Classe 4					0	0,00%	0	0,00%
Classe 5					0	0,00%	0	0,00%
Classe 6					3	5,00%	1	1,67%
Classe 7					5	8,33%	4	6,67%
Classe 8					1	1,67%	1	1,67%
<b>TOTALE</b>					<b>60</b>	<b>100,0%</b>	<b>60</b>	<b>100,0%</b>

Gli Ospiti presenti sono tutti non autosufficienti ed a fine 2018 la quasi totalità percepisce l'indennità di invalidità e di accompagnamento. La Fondazione garantisce a tutti gli Ospiti adeguata assistenza di tipo sanitario e socio-assistenziale con parametri superiori ai livelli prescritti dalla normativa regionale.

Si riporta il dettaglio dei minuti settimanali di assistenza erogata nei 70 posti letto accreditati di R.S.A. a contratto e solventi.

Lo standard regionale previsto per i posti letto di R.S.A. accreditati è di 901 minuti che aumentano a 1.100 in caso di presenza di Ospiti in Stato Vegetativo o S.L.A. il cui minutaggio specifico è di 1.500 minuti.

				2017		2018	
				Posti Letto	Minuti assistenza	Posti Letto	Minuti assistenza
				70	1.054	70	1.085

Il numero di ore di assistenza effettivamente erogate nell'anno 2018 sono state 65.795 di cui 16.899 di prestazioni di tipo sanitario (Medici, Infermieri; Fisioterapisti) e 48.896 di tipo educativo e socio assistenziale (Animatrici e A.S.A.- O.S.S.).

L'entità e la composizione dell'assistenza erogata sono riportate in tabella. Dati da rendicontazione scheda struttura a Regione Lombardia.

Anno					2017		2018	
					Ore Assistenza	%	Ore Assistenza	%
Medici					1.883	2,9%	1.939	2,9%
Infermieri					11.883	18,6%	12.140	18,5%
Fisio					2.811	4,4%	2820	4,3%
Animatrici					2.007	3,1%	2.247	3,4%
ASA-OSS					45.356	70,9%	46.649	70,9%
<b>Totale:</b>					<b>63.940</b>	<b>100%</b>	65.795	100,0%
Volontari					468	0,7%	468	0,7%
<b>Totale:</b>					<b>64.408</b>		<b>66.263</b>	

Nota: Nel servizio Medico sono evidenziate separatamente le ore di volontariato attivo.

**Residenza Sanitaria Assistenziale Paolo Paravicini (Ospiti a contratto A.T.S.)**

La tabella seguente riporta la presenza in R.S.A. suddivisa per genere ed età:

SESSO:	Maschi	Femmine	Totale
Anno 2017	15	53	68
Anno 2018	16	52	68

ANNI DI ETA':	< 65	66 – 75	76 – 90	> 90	Totale
Anno 2017	3	4	46	15	68
Anno 2018	3	1	49	15	68

La presenza nella Residenza Sanitaria Assistenziale Tomaso Ambrosetti nel 2017 si è articolata come segue:

					2017(*)		2018	
					Ospiti Inseriti	Di cui nuovi ingressi	Ospiti Inseriti	Di cui nuovi ingressi
					68	22	68	18

(\*) aumento da 60 a 68 posti letto da maggio 2017.

Si riporta il dettaglio dei dati relativi alla classificazione regionale S.O.S.I.A. degli Ospiti presenti in struttura. La classe S.O.S.I.A. 1 che identifica la maggior gravità rappresenta oltre il 50% degli Ospiti inseriti nella R.S.A.

Anno					2017		2018	
					Numero Ospiti	%	Numero Ospiti	%
Classe 1					34	50,00%	39	57,35%
Classe 2					2	2,94%	2	2,94%
Classe 3					22	32,35%	17	25,00%
Classe 4					0	0,00%	1	1,47%
Classe 5					0	0,00%	1	1,47%
Classe 6					3	4,42%	3	4,41%
Classe 7					5	7,35%	4	5,88%
Classe 8					2	2,94%	1	1,47%
<b>TOTALE</b>					<b>68</b>	<b>100%</b>	<b>68</b>	<b>100%</b>

Gli Ospiti presenti sono tutti non autosufficienti ed a fine 2018 la quasi totalità percepisce l'indennità di invalidità e di accompagnamento. La Fondazione garantisce a tutti gli Ospiti adeguata assistenza di tipo sanitario e socio-assistenziale con parametri superiori ai livelli prescritti dalla normativa regionale.

Si riporta il dettaglio dei minuti settimanali di assistenza erogata nei 102 posti letto accreditati di R.S.A. a contratto, solventi e temporanei.

Lo standard regionale previsto per i posti letto di R.S.A. accreditati è di 901 minuti che aumentano a 1.100 in caso di presenza di Ospiti in Stato Vegetativo o S.L.A. il cui minutaggio specifico è di 1.500 minuti.

					2017(*)		2018	
					Posti Letto	Minuti assistenza	Posti Letto	Minuti assistenza
					102	1.118	102	1.123

(\*) aumento da 60 a 68 posti letto da maggio 2017.

Il numero di ore di assistenza effettivamente erogate nell'anno 2018 sono state 99.296 di cui 26.071 di prestazioni di tipo sanitario (Medici, Infermieri; Fisioterapisti) e 73.225 di tipo educativo e socio assistenziale (Animatrici e A.S.A.- O.S.S.).

L'entità e la composizione dell'assistenza erogata sono riportate in tabella.  
Dati da rendicontazione scheda struttura a Regione Lombardia.

Anno							2017		2017	
							Ore Assistenza	%	Ore Assistenza	%
Medici							2.282	2,3%	2.150	2,2%
Psicologo							0	0,00	3	0,0%
Infermieri							17.835	18,0%	18.196	18,3%
Fisio							5.630	5,7%	5.722	5,8%
Animatrici							2.000	2,0%	2.930	3,0%
ASA-OSS							71.090	71,9%	70.295	70,8%
<b>Totale:</b>							<b>98.837</b>	<b>100%</b>	<b>99.296</b>	<b>100%</b>

A.S.A. (*)							3.924	3,8%	4.309	4,2%
Volontari							260	0,3%	260	0,3%
<b>Totale:</b>							<b>103.021</b>		<b>103.865</b>	

Nota: (\*) Nel servizio ASA – OSS prestano attività alcuni operatori assunti prima del 2004 (anno di trasformazione da I.P.A.B. in Fondazione) senza qualifica professionale.

### **R.S.A. – Posti letto definitivi con retta solvente a carico dell'Ospite**

Il servizio di ricovero definitivo in R.S.A. con retta solvente a carico dell'Ospite è stato attivato con 32 posti letto dal mese di settembre 2016 dei quali:

- n. 10 posti letto in R.S.A. Tomaso Ambrosetti;
- n. 22 posti letto in R.S.A. Paolo Paravicini

La tabella seguente riporta la presenza nei posti definitivi con retta solvente suddivisa per genere ed età:

SESSO:	Maschi	Femmine	Totale
Anno 2017	09	18	27
Anno 2018	11	21	32

ANNI DI ETA':	< 65	66 – 75	76 – 90	> 90	Totale
Anno 2017	0	2	21	4	27
Anno 2018	0	5	24	3	32

La presenza nei posti definitivi con retta solvente negli ultimi 5 anni si è articolata come segue:

				2016 (*)		2017		2018	
				Ospiti Inseriti	Di cui nuovi ingressi	Ospiti Inseriti	Di cui nuovi ingressi	Ospiti Inseriti	Di cui nuovi ingressi
				24	40	27	25	32	15

(\*) 2016: dal mese di settembre.

L'entità e la composizione dell'assistenza erogata nei posti solventi sono riportate nel paragrafo delle R.S.A. Tomaso Ambrosetti e Paolo Paravicini.

**R.S.A. – Posti letto temporanei di sollievo retta solvente a carico dell’Ospite**

I posti letto di sollievo in R.S.A. con retta solvente a carico dell’Ospite sono stati riattivati dal mese di ottobre 2016.

In precedenza il servizio era stato operativo sempre con 12 posti letto fino al 01.11.2012 ridotti a 02 posti letto fino al 17.04.2014 quando è stato definitivamente sospeso a favore del progetto sperimentale Cure Intermedie – Riabilitazione post acuti.

La tabella seguente riporta la presenza nei posti definitivi con retta solvente suddivisa per genere ed età:

SESSO:	Maschi	Femmine	Totale
Anno 2017	3	9	12
Anno 2018	3	9	12

ANNI DI ETA':	< 65	66 – 75	76 – 90	> 90	Totale
Anno 2017	0	0	12	0	12
Anno 2018	1	0	10	1	12

La presenza nei posti definitivi con retta solvente negli ultimi 5 anni si è articolata come segue:

		2016 (*)		2017		2018	
		Ospiti Inseriti	Di cui nuovi ingressi	Ospiti Inseriti	Di cui nuovi ingressi	Ospiti Inseriti	Di cui nuovi ingressi
		12	18	12	39	12	36

(\*) dal mese di ottobre

L’entità e la composizione dell’assistenza erogata nei posti temporanei di sollievo sono riportate nel paragrafo della R.S.A. Paolo Paravicini.

**Residenzialità Assistita**

I servizi di Residenzialità Assistita (ex Residenzialità Leggera) sono ubicati insieme nel nucleo di degenza di 16 posti letto al 3° piano della R.S.A. Tomaso Ambrosetti.

La tabella seguente riporta la presenza nella Residenzialità Leggera suddivisa per genere ed età:

SESSO:	Maschi	Femmine	Totale
Anno 2015(*)	6	4	10
Anno 2016	6	4	10
Anno 2017	7	3	10
Anno 2018	7	3	10

ANNI DI ETA':	< 65	66 – 75	76 – 90	> 90	Totale
Anno 2015(*)	1	2	5	2	10
Anno 2016	1	0	6	3	10
Anno 2017	0	2	6	2	10
Anno 2018	0	1	7	2	10

La presenza nella Residenza Comunitaria Assistita è articolata come segue:

		2015 (*)		2016		2017		2018	
		Posti Letto	N.ro di ingressi						
		10	13	10	3	10	3	10	7

(\*) dal 01.06.2015

Si riporta il dettaglio dei minuti settimanali di assistenza erogata per posto letto.  
Lo standard regionale previsto per i posti letto di R.S.A. accreditati è di 420 minuti di cui almeno il 30% nell'area riabilitativa, educativa ed animativa.

				2017 (*)		2018	
				Posti Letto	Minuti assistenza	Posti Letto	Minuti assistenza
				10	557	10	543

Il numero di ore di assistenza effettivamente erogate nelle due Unità d'Offerta nell'anno 2018 sono state 4.702 di cui 2.292 di prestazioni di tipo sanitario (Medici, Infermieri) e 2.410 di tipo socio assistenziale (Assistente Sociale, Animatrici e A.S.A.- O.S.S.).

L'entità e la composizione dell'assistenza erogata nel nucleo di degenza di Residenzialità Leggera e Comunitaria sono riportate in tabella.

Anno	2015 (*)		2016		2017		2018	
	Ore Assistenza	%						
Medici	0	0,0%	173	4,1%	312	6,5%	260	5,5%
Infermieri	986	28,3%	1.077	25,3%	1.412	29,3%	1.536	32,7%
Fisio	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	166	3,5%
Ass.Sociale			144	3,4%	185	3,8%	330	7,0%
Animatrici	278	8,0%	291	6,8%	457	9,5%	227	4,8%
ASA-OSS	2.217	63,7%	2.574	60,4%	2.461	51,0%	2.183	46,4%
<b>Totale:</b>	<b>3.481</b>	<b>100%</b>	<b>4.259</b>	<b>100%</b>	<b>4.827</b>	<b>100%</b>	<b>4.702</b>	<b>100%</b>

(\*) da giugno 2015

### **Residenza Comunitaria (R.C.)**

Il servizio sperimentale di Residenza Comunitaria è stato chiuso al 03.04.2018 a seguito di accreditamento dei posti letto come Residenza Sanitaria Assistenziale.

La tabella seguente riporta la presenza nella Residenza Comunitaria suddivisa per genere ed età:

SESSO:	Maschi	Femmine	Totale
Anno 2015	5	3	8
Anno 2016	5	3	8
Anno 2017	3	2	5

ANNI DI ETA':	< 65	66 – 75	76 – 90	> 90	Totale
Anno 2015	-	2	6	-	8
Anno 2016	-	2	5	1	8
Anno 2017	-	-	4	1	5

La presenza nella Residenza Comunitaria Assistita è articolata come segue:

		2015(*)		2016		2017	
		Posti Letto	N.ro di ingressi	Posti Letto	N.ro di ingressi	Posti Letto	N.ro di ingressi
		8	11	8	3	5	0

(\*) dal 25.02.2015.

**Centro Diurno Integrato "Ruggero Dell'Oca" (C.D.I.)**

La tabella seguente riporta la presenza nel C.D.I. suddivisa per genere ed età:

SESSO:	Maschi	Femmine	Totale
Anno 2014	8	35	43
Anno 2015	4	33	37
Anno 2016	5	34	39
Anno 2017	5	40	45
Anno 2018	5	41	46

ANNI DI ETA':	< 65	66 – 75	76 – 90	> 90	Totale
Anno 2014	3	9	24	7	43
Anno 2015	3	6	21	7	37
Anno 2016	3	6	22	8	39
Anno 2017	2	8	26	9	45
Anno 2018	2	7	29	8	46

La presenza nel Centro Diurno Integrato "Ruggero Dell'Oca" negli ultimi 5 anni si è articolata come segue:

2014		2015		2016		2017		2018	
Ospiti Inseriti (media)	Di cui nuovi ingressi	Ospiti Inseriti (media)	Di cui nuovi ingressi	Ospiti Inseriti (media)	Di cui nuovi ingressi	Ospiti Inseriti (media)	Di cui nuovi ingressi	Ospiti Inseriti (media)	Di cui nuovi ingressi
37,00	14	38,33	14	40,83	19	45,17	26	44,67	15

La somma delle giornate di presenza di ciascun Ospite al Centro Diurno Integrato negli ultimi 5 anni è stata la seguente:

2014	2015	2016	2017	2018
Totale giorni di presenza				
6.247	5.871	6.080	6.696	6.734

Si riporta il dettaglio dei minuti settimanali di assistenza erogata per utente. Lo standard regionale previsto per i posti accreditato nel C.D.I. è di 276 minuti.

2014		2015		2016		2017		2018	
Utenti	Minuti assistenza								
30	429	30	441	30	478	30	464	30	450

Il numero di ore di assistenza effettivamente erogate nell'anno 2018 sono state pari a 11.705 di cui 2.438 di prestazioni di tipo sanitario (Medici, Infermieri; Fisioterapisti) e 9.267 di tipo socio assistenziale (Animatrici e A.S.A.- O.S.S.).

L'entità e la composizione dell'assistenza erogata sono riportate in tabella.

Anno	2014		2015		2016		2017		2018	
	Ore Assistenza	%								
Medici	312	2,8%	312	2,7%	416	3,3%	416	3,4%	416	3,6%
Psicologo	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	24	0,2%
Infermieri	1.026	9,2%	1.647	14,3%	1.630	13,1%	1.040	8,6%	983	8,4%
Fisio	1.011	9,1%	1.088	9,5%	985	7,9%	1.000	8,3%	1.015	8,7%
Animatrici	826	7,4%	814	7,1%	859	6,9%	817	6,8%	708	6,0%
ASA-OSS	7.984	71,6%	7.619	66,4%	8.560	68,8%	8.803	72,9%	8.559	73,1%
<b>TOTALE</b>	<b>11.158</b>	<b>100%</b>	<b>11.480</b>	<b>100%</b>	<b>12.450</b>	<b>100%</b>	<b>12.076</b>	<b>100%</b>	<b>11.705</b>	<b>100%</b>

### **Servizio di R.S.A. Aperta**

Si riporta in tabella il numero di ore di assistenza rendicontate all'A.T.S. della Montagna per il pagamento del contributo voucher:

2014 (*)	2015	2016	2017	2018
Ore Assistenza				
190	5.535	9.840	11.246	9.869

(\*) dal 07.02.2014

Il numero di ore di assistenza effettivamente erogate nell'anno 2018 sono state pari a 9.869 di cui 250 di prestazioni di tipo sanitario (Medico) e 9.619 di tipo socio assistenziale (Psicologo, Ass. Sociale, Animatrici e A.S.A.- O.S.S.).

Si riporta in tabella l'entità e la composizione del numero di ore di assistenza effettivamente erogate per la gestione del servizio.

Anno	2014		2015		2016		2017		2018	
	Ore Assistenza	%	Ore Assistenza	%	Ore Assistenza	%	Ore Assistenza	%	Ore Assistenza	%
Medici			0	0,0%	0	0,0%	52	0,5%	52	0,5%
Infermieri			939	11,4%	641	6,5%	0	0,0%	0	0,0%
Fisio			650	7,9%	0	0,0%	0	0,0%	198	2,0%
Psicologo			66	0,8%	109	1,1%	125	1,1%	40	0,4%
Ass.Sociale					0	0,0%	1.210	10,8%	1.361	13,8%
Animatrici			1.674	20,2%	1.954	19,9%	2.649	23,6%	1.400	14,2%
ASA-OSS			4.938	59,7%	7.136	72,5%	7.210	64,1%	6.818	69,1%
<b>TOTALE</b>			<b>8.267</b>	<b>100%</b>	<b>9.840</b>	<b>100%</b>	<b>11.246</b>	<b>100%</b>	<b>9.869</b>	<b>100%</b>

(\*) Dati provvisori

### **Attrattività dell'organizzazione non profit**

#### 20.4 Area geografica di provenienza:

In conformità con lo Statuto della Fondazione gli Utenti provengono prioritariamente dai Comuni del Mandamento di Morbegno.

20.5 Richieste di assistenza ricevute:

**Residenza Sanitaria Assistenziale: R.S.A. T. Ambrosetti – R.S.A P. Paravicini**

La lista di attesa per l'ingresso nelle R.S.A. è rimasta unica ed era la seguente:

LISTA D'ATTESA:	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2018
N.ro domande d'ingresso:	164	175	344	441	493

**R.S.A. – Posti definitivi con retta solvente a carico dell'Ospite**

La lista di attesa per l'ingresso nei posti definitivi solventi era la seguente:

LISTA D'ATTESA:	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2018
N.ro domande d'ingresso:	--	--	60	94	107

**R.S.A. – Posti temporanei di sollievo retta solvente a carico dell'Ospite**

La lista di attesa per l'ingresso nei posti temporanei di sollievo era la seguente:

LISTA D'ATTESA:	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2018
N.ro domande d'ingresso:	--	--	31	75	62

**Residenzialità Assistita (R.A.)**

La lista di attesa per l'ingresso nella Residenzialità Leggera era la seguente:

LISTA D'ATTESA:	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2018
N.ro domande d'ingresso:	--	02	01	06	13

**Cure Intermedie – Riabilitazione post acuti**

La lista di attesa per l'ingresso nelle Cure Intermedie - Riabilitazione era la seguente:

LISTA D'ATTESA:	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2018
N.ro domande d'ingresso:	--	44	35	32	24

**Centro Diurno Integrato "Ruggero Dell'Oca" (C.D.I.)**

La lista di attesa per l'ingresso nel C.D.I. era la seguente:

LISTA D'ATTESA:	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2018
N.ro domande d'ingresso:	--	--	--	--	00

**PARTE 4: RISULTATI ECONOMICI ED AMBIENTALI**

**SCHEMA N. 38: DIMENSIONE ECONOMICA**

38.1 Prospetti di Stato Patrimoniale e Rendiconto di gestione:

Lo Stato Patrimoniale, il Rendiconto economico e la Nota integrativa costituiscono il Bilancio di missione 2018, approvato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione della Fondazione e allegato alla presente relazione di missione.

**Rendiconto di gestione**

L'esercizio 2018 si è chiuso con un avanzo di gestione pari a € - 19.340,31 rispetto a € 2.210,96 dell'anno precedente con un decremento di - € 21.551,27.

Tale risultato è legato a:

<b>A) Variazione dei proventi di gestione</b>			<b>+</b>	<b>139.459,20</b>
	da attività istituzionali:	+	156.760,18	
	da raccolta fondi:	-	17.265,36	
	da attività connesse	=	0,00	
	proventi finanziari e patrimoniali	-	48,35	
	proventi straordinari	+	12,73	
<b>B) Variazione degli oneri di gestione:</b>			<b>+</b>	<b>161.010,47</b>
	per acquisto di prodotti e servizi:	+	16.267,79	
	per costo del personale dipendente:	+	133.849,45	
	per ammortamenti e svalutazioni:	+	24.455,83	
	oneri diversi:	-	5.380,50	
	oneri da attività connesse:	=	0,00	
	oneri finanziari e patrimoniali:	-	2.834,49	
	oneri straordinari	-	4.347,61	
	oneri di supporto generale	-	1.000,00	
<b>Totale variazione del risultato gestionale (A-B):</b>			<b>-</b>	<b>21.551,27</b>

L'andamento economico negli ultimi 5 anni è riportato nella tabella seguente:

RENDICONTO GESTIONALE	Anno 2014	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018
Valore dei Servizi	4.687.300,36	5.103.042,62	5.508.135,24	6.460.337,20	6.617.097,38
Costo dei Servizi	995.960,81	1.074.832,47	1.163.216,52	1.327.141,88	1.371.869,67
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>3.691.339,55</b>	<b>4.028.210,15</b>	<b>4.344.918,72</b>	<b>5.133.195,32</b>	<b>5.245.227,71</b>
Costo del Personale	3.398.152,56	3.640.716,68	3.946.539,21	4.703.871,62	4.773.361,44
<b>M.O.L.</b>	<b>293.186,99</b>	<b>387.493,47</b>	<b>398.379,51</b>	<b>429.323,70</b>	<b>471.866,27</b>
Ammortamenti Svalutazioni	332.811,80	379.292,66	364.627,46	420.239,44	475.214,40
<b>GESTIONE CARATTERISTICA</b>	<b>- 39.624,81</b>	<b>8.200,81</b>	<b>33.752,05</b>	<b>9.084,26</b>	<b>- 3.348,13</b>
Proventi e Oneri	79.011,55	39.740,48	- 12.344,39	-1.286,30	-11.405,18
<b>RISULTATO ANTE IMPOSTE</b>	<b>39.386,74</b>	<b>47.941,29</b>	<b>21.407,66</b>	<b>7.797,96</b>	<b>- 14.753,31</b>
Imposte	4.551,45	3.531,00	3.077,00	5.587,00	4.587,00
<b>RISULTATO GESTIONE</b>	<b>34.835,29</b>	<b>44.410,29</b>	<b>18.330,66</b>	<b>2.210,96</b>	<b>- 19.340,31</b>

**Situazione patrimoniale e finanziaria**

La Fondazione mantiene una situazione patrimoniale molto solida che vede il patrimonio, fondi e finanziamento a m/t coprire interamente le immobilizzazioni.

La Situazione Patrimoniale ultimi 5 anni è riportato nella tabella seguente:

<b>ATTIVO</b>	<b>Anno 2014</b>	<b>Anno 2015</b>	<b>Anno 2016</b>	<b>Anno 2017</b>	<b>Anno 2018</b>
Immobilizzazioni Nette	14.708.132,91	14.971.061,06	15.513.519,39	15.770.245,92	15.679.957,65
Attivo Circolante	451.587,61	467.002,49	264.594,93	304.014,51	346.867,27
Disponibilità Liquide	455.590,25	1.135.021,49	777.279,47	372.466,75	284.568,01
<b>TOTALE</b>	<b>15.615.310,77</b>	<b>16.573.085,04</b>	<b>16.555.393,79</b>	<b>16.446.727,18</b>	<b>16.311.392,93</b>

<b>PASSIVO</b>	<b>Anno 2014</b>	<b>Anno 2015</b>	<b>Anno 2016</b>	<b>Anno 2017</b>	<b>Anno 2018</b>
Patrimonio Netto	13.196.043,86	13.140.680,35	13.226.902,54	13.229.113,50	13.209.773,19
Fondi Accantonati	698.868,55	772.538,58	735.144,52	787.414,54	661.202,05
Finanziamenti	301.686,96	1.726.265,22	1.573.271,29	1.417.598,60	1.280.032,30
Debiti	1.418.711,40	933.600,89	1.020.075,44	1.012.600,54	1.160.385,39
<b>TOTALE</b>	<b>15.615.310,77</b>	<b>16.573.085,04</b>	<b>16.555.393,79</b>	<b>16.446.727,18</b>	<b>16.311.392,93</b>

**38.2** Linee guida per la redazione del Bilancio di Missione per le O.n.l.u.s.

Il bilancio è stato redatto seguendo le "Linee guida e schemi per la redazione del Bilancio di Missione delle Organizzazioni non profit" predisposte dall'Agenzia per le Onlus, approvate dal Consiglio del 15.04.2011 quale atto di indirizzo ai sensi dell'art. 3, c.1, lett. a) del D.P.C.M. 21.03. 2001 n. 329.

**38.4** Provenienza e peso specifico delle fonti di ricavo:

La provenienza e le dimensioni dei ricavi dell'esercizio 2018 sono le seguenti:

<b>PROVENTI</b>	<b>IMPORTO</b>	<b>PESO %</b>
Rette R.S.A. P. Paravicini posti a contratto	1.137.696,70	17,08%
Accreditamento R.S.A. P. Paravicini	1.128.637,00	16,95%
Rette R.S.A T. Ambrosetti posti a contratto	1.030.230,12	15,47%
Accreditamento R.S.A. T. Ambrosetti	957.968,00	14,39%
Rette R.S.A. posti definitivi solventi	684.127,48	10,27%
Accreditamento Cure Intermedie	515.081,00	7,73%
Rette R.S.A. posti temporanei di sollievo	259.537,00	3,90%
Rette C.D.I.	227.374,00	3,41%
Accreditamento C.D.I.	167.328,80	2,51%
Accreditamento Voucher RSA Aperta	143.098,00	2,15%
Rette Residenzialità Assistita	119.486,00	1,79%
Accreditamento A.D.I.	111.003,80	1,67%
Accreditamento Voucher Residenzialità Assistita	77.166,00	1,16%
Altri proventi diversi	69.816,50	1,05%
Rette Residenza Comunitaria	16.096,48	0,24%
Proventi straordinari	9.983,83	0,15%
Accreditamento Cure Palliative Domiciliari	2.619,40	0,04%
Variazione rimanenze	1917,95	0,03%
Proventi finanziari e patrimoniali	68,84	0,00%
<b>Totale:</b>	<b>6.659.236,90</b>	<b>100,00%</b>

38.5 5 maggiori contribuenti dei ricavi:

I 5 contribuenti che hanno maggiormente contribuito alla determinazione dei proventi sono i seguenti:

<b>PROVENTI</b>	<b>IMPORTO</b>	<b>PESO %</b>
Rette R.S.A. P. Paravicini posti a contratto	1.137.696,70	17,08%
Accreditamento R.S.A. P. Paravicini	1.128.637,00	16,95%
Rette R.S.A T. Ambrosetti posti a contratto	1.030.230,12	15,47%
Accreditamento R.S.A. T. Ambrosetti	957.968,00	14,39%
Rette R.S.A. posti definitivi solventi	684.127,48	10,27%
<b>Totale:</b>	<b>4.938.659,30</b>	<b>74,16%</b>

38.6 Descrizione degli oneri:

<b>ONERI</b>	<b>IMPORTO</b>		<b>PESO %</b>
Gestione istituzionale		6.196.553,15	92,78%
- Materiali di consumo	768.809,72		11,51%
- Servizi	703.425,57		10,53%
- Personale	4.724.317,86		70,74%
Gestione accessoria		419.695,27	6,28%
- Ammortamenti	406.379,23		6,08%
- Accantonamenti	13.316,04		0,20%
- Svalutazioni	0,00		0,00%
Gestione di supporto		10.173,79	0,15%
- Spese gestione extra	5.586,70		0,08%
- Imposte e tasse	4.587,00		0,07%
Gestione finanziaria e patrimoniale		52.155,00	0,79%
Gestione raccolta fondi		0,00	0,00%
<b>Totale:</b>		<b>6.678.577,21</b>	<b>100,00%</b>



### **Unità d’Offerta di tipo semiresidenziale**

1. Centro Diurno Integrato per Anziani (C.D.I.) “Ruggero Dell’Oca”:
  - abilitato all’esercizio con autorizzazione al per n. 30 posti disposto dall’ASL della Provincia di Sondrio con provvedimento n. 24/2003 prot. n. 16696 del 17.04.2003 e successiva Delibera del D.G. dell’ASL di Sondrio n. 188 del 24.03.2010;
  - Accreditato per 30 posti con D.G.R. n. VII/14367 del 30 settembre 2003 e D.G.R. n. IX/2443 del 09.11.2011.

### **Unità d’Offerta di tipo domiciliare**

1. Assistenza Domiciliare Integrata (A.D.I.) ordinaria:
  - abilitata all’esercizio con autorizzazione al funzionamento ed accreditamento Decreto della Regione Lombardia n. 8404 del 27.09.2012.
2. Unità di Cure Palliative Domiciliari (U.C.P. Dom.):
  - abilitata all’esercizio con autorizzazione al funzionamento ed accreditamento Del. D.G. ASL SO n. 626 del 16.11.2009;
  - riclassificata in Unità di Cure Palliative Domiciliari con DDG ATS Montagna n. 484 del 22-9-2017.
3. R.S.A. Aperta:
  - Adesione al progetto sperimentale 2014 di Regione Lombardia:  
(vedi sopra *Residenzialità Leggera*)

### **Servizio di presa in carico dei pazienti cronici**

Regione Lombardia con:

- D.G.R. N. X-6164 del 30.01.2017 *“Governo della domanda: avvio della presa in carico di pazienti cronici e fragili. Determinazioni in attuazione dell’art. 9 della legge n. 23/2015”*
- D.G.R. N. X-6551 del 04.05.2017 *“Riordino della rete di offerta e modalità di presa in carico dei pazienti cronici e/o fragili in attuazione dell’art. 9 della legge regionale n. 33/2009”*

ha definito la riforma della presa in carico dei pazienti cronici e/o fragili.

La Fondazione è stata iscritta negli elenchi dei soggetti idonei per il ruolo di Gestore e di Erogatore per la presa in carico dei soggetti cronici e fragili con Delibera del Direttore Generale dell’A.T.S. della Montagna n. 520 del 04.10.2017

La Fondazione ha in essere convenzioni per:

#### **Servizio di trasporto utenti del Centro Diurno Integrato “Ruggero Dell’Oca”.**

Convenzione con la Croce Rossa Italiana – Sezione di Morbegno per la gestione del servizio di trasporto degli Utenti da e per il proprio domicilio.

Convenzione stipulata in data 28.11.2011, prorogata con lettera del 19.12.2012, rinnovata in data 17.02.2014 fino al 28.02.2016 e rinnovata in data 18.12.2015 fino al 28.02.2019.

#### **Convenzione per tirocinio risocializzante riabilitativo.**

Convenzione con l’Azienda Sanitaria Locale della Provincia di Sondrio per l’attivazione di un tirocinio riabilitativo socializzante, a favore di n. 02 Utenti come da convenzione sottoscritta in data 16.12.2011 e prorogata fino al 2018.

#### **Convenzione per lo svolgimento del lavoro di pubblica utilità.**

Convenzione con il Tribunale di Sondrio per lo svolgimento del lavoro di pubblica utilità a norma dell’art. 54 del D. Lgs. n. 274 del 28.08.2000 sottoscritta in data 17.02.201, validità triennale, rinnovabile automaticamente.

Si riporta in tabella il numero di volontari di pubblica utilità le ore di volontariato attivo svolte in struttura:

Descrizione	N.ro Volontari	Ore di volontariato
Volontariato attivo – anno 2014	6	616
Volontariato attivo – anno 2015	6	520
Volontariato attivo – anno 2016	6	552
Volontariato attivo – anno 2017	9	1.228
Volontariato attivo – anno 2018	9	1.324

**Convenzione per lo svolgimento di lavoro accessorio.**

Convenzione con il Centro Rita Tonoli – Piccola Opera di Traona per lo svolgimento del lavoro accessorio (voucher Inps) con convenzione sottoscritta in data 30.11.2015.

**Convenzione con i seguenti Istituti Scolastici per lo svolgimento di tirocini formativi.**

- Università degli Studi di Milano – Bicocca Facoltà di Medicina e Chirurgia  
Sede di via Fumagalli, 23 – 23020 Faedo Valtellino (So).

per il corso di Laurea in Infermieristica.

- I.S.I.S. “G.P. Romegialli” – Istituto professionale  
Sede di via Cortivacci, 3 – 23017 Morbegno (So).

per direttori di comunità ed educatori.

- ENAIP Lombardia – Ente ACLI  
Sede di via Credaro, 24 – 23017 Morbegno (So)

- Istituto Marco Polo  
Sede in Colico (LC)

per l’istruzione professionale di operatori amministrativi.

- Immaginazione e Lavoro Soc. Coop.  
Sede di via Valeriana, 36 – 23100 Sondrio

- G.M. Snc  
Sede in Viale Lombardia – 23100 Sondrio

per la professione di operatore A.S.A. e O.S.S.

- Liceo Nervi  
Sede in Morbegno (SO)

- Liceo Piazzzi-Lena-Perpenti  
Sede in Sondrio

per l’istruzione liceale.

**38.8 Contenziosi con la Pubblica Amministrazione:**

Nell’esercizio di riferimento non sono sorti contenziosi tra Fondazione e la Pubblica amministrazione.

**PROSPETTO DELLE ENTRATE PER TIPOLOGIA DI FINANZIATORI**

SOGGETTO	Anno 2016	%	Anno 2018	%	Variazione	%
Enti Pubblici	3.008.911,77	46,15%	3.102.902,00	46,60%	93.990,23	3,12%
Cittadini	3.418.838,45	52,44%	3.474.547,78	52,18%	55.709,33	1,63%
Imprese	30.560,00	0,47%	15.280,00	0,23%	-15.280,00	-50,00%
Lasciti da privati	7.063,03	0,11%	6.798,78	0,10%	-264,25	-3,74%
Raccolta fondi	6.235,00	0,10%	5.900,00	0,09%	-335,00	-5,37%
5 x 1.000	5.494,18	0,08%	4.108,07	0,06%	-1.386,11	-25,23%
Altro (proventi diversi)	42.675,27	0,65%	49.700,27	0,75%	7.025,00	16,46%
<b>Totale:</b>	<b>6.519.777,70</b>	<b>100,00%</b>	<b>6.659.236,90</b>	<b>100,00%</b>	<b>139.459,20</b>	<b>2,14%</b>

38.9 Oneri per la raccolta fondi:

La Fondazione non sostiene oneri specifici per la raccolta fondi.

38.10 Proventi correlati all'onerosità dell'attività di raccolta fondi:

Non è possibile correlare i proventi delle attività di raccolta fondi ai rispettivi oneri.

38.11 Rapporto oneri per raccolta fondi e oneri gestionali:

Non è possibile rapportare gli oneri per le attività di raccolta fondi con il totale degli oneri gestionali.

38.12 Destinazione dei fondi raccolti:

I fondi raccolti nell'esercizio hanno avuto la seguente destinazione:

**5 per mille**

L'art. 3, c. 6, della L. n. 244/2007, meglio specificato nella Circolare dell'Agenzia delle Entrate n. 27/E del 28.03.2008 fa obbligo ai soggetti beneficiari del 5 per mille di redigere, entro un anno dalla ricezione delle somme, un apposito e separato rendiconto dal quale risulti in modo chiaro e trasparente la destinazione del contributo.

L'importo del 5 per mille pari a € 4.108,07 incassato il 17.08.2018 ha contribuito a sostenere le seguenti spese:

Data	Descrizione	Importo
19.04.2018	Acquisto cardiomonitor ed elettrocardiografo:	€ 5.154,74
	<b>Totale:</b>	<b>€ 5.154,74</b>

**Manifestazione annuale “Festa degli anziani”**

I fondi raccolti durante l'annuale manifestazione “Festa degli anziani” pari a € 5.900,00 sono stati interamente destinati all'acquisto di beni e attrezzature per la gestione delle attività di assistenza.

## **SCHEDA N. 38: DIMENSIONE AMBIENTALE**

### **Politica, obiettivi e struttura organizzativa**

- 39.1 Strategie, politiche e obiettivi in relazione all'impatto ambientale:  
La Fondazione rispetta e applica le politiche di contenimento dell'impatto ambientale stabilite dalla vigente normativa internazionale, nazionale e locale.
- 39.4 Spese ed investimenti rilevanti in relazione alla gestione del proprio impatto ambientale:  
Nel corso dell'esercizio la Fondazione non ha effettuato investimenti o sostenuto spese rilevanti in relazione alla gestione del proprio impatto ambientale.

### **Acqua**

- 39.8 Iniziative volte a ridurre i consumi dell'acqua:  
Il consumo dell'acqua viene limitato all'uso alimentare, sanitario e di igiene personale necessario per la gestione della struttura.

### **Energia**

- 39.10 Iniziative volte a ridurre i consumi di energia:  
La struttura è allacciata all'impianto di teleriscaldamento cittadino.  
È in corso un programma di sostituzione delle lampade ad incandescenza con nuove a risparmio energetico.

### **Trasporti**

- 39.11 Iniziative volte a ridurre l'impatto dei trasporti:  
Il servizio di trasporto degli utenti del centro Diurno Integrato è affidato alla Croce Rossa Italiana – Sezione di Morbegno che con unico mezzo idoneo provvede al trasporto comune di tutti gli utenti.

### **Rifiuti**

- 39.12 Iniziative volte a ridurre l'impatto dei rifiuti:  
La struttura è dotata di apposita area ecologica di raccolta differenziata dei rifiuti.
- 39.13 Iniziative volte allo smaltimento dei rifiuti:  
In struttura vige lo smaltimento differenziato di: carta, vetro e plastica.  
Lo smaltimento dei rifiuti speciali (farmaci, rifiuti biologici, oli esausti, ecc.) segue una procedura operativa interna come previsto dalla normativa in vigore.  
La Fondazione aderisce al progetto SISTRI del Ministero dell'Ambiente per il monitoraggio dello smaltimento dei rifiuti speciali potenzialmente pericolosi.

## **PARTE 5: OBIETTIVI DI MIGLIORAMENTO E QUESTIONARIO DI VALUTAZIONE**

### **SCHEDA N. 40: OBIETTIVI DI MIGLIORAMENTO - QUESTIONARIO DI VALUTAZIONE**

#### **Obiettivi di miglioramento**

##### 40.1 Quadro generale d'insieme:

In Italia persiste una situazione di crisi economica che si prospetta di medio periodo.

In questo quadro generale l'attività della Fondazione risulta caratterizzata:

1. da una rigidità della spesa sociale e socio-sanitaria da parte del Sistema Sanitario regionale;
2. da una progressiva esponenziale crescita dei bisogni da parte della popolazione anziana.

All'interno di questo quadro generale la Fondazione prosegue la propria strategia basata su un programma di crescita dimensionale a livello di:

- adeguamento della struttura immobiliare;
- implementazione dell'organizzazione interna;
- aumento del valore dei servizi erogati.

#### **Adeguamento della struttura immobiliare**

##### Ampliamento e ristrutturazione del padiglione Paravicini

Nel 2016 la Fondazione ha ultimato il progetto di "Ampliamento e ristrutturazione del padiglione Paravicini", assegnatario di contributo "a fondo perso" di Euro 400.000,00 da parte di Regione Lombardia nell'ambito del Bando "Interventi Emblematici Maggiori anno 2011" organizzato dalla Fondazione Cariplo.

Il progetto di "Ampliamento e ristrutturazione del padiglione Paravicini" insieme al padiglione "Ambrosetti" già ampliato e ristrutturato, ha completato la struttura che, nel pieno centro di Morbegno, assicura servizi sanitari e socio-assistenziali di tipo residenziale, semiresidenziale e domiciliare a persone, soprattutto anziane, prioritariamente residenti nel Distretto Sanitario.

Nel 2017 sono state ultimate i lavori di sistemazione del parcheggio, del giardino e degli spazi esterni, mentre sono in corso di realizzazione le opere di sistemazione dell'area ecologica.

La Fondazione risulta attualmente proprietaria di due distinte strutture adiacenti nel pieno centro storico della Città di Morbegno confinante con il Primo Soccorso ed il Presidio Ospedaliero Territoriale (P.O.T.):

- Padiglione sede della R.S.A. Tomaso Ambrosetti composto da 5 piani per complessivi ca. 6.000 mq. abitabili circa su area di ca. 7.000 mq;
- Padiglione sede della R.S.A. Paolo Paravicini composto da 5 piani per complessivi ca. 5.500 mq. abitabili su area di ca. 2.000 mq.

##### Progetto Casattiva

Nel 2018 la Fondazione ha acquistato un immobile su via Stelvio direttamente confinante sul retro con la proprietà della Casa di Riposo.

Il progetto CASATTIVA consiste nella ristrutturazione ed ampliamento dell'immobile per la realizzazione di:

- una residenza sociale al 1° piano (10 posti letto);
- due mini-alloggi al 2° piano (4 posti letto)

nuova Unità d'Offerta del Sistema Socio-Sanitario regionale denominata Comunità Alloggio Sociale Anziani – C.A.S.A. e definita nella recente D.G.R. n. X-7776 del 17.01.2018, per persone anziane autosufficienti in situazione di fragilità.

- un Centro Servizi per la Famiglia al piano terra:

per orientare le famiglie ai diversi servizi sociosanitari a favore di persone anziane fragili.

## **Implementazione dell'organizzazione interna**

Dal 2012 la Fondazione sta attuando una profonda riorganizzazione interna per:

- organizzazione aziendale.
- gestione del personale.

### Organizzazione aziendale.

A seguito di internalizzazione dei servizi prima appaltati a cooperativa esterna tutti i servizi:

- Sanitari:
  - Medico;
  - Infermieristico;
  - Fisioterapico;
- Socioassistenziali:
  - Psicologo;
  - Assistente sociale;
  - Educatrice professionale;
  - Operatore Socio Sanitario (O.S.S.) ed Ausiliario Socio Assistenziale (A.S.A.);
- Amministrativi:
  - Contabilità rette ed accreditamenti;
  - Personale e paghe;
  - Economato;
  - Relazioni con il pubblico;
- Generali:
  - Cucina;
  - Manutenzione;
  - Guardaroba e pulizie generali

sono gestiti direttamente dalla Fondazione con personale dipendente.

Sono affidati in appalto:

- il servizio di noleggio e lavaggio della biancheria piana alla lavanderia La Roncaiola Srl di Talamona (SO);
- il servizio di lavanderia della biancheria degli Ospiti alla Cooperativa sociale di tipo B Orizzonte di Talamona (SO) con progetti di inserimento soggetti svantaggiati;
- il servizio di trasporto degli Utenti del Centro Diurno Integrato alla Croce Rossa Italiana sezione di Morbegno.

La Fondazione è stata riconosciuta Ente Gestore Unico di una pluralità di Unità d'Offerta sociosanitarie accreditate con Decreto della Direzione Generale Welfare di Regione Lombardia n. 1977 del 24.02.2017

Il riconoscimento di Ente Gestore Unico consentirà economie nella gestione complessiva delle risorse organizzative e gestionali oltre a maggiore elasticità nella nell'assegnazione complessiva degli accreditamenti.

### Gestione del personale

A seguito dell'internalizzazione dei servizi la Fondazione con decorrenza 01.01.2012, ha assunto tutti i dipendenti presso la cooperativa sociale attraverso un accordo sindacale per il trasferimento automatico del personale.

Il contratto di lavoro per il personale dipendente, adottato con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 01/2011 del 24.01.2011, è quello dell'Unione Nazionale degli Enti di Beneficienza ed Assistenza (UNEBA)..

Il Contratto UNEBA per tutti i nuovi dipendenti assunti a partire dal 01.04.2011 risulta più adeguato alla natura ed al tipo di attività svolta dall'ente, mantenendo in essere in via residuale il precedente contratto pubblico Regioni ed Autonomie Locali per tutti i dipendenti assunti in precedenza.

La Fondazione ha stabilito un apposito regolamento finalizzato ad armonizzare la gestione dei due diversi contratti di lavoro presenti in struttura ed ha sottoscritto con le principali Organizzazioni Sindacali di categoria il Contratto Integrativo Aziendale di 2° livello valido per tutto il personale dipendente assunto con contratto di lavoro U.N.E.B.A. o Regioni ed Autonomie Locali.

Con il Contratto Integrativo Aziendale di 2° livello è possibile accedere alla detassazione e decontribuzione previste per legge oltre a erogare:

- premio di risultato riservato al personale con CCNL Uneba;
- premio aggiuntivo di risultato per tutto il personale: Operai ed Impiegati;
- premio di risultato per il personale: Quadro Direttivo e Dirigente.

### **Aumento del valore dei servizi.**

La Fondazione con Decreto della Direzione Generale Welfare di Regione Lombardia n. 1977 del 24.02.2017 è stata riconosciuta Ente Gestore Unico di una pluralità di Unità d'Offerta sociosanitarie accreditate

Nel 2016 con la conclusione dei lavori interini di ampliamento e ristrutturazione del Padiglione Paravicini sono stati attivati gli ultimi 44 nuovi posti letto.

I posti letto sono stati incrementati come segue:

- Anno 2014: 132 posti letto
- Anno 2015: 150 posti letto (+18)
- Anno 2016: 194 posti letto (+44)

Dal 01.01.2017 l'Unità d'Offerta storica della Residenza Sanitaria Assistenziale (R.S.A) è stata divisa in due distinte Unità d'Offerta:

- Residenza Sanitaria Assistenziale Tomaso Ambrosetti
- Residenza Sanitaria Assistenziale Paolo Paravicini.

Nella Residenza Sanitaria Assistenziale Tomaso Ambrosetti sono presenti:

- 60 posti letto R.S.A. accreditati a contratto;
- 10 posti letto autorizzati definitivi con retta solvente;
- 10 posti letto di Residenzialità Leggera/Assistita;

Nella Residenza Sanitaria Assistenziale Paolo Paravicini sono presenti:

- 50 posti letto R.S.A. accreditati a contratto;
- 18 posti letto R.S.A. accreditati a contratto nucleo protetto/alzheimer;
- 22 posti letto autorizzati definitivi con retta solvente;
- 12 posti letto autorizzati temporanei di sollievo con retta solvente;
- 12 posti letto di Cure Intermedie – Riabilitazione post acuti.

Nel 2017 la Fondazione ha comunicato la disponibilità a inserire in struttura fino di max n. 04 malati in Stato Vegetativo e/o Sclerosi Laterale Amiotrofica (S.L.A.) nelle R.S.A.;

Il Centro Diurno Integrato, avviato nel 2003 ed aperto tutto l'anno dal lunedì al sabato, ha consolidato la propria attività con 40 iscritti e poco meno di 30 presenze.

Dal 2012, i 12 posti letto che dal 2007 erano di sollievo temporaneo sono stati destinati definitivamente alla sperimentazione Cure Intermedie – Riabilitazione post acuti.

Nel 2012 l'Assistenza Domiciliare Integrata (A.D.I.) si è aggiunta alle Cure Palliative Domiciliari attivate dal 2009.

Ad inizio 2014 la Fondazione ha aderito al progetto sperimentale R.S.A. Aperta che consente al paziente ed alle loro famiglie di usufruire dei servizi socio sanitari direttamente a domicilio od in struttura.

Dal 2017 il nucleo di degenza di 16 posti letto al 3° piano della R.S.A. Tomaso Ambrosetti è stato destinato a Residenzialità Assistita (10 p.l.) e Residenza Comunitaria (6 p.l.) quali sperimentazioni avviate nel 2015.

Dal 01.04.2018 Regione Lombardia ha ridefinito i criteri di accesso alla Residenzialità Assistita escludendo gli Utenti invalidi al 100%.

A fronte delle nuove disposizioni si è programmato lo spostamento degli Utenti non più idonei nei posti di R.S.A. e l'inserimento in Residenzialità Assistita degli Utenti in Residenza Comunitaria che è stata definitivamente chiusa come sperimentazione.

Da fine 2017 la Fondazione partecipa alla rete delle Cure palliative domiciliari come definite dalla D.G.R. n. X/5918 del 28.11.2016: *“Disposizioni in merito alla evoluzione del modello organizzativo della rete delle cure palliative in Lombardia: integrazione dei modelli organizzativi sanitario e sociosanitario”*.

La Fondazione come da D.D.G. n. 520 del 04.10.2017 dell'A.T.S. della Montagna è iscritta nell'elenco dei soggetti idonei per i ruoli di ente gestore ed ente erogatore della cronicità come previsto dalla D.G.R. n. X/6164 del 30.01.2017: *“Governo della domanda: avvio della presa in carico di pazienti cronici e fragili - Determinazioni in attuazione dell'art. 9 della legge n. 23/2015”*.

### **Questionario di valutazione**

#### 40.2 Questionario:

La Fondazione darà diffusione del proprio Bilancio di Missione raccogliendo i giudizi dei principali “stakeholder” istituzionali.

## PARTE 6: INDICATORI DI PRODUTTIVITÀ

### PREMESSA

Premesso che:

- il Consiglio di Amministrazione della Fondazione ha adottato il Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro UNEBA a decorrere dal 01.04.2011;
- per i dipendenti assunti in precedenza vige il Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro degli Enti Pubblici – Regioni ed Autonomie Locali;
- è stato sottoscritto con le Organizzazioni Sindacali il Contratto Integrativo Aziendale (C.I.A.) di 2° livello Sede Istituzione che prevede l'erogazione annuale del premio di risultato al personale dipendente.

Presupposto essenziale per l'erogazione del premio di risultato per tutte le categorie di personale dipendente è il raggiungimento degli obiettivi economici fissati dal Consiglio di Amministrazione con l'approvazione del bilancio preventivo della Fondazione.

Il premio di risultato per tutto il personale della Fondazione viene erogato integralmente solo in presenza di Bilancio consuntivo della Fondazione, approvato dal Consiglio di Amministrazione, riportante appositi accantonamenti ai fondi di produttività e con risultato finale netto di gestione rispondente agli obiettivi economici fissati dal bilancio preventivo.

In caso di mancato raggiungimento degli obiettivi economici fissati dal bilancio preventivo:

- è obbligatoria contrattazione sindacale in caso di erogazione parziale del premio di risultato;
- è obbligatoria concertazione sindacale in caso di mancata erogazione del premio di risultato.

Ai fini del raggiungimento di tale presupposto essenziale si espongono gli obiettivi economici di budget fissati dal Consiglio di Amministrazione della Fondazione con l'approvazione del bilancio preventivo ed i dati consuntivi 2018:

<b>RISPETTO DEGLI OBIETTIVI DI BUDGET FISSATI NEL BILANCIO PREVENTIVO</b>					
<b>Rendiconto Scalare</b>	<b>Bilancio Preventivo 2018</b>			<b>Bilancio Consuntivo 2018</b>	
	Importo	%	Obiettivo	Importo	%
Valore dei Servizi	€ 6.449.000,00	100%	100%	€ 6.617.097,38	100%
- Costo dei prodotti e dei servizi	€ 1.465.000,00	22,72%	< 21%	€ 1.371.869,67	20,73%
Valore Aggiunto	€ 4.984.000,00	77,28%	> 79%	€ 5.245.227,71	79,27%
- Costo del personale	€ 4.483.800,00	69,53%	< 71%	€ 4.773.361,44	72,14%
Margine Operativo Lordo (MOL)	€ 500.200,00	7,76%	> 8%	€ 471.866,27	7,13%
- Ammortamenti e svalutazioni	€ 475.000,00	7,37%	>= 7%	€ 475.214,40	7,18%
Gestione caratteristica	€ 25.200,00	0,39%	> 1%	€ - 3.348,13	- 0,05%
- Proventi / Oneri	€ - 50.000,00			€ - 11.405,18	
- Imposte	€ 5.000,00			€ 4.587,00	
<b>Risultato netto di Gestione</b>	<b>€ - 29.800,00</b>			<b>€ - 19.340,31</b>	

L'obiettivo è raggiunto con l'approvazione del bilancio consuntivo riportante il risultato finale netto di gestione rispondente all'obiettivo economici fissati dal bilancio preventivo nel rispetto delle percentuali di incidenza degli obiettivi economici a scalare non vincolanti.

<b>BILANCIO PREVENTIVO ANNO 2018</b>	
Risultato finale netto di gestione:	€ - 29.800,00
<b>BILANCIO CONSUNTIVO AL 31-12-2017</b>	
Risultato finale netto di gestione:	€ - 19.340,31
Accantonamento a fondo di produttività	€ 75.000,00

## PREMI DI RISULTATO

I premi di risultato sono stati definiti distinguendo la partecipazione collettiva e individuale del personale fra:

- le categorie degli Operai e degli Impiegati;
- le categorie dei Quadri Direttivi e dei Dirigenti.

Il premio di risultato per il personale operai ed impiegati è articolato come segue:

- premio di risultato per operai e impiegati Uneba
  - premio aggiuntivo di risultato per operai e impiegati Uneba e EE.LL.
- assegnato con il raggiungimento degli obiettivi economici fissati dal bilancio preventivo secondo i seguenti indicatori di risultato:

N.	INDICATORE	OBIETTIVO	Quota
01	Disponibilità a rientrare in servizio per la sostituzione di personale assente.	Redditività	25%
02	Continuità della presenza in servizio.	Produttività	25%
03	Corretto comportamento nello svolgere la propria attività professionale.	Qualità del servizio	20%
04	Puntualità della presenza in reparto in base all'orario di lavoro assegnato.	Produttività	20%
05	Partecipazione ai corsi di Formazione interna organizzata dalla Fondazione	Qualità del servizio	10%

Il premio di risultato per il personale quadro direttivo e dirigente si compone di un unico premio riservato a tutto il personale quadro direttivo e dirigente assunto con contratto Uneba ed Enti Pubblici – Regioni ed Autonomie Locali assegnato con il raggiungimento degli obiettivi economici fissati dal bilancio preventivo e dei seguenti indicatori di risultato:

N.	INDICATORE	OBIETTIVO	Quota
01	Rispetto degli standard regionali di assistenza	Qualità del servizio	25%
02	Raggiungimento dei budget A.T.S. con - Saturazione dei posti letto - Classificazione sociosanitaria degli Ospiti	Produttività	25%
03	Rette alberghiere applicate	Redditività	25%
04	Esito positivo dei verbali di vigilanza A.T.S. Montagna	Qualità del servizio	25%

## INDICATORI DI RISULTATO PER IL PERSONALE QUADRO DIRETTIVO E DIRIGENTE

Il Contratto Integrativo Aziendale prevede di sottoporre l'accordo sul premio di risultato ai Quadri Direttivi e Dirigenti ad un periodo sperimentale di tre anni.

1° INDICATORE: Rispetto degli standard regionali di assistenza richiesti da Regione Lombardia.

Si evidenziano in tabella i dati relativi all'anno 2018 che saranno successivamente riportati nella “scheda struttura” trasmessa alla A.T.S. della Montagna.

RISPETTO DEGLI STANDARD REGIONALI DI ASSISTENZA			25%
Unità d'Offerta	Tipologia Posti letto	Minuti settimanali assistenza Ospite	Minuti effettivi Anno 2018
Residenza Sanitaria Assistenziale Tomaso Ambrosetti	Posti a contratto	901 minuti	1.085
	Posti accreditati	901 minuti	1.085
Residenza Sanitaria Assistenziale Paolo Paravicini	Posti a contratto	901 minuti	1.123
	Posti accreditati	901 minuti	1.123
	Reparto protetto (Alzheimer)	1.200 minuti	=
Cure Intermedie Riabilitazione post acuti		1.416 minuti (medi)	1.676
Residenza Assistita	Posti accreditati	420 minuti	543
Centro Diurno Integrato	Posti accreditati	276 minuti	450
Servizi Domiciliari	Corretta erogazione dei voucher		

L'obiettivo si intende raggiunto se gli standard regionali di assistenza sono rispettati in tutte le Unità d'Offerta.

2° INDICATORE: Raggiungimento dei budget assegnati nei contratti con l'A.T.S. attraverso la piena saturazione dei posti letto e situazione sociosanitaria degli Ospiti.

La percentuale di presenza classi SOSIA è calcolata come rapporto fra le classi ed il totale dei posti letto a contratto al 31 dicembre.

Il calcolo della percentuale di saturazione è pari al rapporto fra giornate teoriche sui posti a contratto e giornate effettive di presenza rendicontate ad A.T.S.

Il raggiungimento del budget A.T.S. viene calcolato come differenza fra la fatturazione annua e l'importo di budget riportato nei contratti per singola Unità d'Offerta.

Si evidenziano in tabella i dati relativi all'anno 2018 che saranno successivamente riportati nella “scheda struttura” trasmessa alla A.T.S. della Montagna.

RAGGIUNGIMENTO DEI BUDGET A.T.S. CON							25%
- SATURAZIONE DEI POSTI LETTO							
- CLASSIFICAZIONE SOCIO SANITARIA DEGLI OSPITI							
Unità d'Offerta	Classificazione Sociosanitaria			Percentuale Saturazione		Raggiungimento Budget A.T.S.	
	SOSIA	Rif. %	2018	% min.	2018	A.T.S.	2018
R.S.A. Tomaso Ambrosetti	Classi: 1-2	>= 50%	60,0%	98,00 %	21.852 / 21.900 = <b>99,78%</b>	100,00 %	957.968,00 / 949.626,00 = <b>100,88%</b>
	Classi: 3-4-5-6	>= 40%	31,7%				
	Classi: 7-8	<= 10%	8,3%				
R.S.A. Paolo Paravicini	Classi: 1-2	>= 50%	61,7%	98,00 %	24.783 / 24.820 = <b>99,85%</b>	100,00 %	1.128.637,00 / 1.086.922,00 = <b>103,84%</b>
	Classi: 3-4-5-6	>= 40%	30,9%				
	Classi: 7-8	<= 10%	7,4%				
Cure Intermedie	Profili di cura	N.P.		98,00 %	4.308/4.380 = <b>98,35%</b>	100,00 %	515.081,00 / 493.851,00 = <b>104,30%</b>
Residenza Assistita	Voucher	N.P.		98,00 %	3.447/3.650 = <b>94,44%</b>	100,00 %	=
Centro Diurno Integrato	Classi SOSIA	N.P.		90,00 %	5.653/6.020 = <b>93,90%</b>	100,00 % (*)	167.328,80 / 171.276,00 = <b>97,70%</b>
Servizi Domiciliari	Profili di cura	N.P.		98,00 %	<b>100,00%</b>	100,00 %	

(\*) Posti accreditati 30 / a contratto 20

3° INDICATORE: Ammontare della retta alberghiera inferiore alla media delle rette applicate dalle Fondazioni delle città sede di Mandamento della Provincia di Sondrio.

Le Fondazioni delle Città sede di Mandamento della Provincia di Sondrio sono:

- Fondazione Casa di Riposo Città di Sondrio;
- Fondazione Casa di Riposo Città di Chiavenna;
- Fondazione Casa di Riposo Città di Tirano;
- Fondazione Villa del Sorriso di Bormio.

La verifica delle rette applicate verrà effettuata nei rispettivi siti internet prendendo a riferimento le rette in vigore nel mese di dicembre dell'anno precedente.

L'obiettivo si intende raggiunto se le rette per tutte le U.d.O. sono inferiori o uguali alla media.

N.B. per il Centro Diurno Integrato alla retta media verrà detratta la quota media di costo del trasporto non coperta dal costo del servizio a carico dell'Utente.

RETTE ALBERGHIERE APPLICATE					25%
Unità d'Offerta	Tipologia posti letto	Retta giornaliera	Media provinciale	Retta Fondazione	Differenza
R.S.A. Tomaso Ambrosetti	Posti a contratto	Inferiore alla media	€ 49,81	€ 49,31	€ - 0,50
	Posti accreditati	Inferiore alla media	€ 67,17	€ 62,46	€ - 4,71
	Posti di sollievo	Inferiore alla media	€ 68,25	€ 65,75	€ - 2,50
R.S.A. Paolo Paravicini	Posti a contratto	Inferiore alla media	€ 49,81	€ 49,31	€ - 0,50
	Posti accreditati	Inferiore alla media	€ 67,17	€ 62,46	€ - 4,71
	Posti di sollievo	Inferiore alla media	€ 68,25	€ 65,75	€ - 2,50
	Reparto Alzheimer	Inferiore alla media	€ 55,89	€ 55,89	=
Cure Intermedie		N.P.	=	=	=
Residenza Assistita	Posti autorizzati	Inferiore alla media	=	€ 38,00	
Centro Diurno Integrato		Inferiore alla media	€ 29,50	€ 31,00- 5,80 = € 25,20	€ - 4,30
Servizi Domiciliari		N.P.	=	=	=

4° INDICATORE: Assenza di sanzioni nei verbali di vigilanza amministrativa e di appropriatezza dei servizi sociosanitari effettuati dall'A.T.S. della Montagna

ESITO POSITIVO DEI VERBALI DI VIGILANZA A.T.S.		25%
Unità d'Offerta	Sanzioni	2018
R.S.A. Tomaso Ambrosetti	Assenza di sanzioni	Nessuna sanzione
R.S.A. Paolo Paravicini	Assenza di sanzioni	Nessuna sanzione
Cure Intermedie - Riabilitazione post acuti	Assenza di sanzioni	Nessuna sanzione
Residenzialità Leggera	Assenza di sanzioni	Nessuna sanzione
Centro Diurno Integrato	Assenza di sanzioni	Nessuna sanzione
Servizi Domiciliari	Assenza di sanzioni	Nessuna sanzione

In tutti i verbali di vigilanza amministrativa e di appropriatezza dei servizi sociosanitari effettuati dall'A.T.S. della Montagna riferiti all'anno precedente, non sono presenti sanzioni.

#### RIEPILOGO FINALE

N.	INDICATORE	OBIETTIVO	QUOTA	Obiettivo raggiunto
01	Rispetto degli standard regionali di assistenza	Qualità servizio	25 %	SI
02	Raggiungimento dei budget A.T.S. con - Saturazione dei posti letto - Classificazione sociosanitaria degli Ospiti	Produttività	25 %	SI
03	Rette alberghiere applicate	Redditività	25 %	SI
04	Esito positivo verbali di vigilanza A.T.S. Montagna	Qualità servizio	25 %	SI
<b>TOTALE:</b>			100 %	

## PARTE 7: PRINCIPALI EVENTI DELL'ANNO 2018 ED INIZIO ANNO 2019

### Ampliamento e ristrutturazione del padiglione Paravicini.

Nel 2018 sono proseguiti i lavori di ultimazione del progetto di ampliamento e ristrutturazione del padiglione Paravicini a seguito della chiusura anticipata nel 2016 del contratto con l'impresa appaltatrice.

In data 25.10.2016 la Fondazione ha presentato agli uffici competenti della Sede Territoriale di Regione Lombardia di Sondrio tutta la rendicontazione finale di realizzazione del progetto come prevista dal Decreto n. 4470 del Presidente di Regione Lombardia "Iniziativa Emblematiche 2011 – Bando Fondazione Cariplo – Cofinanziamento di Regione Lombardia - Modalità di erogazione del contributo finanziario a carico di Regione Lombardia" il quale dispone che per l'erogazione

I costi di ampliamento e ristrutturazione Padiglione Paravicini riportati a bilancio 2016 sono stati i seguenti:

TOTALE COSTI PROGETTO PARAVICINI	IMPORTO
Appalto	€ 5.028.267,03
Impianto di condizionamento	€ 59.267,20
Mobili e arredi	€ 365.405,71
Spese tecniche	€ 436.873,34
Opere extra	€ 379.194,75
Opere di completamento (*)	€ 275.500,00
<b>TOTALE:</b>	<b>€ 6.544.508,03</b>

(\*) Importo stimato.

Nel 2017 sono stati sistemati scarichi e sottoservizi, mentre nel 2018 parcheggio e spazi esterni.

Restano da ultimare:

- la rimozione delle verande nei terrazzi a sud per ripristino della facciata storica;
- il rimessaggio del tetto, delle grondaie e la tinteggiatura della parte vecchia;
- la realizzazione del portale di ingresso a est e della tettoia a ovest;
- le canne di caduta della biancheria sporca.

### Vertenza legale su appalto Paravicini 2011

Lo scorso 24.10.2018 è scaduto il termine di 2 anni dal rilascio del Certificato di regolare esecuzione ed ultimazione dei lavori per il pagamento delle residue somme a garanzia pari a Euro 101.058,20 al nuovo cessionario del credito Aragorn SpA, subentrato alla Banca Credito Valtellinese.

Prima della scadenza di pagamento le ditte Coral Snc, Punto Luce Srl e Termoidraulica Orlandi Snc, associate in A.T.I. con l'impresa appaltatrice Paganoni Costruzioni Srl, hanno fatto richiesta di sequestro giudiziario delle somme avanzando crediti non pagati.

Il Giudice dopo varie udienze ha sospeso il sequestro giudiziario in attesa di un possibile accordo amichevole fra le parti.

Le stesse ditte dell'A.T.I. hanno poi citato in Tribunale la Paganoni Costruzioni Srl e la Fondazione contestando crediti pregressi e fissando udienza per il prossimo 29.05.2019.

Ai fini di autotutela la Fondazione ha comunicato al Giudice il blocco delle somme a garanzia su apposito conto bancario.

### Acquisto immobile di proprietà famiglia Bernasconi

Nel 2017 il Consiglio di Amministrazione della Fondazione ha deliberato l'acquisto di immobile adiacente la proprietà istituzionale di proprietà della famiglia Bernasconi, per il prezzo complessivo di Euro 420.000,00.

In data 11.01.2018 è stato sottoscritto il rogito di compravendita con pagamento dell'intero importo di acquisto con fondi propri della Fondazione.

A seguito della disponibilità dell'immobile è stato elaborato il progetto CasAttiva 2018.

### **Progetto CasAttiva 2018**

- Housing sociale a favore di persone anziane fragili
- Centro Servizi per la Famiglia

Nel 2018 la Fondazione ha presentato a Fondazione Cariplo la richiesta di contributo per la realizzazione del progetto CasAttiva a valere sul bando "housing sociale per persone fragili".

Il progetto prevede la ristrutturazione a nuovo dell'immobile ex Bernasconi, per la realizzazione di:

- una residenza sociale al 1° piano (10 posti letto);
- due mini-alloggi al 2° piano (4 posti letto)
- un Centro Servizi per la Famiglia quale punto di accesso e di orientamento ai diversi servizi sociosanitari per le persone anziane.

completando la filiera dei servizi sanitari socio-sanitari erogati dalla Fondazione.

Il progetto CasAttiva si identifica come Unità d'Offerta sociale prevista da Regione Lombardia con D.G.R. n. X/7776 del 17.01.2018 "*Istituzione Unità d'Offerta del Sistema Sociale Comunità Alloggio Sociale Anziani – C.A.S.A.*".

In sede di avvio attività saranno presentate distinte comunicazioni di preventivo esercizio in base al Decreto 1254 del 15.02.2010: *Prime indicazioni operative in ordine a esercizio e accreditamento delle Unità d'Offerta sociali.*:

- Piano Terra: Servizi  
Ai fini dell'apertura di uno Sportello per l'Assistenza Familiare  
D.G.R. n. X/5648 del 03.10.2016: *Approvazione del piano delle azioni regionali e delle linee guida per l'istituzione degli Sportelli per l'Assistenza Familiare e dei registri territoriali degli Assistenti Familiari in attuazione della L.R. n. 15/2015.*  
D.G.R. n. XI/914 del 03.12.2018: *Sostegno agli Sportelli per l'Assistenza Familiare e istituzione del bonus Assistenti Familiari.*
- Piano Primo e parte del Piano Secondo: Residenza Sociale  
Ai fini dell'apertura di Unità d'Offerta sociale: Comunità Alloggio Sociale Anziani (C.A.S.A.)  
D.G.R. n. X/7776 del 17.01.2018: *Istituzione Unità d'Offerta del Sistema Sociale "Comunità Alloggio Sociale Anziani (C.A.S.A.)" - Definizione requisiti minimi di esercizio.*
- Parte del Piano Secondo: Mini Alloggi  
Ai fini dell'apertura di Unità d'Offerta Sociale: ALLOGGI PROTETTI PER ANZIANI (A.P.A.)  
D.G.R. n. VIII/11497 del 17.03.2010: *Definizione dei requisiti minimi di esercizio dell'Unità d'Offerta Sociale "Alloggio Protetto per Anziani"*

Per realizzare il progetto CASATTIVA la Fondazione ha presentato richiesta a Banca prossima (gruppo Intesa SanPaolo-Fondazione Cariplo) per l'emissione di un prestito obbligazionario solidale "senza interessi" denominato Terzo Valore da collocare per almeno la metà presso privati ed enti del territorio.

In data 28.09.2018 Fondazione Cariplo ha comunicato l'assegnazione del contributo di complessivi Euro 376.500,00 dei quali Euro 76.500,00 al perfezionamento del prestito obbligazionario Terzo valore.

Lo scorso 25.02.2019 si è concluso positivamente il collocamento del prestito obbligazionario Terzo Valore cui si sono aggiunti ulteriori contributi come riportato nella seguente tabella:

PROGETTI / SOSTENITORI	CONTRIBUTI	TERZO VALORE		TOTALE
	"fondo perso"	Dono	PrestoBene	
<b>Residenza Sociale CasAttiva</b>				
Fondazione Cariplo	300.000,00	76.500,00		376.500,00
Banca Prossima			148.500,00	148.500,00
Privati / Enti		9.000,00	220.000,00	229.000,00
<i>Subtotale</i>	<i>300.000,00</i>	<i>85.500,00</i>	<i>368.500,00</i>	<i>754.000,00</i>
<b>Centro Servizi per la Famiglia</b>				
Fondazione Cariplo				0,00
Banca Prossima			66.000,00	66.000,00
Privati / Enti		17.500,00	155.000,00	172.500,00
<i>Subtotale</i>	<i>0,00</i>	<i>17.500,00</i>	<i>221.000,00</i>	<i>238.500,00</i>
<b>Contributi extra Terzo Valore</b>				
Enti	15.000,00			15.000,00
Privati	5.000,00			5.000,00
<i>Subtotale</i>	<i>20.000,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>20.000,00</i>
<b>TOTALE GENERALE</b>				
	320.000,00	103.000,00	589.500,00	1.012.500,00

Il perfezionamento del piano finanziario consentirà di avviare l'esecuzione delle opere già assegnate mediante gara all'impresa Quadrio Gaetano Costruzioni SpA di Morbegno.

### **Acquisto immobile adiacente CasAttiva di proprietà Immobiliare Moroni Srl**

Lo scorso 28.01 il Consiglio di Amministrazione ha deliberato l'acquisto per il prezzo di Euro 310.000,00 dell'immobile ubicato su via Stelvio di proprietà della società Immobiliare Moroni Srl ed adiacente la proprietà istituzionale della Fondazione.

Trattasi di immobile di interesse per la Fondazione in quanto:

- ubicato sulla principale arteria della Città in fase di riqualificazione urbana grazie al recente spostamento del traffico pesante sulla nuova tangenziale;
- che potrà essere incluso nella proprietà istituzionale della Fondazione con richiesta al Comune di modifica della destinazione d'uso a sociosanitaria;
- adiacente la proprietà della Fondazione e direttamente confinante con l'immobile CasAttiva consentendo eventuali migliorie del progetto di housing sociale CasAttiva.

L'acquisto è stato possibile grazie al generoso lascito testamentario della Benefattrice Agnese Pelandrani.

### **Area adiacente giardino padiglione Ambrosetti di proprietà eredi Monti**

La Fondazione sta valutando l'ipotesi di acquisto di area adiacente i giardini del Padiglione Ambrosetti su via Paravicini a seguito della disponibilità a vendere manifestata dagli eredi del sig. Mario Monti.

L'area, con destinazione sociosanitaria è classificata "di recupero edilizio" nel piano regolatore comunale, risulta di interesse per la Fondazione quale possibilità di ampliamento strutturale.

### **Adeguamento impianti del padiglione Ambrosetti.**

Considerato che alcuni gli impianti del padiglione Ambrosetti necessitano di manutenzione straordinaria:

- la centrale elettrica di media tensione necessita di nuovi dispositivi di sicurezza in linea con le nuove normative che consentono di richiedere risarcimento in caso di improvvisa interruzione della fornitura di energia da parte del gestore;
- l'impianto di riciclo aria primaria non è dotato di sistema di raffrescamento dell'aria con forti criticità nel periodo di intenso caldo estivo;
- l'impianto di allarme antincendio risulta obsoleto e senza disponibilità di ricambi non garantisce il corretto presidio antincendio alla struttura;
- l'impianto di chiamate d'emergenza infermieristica è anch'esso obsoleto, mancano i ricambi con conseguente ridotto funzionamento dei punti di chiamata.

Trattasi di interventi urgenti obbligatori per legge sulla sicurezza e per il mantenimento dei requisiti strutturali previsti dalla normativa regionale in materia di accreditamento delle Unità d'Offerta socio-sanitarie.

Considerati:

- la recente ristrutturazione del padiglione Paravicini con l'installazione di moderni sistemi di allarme antincendio e di chiamate di emergenza infermieristica;
- l'imminente avvio dell'appalto CasAttiva per il quale è prevista l'installazione di impianti gemelli a quelli già in uso nel padiglione Paravicini;

il Consiglio di Amministrazione lo scorso 28.01, ha deliberato di chiedere all'impresa Quadrio Gaetano SpA, appaltatrice del progetto CasAttiva 2018 preventivo di spesa per:

- la manutenzione straordinaria della cabina di media tensione come da progetto elaborato dallo Studio Daniele Fornè;
- la manutenzione straordinaria dell'impianto di riciclo dell'aria primaria per il raffrescamento dell'aria come da progetto elaborato dallo Studio Giulio Gadola;
- l'aggiornamento dell'impianto di allarme con sistema gemello a quello in essere al padiglione Paravicini e previsto per CasAttiva;
- l'aggiornamento dell'impianto di chiamate di emergenza con sistema gemello a quello in essere al padiglione Paravicini e previsto per CasAttiva.

### **Attivazione Nucleo Alzheimer**

Premesso che:

- la Fondazione nel 2014 aveva avviato il progetto Nucleo Alzheimer in R.S.A. sulla scorta di quanto disposto dalla D.G.R. n. IX/3971 del 06/08/2012 con la quale Regione Lombardia ha riconosciuto formalmente tutti quei nuclei specifici dedicati ad anziani affetti dal morbo di Alzheimer che, alla data del provvedimento, per iniziativa dei gestori in risposta ad una pressante domanda di assistenza qualificata, già accolgono Ospiti affetti da detta patologia. Quanto sopra a condizione che tali nuclei specifici possiedano tutti i requisiti gestionali e strutturali, verificati dalle ex A.S.L., previsti dalle DD.G.R. n. V/64515/1995 Allegato A, n. VII/7435/2001 e n. VII/12618/2003.
- in data 06.02.2014 il progetto Nucleo Alzheimer in R.S.A. è stato presentato all'A.T.S. della Montagna con avvio operativo dal 01.07.2014 nel nucleo del 3° piano della R.S.A. Tomaso Ambrosetti;
- dal 01.01.2017, a seguito dell'ultimazione dei lavori di ampliamento e ristrutturazione del padiglione Paravicini, il nucleo Alzheimer è stato spostato presso il nuovo reparto, protetto con 18 posti letto, al rialzato della R.S.A. Paolo Paravicini;

Considerato che la D.G.R. n. XI/1046 del 17.12.2018 "Determinazioni in ordine alla gestione del servizio sociosanitario per l'esercizio 2019" al punto 6.2.1 dell'allegato "Regole di Gestione del Servizio Sociosanitario 2019" prevede:

- la possibilità di riconoscimento dei nuclei Alzheimer come conversione di nuclei ordinari di R.S.A., già accreditati e a contratto;
- per l'A.T.S. della Montagna sono previsti n. 49 nuovi posti letto Alzheimer;
- sarà avviata dall'A.T.S. della Montagna procedura ad evidenza pubblica per l'assegnazione dei posti letto Alzheimer.

Atteso che il nucleo Alzheimer:

- sta funzionando regolarmente accogliendo pazienti con patologia di Alzheimer o affetti da grave demenza;
- risponde ai requisiti strutturali ed agli standard di assistenza previsti per i nuclei Alzheimer accreditati, come verificato nelle recenti visite ispettive di vigilanza;

il Consiglio di Amministrazione lo scorso 28.01 ha stabilito di presentare richiesta alla A.T.S. della Montagna per il riconoscimento del Nucleo Alzheimer di n. 18 posti letto al piano rialzato della R.S.A. Paolo Paravicini tramite conversione di 18 dei 68 posti letto già accreditati ed a contratto della stessa R.S.A. Paolo Paravicini.

### **Richiesta di risarcimento a seguito di decesso di ospite degente presso le Cure Intermedie**

In data 21.11.2018 la Fondazione ha ricevuto dallo Studio Legale Saviozzi di Brescia la richiesta di risarcimento danni a seguito del decesso, avvenuto in data 15.03 u.s., del sig. Minervino U. ricoverato presso il reparto di Cure Intermedie - Riabilitazione post acuti.

La richiesta di risarcimento è stata prontamente notificata alla compagnia di assicurazioni Reale Mutua Assicurazioni.

### **Lascito testamentario Agnese Pelandrani**

In data 07.11.2018 il Notaio Paolo Rapella di Morbegno ha notificato che la sig.ra Agnese Pelandrani nata a Borgonovo Val Tidone (PC) il 23.09.1941 ha inserito la Fondazione erede testamentario in quota parte del proprio patrimonio.

Da una preliminare ricognizione dello stesso notaio i beni della sig.ra Agnese Pelandrani consistono in liquidità bancaria, titoli e polizze assicurative per un valore della quota assegnata alla Fondazione di circa Euro 700.000,00 (Euro settecentomila/00).

### **Lascito testamentario Raffa Angela**

Il Tribunale di Sondrio con sentenza n. 350/2018 del 09.10.2018 RG n. 1418/2016 ha rigettato l'istanza avanzata dalla nostra Fondazione insieme alla Parrocchia S. Giovanni Battista e Fondazione Sansi Martino di riconoscimento nel lascito testamentario anche delle polizze vita, condannando alla refusione delle spese del giudizio.

### **Rette di degenza**

Il Consiglio di Amministrazione, al fine di riequilibrare la gestione finanziaria dell'ente, con delibera n. 37 del 01.10.2018 ha stabilito l'adeguamento delle rette di degenza.

### **Organigramma dell'ente**

La Fondazione al fine di aggiornare la propria organizzazione interna ai nuovi obblighi normativi ha provveduto a definire le seguenti figure professionali:

- Direttore Sanitario
- Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione (R.S.P.P.);
- Responsabile della Protezione dei Dati sulla privacy (R.P.D.);

e all'attribuzione dei seguenti incarichi in materia di:

- Onlus, Ente del Terzo Settore (ETS) e Impresa Sociale;
- Contabilità, bilancio e controllo di gestione;
- Anticorruzione e Trasparenza;
- Responsabilità degli atti amministrativi;
- Requisiti di Accreditamento;
- Sistema di Gestione per la Qualità.

### **Contratto Integrativo Aziendale di 2° livello**

In data 20.03.2018 è stato sottoscritto con le Organizzazioni Sindacali il nuovo Contratto Integrativo Aziendale integrato ed aggiornato rispetto al precedente.

Il nuovo Contratto Integrativo Aziendale prevede il premio di risultato detassato distinto fra Operai-Impiegati e Quadri Direttivi e Dirigenti.

### **Trasparenza ed Anticorruzione**

La Fondazione nella sua qualità di Onlus e di Ente Gestore Unico di una pluralità di Unità d'Offerta Sociosanitarie in regime di Accreditamento con il Sistema Sociosanitario di Regione Lombardia è soggetta agli obblighi di Trasparenza.

Ai sensi della seguente normativa:

- Punto 4.3.1 dell'allegato: Regole di gestione del servizio sociosanitario 2019 della D.G.R. n. XI/1046 del 17.12.2018 *"Determinazioni in ordine alla gestione del servizio sociosanitario per l'esercizio 2019"*
- artt. n. 125-129 della Legge n. 124 del 04.08.2017 *"Legge annuale per il mercato e la concorrenza"*
- D. Lgs. n. 97 del 25.05.2016 *"Revisione e semplificazione delle disposizioni in materia di prevenzione della corruzione, pubblicità e trasparenza ..."*
- D. Lgs. n. 33 del 14.03.2013 e s. m. e i. *"Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni"*

sono stati inseriti nell'apposita sezione del sito internet [www.ambrosettiparavicini.it](http://www.ambrosettiparavicini.it) i seguenti documenti:

- Bilancio Sociale
- Carta dei Servizi e Criteri di formazione delle liste d'attesa
- Elenco contributi da enti pubblici
- Rendiconto 5 per mille
- Polizza assicurativa
- Incarichi esterni retribuiti
- Documento Programmatico Prevenzione Corruzione e Trasparenza (D.P.C.T.)

**Riforma degli Enti del terzo Settore (E.T.S.)**

Premesso sono entrati in vigore i decreti di riforma degli Enti del Terzo Settore (E.T.S.):

- Decreto n. 117 del 03 luglio 2017: *"Codice del Terzo Settore a norma dell'articolo 1, comma 2, lettera b), della legge 6 giugno 2016, n. 106"*;
- Decreto n. 111 del 3 luglio 2017, n. 111: *"Disciplina dell'istituto del cinque per mille dell'imposta sul reddito delle persone fisiche a norma dell'articolo 9, comma 1, lettere c) e d), della legge 6 giugno 2016, n. 106."*;
- Decreto n. 112 del 03 luglio 2017: *"Revisione della disciplina in materia di impresa sociale, a norma dell'articolo 2, comma 2, lettera c) della legge 6 giugno 2016, n. 106."*

Con le nuove norme le Fondazioni (ex I.P.A.B.) possono assumere la qualifica di Ente del Terzo Settore (E.T.S.) o di Impresa Sociale con specifico inquadramento organizzativo e fiscale.

Entro il prossimo 03.08 la Fondazione è impegnata all'adeguamento del proprio Statuto secondo la nuova normativa, da inviare in Regione nella forma di atto pubblico per l'omologa.

Morbegno, lì 01 aprile 2018

IL PRESIDENTE  
(Emilio Campanella)



A handwritten signature in black ink, appearing to read "E. Campanella", written in a cursive style.

**STATO PATRIMONIALE AL 31.12.2018**

ATTIVO	31/12/2017 (dal 1/1 al 31/12)	31/12/2018 (dal 1/1 al 31/12)	Variazioni
<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>			
<b>I - Immobilizzazioni immateriali</b>			
1) Spese modifica statuto			
2) Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità			
3) Diritti di brevetto e opere d'ingegno	4.758,09	4.595,62	-162,47
4) Spese di manutenz. da ammortizzare			
5) Oneri pluriennali			
6) Altre immobilizzazioni immateriali			
	4.758,09	4.595,62	-162,47
<b>II - Immobilizzazioni materiali</b>			
1) Terreni e fabbricati	14.823.917,77	15.093.868,14	269.950,37
2) Impianti e attrezzature	125.757,60	134.222,82	8.465,22
3) Altri beni	500.176,26	446.634,87	-53.541,39
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	315.000,00	0,00	-315.000,00
5) Immobilizzazioni donate			
	15.764.851,63	15.674.725,83	-90.125,80
<b>III - Immobilizzazioni finanziarie</b>			
1) Partecipazioni			
2) Crediti			
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>			
3) Altri titoli	636,20	636,20	0,00
	636,20	636,20	0,00
<b>B) TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>15.770.245,92</b>	<b>15.679.957,65</b>	<b>-90.288,27</b>
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
<b>I - Rimanenze</b>			
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo			
2) Prodotti in corso di lav. e semilavorati			
3) Lavori in corso su ordinazione			
4) Prodotti finiti e merci	52.474,71	54.392,66	1.917,95
6) Acconti			
	52.474,71	54.392,66	1.917,95
<b>II - Crediti</b>			
1) Verso clienti	27.510,45	25.737,76	-1.772,69
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	0,00	0,00	0,00
2) Verso altri	224.029,35	266.736,85	42.707,50
<i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	0,00	0,00	0,00
	251.539,80	292.474,61	40.934,81
<b>III - Attività finanziarie non immobilizzate</b>			
1) Partecipazioni			
2) Altri titoli			
	0,00	0,00	0,00
<b>IV - Disponibilità liquide</b>			
1) Depositi bancari e postali	371.860,74	283.221,70	-88.639,04
2) Assegni			
3) Denaro e valori in cassa	606,01	1.346,31	740,30
	372.466,75	284.568,01	-87.898,74
<b>C) TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>676.481,26</b>	<b>631.435,28</b>	<b>-45.045,98</b>
<b>D) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>16.446.727,18</b>	<b>16.311.392,93</b>	<b>-135.334,25</b>

**STATO PATRIMONIALE AL 31.12.2018**

<b>PASSIVO</b>	<b>31/12/2017 (dal 1/1 al 31/12)</b>	<b>31/12/2018 (dal 1/1 al 31/12)</b>	<b>Variazioni</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>			
<i>II - Fondo di dotazione dell'ente</i>	12.500.000,00	12.500.000,00	0,00
<i>III - Patrimonio vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
1) Fondi vincolati destinati da terzi			
2) Fondi vincolati da organi istituzionali			
<i>I - Patrimonio libero</i>	729.113,50	709.773,19	-19.340,31
1) Risultato gestionale di esercizio	2.210,96	-19.340,31	-21.551,27
2) Risultati gestionali esercizi precedenti			
3) Riserve statutarie	726.902,54	729.113,50	2.210,96
<b>A) TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>13.229.113,50</b>	<b>13.209.773,19</b>	<b>-19.340,31</b>
<b>FONDI RISCHI ED ONERI</b>			
1) Per trattamento di quiescenza e simili	500.000,00	375.000,00	-125.000,00
2) Altri fondi rischi	120.000,00	120.000,00	0,00
<b>B) TOT. FONDI RISCHI ED ONERI</b>	<b>620.000,00</b>	<b>495.000,00</b>	<b>-125.000,00</b>
<b>C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO</b>	<b>167.414,54</b>	<b>166.202,05</b>	<b>-1.212,49</b>
<b>DEBITI</b>			
1) Titoli di solidarietà (art. 29 D.Lgs. 460/97) <i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>			
2) Debiti verso banche <i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	1.342.176,86 1.342.176,66	1.280.032,30 1.280.032,30	-62.144,56 -62.144,36
3) Debiti v/ altri finanziatori <i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	75.421,74 75.421,74	0,00 0,00	-75.421,74 -75.421,74
5) Acconti <i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>			0,00 0,00
4) Debiti v/ fornitori <i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	475.548,17 0,00	599.658,22 0,00	124.110,05 0,00
6) Debiti tributari <i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	58.205,68 0,00	41.106,00 0,00	-17.099,68 0,00
6) Debiti v/ ist. previdenza e sicurezza soc. <i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	209.759,75 0,00	214.764,49 0,00	5.004,74 0,00
8) Altri debiti <i>di cui esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	269.086,94 0,00	293.634,40 0,00	24.547,46 0,00
<b>D) TOTALE DEBITI</b>	<b>2.430.199,14</b>	<b>2.429.195,41</b>	<b>-1.003,73</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>0,00</b>	<b>11.222,28</b>	<b>11.222,28</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>16.446.727,18</b>	<b>16.311.392,93</b>	<b>-135.334,25</b>
<b>CONTI D'ORDINE</b>			
a) garanzie prestate dalla Fondazione	-5.061,28	0,00	5.061,28
b) garanzie ricevute dalla Fondazione			
c) rischi assunti dalla Fondazione			
d) impegni assunti dalla Fondazione			
e) beni di terzi presso la Fondazione			
f) beni della Fondazione presso terzi			
<b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>	<b>-5.061,28</b>	<b>0,00</b>	<b>5.061,28</b>

## RENDICONTO DI GESTIONE AL 31.12.2018

### PROVENTI

	31/12/2017 (dal 1/1 al 31/12)	31/12/2018 (dal 1/1 al 31/12)	Variazioni
--	----------------------------------	----------------------------------	------------

#### *I - Proventi da attività istituzionali*

- 1) Contributi da Accreditamento Regionale
- 2) Rette degli Ospiti
- 3) Integrazioni delle rette dai Comuni
- 4) Contributi Regionali
- 5) Contributi per rette da ATS
- 6) Compensi forfettari da ATS
- 7) Variazione rimanenze di prodotti
- 8) Altri proventi

	6.460.337,20	6.617.097,38	156.760,18
1) Contributi da Accreditamento Regionale	3.008.911,77	3.102.902,00	93.990,23
2) Rette degli Ospiti	3.403.186,84	3.462.302,49	59.115,65
3) Integrazioni delle rette dai Comuni	15.074,67	12.245,29	-2.829,38
4) Contributi Regionali	0,00	0,00	0,00
5) Contributi per rette da ATS	576,94	0,00	-576,94
6) Compensi forfettari da ATS	0,00	0,00	0,00
7) Variazione rimanenze di prodotti	325,10	1.917,95	1.592,85
8) Altri proventi	32.261,88	37.729,65	5.467,77

#### *II - Proventi da raccolta fondi*

- 1) Raccolta fondi da comitati
- 2) Erogazioni liberali da privati
- 3) Erogazioni liberali da imprese
- 4) Proventi da manifestazioni
- 5) Altre erogazioni liberali

	49.352,21	32.086,85	-17.265,36
1) Raccolta fondi da comitati			
2) Erogazioni liberali da privati	37.623,03	22.078,78	-15.544,25
3) Erogazioni liberali da imprese	0,00	0,00	0,00
4) Proventi da manifestazioni	6.235,00	5.900,00	-335,00
5) Altre erogazioni liberali	5.494,18	4.108,07	-1.386,11

#### *III - Proventi da attività connesse*

- 1) Da attività connesse
- 2) Da contratti con enti pubblici
- 3) Da contratti con enti privati
- 3) Altri proventi

	0,00	0,00	0,00
1) Da attività connesse			
2) Da contratti con enti pubblici			
3) Da contratti con enti privati			
3) Altri proventi			

#### *IV - Proventi finanziari e patrimoniali*

- 1) Da depositi bancari e postali
- 2) Da locazione e gestione immobili
- 3) Da investimenti mobiliari
- 4) Da altre attività

	117,19	68,84	-48,35
1) Da depositi bancari e postali	116,43	68,84	-47,59
2) Da locazione e gestione immobili	0,00	0,00	0,00
3) Da investimenti mobiliari	0,76	0,00	-0,76
4) Da altre attività			

#### *V - Proventi straordinari*

- 1) Da attività finanziaria
- 2) Da attività immobiliare
- 3) Da altre attività

	9.971,10	9.983,83	12,73
1) Da attività finanziaria			
2) Da attività immobiliare			0,00
3) Da altre attività	9.971,10	9.983,83	12,73

### TOTALE PROVENTI

	6.519.777,70	6.659.236,90	139.459,20
--	--------------	--------------	------------

### RISULTATO GESTIONALE

	2.210,96	-19.340,31	-21.551,27
--	----------	------------	------------

## RENDICONTO DI GESTIONE AL 31.12.2018

ONERI	31/12/2017 (dal 1/1 al 31/12)	31/12/2018 (dal 1/1 al 31/12)	Variazioni
<b><i>I - Oneri da attività istituzionali</i></b>	<b>6.451.252,94</b>	<b>6.620.445,51</b>	<b>169.192,57</b>
1) Acquisti	716.621,05	768.809,72	52.188,67
2) Servizi	739.346,45	703.425,57	-35.920,88
3) Godimento di beni di terzi	0,00	0,00	0,00
4) Personale	4.590.468,41	4.724.317,86	133.849,45
5) Ammort., svalutaz. e accantonamenti	395.239,44	419.695,27	24.455,83
6) Oneri diversi di gestione	9.577,59	4.197,09	-5.380,50
<b><i>II - Oneri da raccolta fondi</i></b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1) Oneri da raccolta fondi			
2) Attività ordinaria di promozione			
<b><i>III - Oneri da attività connesse</i></b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1) Acquisti			
2) Servizi			
3) Godimento di beni di terzi			
4) Personale			
5) Ammortamenti			
6) Oneri diversi di gestione			
<b><i>IV - Oneri finanziari e patrimoniali</i></b>	<b>54.989,49</b>	<b>52.155,00</b>	<b>-2.834,49</b>
1) su prestiti bancari	48.565,49	45.673,76	-2.891,73
2) su altri prestiti			
2) su locazione e gestione immobili	6.424,00	6.481,24	57,24
3) su gestioni mobiliari			
4) altri oneri finanziari e patrimoniali			
<b><i>V - Oneri straordinari</i></b>	<b>5.737,31</b>	<b>1.389,70</b>	<b>-4.347,61</b>
1) Da attività finanziaria			
2) Da attività immobiliare			
3) Da altre attività	5.737,31	1.389,70	-4.347,61
<b><i>VI - Oneri di supporto generale</i></b>	<b>5.587,00</b>	<b>4.587,00</b>	<b>-1.000,00</b>
1) Acquisti			
2) Servizi			
3) Godimento di beni di terzi			
4) Personale			
5) Ammortamenti			
6) Altri costi	5.587,00	4.587,00	-1.000,00
<b>TOTALE ONERI</b>	<b>6.517.566,74</b>	<b>6.678.577,21</b>	<b>161.010,47</b>
<b>RISULTATO GESTIONALE</b>	<b>2.210,96</b>	<b>-19.340,31</b>	<b>-21.551,27</b>

## CONTO ECONOMICO GESTIONALE AL 31.12.2018

### RENDICONTO SCALARE

- 1) Contributi da Accreditamento Regionale
- 2) Contributi da ASL
- 3) Rette degli ospiti
- 4) Variazione rimanenze di prodotti
- 6) Proventi diversi

#### A) VALORE DEI SERVIZI PRODOTTI

- 1) Costo dei prodotti di funzionamento
- 2) Costo dei servizi
- 3) Costo delle utenze
- 4) Spese amministrative, legali e tecniche
- 5) Oneri diversi di gestione

#### B) COSTO DEI SERVIZI PRODOTTI

#### VALORE AGGIUNTO

- 1) Stipendi al personale dipendente
- 2) Altri costi del personale
- 3) Costo dei servizi da cooperativa sociale
- 4) Costo del personale convenzionato

#### C) COSTO DEL PERSONALE

#### MARGINE OPERATIVO LORDO

- 1) Ammortamento imm. Immateriali
- 2) Ammortamento imm. Materiali
- 3) Svalutazioni
- 4) Accantonamenti

#### D) AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

#### RISULTATO DELLA GESTIONE CARATTERISTICA

- 1) Proventi da raccolta fondi
- 2) Oneri da raccolta fondi

#### ATTIVITA' DI RACCOLTA FONDI

- 1) Proventi da attività connesse
- 2) Oneri da attività connesse

#### ATTIVITA' CONNESSA

#### E) RACCOLTA FONDI E ATTIVITA' CONNESSA

- 1) Interessi e proventi finanziari
- 2) Interessi e oneri finanziari

#### PROVENTI E ONERI FINANZIARI

- 1) Oblazioni e contributi
- 2) Proventi straordinari di reddito
- 3) Oneri straordinari di gestione

#### PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

#### F) PROVENTI E ONERI

#### RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE

IMPOSTE DI ESERCIZIO

#### RISULTATO NETTO DI GESTIONE

	31/12/2017 (dal 1/1 al 31/12)	31/12/2018 (dal 1/1 al 31/12)	Variazioni
	3.008.911,77	3.102.902,00	93.990,23
	576,94	0,00	-576,94
	3.418.261,51	3.474.547,78	56.286,27
	325,10	1.917,95	1.592,85
	32.261,88	37.729,65	5.467,77
<b>A) VALORE DEI SERVIZI PRODOTTI</b>	<b>6.460.337,20</b>	<b>6.617.097,38</b>	<b>156.760,18</b>
	716.621,05	768.809,72	52.188,67
	345.609,61	331.077,10	-14.532,51
	201.807,92	206.869,22	5.061,30
	53.525,71	60.916,54	7.390,83
	9.577,59	4.197,09	-5.380,50
<b>B) COSTO DEI SERVIZI PRODOTTI</b>	<b>1.327.141,88</b>	<b>1.371.869,67</b>	<b>44.727,79</b>
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>5.133.195,32</b>	<b>5.245.227,71</b>	<b>112.032,39</b>
	3.102.317,75	3.221.317,01	118.999,26
	1.463.150,66	1.447.481,72	-15.668,94
	0,00	0,00	0,00
	138.403,21	104.562,71	-33.840,50
<b>C) COSTO DEL PERSONALE</b>	<b>4.703.871,62</b>	<b>4.773.361,44</b>	<b>69.489,82</b>
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>429.323,70</b>	<b>471.866,27</b>	<b>42.542,57</b>
	2.378,69	2.297,47	-81,22
	392.860,75	404.081,76	11.221,01
	0,00	0,00	0,00
	25.000,00	68.835,17	43.835,17
<b>D) AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>420.239,44</b>	<b>475.214,40</b>	<b>54.974,96</b>
<b>RISULTATO DELLA GESTIONE CARATTERISTICA</b>	<b>9.084,26</b>	<b>-3.348,13</b>	<b>-12.432,39</b>
	6.235,00	5.900,00	-335,00
	0,00	0,00	0,00
<b>ATTIVITA' DI RACCOLTA FONDI</b>	<b>6.235,00</b>	<b>5.900,00</b>	<b>-335,00</b>
<b>ATTIVITA' CONNESSA</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>E) RACCOLTA FONDI E ATTIVITA' CONNESSA</b>	<b>6.235,00</b>	<b>5.900,00</b>	<b>-335,00</b>
	117,19	68,84	-48,35
	54.989,49	52.155,00	-2.834,49
<b>PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>-54.872,30</b>	<b>-52.086,16</b>	<b>2.786,14</b>
	43.117,21	26.186,85	-16.930,36
	9.971,10	9.983,83	12,73
	5.737,31	1.389,70	-4.347,61
<b>PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	<b>47.351,00</b>	<b>34.780,98</b>	<b>-12.570,02</b>
<b>F) PROVENTI E ONERI</b>	<b>-7.521,30</b>	<b>-17.305,18</b>	<b>-9.783,88</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>7.797,96</b>	<b>-14.753,31</b>	<b>-22.551,27</b>
	5.587,00	4.587,00	-1.000,00
<b>RISULTATO NETTO DI GESTIONE</b>	<b>2.210,96</b>	<b>-19.340,31</b>	<b>-21.551,27</b>

## STATO PATRIMONIALE AL 31.12.2018

ATTIVO	31/12/2017 (dal 1/1 al 31/12)	31/12/2018 (dal 1/1 al 31/12)	Variazioni
Immobilizzazioni Immateriali	4.758,09	4.595,62	-162,47
Immobilizzazioni Materiali (F.do amm.to)	20.584.801,53 <b>-4.819.949,90</b>	20.898.757,49 <b>-5.224.031,66</b>	313.955,96 <b>-404.081,76</b>
Immobilizzazioni Finanziarie	636,20	636,20	0,00
<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>15.770.245,92</b>	<b>15.679.957,65</b>	<b>-90.288,27</b>
Rimanenze	52.474,71	54.392,66	1.917,95
Clienti	27.510,45	25.737,76	-1.772,69
Crediti diversi	224.029,35	266.736,85	42.707,50
Attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>304.014,51</b>	<b>346.867,27</b>	<b>42.852,76</b>
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>372.466,75</b>	<b>284.568,01</b>	<b>-87.898,74</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>16.446.727,18</b>	<b>16.311.392,93</b>	<b>-135.334,25</b>
<b>PASSIVO</b>	<b>31/12/2017 (dal 1/1 al 31/12)</b>	<b>31/12/2018 (dal 1/1 al 31/12)</b>	<b>Variazioni</b>
<b>Patrimonio libero</b>	<b>729.113,50</b>	<b>709.773,19</b>	<b>-19.340,31</b>
Utili	2.210,96	-19.340,31	-21.551,27
Riserve	726.902,54	729.113,50	2.210,96
<b>Fondo di dotazione</b>	<b>12.500.000,00</b>	<b>12.500.000,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Patrimonio vincolato</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Fondi	0,00	0,00	0,00
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>13.229.113,50</b>	<b>13.209.773,19</b>	<b>-19.340,31</b>
T.F.R.	167.414,54	166.202,05	-1.212,49
Altri fondi	620.000,00	495.000,00	-125.000,00
<b>TOTALE FONDI</b>	<b>787.414,54</b>	<b>661.202,05</b>	<b>-126.212,49</b>
<b>FINANZIAMENTI MEDIO TERMINE</b>	<b>1.417.598,60</b>	<b>1.280.032,30</b>	<b>-137.566,30</b>
Fornitori	475.548,17	599.658,22	124.110,05
Debiti diversi	537.052,37	560.727,17	23.674,80
<b>TOTALE DEBITI</b>	<b>1.012.600,54</b>	<b>1.160.385,39</b>	<b>147.784,85</b>
<b>BANCHE BREVE TERMINE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>16.446.727,18</b>	<b>16.311.392,93</b>	<b>-135.334,25</b>

## RENDICONTO FINANZIARIO AL 31.12.2018

### FLUSSI DI CASSA

	31/12/2017 (dal 1/1 al 31/12)	31/12/2018 (dal 1/1 al 31/12)	Variazioni
<b>CASSA E BANCHE ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>777.279,47</b>	<b>372.466,75</b>	<b>-404.812,72</b>
<b><i>I - Rettifiche su voci che hanno effetto sulla liquidità</i></b>	<b>447.341,73</b>	<b>258.528,96</b>	<b>-188.812,77</b>
1) Risultato netto gestionale	2.210,96	-19.340,31	-21.551,27
2) Ammortamenti ed accantonamenti	442.860,75	279.081,76	-163.778,99
3) Trattamento di Fine Rapporto	2.270,02	-1.212,49	-3.482,51
<b><i>II - Variazioni nelle attività e passività correnti</i></b>	<b>-46.894,48</b>	<b>104.932,09</b>	<b>151.826,57</b>
1) Rimanenze	325,10	1.917,95	1.592,85
2) Crediti verso clienti	-37.058,13	-1.772,69	35.285,44
3) Crediti diversi	76.152,61	42.707,50	-33.445,11
4) Attività che non costituiscono immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00
5) Debiti verso fornitori	-69.162,63	124.110,05	193.272,68
6) Debiti diversi	61.687,73	23.674,80	-38.012,93
<b>A) FLUSSI DALL'ATTIVITA' OPERATIVA</b>	<b>400.447,25</b>	<b>363.461,05</b>	<b>-36.986,20</b>
1) Incremento immobilizzazioni tecniche	648.675,63	313.955,96	-334.719,67
2) Incremento attività immateriali	911,65	-162,47	-1.074,12
3) Variazione immobilizzazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00
4) Var. attività finanziarie non immobilizzate			
<b>B) FLUSSI DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO</b>	<b>649.587,28</b>	<b>313.793,49</b>	<b>-335.793,79</b>
1) Assunzione e rimborso di finanziamenti	-155.672,69	-137.566,30	18.106,39
2) Variazione del Patrimonio Netto	0,00	0,00	0,00
<b>C) FLUSSI DALL'ATTIVITA' DI FINANZIARIA</b>	<b>-155.672,69</b>	<b>-137.566,30</b>	<b>18.106,39</b>
<b>CASSA E BANCHE ALLA FINE DELL'ESERCIZIO</b>	<b>372.466,75</b>	<b>284.568,01</b>	<b>-87.898,74</b>
<b>D) VARIAZIONE DELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>-404.812,72</b>	<b>-87.898,74</b>	

## BILANCIO DI MISSIONE AL 31.12.2018

### NOTA INTEGRATIVA

Si riportano sinteticamente alcune informazioni sulla Fondazione ampiamente rappresentate nella Relazione di missione.

#### INFORMAZIONI

La Fondazione Casa di Riposo Ambrosetti-Paravicini Onlus è un'istituzione che persegue finalità di solidarietà sociale ponendosi al servizio degli anziani residenti prioritariamente nel territorio del Distretto sanitario di Morbegno.

#### MISSIONE DELL'ENTE

La Fondazione, come indicato nell'art. 3 del proprio Statuto, ha come propria missione "l'erogazione di servizi sanitari e socio-assistenziali di tipo residenziale, semiresidenziale e domiciliare soprattutto a persone anziane prioritariamente residenti nel Distretto Sanitario di Morbegno".

#### ATTIVITA'

La Fondazione Casa di Riposo Ambrosetti Paravicini Onlus:

- è Ente Gestore Unico di una pluralità di Unità d'Offerta sociosanitarie in regime di accreditamento con il Sistema Sociosanitario di Regione Lombardia;
- è iscritta nell'elenco dei soggetti gestori per la presa in carico dei pazienti cronici e/o fragili;
- è iscritta nell'elenco dei soggetti erogatori di prestazioni sanitarie comprese nei set di riferimento per la presa in carico dei pazienti cronici e/o fragili.

La Fondazione gestisce direttamente le seguenti Unità d'Offerta sociosanitarie e sociali:

#### Unità d'Offerta di tipo residenziale

##### 1. **Residenza Sanitaria Assistenziale – R.S.A. Tomaso Ambrosetti:**

- posti accreditati e a contratto:	60
- <u>posti accreditati:</u>	<u>20</u>
Totale:	80

##### 2. **Residenza Sanitaria Assistenziale – R.S.A. Paolo Paravicini:**

- posti accreditati e a contratto:	68
- <u>posti accreditati:</u>	<u>46</u>
Totale:	114

##### 3. **Nucleo Alzheimer In R.S.A. Paolo Paravicini:**

Progetto sperimentale su 18 posti letto accreditati in R.S.A. Paolo Paravicini.

##### 4. **Posti definitivi In R.S.A. con retta solvente:**

Servizio di R.S.A. definitiva su posti letto accreditati non a contratto  
Nr. 10 p.l. in R.S.A. Tomaso Ambrosetti e nr. 22 p.l. in R.S.A. Paolo Paravicini.

##### 5. **Posti temporanei di sollievo con retta solvente:**

Servizio di R.S.A. temporanea di sollievo su posti letto accreditati non a contratto  
Nr. 12 posti letto in R.S.A. Paolo Paravicini.

##### 6. **Residenzialità Assistita:**

Progetto sperimentale di Regione Lombardia su posti letto accreditati non a contratto.  
Nr. 10 posti letto in R.S.A. Tomaso Ambrosetti.

##### 7. **Cure Intermedie – Riabilitazione Post Acuti**

Progetto sperimentale di Regione Lombardia su posti letto accreditati non a contratto.  
Nr. 12 posti letto in R.S.A. Paolo Paravicini.

### **Unità d'Offerta di tipo semiresidenziale**

**8. Centro Diurno Integrato – C.D.I. Ruggero Dell'Oca:**

Nr. 30 posti accreditati, di cui 20 a contratto, per anziani non autosufficienti.

### **Unità d'Offerta di tipo domiciliare**

**9. Assistenza Domiciliare Integrata A.D.I. ordinaria:**

Servizio di assistenza infermieristica accreditato per gli ambiti territoriali di Morbegno-Chiavenna e Sondrio.

**10. Unità di Cure Palliative Domiciliari (U.C.P. Dom.):**

Servizio a favore di malati terminali accreditato per gli ambiti territoriali di Morbegno-Chiavenna e Sondrio.

**11. R.S.A. Aperta:**

Servizio di assistenza educativa, fisioterapica e socio assistenziale accreditato per gli ambiti territoriali di Morbegno-Chiavenna e Sondrio.

### **QUALIFICA DI O.N.L.U.S.**

La Fondazione ha acquisito la qualifica di Organizzazione Non Lucrativa di Utilità Sociale a seguito della Delibera della Giunta Regionale n. VII/16473 del 23.02.2004.

La qualifica di O.n.l.u.s. è confermata per:

- lo svolgimento di attività istituzionale di solidarietà sociale fra quelle previste dall'art. 10 del D. Lgs. n. 460/1997;
- l'erogazione di prestazioni sanitarie e socio-assistenziali rese a soggetti soprattutto anziani in condizione di non autosufficienza riconosciuta e documentata come grave come previsto dalla Risoluzione dell'Agenzia delle Entrate n. 146/2006;
- le rette di degenza nelle Unità d'Offerta accreditate dal Sistema Sanitario di Regione Lombardia sono inferiori a quanto l'Ente riceve complessivamente per l'assistenza sommato alle indennità di accompagnamento percepite degli Ospiti o Utenti dei servizi come previsto dalla Circolare Ministeriale n. 48E/2004;
- nessuna distribuzione di utili come indicato nella sentenza della Corte di Cassazione, Sez. Unite, n. 24883 del 9 ottobre 2008 che conferma il fine di solidarietà sociale "anche a prescindere dalla sussistenza di una situazione di svantaggio economico del beneficiario" richiedendosi che gli eventuali "utili stessi vengano impiegati per la realizzazione di attività istituzionali o connesse o che ... non vengano distribuiti".

### **ENTE DEL TERZO SETTORE**

La Fondazione in conformità a quanto previsto dal D. Lgs. n. 117 del 03.07.2017 "Codice del Terzo Settore" sta procedendo con l'adeguamento del proprio Statuto al fine di iscriversi nel Registro Unico Nazionale Terzo Settore (R.U.N.T.S.) ed acquisire la qualifica di Ente del Terzo Settore (E.T.S.) con i conseguenti benefici fiscali previsti.

### **COMPOSIZIONE DEL BILANCIO DI MISSIONE**

Il Bilancio di missione si compone di:

- Relazione di Missione;
- Stato Patrimoniale;
- Rendiconto economico di gestione;
- Nota Integrativa;
- Relazione di controllo del Revisore dei Conti.

## **PRINCIPI CONTABILI**

Il Bilancio di Missione al 31.12.2017 è l'14° redatto secondo i principi della contabilità economica. Lo svolgimento dell'attività istituzionale ha esclusiva finalità di solidarietà sociale e non costituisce attività commerciale. I proventi non concorrono a formare reddito imponibile ai fini fiscali ed eventuali utili della gestione non possono essere distribuiti. Come Onlus le erogazioni liberali a favore della Fondazione godono di benefici fiscali.

### **Quadro sistematico per la preparazione e la presentazione del Bilancio delle Organizzazioni non profit**

Il presente bilancio al 31 dicembre 2017 si uniforma al 1° principio contabile per gli enti non profit, intitolato "Quadro sistematico per la preparazione e la presentazione del bilancio degli enti non profit" redatto dal tavolo tecnico costituito tra il Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili (CNDCEC), l'Agenzia per le Onlus e l'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

Il Principio contabile n. 1 per gli enti non profit:

- non definisce autonomi schemi di bilancio per gli enti non profit, ma fa riferimento agli schemi già predisposti dall'Agenzia per le Onlus con l'Atto di indirizzo "Linee guida e schemi per la redazione dei bilanci di esercizio degli enti non profit";
- introduce i postulati di bilancio che costituiscono i fondamenti e le regole di carattere generale cui devono uniformarsi i principi contabili applicati alle singole poste di bilancio;
- articola i postulati di bilancio in tre classi:
  - a) Assunzioni contabili:
    - continuità aziendale;
    - competenza economica.
  - b) Clausole generali:
    - chiarezza;
    - veridicità;
    - correttezza;
    - ricerca di un elevato livello di responsabilità rispetto al dovere di rendicontazione.
  - c) Principi generali:
    - comprensibilità;
    - imparzialità (neutralità);
    - significatività;
    - prudenza;
    - prevalenza della sostanza sulla forma;
    - comparabilità e coerenza;
    - verificabilità dell'informazione;
    - annualità;
    - principio del costo.

Alla luce dei postulati sopra indicati il Principio contabile n. 1 per gli enti non profit afferma i seguenti criteri di valutazione ammessi per la redazione del bilancio:

1. costo storico;
2. costo corrente;
3. presunto valore di realizzo.

## **CRITERI DI FORMAZIONE**

### **Linee Guida per la redazione del Bilancio Sociale delle Organizzazioni non profit**

La Fondazione per la redazione del presente bilancio di missione ha seguito le "Linee guida e schemi per la redazione del bilancio sociale delle Organizzazioni non profit" predisposte dall'Agenzia per le Onlus, approvate dal Consiglio del 15 aprile 2011 quale atto di indirizzo ai sensi dell'art. 3, c. 1, lett. a) del D.P.C.M. 21 marzo 2001 n. 329.

Nella Relazione di Missione vengono riportate tutte le informazioni indicate nelle "Linee guida per la redazione del bilancio sociale delle Organizzazioni non profit".

## **CRITERI DI VALUTAZIONE**

Nel redigere il presente bilancio si sono seguiti i principi della rappresentazione "veritiera e corretta" della situazione patrimoniale, finanziaria ed economica della Fondazione. I criteri utilizzati nella valutazione delle singole voci sono la "prudenza" e la "competenza" nella prospettiva della continuazione dell'attività e della funzione economica degli elementi.

In particolare i criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio sono i seguenti:

### **Immobilizzazioni Tecniche**

Il valore dei terreni e dei fabbricati è risultante da perizia asseverata e capitalizza annualmente gli oneri accessori ed i costi per migliorie sostenuti nell'esercizio. Le altre immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto. I valori sono rettificati dai corrispondenti fondi ammortamento e le quote sono state calcolate considerando la destinazione, l'utilizzo e la durata residua del bene. I beni di valore unitario inferiore a Euro 516,46 sono stati interamente ammortizzati nell'esercizio.

Le aliquote di ammortamento annuali adottate sono le seguenti:

Diritti di brevetto e Licenze	:	33,33%
Fabbricati istituzionali:		1,50% (al 50% dell'ammortamento ordinario)
Altri terreni e fabbricati:		non ammortizzati
Impianti e macchinari:		15,00%
Impianti sanitari:		15,00%
Impianti televisivi:		30,00%
Attrezzatura varia:		7,50% (al 50% dell'ammortamento ordinario)
Attrezzatura sanitaria:		7,50% (al 50% dell'ammortamento ordinario)
Attrezzatura alberghiera:		7,50% (al 50% dell'ammortamento ordinario)
Mobili ed arredi:		6,00% (al 50% dell'ammortamento ordinario)
Macchine d'ufficio:		20,00%
Automezzi:		25,00%

Le aliquote di ammortamento ridotte sono motivate dal fatto che:

- il fabbricato storico è originariamente giunto alla Fondazione per donazione determinando una rilevante differenza fra valore e costi sostenuti;
- le durate residue dell'immobile istituzionale sede, delle attrezzature e dei mobili ed arredi sono effettivamente più lunghe dei periodi di ammortamento previsti.

I terreni e gli immobili non strumentali all'attività istituzionale e locati o dati in comodato d'uso non vengono ammortizzati.

La Fondazione Casa di Riposo "Ambrosetti-Paravicini" ha assegnato in comodato d'uso gratuito un appartamento a favore della Comunità delle Suore della Carità di S. Giovanna Antida Thouret che prestano servizio spirituale presso la Casa di Riposo.

I mobili ed arredi comprendono letti, armadi e comodini inseriti nelle camere degli ospiti, funzionali e di elevata qualità che garantiscono un prolungato periodo di utilizzo.

Considerate le attuali condizioni, l'obsolescenza e l'utilizzo delle immobilizzazioni tecniche si confermano le seguenti durate residue prudentemente prevedibili:

Fabbricati istituzionali	almeno 80 anni
Impianti sanitari e diversi	almeno 6 anni
Impianti televisivi	almeno 4 anni
Attrezzatura varia, sanitaria ed alberghiera	almeno 8 anni
Mobili ed arredi	almeno 12 anni
Macchine d'ufficio	almeno 3 anni
Automezzi	almeno 3 anni

### **Immobilizzazioni Finanziarie**

Sono iscritte al valore di mercato al momento della trasformazione in Fondazione.

Per quanto riguarda le azioni della Società Elettrica Morbegnese S.E.M. SpA, sono iscritte al valore di Euro 60,00 cadauna a seguito di rivalutazione del valore ex DL n. 70/20011 in base a perizia giurata di stima che ne ha stabilito il valore di mercato al 30.06.2012.

### **Crediti e Debiti**

Sono rilevati al loro valore nominale.

### **Ratei e Risconti**

Sono determinati con il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

### **Rimanenze**

Sono valutate al costo di acquisto.

### **Fondo TFR**

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità della Legge e dei contratti di lavoro vigenti. Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data del 31 dicembre ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto.

Come previsto dalla Legge 27 dicembre 2006 n. 296 (Legge finanziaria 2007) che ha anticipato l'entrata in vigore al 1° gennaio 2007 della riforma sulle pensioni disposta dal D. Lgs. n. 252 del 5 dicembre 2005, la Fondazione Casa di Riposo "Ambrosetti-Paravicini" Onlus ha provveduto a raccogliere le scelte di destinazione del TFR da parte dei lavoratori che per la quasi totalità hanno deciso di mantenere il proprio TFR in azienda. La Fondazione avendo più di 50 dipendenti ha provveduto a trasferire il TFR al Fondo di Tesoreria INPS ed ai Fondi Pensione scelti dai dipendenti.

**ATTIVITA'**

**A) IMMOBILIZZAZIONI**

<b>Saldo al 31/12/2017</b>	<b>Saldo al 31/12/2018</b>	<b>Variazione</b>
15.770.245,92	15.679.957,65	-90.288,27

Nel dettaglio:

**I. Immobilizzazioni immateriali**

**Licenze d'uso**

<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
Valore al 31/12/2017	31.197,76
Software	31.197,76
Ammortamenti dell'esercizio	26.439,67
<b>Saldo al 01/01/2018</b>	<b>4.758,09</b>
Acquisizioni dell'esercizio	2.135,00
Software	2.135,00
Ammortamenti dell'esercizio	2.297,47
<b>Saldo al 31/12/2018</b>	<b>4.595,62</b>

Acquistate le seguenti licenze software: Antivirus, gestionali CBA informatica e Tekne Srl

**II. Immobilizzazioni materiali**

**Terreni e fabbricati**

<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
Valore al 31/12/2017	18.501.418,59
Fabbricato sede Ambrosetti	9.805.581,62
Fabbricato sede Paravicini	8.681.196,22
Altri fabbricati	0,00
Terreni	14.640,75
Ammortamenti precedenti	3.677.500,82
Fabbricato sede Ambrosetti	2.647.106,88
Fabbricato sede Paravicini	1.030.393,94
Altri fabbricati	0,00
Altri fabbricati e terreni	0,00
<b>Saldo al 01/01/2018</b>	<b>14.823.917,77</b>
Acquisizioni dell'esercizio	548.898,72
Fabbricato sede Ambrosetti	49.575,63
Fabbricato sede Paravicini	60.203,32
Fabbricato CasAttiva	439.119,77
Altri fabbricati	0,00
Terreni	0,00
Vendite dell'esercizio	0,00
Fabbricato sede Ambrosetti	0,00
Fabbricato sede Paravicini	0,00
Altri fabbricati	0,00
Terreni	0,00
Ammortamenti dell'esercizio	278.948,35
Fabbricato sede Ambrosetti	147.827,36
Fabbricato sede Paravicini	131.120,99
Altri fabbricati	0,00
Terreni	0,00
<b>Saldo al 31/12/2018</b>	<b>15.093.868,14</b>

**Fabbricato istituzionale sede Ambrosetti**

Il valore del fabbricato istituzionale sede Ambrosetti al lordo degli ammortamenti è determinato come segue:

<b>Fabbricato istituzionale sede Ambrosetti</b>	<b>9.855.157,25</b>
Valore iniziale di perizia anno 2004	8.303.800,00
Incremento storico del valore	1.501.781,62
Incremento dell'esercizio 2018	49.575,63

L'incremento anno 2018 di € 49,575,63 è relativo alle seguenti operazioni:

- opere di manutenzione straordinaria dell'immobile per € 24.275,63
- opere di sistemazione area ecologica e parcheggio esterno per € 25.300,00

**Fabbricato istituzionale sede Paravicini**

Il valore del fabbricato istituzionale sede Paravicini al lordo degli ammortamenti è determinato come segue:

<b>Fabbricato istituzionale sede Paravicini</b>	<b>8.741.399,54</b>
Valore iniziale di perizia anno 2004	2.956.300,00
Incremento storico del valore	5.724.896,22
Incremento dell'esercizio 2018	60.203,32

L'incremento anno 2018 di € 60.203,32 è relativo alle seguenti operazioni:

- opere di manutenzione straordinaria per € 34.903,32
- opere di sistemazione giardino e area esterna per € 25.300,00

**Fabbricato istituzionale sede CasAttiva**

Il valore del fabbricato istituzionale sede CasAttiva per il quale non sono stati calcolati ammortamenti in quanto in ristrutturazione, è determinato come segue:

<b>Fabbricato istituzionale sede CasAttiva</b>	<b>439.119,77</b>
Anticipo al preliminare del 22.06.2017	210.000,00
Acconto del 26.10.2017	105.000,00
Saldo al rogito del 11.01.2018	105.000,00
Saldo al rogito del 11.01.2018	19.119,77

L'immobile è in corso di ristrutturazione ed ampliamento per la realizzazione di:

- una residenza sociale per persone anziane fragili (10 posti letto)
- due mini-alloggi protetti (4 posti letto)
- uno sportello per l'assistenza familiare (Centro Servizi per la Famiglia)

**Altri fabbricati**

La Fondazione ha alienato tutti i fabbricati non istituzionali.

**Terreni**

Il valore iniziale di perizia anno 2004 dei terreni è determinato come segue:

<b>Terreni agricoli</b>	<b>14.640,75</b>
Comune di Morbegno	2.820,00
Comune di Morbegno (Campovico)	5.214,60
Comune di Cino	754,00
Comune di Civo	1.635,00
Comune di Dubino	198,00
Comune di Mantello	2.849,15
Comune di Rogolo	1.170,00

## **Fondazione Casa di Riposo "Ambrosetti-Paravicini" O.N.L.U.S.**

Con riferimento alla Risoluzione n. 96E/2006 dell'Agenzia delle Entrate si distinguono gli immobili istituzionali dell'ente e quindi "relativi all'impresa" da quelli estranei:

<b>Immobili Istituzionali relativi all'impresa</b>		<b>Valore</b>
Immobile istituzionale sede Ambrosetti		7.060.223,01
Via Paravicini, 16 - 23017 Morbegno (So)	9.855.157,25	
Fondo ammortamento	<u>2.794.934,24</u>	
Immobile istituzionale sede Paravicini		7.579.884,61
Via Morelli, 5 - 23017 Morbegno (So)	8.741.399,54	
Fondo ammortamento	<u>1.161.514,93</u>	
Immobile istituzionale sede CasAttiva		439.119,77
Via Stelvio 142-144-146 - 23017 Morbegno (S)	439.119,77	
Fondo ammortamento	<u>0,00</u>	
	<b>Valore:</b>	<b><u>15.079.227,39</u></b>

<b>Terreni estranei all'impresa</b>		<b>Valore</b>
Terreni agricoli vari		
Comuni del Mandamento di Morbegno (SO)	14.640,75	
	<b>Valore:</b>	<b><u>14.640,75</u></b>

In sintesi si riporta il valore complessivo delle proprietà immobiliari della Fondazione al netto dei fondi di ammortamento

<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
Immobili istituzionali sedi della Fondazione	15.079.227,39
Terreni estranei all'impresa	14.640,75
<b>Totale:</b>	<b><u>15.093.868,14</u></b>

**Impianti**

Seguendo le indicazioni regionali per la ripartizione dei costi nelle diverse Unità d'Offerta sociosanitarie gli impianti e macchinari sono stati ridefiniti in:

- impianti sanitari;
- impianti specifici di cucina;
- impianti specifici di lavanderia;
- impianti specifici di pulizia;
- impianti generici.

<b>Descrizione</b>		<b>Importo</b>
Valore al 31/12/2017		57.222,91
Impianti sanitari	5.910,00	
Impianti specifici di cucina	0,00	
Impianti specifici di lavanderia	4.227,60	
Impianti specifici di pulizia	16.942,80	
Impianti generici	30.142,51	
<hr/>		
Ammortamenti precedenti		52.306,80
Impianti sanitari	5.910,00	
Impianti specifici di cucina	0,00	
Impianti specifici di lavanderia	4.227,60	
Impianti specifici di pulizia	16.942,80	
Impianti generici	25.226,40	
<hr/>		
<b>Saldo al 01/01/2018</b>		<b>4.916,11</b>
Acquisizioni dell'esercizio		21.403,43
Impianti sanitari	0,00	
Impianti specifici di cucina	0,00	
Impianti specifici di lavanderia	0,00	
Impianti specifici di pulizia	0,00	
Impianti generici	21.403,43	
<hr/>		
Ammortamenti dell'esercizio		7.731,89
Impianti sanitari	0,00	
Impianti specifici di cucina	0,00	
Impianti specifici di lavanderia	0,00	
Impianti specifici di pulizia	0,00	
Impianti generici	7.731,89	
<hr/>		
<b>Saldo al 31/12/2018</b>		<b>18.587,65</b>

L'importo di € 21.403,43 di acquisto nuovi impianti generici è relativo all'installazione di videosorveglianza nei padiglioni Ambrosetti e Paravicini.

**Attrezzature**

Seguendo le indicazioni regionali per la ripartizione dei costi nelle diverse Unità d'Offerta sociosanitarie gli impianti e macchinari sono stati ridefiniti in:

- attrezzatura sanitaria;
- attrezzatura specifica di cucina;
- attrezzatura specifica di lavanderia;
- attrezzatura specifica di pulizia;
- attrezzatura generica.

<b>Descrizione</b>		<b>Importo</b>
Valore al 31/12/2017		587.630,67
Attrezzatura sanitaria	264.518,42	
Attrezzatura specifica cucina	253.991,25	
Attrezzatura specifica lavanderia	8.662,85	
Attrezzatura specifica pulizia	28.617,76	
Attrezzatura generica	<u>31.840,39</u>	
Ammortamenti precedenti		466.789,18
Attrezzatura sanitaria	212.333,73	
Attrezzatura specifica cucina	227.778,09	
Attrezzatura specifica lavanderia	3.623,44	
Attrezzatura specifica pulizia	9.252,45	
Attrezzatura generica	<u>13.801,47</u>	
<b>Saldo al 01/01/2018</b>		<b>120.841,49</b>
Acquisizioni dell'esercizio		42.017,26
Attrezzatura sanitaria	33.102,55	
Attrezzatura specifica cucina	3.690,50	
Attrezzatura specifica lavanderia	0,00	
Attrezzatura specifica pulizia	2.609,90	
Attrezzatura generica	<u>2.614,31</u>	
Ammortamenti dell'esercizio		47.223,58
Attrezzatura sanitaria	22.321,57	
Attrezzatura specifica cucina	19.326,13	
Attrezzatura specifica lavanderia	649,71	
Attrezzatura specifica pulizia	2.342,07	
Attrezzatura generica	<u>2.584,10</u>	
<b>Saldo al 31/12/2018</b>		<b>115.635,17</b>

L'incremento del valore delle attrezzature sanitarie di € 22.321,57 riguarda l'acquisto di immobilizzazioni di tipo sanitario (Cardiomonitor, cicloergometro, carrelli medicazioni, apparecchi elettromedicali, ecc.).

L'incremento del valore delle attrezzature specifiche di cucina di € 3.690,50 riguarda l'acquisto di immobilizzazioni di tipo alberghiero (carrelli scaldavivande, macchina per le colazioni, ecc.).

L'incremento del valore delle attrezzature specifiche di lavanderia riguarda l'acquisto ed il rinnovamento delle immobilizzazioni di tipo alberghiero (termofissatrice, ecc.).

L'incremento del valore delle attrezzature specifiche di pulizia di € 2,609,90 riguarda l'acquisto di immobilizzazioni di tipo alberghiero (carrelli pulizie, macchina lavapavimenti, generatore di vapore, ecc.).

L'incremento del valore delle attrezzature generiche di € 2.614,31 riguarda l'acquisto di attrezzi per la manutenzione (transpallet, motopompa, ecc.)

Il valore complessivo degli impianti ed attrezzature è il seguente:

<b>Descrizione</b>		<b>Importo</b>
Impianti		18.587,65
Attrezzature		115.635,17
<b>Totale:</b>		<b><u>134.222,82</u></b>

**Altri Beni**

Descrizione		Importo
Valore al 31/12/2017		1.123.529,36
Mobili e arredi	932.396,53	
Macchine d'ufficio	108.602,44	
Automezzi	82.530,39	
Ammortamenti precedenti		623.353,10
Mobili e arredi	485.444,35	
Macchine d'ufficio	75.728,36	
Automezzi	62.180,39	
<b>Saldo al 01/01/2018</b>		<b>500.176,26</b>
Acquisizioni dell'esercizio		16.636,55
Mobili e arredi	7.217,75	
Macchine d'ufficio	4.318,80	
Automezzi	5.100,00	
Ammortamenti dell'esercizio		70.177,94
Mobili e arredi	56.376,86	
Macchine d'ufficio	7.438,58	
Automezzi	6.362,50	
<b>Saldo al 31/12/2018</b>		<b>446.634,87</b>

Il valore complessivo degli altri beni è il seguente:

Descrizione	Importo
Mobili e arredi	397.793,07
Macchine d'ufficio	29.754,30
Automezzi	19.087,50
<b>Totale:</b>	<b>446.634,87</b>

L'incremento del valore dei mobili e arredi di € 7,217,75 riguarda l'arredamento delle parti comuni nel reparto protetto al padiglione Paravicini e l'acquisto di materassi ed ausili nei piani di degenza.

L'incremento del valore delle macchine d'ufficio di € 4.318,80 riguarda l'acquisto di nuovi personal computer, video e stampanti nelle postazioni amministrative e sanitarie.

L'incremento del valore degli automezzi di € 5,100 riguarda l'acquisto di Fiat Panda destinata ai servizi di assistenza domiciliare.

**Immobilizzazioni in corso ed acconti**

Le immobilizzazioni in corso relative al 2017 sono state contabilizzate nel nuovo Immobile Istituzionale sede CasAttiva attualmente in corso di ristrutturazione ed ampliamento.

Nel 2018 la Fondazione ha sottoscritto preliminare di acquisto di altro immobile di proprietà dell'Immobiliare Moroni Srl, adiacente sede CasAttiva con la quale sarà integrato.

**III. Immobilizzazioni finanziarie**

**Altri titoli**

<b>Saldo al 31/12/2017</b>	<b>Saldo al 31/12/2018</b>	<b>Variazione</b>
636,20	636,20	0,00

Trattasi dei seguenti titoli:

<b>Titolo</b>	<b>Q.tà</b>	<b>Valore</b>	<b>Totale</b>
Azioni S.E.M. SpA	9	60,00	540,00
Azioni Credito Valtellinese	1	8,73	8,73
Nuova azione CreValt. ex aumento capitale	1	10,00	10,00
Rendita Italiana 5%	1	77,47	77,47
		<b>Totale:</b>	<b>636,20</b>

Per quanto riguarda le azioni della Società Elettrica Morbegnese S.E.M. SpA la Fondazione ha proceduto alla rivalutazione del valore delle azioni in base all'art. 7 c. 2 del DL 13.5.2011 n. 70 (Decreto Sviluppo) che aveva riaperto i termini per la rivalutazione delle partecipazioni non negoziate in mercati regolamentati prevista dagli artt. 5 e 7 della L. 28.12.2011 n. 448 (Finanziaria 2002).

Il nuovo valore fa riferimento a perizia giurata del 19.06.2012, redatta dal Dott. Alfonso Rapella, commercialista in Morbrgno) è stata di Euro 60,00 ad azione.

**B) ATTIVO CIRCOLANTE**

**I. Rimanenze**

	<b>Saldo al 31/12/2017</b>	<b>Saldo al 31/12/2018</b>	<b>Variazione</b>
	52.474,71	54.392,66	1.917,95

Trattasi di:

<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
Farmaci	21.458,60
Articoli sanitari	14.096,04
Prodotti igiene personale	1.805,60
Ausili per incontinenti	4.691,42
Articoli di pulizia	3.059,55
Generi alimentari	5.110,93
Cancelleria	2.849,51
Chincaglieria da cucina	738,28
Alimentazione enterale	582,73
<b>Totale:</b>	<b>54.392,66</b>

Le rimanenze finali sono valutate analiticamente al costo di acquisto.

**II. Crediti**

	<b>Saldo al 31/12/2017</b>	<b>Saldo al 31/12/2018</b>	<b>Variazione</b>
	251.539,80	292.474,61	40.934,81

Il saldo è così suddiviso:

<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
Crediti verso clienti (Ospiti)	25.737,76
Crediti verso altri	266.736,85
verso ATS Montagna (ex ASL)	0,00
verso A.S.S.T. (ex A.O.V.V.)	0,00
verso Comuni del Mandamento	2.420,00
verso INPS per malattia, ecc.	43.393,66
v/ altri fatture da emettere	220.923,19
<b>Totale:</b>	<b>292.474,61</b>

I crediti verso i Comuni si riferiscono ad integrazioni rette.

I crediti verso l'INPS si riferiscono ai rimborsi in corso per malattia, maternità e permessi del personale dipendente.

I crediti v/ altri per fatture da emettere sono verso:

- ATS della Montagna per contributi di accreditamento relativi ai saldi ultimo trimestre 2018
- Comune di Morbegno per integrazione rette di degenza con fatturazione elettronica emessa nel 2019.

Il saldo è così suddiviso:

<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
Crediti v/ altri fatture da emettere vs ATS Montagna	219.756,50
Contributo R.S.A. T. Ambrosetti	50.912,00
Contributo R.S.A. P. Paravicini	62.418,00
Voucher Residenza Assistita	7.714,00
Contributo Cure Intermedie	24.458,00
Contributo C.D.I. R. Dell'Oca	5.052,00
Contributo A.D.I.	30.909,50
Voucher RSA Aperta	38.293,00
Crediti v/ altri fatture da emettere vs Comune di Morbegno	1.166,69
Integrazione rette di degenza	
<b>Totale:</b>	<b>220.923,19</b>

**III. Attività finanziarie non immobilizzate**

Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2018	Variazione
0,00	0,00	0,00

**IV. Disponibilità liquide**

Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2018	Variazione
372.466,75	284.568,01	-87.898,74

La Fondazione è titolare dei seguenti rapporti di conto corrente bancario:

- c/c n. 9071 rubricato "gestione" presso la Banca tesoriera Credito Valtellinese per la gestione corrente .
- c/c n. 8026 rubricato "patrimonio" presso la Banca tesoriera Credito Valtellinese per la gestione straordinaria.
- c/c n. 143910 presso la Banca Prossima del gruppo Intesa SanPaolo (ex Cariplo) per gestione operazione di acquisto immobile residenza CasAttiva.

I saldi sono così composti:

Descrizione	Importo
Saldo c/c n. 9071 "Gestione" presso Credito Valtellinese	25.757,83
Saldo c/c n. 8206 "Patrimonio" presso Credito Valtellinese	102.664,93
Saldo c/c n. 143910 presso Banca Prossima	154.798,94
<b>Totale depositi bancari:</b>	<b>283.221,70</b>
Denaro e valori in cassa	1.346,31
<b>Totale disponibilità liquide:</b>	<b>284.568,01</b>

**C) Ratei e risconti**

Il saldo è così composto:

Descrizione	Importo
Nessuno	0,00

**PASSIVITA'**

**A) Patrimonio**

Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2018	Variazione
13.229.113,50	13.209.773,19	-19.340,31

Nella tabella che segue vengono dettagliati i movimenti del patrimonio netto:

Descrizione	31/12/2017	31/12/2018	Variazione
<b>Fondo di dotazione</b>	<b>12.500.000,00</b>	<b>12.500.000,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Patrimonio libero</b>	<b>729.113,50</b>	<b>709.773,19</b>	<b>-19.340,31</b>
Risultato gestionale	2.210,96	-19.340,31	-21.551,27
Riserve statutarie	726.902,54	729.113,50	2.210,96
<b>Patrimonio vincolato</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Fondi vincolati	0,00	0,00	0,00
<b>Totale patrimonio netto:</b>	<b>13.229.113,50</b>	<b>13.209.773,19</b>	<b>-19.340,31</b>

Nel 2016 si è proceduto all'aumento del Fondo di dotazione a 12.500.000,00 consolidando una quota di riserve statutarie.

L'Avanzo di gestione dell'esercizio precedente pari a € 2.210,96 è stato imputato a Fondo di riserva per l'attività istituzionale.

**B) Fondi Rischi ed oneri**

Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2018	Variazione
620.000,00	495.000,00	-125.000,00

Descrizione	Importo
Debito c/ rinnovo contratto personale dipendente	300.000,00
Fondo incentivante al personale dipendente	75.000,00
Fondo rischi diversi	100.000,00
Fondo svalutazione crediti	20.000,00
<b>Totale:</b>	<b>495.000,00</b>

L'importo del fondo c/rinnovo contrattuale è stato integrato a € 300.000,00 pari a circa il 10% del monte stipendi al personale dipendente.

La Fondazione, tramite il Contratto Integrativo Aziendale di 2° livello, riconosce al personale dipendente i seguenti premi incentivanti di risultato legati al raggiungimento del risultato gestionale fissato nel bilancio preventivo:

- al personale dipendente operai ed impiegati con Contratto Collettivo U.N.E.B.A. il premio di risultato previsto dall'art. 4 del Contratto Integrativo Regionale.
- a tutto il personale operai ed impiegati (con CCNL Uneba e EE.LL.) un premio aggiuntivo di risultato.
- a tutto il personale Quadro Direttivo e Dirigente (con CCNL Uneba e EE.LL.) un premio di risultato.

L'accantonamento al fondo incentivante fa riferimento ai premi erogati l'anno precedente secondo i parametri e le modalità fissate nel Contratto Integrativo Aziendale di 2° livello sottoscritto con le Organizzazioni Sindacali.

Il fondo rischi diversi pari a € 100.000,00 ha esclusiva finalità precauzionale.

Il fondo svalutazione crediti pari a € 20.000,00 ha carattere cautelativo a fronteggiare eventuali crediti "non esigibili".

**C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

<b>Saldo al 31/12/2017</b>	<b>Saldo al 31/12/2018</b>	<b>Variazione</b>
167.414,54	166.202,05	-1.212,49

Si dettaglia la movimentazione del fondo TFR:

<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
T.F.R. al 31/12/2017	167.414,54
Integrazione del fondo	0,00
Quote trasferimento tesoreria INPS	0,00
Quote T.F.R. liquidate nel 2018	-4.260,49
Accantonamento TFR maturato	
Rivalutazione	4.360,12
Imposta sostitutiva su rivalutazione	-1.312,12
Trattenute previdenziali	0,00
T.F.R. al 31/12/2018	<u>166.202,05</u>

Il fondo T.F.R. accantonato rappresenta l'effettivo debito della Fondazione al 31/12/2018 verso i propri dipendenti ed accantonato presso la Fondazione.

Come previsto dalla Legge 27.12.2006 n. 296 (Legge finanziaria 2007) la Fondazione ha provveduto a trasferire il TFR al Fondo di Tesoreria INPS ed ai Fondi Pensione.

**Fondazione Casa di Riposo "Ambrosetti-Paravicini" O.N.L.U.S.**

**D) Debiti**

Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2018	Variazione
2.430.199,14	2.429.195,41	-1.003,73

Il saldo è così suddiviso:

Descrizione	Importo
Debiti verso banche	1.280.032,30
Mutuo chirografario	1.280.032,30
Debiti verso altri finanziatori	0,00
Finanziamento Regionale FRISL	0,00
Debiti verso Fornitori	599.658,22
Fornitori diversi	127.472,05
Paganoni Costruzioni Srl	101.058,30
La Roncaiola Srl	52.347,58
Gherardi Srl	42.959,27
Società Elettrica Morbegno Srl	40.443,30
Coop. Sociale Orizzonte	37.954,49
Serenity SpA	34.416,37
Ava Srl	28.047,70
Croce Rossa Italiana	27.500,00
Tarabini Antonio	21.559,43
Ambrosini Srl	18.028,57
Latteria Sociale Valtellina	17.887,25
Lombarda H	13.415,61
Farmacie Comunali Riunite	13.273,11
Misana Srl	11.765,41
Alico Srl	11.529,78
Debiti per fatture da ricevere	0,00
Consulenze legali e tecniche	0,00
Debiti tributari	41.106,00
Ritenute IRPEF dipendenti	36.863,77
Ritenute IRPEF professionisti	4.242,23
Debito IRES	0,00
Debiti v/ istituti di previdenza	214.764,49
verso INPS	146.544,40
verso INPDAP	35.366,82
verso INAIL	0,00
verso Fondo Tesoreria INPS	28.644,01
Fondi prev.li diversi	4.209,26
Altri debiti	293.634,40
Debiti v/ personale dipendente	289.633,31
verso Organizzazioni Sindacali	1.520,16
Debiti c/cessione stipendio	1.420,93
Cauzioni passive	1.060,00
Altri debiti	0,00
<b>Totale:</b>	<b>2.429.195,41</b>

Fra i debiti verso fornitori si indicano:

- Ditta Paganoni Costruzioni Srl realizzatrice del progetto di ampliamento e ristrutturazione del padiglione Paravicini. Trattasi di somme trattenute a garanzia per il corretto funzionamento della struttura con scadenza 24.10.2018 a due anni dal rilascio del Certificato di regolare esecuzione ed ultimazione dei lavori. Tali somme sono attualmente oggetto di sequestro giudiziario a seguito di vertenza legale avanzata dalle ditte dell'A.T.I. nei confronti della capogruppo Paganoni Costruzioni Srl.
- Le Ditte La Roncaiola Srl che svolge il servizio di noleggio e lavaggio biancheria piana e la Coop. Sociale Orizzonte che svolge il servizio di lavaggio biancheria degli Ospiti;
- la Croce Rossa Italiana Sez. di Morbegno per il servizio di trasporto Utenti frequentanti il Centro Diurno Integrato Ruggero Dell'Oca;
- la Società Elettrica Morbegno Srl che fornisce energia elettrica e teleriscaldamento;
- la ditta Serenity Srl fornitore dei presidi di assorbimento;
- la Latteria Sociale Valtellina fornitore di formaggi e latticini;
- la ditta Tarabini Antonio fornitore di prodotti di pulizia;
- le Farmacie Comunali Riunite principale fornitore di farmaci;
- le ditte Lombarda H e Misana Srl che forniscono articoli sanitari;
- le ditte Gherardi Srl, Ava Srl, Ambrosini Srl e Alico Srl che forniscono generi alimentari.

Il debito verso il personale dipendente è relativo al pagamento degli stipendi relativi al mese di dicembre.

Le cauzioni passive sono relative a contratto di affitto appartamento assegnato in comodato d'uso gratuito alle Reverende Suore della carità di Santa Giovanna Antida di Thouret che prestano servizio presso la casa di Riposo.

Il mutuo chirografario si compone di tre "tranches" di finanziamenti della Banca Credito Valtellinese di originari € 500.000,00 ciascuno con scadenza 15 anni:

Descrizione	Debito residuo
€ 500.000,00 - 15 anni scad. 05.01.2031 - Tasso fisso 3,55%	427.005,04
€ 500.000,00 - 15 anni scad. 05.01.2031 - Tasso fisso 3,55%	427.005,04
€ 500.000,00 - 15 anni scad. 05.01.2031 - Tasso fisso 3,35%	426.022,22
<b>Totale:</b>	<b>1.280.032,30</b>

Nel 2018 è stato chiuso il Finanziamento regionale FRISL senza interessi a valere sulla L.R. 33/91 erogato per le opere di ristrutturazione ed ampliamento del padiglione Ambrosetti.

## E) Ratei e risconti

Il saldo è così composto:

Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2018	Variazione
0,00	11.222,28	11.222,28
Descrizione	Importo	
Ratei passivi		11.147,28
Interessi passivi su mutui	11.147,28	
Risconti passivi		75,00
Incasso rette anticipate	75,00	
<b>Totale:</b>		<b>11.222,28</b>

**CONTI D'ORDINE**

**Garanzie, impegni e rischi**

<b>Saldo al 31/12/2017</b>	<b>Saldo al 31/12/2018</b>	<b>Variazione</b>
-5.061,28	0,00	5.061,28

Nel 2018 sono state acquisite le lettere di scarico delle n. 2 fidejussioni bancarie rispettivamente di € 3.615,20 e di € 1.446,08 rilasciate dalla Banca Credito Valtellinese a favore della Camuzzi - Gazometri SpA quali depositi cauzionali per le forniture di gas non più attive a seguito di allacciamento al teleriscaldamento.

**RENDICONTO DI GESTIONE**

**A) Proventi**

**I - Proventi da attività istituzionali**

Descrizione	Importo	Totale
<b>Accreditamento da Servizio Sanitario della Regione Lombardia</b>		<b>3.102.902,00</b>
Accreditamento R.S.A. Tomaso Ambrosetti	957.968,00	
Accreditamento R.S.A. Paolo Paravicini	1.128.637,00	
Voucher Residenza Assistita	77.166,00	
Cure Intermedie - Riabilitazione RI.PRE.S.A.	515.081,00	
Accreditamento C.D.I.	167.328,80	
Accreditamento Assistenza Domiciliare Integrata	111.003,80	
Accreditamento Cure Palliative Domiciliari	2.619,40	
Voucher RSA Aperta	143.098,00	
<b>Rette degli Ospiti</b>		<b>3.462.302,49</b>
Rette R.S.A. T. Ambrosetti posti a contratto ATS	1.019.849,47	
Rette R.S.A. T. Ambrosetti posti solventi	188.548,53	
Rette R.S.A. T. Ambrosetti posti sollievo	4.674,58	
Rette R.S.A. P. Paravicini posti a contratto ATS	1.135.832,06	
Rette R.S.A. P. Paravicini posti solventi	495.578,95	
Rette R.S.A. P. Paravicini posti sollievo	254.862,42	
Rette Residenza Assistita	119.486,00	
Rette Residenza Comunitaria	16.096,48	
Rette C.D.I.	227.374,00	
<b>Integrazioni dai Comuni</b>		<b>12.245,29</b>
Integrazioni rette R.S.A. Tomaso Ambrosetti	10.380,65	
Integrazioni rette R.S.A. Paolo Paravicini	1.864,64	
<b>Contributi Regionali Premio Qualità</b>		<b>0,00</b>
Contributi Regionali	0,00	
<b>Contributi da A.T.S. della Montagna (ex A.S.L.)</b>		<b>0,00</b>
Contributi da ATS per rette ex O.P. e S.V.	0,00	
Contributi forfettari	0,00	
<b>Variazione delle rimanenze di prodotti</b>		<b>1.917,95</b>
Variazione farmaci	-2.442,00	
Variazione articoli sanitari	2.518,59	
Variazione ausili per incontinenti	682,72	
Variazione prodotti di pulizia	147,83	
Variazione prodotti igiene personale	451,40	
Variazione cancelleria	114,86	
Variazione chincaglieria da cucina	401,32	
Variazione generi alimentari	22,93	
Variazione alimentazione enterale	20,30	
<b>Altri proventi</b>		<b>37.729,65</b>
Proventi da trasporto C.D.I.	26.800,00	
Proventi da servizio lavanderia Cure Intermedie	3.700,00	
Proventi RSA Aperta	1.092,00	
Proventi diversi ordinari	6.137,65	
<b>Totale dei proventi da attività istituzionali:</b>		<b>6.617.097,38</b>

**II - Proventi da raccolta fondi**

Erogazioni liberali da privati		<b>22.078,78</b>
Lasciti e oblazioni da privati	6.798,78	
Contributi da Enti Pubblici e Privati	15.280,00	
Proventi da da manifestazioni		<b>5.900,00</b>
Manifestazione "Festa degli Anziani"	5.900,00	
Altre erogazioni liberali		<b>4.108,07</b>
5 per mille	4.108,07	
<b>Totale dei proventi da raccolta fondi:</b>		<b>32.086,85</b>

Fra i contributi da Enti Pubblici e Privati si indicano:

- Banca Credito Valtellinese per Euro 10.000,00
- Premio fedeltà Brasilmoka per Euro 5.280,00

**III - Proventi da attività connesse**

**0,00**

**IV - Proventi finanziari e patrimoniali**

**68,84**

Interessi bancari	68,84
Dividendi azionari	0,00

I dividendi su titoli azionari sono iscritti al lordo della ritenuta fiscale.

**V - Proventi straordinari**

**9.983,83**

Plusvalenze patrimoniali	0,00
Sopravvenienze attive	9.983,83
Altri proventi straordinari	0,00

Le sopravvenienze attive si riferisce a debito verso fornitore non più in attività che ha rinunciato al credito.

Non sono stati registrati proventi straordinari.

**TOTALE DEI PROVENTI**

**6.659.236,90**

## **Fondazione Casa di Riposo "Ambrosetti-Paravicini" O.N.L.U.S.**

La **Circolare ministeriale n. 48/E del 18.11.2004** stabilisce che per mantenere la qualifica di O.n.l.u.s. deve essere mantenuto un rapporto economico inferiore al 50% tra le rette a carico degli Ospiti, dedotti gli assegni di accompagnamento, e quanto percepito complessivamente dall'Ente per l'assistenza.

Considerata l'attuale ripartizione dei proventi per rette di degenza:

<b>Proventi per rette di degenza</b>	<b>Importo</b>	<b>Percentuale</b>
Rette in R.S.A. T. Ambrosetti posti ATS	1.019.849,47	29,46%
Rette in R.S.A. P. Paravicini posti ATS	1.135.832,06	32,81%
Rette in R.S.A. posti solventi	684.127,48	19,76%
Rette in R.S.A. posti sollievo	259.537,00	7,50%
Rette Residenza Assistita	119.486,00	3,45%
Rette Residenza Comunitaria	16.096,48	0,46%
Rette C.D.I.	227.374,00	6,57%
<b>Totale:</b>	<b>3.462.302,49</b>	<b>100,00%</b>

### **R.S.A. Tomaso Ambrosetti**

L'Unità d'Offerta R.S.A. Tomaso Ambrosetti copre il 29,46% del totale dei proventi per rette di degenza.

La Fondazione nei posti accreditati a contratto in R.S.A. Tomaso Ambrosetti riceve contributi di accreditamento da A.T.S. della Montagna e contributi da Comuni con la seguente situazione:

<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
Rette degli Ospiti in R.S.A. Tomaso Ambrosetti ATS	<b>1.019.849,47</b>
Assegni di accompagnamento 2018	352.063,22
Onere netto a carico degli Ospiti	<b>667.786,25</b>
Accreditamento S.S. Regionale per R.S.A.	957.968,00
Integrazioni dei Comuni per rette R.S.A.	10.380,65
Contributi dell'ASL per rette R.S.A.	0,00
Altri contributi Regionali	0,00
<b>Percentuale a carico dell'Ospite</b>	<b>33,59%</b>

### **R.S.A. Paolo Paravicini**

L'Unità d'Offerta R.S.A. Paolo Paravicini copre il 32,81% del totale dei proventi per rette di degenza.

La Fondazione nei posti accreditati a contratto in R.S.A. Tomaso Ambrosetti riceve contributi di accreditamento da A.T.S. della Montagna e contributi da Comuni con la seguente situazione:

<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
Rette degli Ospiti in R.S.A. Paolo Paravicini ATS	<b>1.135.832,06</b>
Assegni di accompagnamento 2018	386.091,24
Onere netto a carico degli Ospiti	<b>749.740,82</b>
Accreditamento S.S. Regionale per R.S.A.	1.128.637,00
Integrazioni dei Comuni per rette R.S.A.	1.864,64
Contributi dell'ASL per rette R.S.A.	0,00
Altri contributi Regionali	0,00
<b>Percentuale a carico dell'Ospite</b>	<b>33,08%</b>

### **R.S.A. Posti Solventi**

I posti di R.S.A. definitivi solventi e temporanei di sollievo sono con retta a totale carico degli Ospiti.

**Residenza Assistita**

L'Unità d'Offerta Residenza Assistita (Ex Leggera) copre il 3,45% del totale dei proventi per rette di degenza e la Fondazione riceve voucher di accreditamento da A.T.S. della Montagna con la seguente situazione:

Descrizione	Importo
Rette degli Ospiti in Residenzialità Leggera	<b>119.486,00</b>
Assegni di accompagnamento 2018	52.858,74
Onere netto a carico degli Ospiti	<b>66.627,26</b>
Voucher A.T.S. della Montagna	77.166,00
Altri contributi Regionali	0,00
<b>Percentuale a carico dell'Ospite</b>	<b>33,88%</b>

**Residenza Comunitaria**

L'Unità d'Offerta sperimentale Residenza Comunitaria è di tipo sociale senza componente sanitaria ne contributo di accreditamento regionale. Il servizio è stato chiuso nel 2018 per accreditamento dei posti letto come R.S.A.

**Cure Intermedie - Riabilitazione post-acuti**

L'Unità d'Offerta Cure Intermedie - Riabilitazione riabilitazione post acuti è una "sperimentazione" approvata da Regione Lombardia con Decreto n. 6622. Regione Lombardia con D.G.R. n. X/499 del 25.07.2013 e D.G.R. n. X/2022 del 01.07.2014 sta procedendo con la definitiva "messa a regime" del servizio come nuova Unità d'Offerta Socio Sanitaria. Il costo è interamente a carico del Servizio Sanitario Regionale dietro prescrizione medica con contributo di accreditamento regionale pari a € 120,00 al giorno.

**Centro Diurno Integrato Ruggero Dell'Oca**

L'Unità d'Offerta Centro Diurno Integrato (C.D.I.) copre il 6,56% del totale dei proventi per rette di degenza e la Fondazione riceve l'Accreditamento dal S.S. Regionale e contributo ATS della Montagna con la seguente situazione:

Descrizione	Importo
Rette degli Ospiti in C.D.I.	<b>227.374,00</b>
Assegni di accompagnamento 2018	60.426,75
Onere netto a carico degli Ospiti	<b>166.947,25</b>
Accreditamento S.S. Regionale per C.D.I.	167.328,80
Integrazioni dei Comuni per rette C.D.I.	0,00
Altri contributi Regionali	0,00
<b>Percentuale a carico dell'Ospite</b>	<b>42,30%</b>

L'attività di Assistenza Domiciliare Integrata è gratuita per i pazienti. Per il servizio la Fondazione riceve il contributo di accreditamento da parte dell'ATS della Montagna.

L'attività di Cure Palliative Domiciliari è completamente gratuita per i pazienti. Per il servizio la Fondazione riceve il contributo di accreditamento da parte dell'ATS della Montagna.

La RSA Aperta è una "sperimentazione" autorizzata da Regione Lombardia ai sensi della D.G.R. n. 856 del 25,10,2013. L'attività di RSA Aperta è completamente gratuita per gli Utenti. Per il servizio la Fondazione riceve il contributo "voucher" prestazionale da parte dell'ATS della Montagna.

La **Risoluzione dell'Agenzia delle Entrate n. 146/2006** ha stabilito che le prestazioni socio-sanitarie ed assistenziali devono essere rese a soggetti anziani in condizione di non autosufficienza riconosciuta e documentata come grave.

Tutta l'attività svolta dalla Fondazione sia essa Residenza Sanitaria Assistenziale (R.S.A.), Residenzialità Leggera, Cure Intermedie - Riabilitazione post acuti, Centro Diurno Integrato (C.D.I.), Assistenza Domiciliare Integrata, Cure Palliative Domiciliari e RSA Aperta è di tipo solidaristico.

La natura solidaristica è propria dell'attività di assistenza sanitaria e socio-assistenziale attivata tramite documentazione medica:

- schede individuali di valutazione sociosanitaria S.O.S.I.A. per l'ingresso in R.S.A.;
- schede individuali di valutazione multidimensionale sociosanitaria per l'ingresso in Residenzialità Assistita;
- prescrizione medica e schede di valutazione sanitaria per l'inserimento nelle Cure Intermedie - Riabilitazione post acuti;
- schede individuali di valutazione multidimensionale sociosanitaria per l'ingresso nel C.D.I.;
- prescrizione medica e valutazione multidimensionale sociosanitaria per l'erogazione di prestazioni sanitarie e/o assistenziali nell'A.D.I. ordinaria e nelle Cure palliative Domiciliari;
- schede individuali di valutazione multidimensionale sociosanitaria per l'accesso al servizio di RSA Aperta;

Per l'inserimento nel servizio di Residenza Comunitaria è necessaria documentazione medica che certifichi una situazione sanitaria che non consente all'Ospite la permanenza al proprio domicilio.

Il numero medio degli Ospiti presenti nelle R.S.A. posti a contratto con ATS che nel 2018 hanno beneficiato di indennità di accompagnamento è il seguente:

**R.S.A. Tomaso Ambrosetti**

Descrizione	Importo
Totale Ospiti in R.S.A.	60
Ospiti in Stato Vegetativo o S.L.A.	1
Ospiti ex Ospedale Psichiatrico	0
Media Ospiti con indennità di accompagnamento ex L. 18/1980	55
<b>Percentuale di Ospiti non autosufficienti</b>	<b>93,33%</b>

**R.S.A. Paolo Paravicini**

Descrizione	Importo
Totale Ospiti in R.S.A.	68
Ospiti in Stato Vegetativo o S.L.A.	1
Ospiti ex Ospedale Psichiatrico	0
Media Ospiti con indennità di accompagnamento ex L. 18/1980	65
<b>Percentuale di Ospiti non autosufficienti</b>	<b>97,06%</b>

**B) Oneri**

**I - Oneri da attività istituzionali**

Descrizione	Importo	Totale
<b>Materiale di consumo</b>		<b>768.809,72</b>
Acquisto prodotti di pulizia	49.869,81	
Acquisto generi alimentari	359.633,48	
Acquisto farmaci	117.935,32	
Acquisto ausili per incontinenti	73.053,02	
Acquisto articoli sanitari	77.781,73	
Prodotti per l'igiene personale	10.554,89	
Cancelleria e spese ufficio	16.476,46	
Chincaglieria da cucina	6.835,06	
Acquisto alimentazione enterale	7.525,85	
Acquisti diversi	49.144,10	
Acquisto beni valore < € 516,46	3.422,67	
Acquisto materiale di manutenzione	14.576,29	
Acquisto articoli di guardaroba	15.007,16	
Acquisto carburante automezzi	10.193,25	
Acquisto gas medicali	2.419,79	
Acquisti diversi	3.524,94	
<b>Servizi</b>		<b>703.425,57</b>
Servizi in appalto	276.612,01	
Noleggio biancheria piana	122.586,59	
Lavaggio biancheria Ospiti	60.996,26	
Lavaggio biancheria Fondazione	27.029,16	
Trasporto Utenti C.D.I.	66.000,00	
Servizi professionali	104.562,71	
Servizio medico	65.594,45	
Consulente psicologo	5.375,40	
Servizio fisioterapia	5.437,60	
Servizio educatori	0,00	
Consulenze legali e tecniche	28.155,26	
Buoni lavoro	0,00	
Manutenzioni e riparazioni	51.281,73	
Servizi e prestazioni diverse	3.183,36	
Utenze e canoni	206.869,22	
Utenze telefoniche	12.535,79	
Energia elettrica	78.869,67	
Teleriscaldamento	89.177,02	
Acqua e depurazione	10.517,70	
Smaltimento rifiuti	15.769,04	
Spese di funzionamento	60.916,54	
Assicurazioni	26.694,72	
Abbonamenti giornali	8.706,30	
Spese diverse	25.515,52	
<b>Godimento beni di terzi</b>		<b>0,00</b>

**Fondazione Casa di Riposo "Ambrosetti-Paravicini" O.N.L.U.S.**

<b>Personale</b>		<b>4.724.317,86</b>
Stipendi del personale	3.221.317,01	
Personale dirigente	57.507,90	
Personale medico	89.829,23	
Coordinamento	98.363,50	
Personale amministrativo	121.615,43	
Personale infermieristico	510.423,85	
Personale fisioterapista	160.468,19	
Personale Assistente Sociale	19.163,61	
Personale animazione	102.860,11	
Personale cucina	100.455,35	
Personale ASA	1.768.102,44	
Personale manutenzione	36.808,10	
Personale servizi generali	<u>155.719,30</u>	
Oneri sociali	962.971,72	
Contributi INPS	736.588,16	
Contributi INPDAP	177.558,83	
Contributi INAIL	<u>48.824,73</u>	
Accantonamento TFR	3.048,00	
Versamento Fondo tesoreria INPS	210.100,89	
Versamento Fondi Pensione	28.577,28	
Altri costi del personale	298.302,96	
Formazione	2.939,11	
Indennità accessorie	174.864,38	
Acc. c/ rinnovo contrattuale	55.519,13	
Acc. c/ produttività	60.277,73	
Altri costi del personale	<u>4.702,61</u>	

Il fondo c/ rinnovo contrattuale dei dipendenti risulta pari a € 425.000,00.

Il fondo di produttività risulta pari a € 75.000,00.

<b>Ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti</b>		<b>419.695,27</b>
Ammortamento licenze d'uso	2.297,47	
Amm.to fabbricati istituzionali sede Ambrosetti	147.827,36	
Amm.to fabbricati istituzionali sede Paravicini	131.120,99	
Amm.to impianti e macchinari	7.731,89	
Amm.to attrezzatura	47.223,58	
Amm.to mobili ed arredi	56.376,86	
Amm.to macchine d'ufficio	7.438,58	
Amm.to automezzi	6.362,50	
Svalutazione crediti	0,00	
Accantonamenti per rischi	13.316,04	
<b>Oneri diversi di gestione</b>		<b>4.197,09</b>
Spese gestione immobili fuori sede	2.584,97	
Imposte e tasse di funzionamento	1.612,12	
<b>Totale degli oneri da attività istituzionali:</b>		<b><u>6.620.445,51</u></b>

<b>II - Oneri da raccolta fondi</b>		<b>0,00</b>
<b>III - Oneri da attività connesse</b>		<b>0,00</b>
<b>IV - Oneri finanziari e patrimoniali</b>		<b>0,00</b>
Oneri finanziari e patrimoniali		<b>52.155,00</b>
Interessi passivi bancari	0,35	
Interessi passivi su mutuo	45.673,41	
Canoni di locazione immobili	6.481,24	
<b>Totale degli oneri finanziari e patrimoniali:</b>		<b>52.155,00</b>
 <b>V - Oneri straordinari</b>		
Da altre attività		<b>1.389,70</b>
Minusvalenze patrimoniali	0,00	
Spravvenienze passive	1.389,70	
<b>Totale degli oneri straordinari:</b>		<b>1.389,70</b>
La voce sopravvenienze passive fa riferimento ad oneri di competenza di esercizi finanziari precedenti.		
 <b>VI - Oneri di supporto generale</b>		
Altri costi		<b>4.587,00</b>
Imposte sul reddito	4.587,00	
<b>Totale degli oneri di supporto generale:</b>		<b>4.587,00</b>
<b>TOTALE DEGLI ONERI</b>		<b>6.678.577,21</b>
<b>AVANZO FINALE DI GESTIONE</b>		<b>-19.340,31</b>

Seguono informazioni relative ai lasciti, alle erogazioni liberali:

**Lasciti**

Lasciti e donazioni	0,00
Nell'anno 2018 la Fondazione non ha ricevuto lasciti e/o donazioni.	

**Erogazioni Liberali**

Oblazioni da Privati	6.798,78	6.798,78
Eccedenze rette	6.798,78	
Contributi da privati	0,00	
Contributi da enti		15.280,00
Banca Credito Valtellinese	10.000,00	
Brasilmoka	5.280,00	
Immobilizzazioni ricevute gratuitamente		0,00
Beni ricevuti gratuitamente		0,00
Servizi ricevuti gratuitamente		0,00

**Rimborsi spese agli amministratori**

Compensi e rimborsi	0,00
---------------------	------

Nel corso dell'esercizio non sono stati corrisposti compensi o rimborsi spese agli amministratori per lo svolgimento delle loro funzioni.

**Attività di volontariato**

Organizzazione di Volontariato O.d.V. Onlus

Presso la Casa di Riposo opera l'Organizzazione di Volontariato AMICI CA.sa RI. poso di Morbegno O.d.V. Onlus (abbreviato AMICI CA.RI.), costituita il 29.01.2009 ed iscritta nel Registro Regionale delle Organizzazioni di Volontariato al n. SO-49.

L'art. 150 del TUIR dispone che per le O.n.l.u.s. "lo svolgimento delle attività istituzionali nel perseguimento di esclusive finalità di solidarietà sociale" ... "non costituisce esercizio di attività commerciale", da cui i proventi derivanti dall'attività istituzionale non concorrono alla formazione del reddito imponibile. La Casa di Riposo svolge esclusivamente attività istituzionale e percepisce redditi da terreni e fabbricati. Per questi ultimi è prevista imposta IRES ridotta al 50% ai sensi dell'art. 6 D.P.R. n. 601 del 29 settembre 1973.

Il presente bilancio, composto da Relazione di Missione, Stato Patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato della gestione dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Morbegno, 01 aprile 2019

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione  
(Emilio Campanella)



## **BILANCIO DI MISSIONE AL 31.12.2018**

### **RELAZIONE DI CONTROLLO**

#### **RELAZIONE DEL REVISORE DEI CONTI AL BILANCIO DI MISSIONE**

L'ufficio amministrativo della Fondazione Casa di Riposo "Ambrosetti-Paravicini" O.N.L.U.S. ai sensi e nel termine previsto dall'art 17 dello Statuto Sociale, ha predisposto il Bilancio annuale al 31 dicembre 2018 e la relativa relazione di missione da sottoporre all'approvazione del Consiglio di Amministrazione.

Il Bilancio, composto dallo Stato Patrimoniale, dal Rendiconto di gestione, dalla Nota Integrativa e dal rendiconto finanziario dei flussi di cassa è stato messo a mia disposizione per il relativo controllo, imposto dall'art. 20-bis, comma 5, Dpr 600 del 29/09/1973, aggiunto dall'art. 25, comma 1, Dlgs. 4.12.1997 n. 460.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2018 la mia attività è stata ispirata alle Norme di Comportamento del Revisore Contabile ed alla Raccomandazione inerente i sistemi e le procedure di controllo delle aziende non profit predisposta dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

Ho vigilato sull'osservanza della legge, dello statuto nonché sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e funzionamento dell'ente.

Ho acquisito conoscenza e vigilato sulle principali attività dell'ente, non rilevando alcuna anomalia.

Ho valutato e vigilato sull'adeguatezza del sistema amministrativo contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dal Direttore e dall'esame dei documenti della Fondazione e a tale riguardo non ho osservazioni particolari da riferire.

In conformità ai predetti principi, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenute nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli Amministratori. Ritengo che il lavoro svolto tanto con riguardo alle verifiche effettuate, quanto con riferimento al controllo a campione dei saldi di taluni conti di bilancio, fornisca una ragionevole base per l'espressione del mio giudizio professionale.

A mio parere, il sopramenzionato bilancio nel suo complesso è stato redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale, finanziaria, ed economica in conformità alle norme che disciplinano il bilancio d'esercizio. La nota integrativa è conforme alle disposizioni civilistiche, fornisce le diverse informazioni richieste dalla legge ed indica i criteri di valutazione delle singole voci dello stesso, inoltre risultano ampie illustrazioni, analisi e commenti alle singole poste di bilancio.

Il bilancio è corredato da una relazione di missione redatta dagli Amministratori contenente un'analisi fedele, equilibrata ed esauriente della gestione della Fondazione e da una rappresentazione delle azioni programmate per il futuro destinate a produrre "utile sociale".

I documenti che corredano il bilancio d'esercizio, Nota integrativa e Relazione di missione, sono stati redatti in conformità alle "Linee guida per la redazione del bilancio sociale" emanate dall'Agenzia per il Terzo Settore in data 15 aprile 2011.

Il bilancio d'esercizio sottoposto alla mia attenzione, è il risultato di un ordinato sistema di scritture contabili ed è redatto tenendo come base gli schemi previsti dagli articoli 2424 e 2425 del Codice Civile ed apportando ad essi, le necessarie modifiche per meglio individuare le aree gestionali tipiche delle aziende senza scopo di lucro.

Per quanto concerne la **Situazione Patrimoniale** il bilancio si compendia nelle seguenti classi riassuntive di valori espressi in unità di Euro.

<b>STATO PATRIMONIALE</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Immobilizzazioni	€ 15.770.246	€ 15.679.958
Attivo circolante	€ 676.481	€ 631.435
Ratei e risconti	€ 0	€ 0
<b>Totale attività</b>	<b>€ 16.446.727</b>	<b>€ 16.311.393</b>
Patrimonio netto	€ 13.229.114	€ 13.209.773
Fondi per rischi e oneri	€ 620.000	€ 495.000
Trattamento di fine rapporto subordinato	€ 167.414	€ 166.202
Debiti	€ 2.430.199	€ 2.429.195
Ratei e risconti	€ 0	€ 11.222
<b>Totale passività</b>	<b>€ 16.446.727</b>	<b>€ 16.311.392</b>
Conti d'ordine	€ -5.061	€ 0

- Il **Rendiconto di gestione** presenta i seguenti dati riassuntivi:

	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Valore dei servizi prodotti	€ +6.460.337	€ +6.617.097
Costi dei servizi prodotti	€ -1.327.142	€ -1.371.870
<b>Valore aggiunto</b>	<b>€ +5.133.195</b>	<b>€ +5.245.228</b>
Costo del personale	€ -4.703.872	€ -4.773.361
<b>Margine operativo lordo</b>	<b>€ +429.324</b>	<b>€ +471.866</b>
Ammortamenti e svalutazioni	€ -420.239	€ -475.214
<b>Risultato della gestione caratteristica</b>	<b>€ +9.084</b>	<b>€ -3.348</b>
Raccolta fondi e attività connesse	€ +6.235	€ +5.900
Proventi e oneri	€ -7.521	€ -17.305
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>€ +7.798</b>	<b>€ -14.753</b>
Imposte sul reddito	€ -5.587	€ -4.587
<b>Risultato netto di gestione</b>	<b>€ +2.211</b>	<b>€ -19.340</b>

Il Revisore attesta ed osserva quanto segue:

1. nella formazione del Bilancio si è osservato il criterio di competenza economico-temporale con la determinazione, ove necessario, dei ratei e risconti;
2. i criteri di valutazione seguiti per la redazione del bilancio sono stati analiticamente indicati in Nota Integrativa; essi sono conformi a principi di ragionevole prudenza e di continuità dell'attività con aderenza al disposto dell'art. 2426 c.c.;
3. come indicato in Nota Integrativa le aliquote di ammortamento relative al fabbricato istituzionale e le attrezzature ad esso connesse, sono ridotte del 50% in quanto la vita utile residua di tali beni risulta essere più lunga di quella prevista dal legislatore fiscale;
4. il patrimonio della Fondazione è adeguatamente rappresentato in bilancio e durante le riunioni svolte ho ottenuto informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione. Sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla Fondazione posso ragionevolmente assicurare che le azioni poste in essere sono conformi alla legge ed allo statuto e non sono manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio;
5. l'attività istituzionale della Casa di Riposo "Ambrosetti-Paravicini" Onlus rientra nelle attività previste dall'art.10 del Dlgs 460/1997 ed in particolare nell'attività di assistenza sociale e socio-sanitaria svolta nei confronti di soggetti svantaggiati sotto l'aspetto fisico-psichico, sociale-familiare ed economico; la Fondazione sta predisponendo la variazione dello statuto al fine dell'iscrizione al registro Unico Nazionale del Terzo Settore;
6. la Fondazione non svolge attività diverse da quella istituzionale (cosiddette attività connesse);
7. vengono soddisfatti i requisiti previsti dalla circolare n.48/E del 18/11/2004 e dalla risoluzione 145/2006 emanate dall'Agenzia delle Entrate per usufruire dei benefici fiscali;
8. la struttura economico-finanziaria è equilibrata.

In ottemperanza alla deliberazione regionale n. 9/4606 del 28/12/2012 in qualità di Revisore attesto che la Fondazione Casa di Riposo "Ambrosetti Paravicini" Onlus non redige bilancio consolidato in quanto non esistono i presupposti per tale adempimento ed il bilancio d'esercizio al 31/12/2018, redatto con criteri di funzionamento, è il risultato di una gestione continua e regolare, di una struttura finanziaria solida e di una struttura patrimoniale affidabile.

Il sottoscritto Revisore attesta che non esistono elementi di criticità né economiche, né finanziarie, né patrimoniali poiché tale Fondazione è condotta con competenza, impegno amministrativo e correttezza gestionale.

Premesso quanto dinanzi esposto, posso affermare che non vi sono rilievi in ordine al Bilancio dell'esercizio 2018 ed invito il Consiglio di Amministrazione ad una sua approvazione.

Morbegno, 01 aprile 2019

IL REVISORE  
(Dr.ssa Elisabetta Rapella)

*Elisabetta Rapella*



Sezione: A  
**Elisabetta  
RAPELLA**  
DOTTORE COMMERCIALISTA  
N° 130/A  
ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI ESPERTI CONTABILI  
SONDRIO - INSUBRIA